HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ
PAY HALKA ARZINA İLİŞKİN İZAHNAME

18 Şubat 2022

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 7923

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

18/HA-242

18.02.2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

İZAHNAME

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 17/02/2022 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 127.500.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 27.500.000 TL nominal değerli 27.500.000 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Fatma Nur GÖKMAN (2.423.078 adet), Dilek OVACIK (500.000 adet), Hakan ÜNLÜ (461.538 adet) ve Özkan DÜLGER'in (461.538 adet) sahip olduğu toplamda 3.846.154 TL nominal değerli 3.846.154 adet ve Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'nin sahip olduğu 3.846.154 TL nominal değerli 3.846.154 adet ("Halka Arz Eden Pay Sahipleri") olmak üzere toplamda 7.692.308 TL nominal değerli 7.692.308 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 35.192.308 TL nominal değerli 35.192.308 adet C Grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.hitit.com ve halka arzda satışa aracılık edecek Ünlü Menkul Değerler AŞ'nin www.unlumenkul.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 Giriş Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7065 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KISALTMA VE TANIMLAR	: 6
I- BORSA GÖRÜŞÜ	: 13
II-DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR	: 13
1- İzahnamenin Sorumluluğunu Yüklenen Kişiler	: 14
2- Özet	: 18
3- Bağımsız Denetçiler	: 44
4- Seçilmiş Finansal Bilgiler	: 44
5- Risk Faktörleri	: 49
6- İhraççı Hakkında Bilgiler	: 65
7- Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler	: 73
8- Grup Hakkında Bilgiler	: 106
9- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler	: 109
10- Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler	: 114
11- İhraççının Fon Kaynakları	: 140
12- Araştırma ve Geliştirme, Patent ve Lisanslar	: 146
13- Eğilim Bilgileri	: 148
14- Kar Tahminleri ve Beklentileri	: 151
15- İdari Yapı, Yönetim Organları ve Üst Düzey Yöneticiler	: 151
16- Ücret ve Benzeri Menfaatler	: 163
17- Yönetim Kurulu Uygulamaları	: 164
18- Personel Hakkında Bilgiler	: 167
19- Ana Pay Sahipleri	: 169
20- İlişkili Taraflar ve İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Hakkında Bilgiler	: 175
21- Diğer Bilgiler	: 178
22- Önemli Sözleşmeler	: 192
23- İhraççının Finansal Durumu ve Faaliyet Sonuçları Hakkında Bilgiler	: 205
24- İhraç ve Halka Arz Edilecek Paylara İlişkin Bilgiler	: 208

Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Hatır Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 16 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

25- Halka Arza İlişkin Hususlar : 221
26- Borsada İşlem Görmeye İlişkin Bilgiler : 258
27- Mevcut Payların Satışına İlişkin Bilgiler ile Taahhütler : 260
28- Halka Arz Geliri ve Maliyetleri : 265
29- Sulanma Etkisi : 267
30- Uzman Raporları ve Üçüncü Kişilerden Alınan Bilgiler : 268
31- İştirakler Hakkında Bilgiler : 270
32- Paylar ile İlgili Vergilendirme Esasları : 270
33- İhraççı veya Halka Arz Eden Tarafından Verilen İzin Hakkında Bilgi : 280
34- İncelemeye Açık Belgeler : 280
35- Ekler : 281

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7065 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kap No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
1T	IATA tarafından atanmış ve Hitit'in IATA tescilli bir havacılık bilişim firması olduğunu ve PSS, GDS, ADS gibi sistemleri işletme yetkisini gösteren özel tescil kodu.
AACO	Arab Air Carriers Organizations (Arap Hava Taşımacılığı Birliği)
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ADS	Acenta Dağıtım Sistemi
AFRAA	African Airlines Association (Afrika Havayolları Birliği)
ALTA	Latin American and Caribbean Air Transport Association (Latin Amerika ve Karayipler Hava Taşımacılığı Birliği)
Amadeus	Amadeus IT Group S.A.
Ar-Ge	Araştırma - Geliştirme Faaliyetleri
AŞ	Anonim Şirketi
Bayrak Taşıyıcı	Bir ülkenin resmi havayolu
BI	Business Intelligence - İş Zekası
Borsa İstanbul /BİST	Borsa İstanbul AŞ
BSMV	Banka Sigorta Muamele Vergisi
Bulut	Bilgisayarlar ve diğer cihazlar için istendiği zaman kullanılabilen ve istemciler arasında paylaşılan bilgisayar kaynakları sağlayan, internet tabanlı bilişim hizmetlerinin genel adıdır.
CA	Cost Accounting (Gider Muhasebesi); Havayollarının farklı gider kalemlerinin takibi, raporlaması, muhasebeleşmesi ve mahsuplaşması için kullanılan sistem
Charter	Havayollarının senelik sefer tarifesi dahilinde sürekli icra ettikleri tarifeli planlı uçuşları haricinde, ihtiyaç doğrultusunda sezonluk veya geçici icra ettikleri "tarifesiz" seferler
Check-in	Uçuş biletine sahip bir yolcunun internet veya mobil cihazı üzerinden kendisinin gerçekleştirdiği veya havalimanında servis bankosundan gerçekleştirilen uçağa ön kabul işlemi
COVİD-19	SARS-CoV-2'nin sebep olduğu bulaşıcı koronavirüs hastalığı
Crane	Hitit'in havacılık ve seyahat endüstrilerine yönelik geliştirdiği bilişim ürün ve hizmetlerinin tescilli markası
Crane ALM	Allotment Manager (Charter Yönetim Sistemi); Crane çözümünün charter uçuşları ve bunların tur operatörlerine dağıtımını, satışını, takibini sağlayan sistemi

HAVACILIĞI A.Ş.
AERO PARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Yurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 74 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.hypgs.com
18 Şubat 2022
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kıtır Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040
ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

Crane APP	Agent Portal Plus (Acente Portalı); Crane Seyahat Çözümleri altında yer alan ve seyahat acentelerinin GDS muadili işlevlerini destekleyen sistem.
Crane BPI	Business Performer Index (İş Performansı Endeksi); Crane Muhasebe çözümü altında yer alan ve havacılık sektörünün ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş iş zekası sistemi.
Crane CA	Cost Accounting (Gider Muhasebesi); Crane Muhasebe çözümü altında yer alan gider muhasebesi sistemi.
Crane CCL	Customer Care Layer (Müşteri Hizmetleri Katmanı); Crane çözümünün müşteri ilişkileri yönetimi ve akıllı iletişim sistemi.
Crane CGO	Crane Cargo (Rezervasyon ve Kargo Hizmetleri); Çözümleri altında havayolları ve kargo taşıyıcıların uluslararası kargo satışı, kabulü, takibi gibi işlevlerini destekleyen sistem.
Crane CREW	Crew Management (Ekip Planlama); Crane Operasyonel Planlama altında yer alan uçucu ekiplerin görevlendirmeleri için planlama ve takip sağlayan sistem.
Crane DCS	Departure Control System (Kalkış Kontrol Sistemi); Crane çözümünün yer hizmetleri sistemi.
Crane DOM	Domestic Cargo (yerel Kargo Hizmetleri); Crane Kargo Çözümleri altında yer alan ve havayolları ve kargo taşıyıcıların yerel kargo satışı, kabülü, takibi gibi işlevlerini destekleyen system
Crane FF	Amadeus'a satılan ve gömülü lisans kullanım hakkı olan Crane FF (Frequent Flyer) ve 4C (Customer Care / Müşteri Hizmetleri) özellikleri. 4C özellikleri genellikle FF ile birlikte kullanılan ve FF'e kıyasla görece daha küçük hacimde kaldığı için bu dokümanda FF tanımında kapsanmaktadır.
Crane IBE	Internet Booking Engine (İnternet Rezervasyon Motoru); Crane çözümünün internetten ve mobil cihazlardan satış ve hizmet sağlayan sistemi.
Crane LL	Loyalty Layer (Sadakat Katmanı); Amadeus'a satılıp gömülü lisans hakkı alınan ve Hitit'in müşteri sadakati ve müşteri ilişkileri konusunda kendi geliştirdiği çözümlerden oluşan hibrit bir çözüm
Crane MA	Mobile Application (Mobil Uygulama); Crane çözümünün mobil uygulama üzerinden satış ve hizmet sağlayan sistemi
Crane OCC	Operation Control Center (Operasyon Kontrol); Crane Operasyonel Planlama altında yer alan operasyonel kontrol sistemi
Crane OTA	Online Travel Agency (İnternet Üzerinden Seyahat Acentası); Crane Seyahat Çözümleri altında yer alan ve OTA firmalarının Crane PAX muadili işlevlerini destekleyen sistem
Crane PAX	Passanger Rezervation and Ticketing System (Rezervasyon ve Biletleme); Crane çözümünün yolcu rezervasyon, biletleme ve satış sistemi

1 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaptan Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Crane PSS	Passanger Service System (Yolcu Hizmetleri Sistemi)
Crane RA	Revenue Accounting (Gelir Muhasebesi); Crane muhasebe çözümleri altında yer alan gelir muhasebesi sistemi
Crane SP	Schedule Planning (Tarife Planlama); Crane Operasyonel Planlama çözümleri altında yer alan tarife planlama sistemi
Crane WB	Weight and balance (Ağırlık ve Denge); Crane çözümünün ağırlık ve denge sistemi
Crew	Havayollarında görev alan uçucu (kabin + kokpit) ekipler
Cut Over	Bir yazılım sisteminin kullanıcı onayını takiben kullanıma başlanması anı
ÇED	Çevresel Etki Değerlemesi
DCS	Departure Control System (Kalkış Kontrol Sistemi); Havayolundan uçuş bileti almış yolcuların havalimanında kontrolleri ve uçağa kabülleri, bagajlarının yüklenmesi, tekerlekli sandalye / özel yemek / refakatçi gibi ihtiyaçlarının tesisi ve takibi, vize / gümrük gereksinimlerinin kontrol ve takibi gibi işlevleri yerine getiren yer hizmetleri sistemi
Düşük Maliyetli Havayolu	Geleneksel havayolu iş modelinden farklı olarak düşük birim maliyetle faaliyet göstererek uçuş biletini en ucuz şekilde satmayı hedefleyen, ek hizmetlerin ek ücret karşılığı satıldığı ve satış kanalı olarak doğrudan kanallara ağırlık veren havayolu modeli.
EASA	European Aviation Safety Agency -Avrupa Havacılık Emniyeti Ajansı
ERA	European Regions Airline Association (Avrupa Bölgesi Havayolu Birliği)
Esas Sözleşme	Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ'nin Esas Sözleşmesi
EUR/Avro	Avrupa Birliği Para Birimi
FAVÖK	Faiz-Amortisman-Vergi Öncesi Kâr
Finansal Raporlama Tebliğ	13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ
FVÖK	Faiz vergi öncesi kâr
GDS	Global Dağıtım Sistemi
Geleneksel Havayolu	Sivil havacılığın ilk dönemlerinden beri kullanılan geleneksel yaklaşım kapsamında, genellikle uzun mesafe ve gidiş-dönüş paket biletler satmaya yönelik, içerisinde yolcunun koltuğunu seçebilmesi, bagajını taşıyabilmesi, uçakta ikram alabilmesi vs. gibi imkanları hali hazırda barındıran, ekonomi ve business gibi farklı kabin sınıflarında hizmet veren ve satışlarını ağırlıklı olarak acenteler, aracılar ve GDS *("Global Dağıtım Sistemi")* üzerinden gerçekleştiren havayolu iş modeli

T.C. ... 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SABİHA GÖKÇEN HAVALİMANI PK:34912 Pendik-İSTANBUL
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 581 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

GSYH	Gayrisafi Yurtiçi Hasıla
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
GYG	Genel Yönetim Giderleri
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Halka Arz Edilecek Paylar	Yeni paylar ve mevcut paylar olmak üzere toplam 35.192.308 TL nominal değerli 35.192.308 adet C Grubu pay
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Fatma Nur GÖKMAN, Dilek OVACIK, Hakan ÜNLÜ, Özkan DÜLGER ve PEGASUS Hava Taşımacılığı AŞ
Hibrit Bulut	Bir firmanın yazılım ve bilişim sistemlerinin bir kısmı bulut altyapısı üzerinde çalışırken diğer kısımlarının da özel veri merkezlerinde barındırılması modeline verilen isim
Hibrit Havayolu	Geleneksel ve Düşük Maliyetli havayolu iş modellerini ihtiyaçlara göre dinamik olarak harmanlayarak sunan havayolu iş modeli
Hitit	Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ
IaaS	Infrastructure as a Service (Hizmet olarak altyapı)
IATA	International Air Transport Association (Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği)
IATA BSP	IATA Billing and Settlement Plan (IATA Faturalama ve Mahsuplaşma Platformu)
İBE	Internet Booking Engine (İnternet Satış Motoru)
ICAO	United Nations International Civil Aviation Organization (Birleşmiş Milletler Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü)
IoT	Internet of Things (Nesnelerin İnterneti); fiziksel nesnelerin birbirleriyle veya daha büyük sistemlerle bağlantılı olduğu iletişim ağı.
ISIN	Menkul kıymet tanımlama numarası
IT / BT	Bilgi Teknolojileri
İK	İnsan Kaynakları
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
İSO	İstanbul Sanayi Odası
İSO 27001	Bilgi güvenliği sistemi standartları
İSO 9001	Kalite yönetim sistemi standartları
İTÜ	İstanbul Teknik Üniversitesi
KalDer	Türkiye Kalite Derneği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KGK	Kamu Gözetim Kurumu
Konsorsiyum Lideri	Ünlü Menkul Değerler AŞ
Konsorsiyum Üyeleri	Ünlü Menkul Değerler AŞ liderliğinde oluşturulan ve halka arz sürecinde talep toplama konusunda yetkilendirilmiş aracı kurumlar
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

KVKK	Kişisel Verileri Koruma Kanunu
KYT/ Kurumsal Yönetim Tebliğ	03.01.2014 tarih ve 28971 sayılı Resmi Gazete'de yayomlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ
Mevcut Paylar	Şirket'in mevcut ortaklarından Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip olduğu toplam 7.692.308 TL nominal değerli 7.692.308 adet C grubu paylar
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ
MKS	Merkezi Kayıt Sistemi
NDC	New Distribution Capability (Yeni Dağıtım Kabiliyetleri)
O&D	Origin & Destination (Tek yön bir uçuş planı dahilinde seyahat eden yolcular
OCC	Operations Control Center (Operasyonel Kontrol Merkezi)
OGK	Olağan Genel Kurul
One-Stop-Shop	Tek Noktadan Hizmet
OÜGK	Olağanüstü Genel Kurul
OP	Operation Planning (Operasyon Planlama)
OTA	Online Travel Agency - Online Seyahat Acentesi
ÖDA	Özel Durum Açıklaması
PATA	Pasific Asia Travel Association (Asya Pasifik Seyahat Birliği)
PAX	Passangers; Havacılıkta "yolcu" veya yerine göre "yolcu adeti" anlamında kullanılan terim
Pay Tebliğ	22.06.2013 tarih ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan VIII-128.1 sayılı Pay Tebliğ
PCI	Payment Card Industry (Ödeme Kartları Sektörü)
PCI DSS	Payment Card Industry Data Security Standart (Ödeme Kartları Sektörü Veri Güvenliği Standartları)
PSS	Passenger Service System (Yolcu Hizmetleri Sistemleri); havayolları ve yolcular arasında gerçekleşen tüm işlemleri kapsayan sistemin adı
RA	Revenue Accounting - Gelir Muhasebesi
SaaS	Software as a Service (Hizmet olarak yazılım)
Sabre	Sabre Corporation
SAE 16	Statement on Standards for Attestation Engagements no. 16 (Tasdik Sözleşmeleri Standartlarına İlişkin Beyan no. 16)
Satış Tebliğ	28.06.2013 tarih ve 28691 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-15.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliğ
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SITA	Societe Internationale de Telecommunications Aeronautics - Integrated Information and Telecommunications Services
SLAs	Service Level Agreements (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları)

T.C. ... KURULU ... 1973 ... SİGORTA A.Ş.

VİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kıtar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 79 ... Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Sigortacılık Hizmetleri A.Ş.

SMM	Satılan malın maliyeti
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
S&P	Satış ve Pazarlama
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
Startup	Öncesinde herhangi bir müşteri geçişi gerçekleştirmemiş, operasyonlarına yeni başlayan havayollarına verilen isim
Superapps	Çok İşlevli Mobil Uygulamalar
Şirket/ Ortaklık/İhraççı/ İhraççı Şirket/ Hitit/	Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
T2RL	Travel Technology Research Ltd: İngiltere merkezli ve alanında lider, havayolu bilişim sistemleri piyasa araştırmaları, rekabet analizi, ihale ve satınalma, proje ve strateji geliştirme gibi alanlarda uzmanlaşmış bir danışmanlık firması
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Teknopark/Teknokent	2001 yılında yürürlüğe giren 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini ve Üniversite-Sanayi işbirliğini teşvik etmek amacıyla kurulmuş teknoloji geliştirme bölgesi
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
THY	Türk Havayolları A.O.
TIM	Travel In Motion; İsviçre merkezli bağımsız piyasa araştırma kuruluşu
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TÜFE	Tüketici Fiyatları Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD/ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
ÜFE	Üretici Fiyatları Endeksi
Ünlü Menkul	Ünlü Menkul Değerler AŞ
Weight & Balance	Ağırlık ve Denge: Uçakların yüklenen kargolar, yakıt, taşınacak yolcular, uçağın üretim modeli gibi özelliklerine göre dinamik olarak ağırlık merkezinin ve denge unsurlarının hesaplanması ve raporlamasını yapan ve bunları uçuş sırasında dikkate alınması için pilota ve uçuş ekibine ileten sistem
VÖK	Vergi Öncesi Kar
VUK	Vergi Usul Kanunu

T.C. SERMAYE PIYASASI KURULU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknoloji
2 İç Kapı No:604 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
Yeni Paylar	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 100.000.000,00 TL'den 127.500.000 TL'ye artırılması yoluyla ihraç edilecek toplam 27.500.000 TL nominal değerli 27.500.000 adet C grubu paylar
YMM	Yeminli Mali Müşavir
YPB	Yabancı Para Birimi
4691 sayılı Kanuun	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu
5746 Sayılı Kanun	Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
2015/8 sayılı Karar	Hizmet İhracat Teşviki
2654 sayılı Karar	Turquality mevzuatı

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-7100 Fax:0216 568 74 00
Büyük Mükelleler V.D.:723 004 7035 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 İZMİR

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulunu muhatap yazısında;

1. Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2. Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3. Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul AŞ.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nin görüş talebine cevap vermek amacıyla olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul AŞ görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul AŞ.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması,

denilmektedir.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul AŞ dışında herhangi başka bir kurum/kuruluştan görüş ya da onay alması gerekmemektedir.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 71 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7085 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 10 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı **Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Adı, Soyadı: Fatma Nur Gökman **Görevi:** Yönetim Kurulu Başkanı **İmza:** **Tarih:** 14.02.2022	**İZAHNAMENİN TAMAMI**
Adı, Soyadı: Sezer Özmutlu **Görevi:** Satınalma ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı **İmza:** **Tarih:** 14.02.2022	

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

Halka Arz Eden Pay Sahibi **Fatma Nur GÖKMAN**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Adı, Soyadı: Fatma Nur GÖKMAN **Görevi:** Yönetim Kurulu Başkanı **İmza:** **Tarih:** 14.02.2022	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7085 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 11 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Dilek OVACIK	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı, Soyadı: Dilek OVACIK Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İmza: Tarih: 14.02.2022	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Hakan ÜNLÜ Vekaleten	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı, Soyadı: Berrak AŞCI İmza: Tarih: 14.02.2022	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Özkan DÜLGER	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı, Soyadı: Özkan DÜLGER İmza: Tarih: 14.02.2022	İZAHNAMENİN TAMAMI

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7085 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

3 Şubat 2022

TİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı, Soyadı: Nasuh Nazif Çetin **Görevi:** Operasyon Genel Müdür Yardımcısı **İmza:** **Tarih:** 14.02.2022	**İZAHNAMENİN TAMAMI**
Adı, Soyadı: Ali Uzun **Görevi:** Başhukuk Müşaviri ve Genel Sekreter **İmza:** **Tarih:** 14.02.2022	

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Ünlü Menkul Değerler AŞ	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı, Soyadı: Simge ÜNDÜZ **Görevi:** Yönetici Direktör **İmza:** **Tarih:** 14.02.2022	**İZAHNAMENİN TAMAMI**
Adı, Soyadı: E. Alper ÇELİK **Görevi:** Direktör **İmza:** **Tarih:** 14.02.2022	

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 278 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 13 Şubat 2022

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Yetkilisi DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı/Soyadı: Cem TOVİL Görevi: Sorumlu Ortak Baş Denetçi	30.09.2021,2020 ve 31.12.2020,2019,2018 tarihli Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 278 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 523 004 7085 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.** • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat,**	**Hukuki Statü:** Anonim Şirket **Tabi Olduğu Mevzuat:** Türkiye Cumhuriyeti Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye

T.C. Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 80
Büyük Mükellefler V.D.:722 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

	kurulduğu ülke ve adresi	**Adresi:** Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak/Sarıyer/İstanbul
B.3	**Ana ürün / hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi**	Hitit, "Crane" markası altında yer alan aşağıdaki 6 ana başlıkta yazılım çözümleri sunmaktadır: • Yolcu Hizmetleri Sistemi • Operasyon Planlama • Muhasebe • Sanal Mağazacılık • Seyahat Çözümleri • Kargo Faaliyetlerine etki eden önemli faktörler ve faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında ise; Hava taşımacılığı, son 20 yılın istikrarlı büyüyen sektörlerinden birisidir. Özellikle dünyada 1990'lı yılların sonunda yaygınlaşmaya başlayan ve 2005 yılında Pegasus Havayolları'nın tarifeli uçuşlar faaliyetine başlamasıyla beraber Türkiye'ye de giriş yapan "Düşük Maliyetli Havayolu" yaklaşımı ile havayolu ile seyahat pek çok insan açısından daha erişilebilir hale gelmiş, buna paralel olarak e-ticaret ve küresel pazarın büyümesi ile beraber hava kargo taşımacılığına olan talep de aynı şekilde artmış ve havacılığın sektörel büyümesini tetiklemiştir. ICAO (*"United Nations International Civil Aviation Organization - Birleşmiş Milletler Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü"*) tarafından derlenen yolcu rakamlarına göre (2007 yılı rakamları; (https://www.icao.int/publications/Documents/9898_en.pdf) (Sayfa 85) ve 2019 yılı rakamları; (*https://www.icao.int/annual-report-2019/Documents/ARC_2019_Air%20Transport%20Statistics.pdf*), hava taşımacılığı 2007 – 2019 yılları arasında ikiye katlanarak dünya çapında yıllık 4.5 milyar yolcuya ulaşmıştır. Ancak Covid-19 salgınının etkisiyle hava taşımacılığı önemli ölçüde olumsuz etkilenmiş ve 2020 yolcu rakamları beklenenin %62 altında gerçekleşmiştir (2019 yıl sonunda yayınlanan 2020 öngörüleri; (https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/airline-industry-economic-performance---december-2019---data-tables/) ve 2021 yılında yayınlanan 2020 yılı gerçekleşen yolcu rakamları; (https://www.iata.org/en/iata-

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316940

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No.11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

repository/publications/economic-reports/airline-industry-economic-performance---april-2021---data-tables/). IATA'nın son açıklamış olduğu 2021 Aralık ayı pazar analizi raporunda, Mart 2022'den itibaren havayolu trafiğindeki iyileşmenin kaldığı yerden devam edeceği belirtilmiştir. Bunu sağlayacak etmen olarak da yeni Omicron varyantının öncekilerden daha az ciddi semptomlar göstermesi ve hasta başına hastaneye yatış oranlarının düşüyor olmasının etkisiyle bu dalganın daha kısa süreceği beklentisi gösterilmektedir. IATA bu sayede havayolu trafiğinin genel olarak güçlü olduğu yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde iyi bir performans sergilenebileceğini belirtmiştir (Air Passenger Market Analysis (iata.org)). Yine IATA öngörüleri bu toparlanma süreci sonrasında hava taşımacılığının tekrar büyümeye başlayacağını ve 2030 yılı itibarıyla Covid öncesi büyüme öngörülerine göre sadece 2 yıllık bir kayıp olacağını işaret etmektedir (https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/an-almost-full-recovery-of-air-travel-in-prospect/) (Sayfa 11).

Türkiye özelinde bakıldığında; ülkemizin havacılık sektörünün tutarlı olarak bu küresel büyüme trendinin üzerinde seyrettiği görülmektedir. Türkiye'nin, özellikle taşıdıkları yolcu sayısı itibarıyla en büyük iki havayolu taşıyıcısı THY ve Pegasus'un taşıdıkları yolcu sayısındaki ciddi artış ile birlikte Türkiye içerisinde veya Türkiye'den veya Türkiye'ye seyahat eden yolcu sayısı 2010-2018 döneminde ikiye katlanarak yılda 200 milyon yolcuya ulaşmıştır. (https://www.dhmi.gov.tr/Sayfalar/Istatistikler.aspx). 2020 yılında Covid-19 etkisiyle beraber % 61 kayıpla 82 milyona düşen bu rakamın yine endüstri ortalamasının üzerinde toparlayarak 2023 yılı ve sonrasında giderilebileceği ve sektörün 2019 yılı yolcu sayısı seviyesine kademeli olarak 2023 yılına kadar ulaşabileceği öngörülmektedir. Yine aynı raporda yer verilen DHMI tahminlerine göre 2022 yılında beklenen toplam yolcu sayısının 2019 yılının yalnızca %14,4 altında olduğu görülmektedir.

Sektörün en önde gelen havacılık piyasa araştırma şirketlerinden biri olan Travel Technology Research Ltd ("T2RL") raporlarına göre; dünyada 45 adet PSS *("Passenger Service System Yolcu Hizmetleri Sistemleri")* sistem sağlayıcısı bulunmakta ve

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

		bunların yalnızca yarıya yakını halen aktif olarak yeni ürünler geliştirmektedir (*https://www.t2rl.net/reports/gen-pss*). Hitit'in rakiplerine karşı rekabetçi avantaj oluşturabilmek amacıyla yoğunlaşmış olduğu birkaç farklı başlık bulunmaktadır. • Sunulan Ürün ve Hizmetlerin Kapsamı • Proje Yönetimi, Teslimat ve Müşteri İlişkileri Metodolojisi • Düşük Maliyetli ve Geleneksel Havayollarının Harmanlanmış Özelliklerini Barındırmak • Ticari Model
B.4a	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	Şirket'i ya da faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli eğilimler; • Dijital tüketim ve dijital dönüşüm, • Ürünleşme, yeni/alternatif ürün/hizmet geliştirme, • Hızlı ve esnek üretim süreçleri, • Yeni pazar oluşturma, • Bulut bilişim, • Rekabetçi maliyet yapısı oluşturma, • İhracatçı yapıya dönüşüm, • Uzaktan çalışma, • Global ve ülkelerarası yaptırımlar ve kısıtlar, Covid-19 pandemisi etkisi.
B.5	**İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	İşbu İzahname tarihi itibariyla, Şirket'in paylarına, %50 - %50'lik bir ortaklık vasıtasıyla 4 gerçek kişi ve 1 tüzel kişi sahiptir. Pay sahipleri; gerçek kişi ortaklar Fatma Nur Gökman (%31,5), Dilek Ovacık (%6,5), Hakan Ünlü (%6), Özkan Dülger (%6) toplam (%50) ve Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş (%50)'dir. Şirket 4 gerçek kişi ortak ve Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'nin eşit orandaki sahipliğinde faaliyetlerini sürdürmaktedir. Şirket'in dahil olduğu bir grup bulunmamaktadır. Şirket'in 09.11.2021 tarihinde Istanbul Ticaret Siciline tescil ve 09.11.2021 tarihli ve 10447 sayılı TTSG'de ilan edilmek suretiyle kurulan Hitit SAAS unvanlı bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kap. No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 483 052 3061 Tic.Sic.No:315040

16 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi**	İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in doğrudan pay sahipliği bakımından Şirket paylarının toplamda %50'sine 4 gerçek kişi ortak ve %50'sine Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş sahiptir. Şirket pay sahiplerinin oy haklarının Şirket'in toplam oy hakları içindeki oranları hesaplandığında ise, toplam oy haklarının %50'si 4 gerçek kişi ortağa, geri kalan %50'si ise Pegasus'a ait olmaktadır. , Pay sahiplerinin kendi arasındaki ortaklık ve yönetim konularına ilişkin iki sözleşme bulunmaktadır; (A) Grubu gerçek kişi pay sahiplerinin kendi aralarındaki "Satıcılar Arası Protokol" ile (A) Grubu pay sahibi gerçek kişi pay sahipleri ile (B) Grubu pay sahibi Pegasus AŞ arasındaki "Ortaklik ve Yönetim Sözleşmesi"dir. "Satıcılar Arası Protokol" hükümleri çerçevesinde, Şirket sermayesi ve oy haklarının birlikte %50'sine sahip olan (A) grubu gerçek kişi pay sahipleri birlikte hareket etmekte olup, "Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi" hükümleri çerçevesinde ise, Şirket'in doğrudan ortakları; (A) grubu gerçek kişiler ile (B) grubu tüzel kişi ortak birlikte Şirket sermayesi ve oy haklarını eşit olarak paylaşmış olmakla, Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek kişi bulunmamaktadır.
	İhraççının hâkim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 100.000.000 adet payın 46.153.846 adedi A Grubu, 46.153.846 adedi B Grubu ve 7.692.308 adedi ise, C Grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır. A ve B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. A grubu payların ilaveten yönetim kurulu Başkanı ve Şirket genel müdürünü seçimde imtiyazı vardır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 9'ncu maddesi uyarınca, her bir A ve B Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir C Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Aşağıdaki Tablo'da Şirket Ortaklık yapısı yer almakta olup, 4 gerçek kişi ortaklar 46.153.846 adet A Grubu payın tamamı ile 3.846.154 adet C Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla 4 gerçek kişi ortak, genel kurul

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2A, Kapı No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

	Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	toplantılarında her bir A Grubu payları için 5(beş) oy hakkına ve her bir C Grubu payları için 1 (bir) oy hakkına sahiptir. Pegasus ise geri kalan 46.153.846 adet B Grubu payın tamamı ile 3.846.154 adet C Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla Pegasus genel kurul toplantılarında her bir B Grubu payları için 5(beş) oy hakkına ve her bir C Grubu payları için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Pay Sahibi	Sermaye Payı (Adet)			Pay Oranı (%)
	A Grubu	B Grubu	C Grubu	
Fatma Nur Gökman	29.076.922	Yoktur	2.423.078	31,50
Dilek Ovacık	6.000.000	Yoktur	500.000	6,50
Hakan Ünlü	5.538.462	Yoktur	461.538	6,00
Özkan Dülger	5.538.462	Yoktur	461.538	6,00
Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ	Yoktur	46.153.846	3.846.154	50,00
TOPLAM	**46.153.846**	**46.153.846**	**7.692.308**	**100**

Öte yandan, Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan pay sahibi, Esas Holding AŞ (%62,91)'dir.

Esas Holding sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan pay sahipleri ise, Emine Kamışlı (%28,90), Ali İsmail Sabancı (%28,90), Kazım Köseoğlu (%15,64) ve Can Köseoğlu (%15,64)'dur.

Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'deki pay sahiplikleri sebebiyle; Şirket'in nihai olarak sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları "dolaylı" olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişiler; Emine Kamışlı (%9,5) ve Ali İsmail Sabancı (%9,5)'dır.

B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	Şirket'in gelirleri iadeler ve indirimler düşüldükten sonra ortaya çıkan gelir olarak gösterilmektedir. Şirket'in gelirleri; 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 dönemlerinde sırasıyla 81.833.529 TL, 65.541.691 TL, 88.974.220 TL, 93.876.905 TL ve 60.006.658 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in gelirleri 2019 yılında bir önceki yıla göre %56 artmış, 2020 yılında bir önceki yıla göre %5 azalmış, 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde ise önceki yılın aynı dönemine kıyasla %25 artmıştır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 C Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in gelirleri uygulama kullanımı gelirleri, uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri, bakım gelirleri, Altyapı hizmet gelirleri, Kurulum-Entegrasyon gelirleri ve diğer gelirlerden meydana gelmektedir.

Buna göre, 2018 yılında uygulama kullanımı gelirleri 27.085.866 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2019 yılında %73 artışla 46.778.288 TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %13 azalışla 40.528.571 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde 29.483.771 TL olarak gerçekleşen uygulama kullanımı gelirleri 2021 yılının aynı dönemine ise %33 artarak 39.159.221 TL olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılında uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri 8.779.173 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2019 yılında %64 artışla 14.363.051 TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %7 artışla 15.344.232 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde 11.218.958 TL olarak gerçekleşen uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri 2021 yılının aynı dönemine ise %18 artarak 13.246.994 TL olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılında bakım gelirleri 7.694.961 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2019 yılında %52 artışla 11.665.173 TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %10 azalışla 10.530.697 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde 8.277.595 TL olarak gerçekleşen bakım gelirleri 2021 yılının aynı dönemine ise %63 artarak 13.498.820 TL olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılında altyapı hizmet gelirleri 11.456.682 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2019 yılında %36 artışla 15.544.102 TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %4 artışla 16.131.155 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde 12.053.668 TL olarak gerçekleşen altyapı hizmet gelirleri 2021 yılının aynı dönemine ise %5 azalarak 11.409.242 TL olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılında kurulum/entegrasyon gelirleri 4.356.855 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2019 yılında %2 artışla 4.450.898 TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %19 artışla 5.282.987 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde 3.752.466 TL olarak gerçekleşen kurulum-entegrasyon gelirleri 2021 yılının aynı dönemine ise %7 artarak 4.017.956 TL olarak gerçekleşmiştir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

		2018 yılında diğer gelirler 633.121 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2019 yılında %70 artışla 1.075.393 TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %8 artışla 1.156.578 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde 755.233 TL olarak gerçekleşen diğer gelirler 2021 yılının aynı dönemine ise %34 azalarak 501.296 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in satışlarının maliyeti 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 dönemlerinde sırasıyla 46.244.578 TL, 35.568.656 TL, 48.887.948 TL, 44.470.657 TL ve 31.003.234 TL olarak gerçekleşmiştir. Buna göre Şirket'in brüt karı 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 dönemlerinde sırasıyla 35.588.951 TL, 29.973.035 TL, 40.086.272 TL, 49.406.248 TL ve 29.003.424 TL olmuştur. Şirket'in brüt kâr marjı ise 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 dönemlerinde sırasıyla %43, %46, %45, %53 ve %48 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 2018 ve 2020 yılları arasında FAVÖK marjını her yıl ortalama (YBBO) %30 seviyesinde geliştirmiştir.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kâr tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Yoktur.
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	İhraççının net işletme sermayesi, işbu İzahname tarihinden itibaren sonraki 12 ay boyunca mevcut yükümlülüklerini karşılamaya yeterlidir.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 71 00 Fax:0216 560 74 00

18 Şubat 2022
ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi**	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek sermaye piyasası aracı, Şirket'in (C) Grubu imtiyazsız paylarıdır. Söz konusu paylara ilişkin, ISIN, işbu izahname tarihi itibari ile belirlenmemiştir. Şirket'in sermayesini temsil eden üç pay grubu bulunmaktadır. (A) Grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme, oy hakkında, yönetim kurulu başkanı ve genel müdür seçiminde imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve oy hakkında imtiyazı vardır. (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	Şirket'in 300.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, işbu İzahname tarihi itibariyla çıkarılmış sermayesi, 100.000.000,00 TL'dir. Çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 TL itibari değerde olmak üzere 3 gruba ayrılmış olup, toplam 100.000.000 adet payın 46.153.846 adedi A Grubu, 46.153.846 adedi B Grubu ve 7.692.308 adedi ise, C Grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları tanımaktadır: • Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19., SPK Kâr Payı Tebliğ II-19.1, TTK md. 507) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461; kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II -18.1)

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

		• Bedelsiz Pay Edinme Hakki (SPKn md. 19, TTK.md.462, SPK Pay Tebliğ VII-128.1) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) • Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, SPK Vekaleten oy kullanılması ve Çağrı yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği II-30.1) • Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) • Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 433, 434, 435, 436) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, SPK Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği II-14.1) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445 – 451, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn madde 18/6,20/2) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531,559) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, SPK Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği III-27.3) Halka Arz Edilecek Paylar'a, mevzuatın verdikleri haricinde, herhangi bir ek hak tanınmamaktadır.
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu**	Halka arz sonrasında, payların, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için, 25.11.2021 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 An Teknokent
2/c Kapı No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315049

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Şehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71-00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

	ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	
C.7	**Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket Esas Sözleşme'nin Kâr Dağıtımı başlıklı 12. maddesi uyarınca; Şirket, kâr dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, payları borsada işlem gören şirketlerin kâr dağıtım zorunluluğu bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi ve Şirket kâr dağıtım politikası çerçevesinde, dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in bir Kâr Dağıtım Politikası bulunmamaktadır.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**<u>Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler</u>** • Mevcut veya yeni rakiplerin sunabileceği "yıkıcı inovasyon" teknoloji ve iş modelleri • Küresel genişleme kapsamında yapılacak kilit projelerde yaşanabilecek aksaklık • Bazı kritik altyapı ve işlevlerin Şirket kontrolünde olmayan dış kurumlara ve dışarıdan sağlanan bazı hizmet, yazılım, lisans ve sertifikalara bağımlılığı • Veri ve sistem güvenliği ile ilgili riskler • Önemli pozisyonlarda yer alması gereken nitelikli iş gücünün korunamaması riski • Yeni kurulan ADS iş kolunun beklenen büyüklüğe ulaşabilmesi için mevcut yerleşik rakiplerden alınması gerekecek kilit müşteri ve projelerde çıkabilecek aksaklık riski

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7[illegible] www.flypgs.com

8 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

- Ürün ve hizmetler için verilen garanti taahhütleri ve oluşabilecek zarar ve ek maliyet riski
- Satış, ürün, hizmet veya büyüme stratejilerinin ve planlarının yetersizlik veya başarısızlık riski
- Mevcut müşteri sözleşmelerinin yenilenme aşamasında tekrar kazanılamama veya sözleşme iptali ile kayıp riski
- Satış ve ihale süreçleriyle ilgili riskler
- Fikri mülkiyet haklarının doğru ve etkin şekilde korunamaması riski
- Şirket aleyhine açılabilecek çeşitli hukuki davalardan kaynaklanan riskler
- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışlarına maruz kalabilme riski
- Gelirlerin kayda değer bir kısmının görece az sayıda müşteri üzerinden elde edilme riski

İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- Şirket gelirlerinin küresel seyahat endüstrisindeki işlem hacmine bağımlılığı
- Havacılık ve seyahat teknolojileri alanlarında satış süreçlerinin ve sistem geçişinin uzun ve karmaşık olması
- Politik risklerin yatırımlara etkisi
- Yazılım sektörünün küresel bir sektör olmasının yarattığı riskler
- Güncel, küresel ve ulusal ekonomik gelişmelerin sektöre olası etkileri

Finansal riskler

- Tahsilat riski
- Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde bozulmadan kaynaklanabilecek riskler
- Kur Riski

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
AEROPARK Yeşilyurt Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Tel:0216 560 0900 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

		• Nakit Akışı Riski • Aktifleştirilen Varlıkların Değer Kaybı Ya da Aktifleştirme Hakkının Kaybedilmesi Riski **Mevzuat riskleri** • Hassas kişisel veri işleme ile ilgili yasalar ve mevzuattan kaynaklanan riskler • PCI standartlarından kaynaklanabilecek riskler • Uluslararası faaliyet göstermekten kaynaklanabilecek mevzuat ve yasal riskler • Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuat ve bundan doğan yükümlülüklerinden kaynaklanabilecek riskler • Şirket'in tabi olduğu süreli yasal mevzuat gereği faydalandığı indirim, teşvik ve desteklerin kaybı veya değişimi riski **Diğer riskler:** Gerçekleşebilecek deprem, doğal afetler ve salgından etkilenme riski
D.2	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraç edilecek paylara ilişkin riskler** • Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir. • Halka Arz Edilecek Paylar dışında kalan sermayeyi temsil eden payların ileride büyük miktarlarda satılması, bedelli sermaye artırımı yapılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. • Şirket'in mevcut ortaklık yapısındaki pay sahiplerinin menfaatleri, azınlık pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

		• Şirket'in hakim ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. • Şirket'in mali yapısında ve/veya dış etkenlerde olması muhtemel değişiklikler neticesinde sermaye kazancı riski oluşabilir.

E—HALKA ARZ		
E.1	**Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Halka arza ilişkin İhraççı'nın taban / tavan fiyattan elde edeceği brüt gelir sırasıyla 316.250.000 TL / 343.750.000 TL, katlanacağı taban / tavan maliyetler ise sırasıyla 13.826.191 TL / 14.561.816 TL'dir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin taban / tavan fiyattan elde edeceği brüt gelir sırasıyla 88.461.542 TL / 96.153.850 TL, katlanacağı taban / tavan maliyetler ise sırasıyla 2.545.143 TL / 2.750.912 TL'dir. Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler.
E.2a	**Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**	Halka arz ortak satışı ve sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilecektir. Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin mevcut paylarının satışından herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Şirket, yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kefer Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mali Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in paylarının 2022 yılında halka arz edilerek, Borsa İstanbul'da kote edilmesi planlanmaktadır.

Şirket, havacılık başta olmak üzere uçtan uca seyahat çözümleri sunmaktadır ve bu alanda dünyada daha da büyümeyi ve bilinirliğini artırmayı amaçlamaktadır. Halka arz ile sermaye artışı yoluyla fon edinilmesi, kurumsallaşma, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve kurumsal yönetim ilkelerinin daha etkin uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlenmesi ve bu sayede Şirket'in giderek daha fazla sayıda dahil olduğu büyük çaplı ihalelerde verilen tekliflerin potansiyel müşteriler nezdinde daha kolay kabul görmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca sermaye artışı yoluyla halka arzdan elde edilecek fon, Şirket'in mevcut pazar payını ve büyüme ivmesini arttıracak ve yeni pazarlara, ürün ve müşteri segmentlerine hitap etmesini sağlayacak stratejik yatırım ve genişleme planlarının da daha hızlı ve etkin bir şekilde icra edilmesi sağlanacaktır.

Şirket, halka arzdan elde edilecek brüt halka arz gelirinden halka arz masrafları düşüldükten sonra kalan net tutarı aşağıdaki şekilde;

- **<u>Ürünlerin ve çözümlerin yazılım ve altyapılarının farklı pazarlara göre geliştirilmesi:</u>** Şirket halka arz gelirinin %35'lik kısmını; mevcut durumda Şirket'in bütünleşik çözüm portföyü dahilinde yer alan ve pazarda büyüme sağlamak için stratejik fırsatlara sahip örneğin Charter, Kargo, Operasyonel Planlama ve Havayolu Muhasebesi gibi ürünlerin bağımsız olarak satılabilir hale gelmeleri için gerekli yazılım ve altyapı geliştirmelerinin yapılması, destekleyici satış ve pazarlama faaliyetleri ile hali hazırda sunulan tüm

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kemer Cad. No:4/1 An Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 279 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

ürünlerin ve çözümlerin yeni versiyonlarının, farklı pazarlar için gerekli geliştirmelerin yapılması ve test edilmesinde, şirket veya ürün satın alınmasında,

- **Bulut mimarisine geçiş için altyapı ile geliştirme ve iyileştirmeleri:** Şirket halka arz gelirinin %30'luk kısmını; Şirket'in mevcut bulut barındırma altyapısıyla ilgili geliştirme ve iyileştirmeler yapılması, gerekli danışmanlık ve hizmetlerin alınması ve bu doğrultuda dünyanın önde gelen bulut sağlayıcılarıyla beraber çalışılarak Şirket yazılım ve bilişim çözümlerinin daha büyük ölçüde bulut mimarisine geçişi için gerekecek adımların atılması ve bu sayede hem Şirket çözümlerinin değer önerilerinin ve rekabetçi avantajlarının iyileştirilmesi, hem de uluslararası ihalelerde karşılaşılan örneğin; veri işleme ile ilgili coğrafi kısıtlar gibi engellerin aşılmasında,
- **Yeni iş kolları oluşturulması:** Şirket halka arz gelirinin %25'lik kısmını; Şirket'in havayollarına yazılım ve bilişim çözümleri sağlayan mevcut iş kollarına ek olarak, seyahat acentelerine içerik dağıtımı ve satış imkanı sağlayacak ADS acente dağıtım kanalı iş kolu başta olmak üzere stratejik büyüme fırsatlarına sahip yeni iş kolları oluşturulması, bunlarla ilgili teknik geliştirmelerin, gerekiyorsa şirket veya ürün satın alınmasında, yeni kurumsal yapılanmaların ve destekleyici satış ve pazarlama faaliyetlerinin yapılmasında, hem bağımsız hem de uçtan uca çözümleri destekleyecek şekilde ürünlerin piyasaya sunulmasında,

4 Şubat 2022

NİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

		• **Yurt dışı yatırımlar:** Şirket halka arz gelirinin yaklaşık %10'luk kısmını; Şirket'in hem satış pazarlama faaliyetlerini destekleyecek ve uluslararası ihalelerde karşılaşılan belirli coğrafyalarda faaliyet gösterme zorunluluğu kısıtlarını karşılayacak, hem de müşteri / kullanıcı eğitimleri, acente ilişkileri yönetimi ve mahsuplaşma gibi destek fonksiyonlarını da yerine getirecek dünyada farklı bölgelerde, tanıtım, irtibat, satış ve pazarlamaya destek ile sınırlı kalmamak üzere yeni ofisler açılması ve kurum, kuruluş ve şahıslarla iş birliklerinin yapılmasında, kullanmayı planlamaktadır.
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Halka arzın başlaması için Kurul onayı ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka Arz Edilecek Paylar'dan, Mevcut Paylar ve Yeni Paylar'ın toplam nominal değeri 35.192.308 TL olup, çıkarılmış sermayeye oranı % 35,19'dur. Sermaye artırımı sonrası çıkarılmış sermayeye oranı ise, %27,6'dır. Şirket paylarının halka arzı Ünlü Menkul liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından fiyat aralığı ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemi ile gerçekleşecektir. Halka Arz Edilecek Paylar için, 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri, ilan edilecek olan tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Tasarruf sahipleri satış duyurusu, halka arzdan önce Şirket'in www.hitit.com ve Ünlü Menkul'ün www.unlumenkul.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kolar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

		(www.kap.org.tr) websitelerinde yayınlanacaktır. İhraç edilecek paylar, kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunan yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'dır. Yurt İçi Bireysel ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanilacaktır. İhraç edilecek paylar kaydileşme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca, kamuya duyurulacaktır.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise, pay satış geliri elde edecektir. İhraççı'nın paylarının halka arzından, halka arza aracılık eden yetkili kuruluş halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosu danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketi denetim ücreti elde edecektir. Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan Ünlü Menkul arasında herhangi bir

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:681 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ünlü Menkul ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ünlü Menkul'ün halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ünlü Menkul'ün Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ünlü Menkul, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Şirket ile Bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Aşçı Hukuk Bürosu, Şirket'e vermekte olduğu halka arza ilişkin hukuki danışmanlık hizmetleri kapsamında menfaat elde etmekte olup, doğrudan doğruya ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarları ve sermaye ilişkisi bulunmamaktadır.

Şirket ile mali tablolarının bağımsız denetimini yapan Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

		bulunmamaktadır. Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin Şirket ile arasında bağımsız denetime ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır. Bunların dışında, halka arzda önemli bir menfaati olan danışman bulunmamaktadır.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi**	Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak; Fatma Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü, Özkan Dülger ve Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ ile Halka Arz Eden ve İhraççı olarak Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ, Şirket paylarını halka arz edecektir. İhraççı Şirket, 22.11.2021 tarihli ve 2021/24 Yönetim Kurulu kararı uyarınca verdiği taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, bedelli sermaye artırımı yapılmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir bedelli sermaye artırımı yapılması sonucu doğuracak bir karar alınmayacağını, bu doğrultuda Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olunmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlemin

yapılmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Fatma Nur GÖKMAN, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Dilek OVACIK 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta

Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Water Cad. No:9/1 An Teknokent
2 Ç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilçalır Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜKİLÜ Menkul
ÜKİLÜ Menkul Değerler A.Ş.

bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Hakan ÜNLÜ, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Özkan DÜLGER, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kator Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 16 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic. Sic. No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

18 Şubat 2022
ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ ise, 22.11.2021 tarih ve 2021/726 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca verdiği taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık ya da bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasının sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Ayrıca;

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Fatma Nur GÖKMAN, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi

T.C. 30 Kurum 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknoloji
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik / İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

			tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir. Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Dilek OVACIK 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir. Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Hakan ÜNLÜ, 22.11. 2021 tarihli taahhüdü ile, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Keler Cad. No:4/1 An Teknokent
2. Kat No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AZEROBARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kartal 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-7100 Fax:0216 560 74 00
VD-723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Özkan DÜLGER, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ ise, 22.11.2021 tarih ve 2021/726 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca verdiği taahhüdü ile; SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

ONAYLANMIŞTIR 18 Şubat 2022

ENTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Rafter Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 453 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:A/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

		kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	<table><tr><th rowspan="2">Sulanma Etkisi</th><th rowspan="2">Halka Arz Öncesi</th><th colspan="2">Halka Arz Sonrası</th></tr><tr><th>Taban</th><th>Tavan</th></tr><tr><td>Halka Arz Fiyatı</td><td></td><td>11,50</td><td>12,50</td></tr><tr><td>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</td><td></td><td>27.500.000</td><td>27.500.000</td></tr><tr><td>Şirket İçin Halka Arz Maliyeti</td><td></td><td>13.826.191</td><td>14.561.816</td></tr><tr><td>Halka Arz Brüt Geliri</td><td></td><td>316.250.000</td><td>343.750.000</td></tr><tr><td>Halka Arz Net Geliri</td><td></td><td>302.423.809</td><td>329.188.184</td></tr><tr><td>Ana Ortaklığa Ait Özkaynak (30.09.2021)</td><td>172.578.267</td><td>475.002.076</td><td>501.766.451</td></tr><tr><td>Çıkarılmış Sermaye</td><td>100.000.000</td><td>127.500.000</td><td>127.500.000</td></tr><tr><td>Pay Başına Defter Değeri</td><td>1,7258</td><td>3,7255</td><td>3,9354</td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)</td><td></td><td>1,9997</td><td>2,2096</td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)</td><td></td><td>115,9%</td><td>128,0%</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)</td><td></td><td>-7,7745</td><td>-8,5646</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)</td><td></td><td>-67,6%</td><td>-68,5%</td></tr></table>
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, konsorsiyum üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 8 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 483 062 3061 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SAPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30 Eylül 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren ara dönem hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda verilmektedir.

Unvanı	:	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ
Sorumlu Ortak Baş Denetçisi	:	Cem TOVİL
Üyesi olduğu meslek kuruluşları	:	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	:	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin ve sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi durumları oluşmamıştır.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, özel bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ve 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin finansal durum tabloları ile 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ve 30 Eylül 2020 ve 30 Eylül 2021 dönemleri itibarıyla kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

18 Şubat 2022

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kıtır Cad. No:47 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak | Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 062 3081 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
DÖNEN VARLIKLAR	**29.851.784**	**43.101.967**	**79.498.648**	**82.705.865**
Nakit ve nakit benzerleri	17.342.157	23.988.350	50.726.430	39.710.982
Ticari alacaklar	8.573.252	12.802.993	18.423.921	28.794.548
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	2.109.679	2.878.164	5.730.779	3.882.852
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6.463.573	9.924.829	12.693.142	24.911.696
Peşin ödenmiş giderler	2.821.114	4.889.259	6.894.759	9.813.575
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	902.960	-	1.012.229	303.671
Diğer dönen varlıklar	212.301	1.421.365	2.441.309	4.083.089
Toplam Dönen Varlıklar	**29.851.784**	**43.101.967**	**79.498.648**	**82.705.865**
DURAN VARLIKLAR	**36.748.679**	**61.288.966**	**99.112.456**	**160.139.800**
Maddi duran varlıklar	1.061.859	1.466.071	1.991.315	4.850.786
Maddi olmayan duran varlıklar	31.622.847	53.560.327	88.709.522	143.922.794
Ertelenmiş vergi varlığı	887.084	1.091.865	606.729	663.863
Peşin ödenmiş giderler	2.805.928	4.829.229	7.344.160	10.161.328
Diğer duran varlıklar	370.961	341.474	460.730	541.029
Toplam Duran Varlıklar	**36.748.679**	**61.288.966**	**99.112.456**	**160.139.800**
TOPLAM VARLIKLAR	**66.600.463**	**104.390.933**	**178.611.104**	**242.845.665**

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**11.233.722**	**15.062.016**	**42.838.288**	**49.749.770**
Ticari borçlar	3.797.161	6.285.728	7.039.317	7.932.336
Kısa vadeli borçlanmalar	-	-	28.789.246	21.452.676
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	1.087.062	300.033	10.219.544
Dönem kari vergi yükümlülüğü	-	483.505	-	-
Ertelenmiş gelirler	1.380.395	1.905.444	3.714.619	5.247.211
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	946.637	1.749.822	1.715.321	1.925.676
Kısa vadeli karşılıklar	4.639.267	3.408.162	1.197.157	2.375.958
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	4.639.267	3.408.162	1.197.157	2.375.958
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	470.262	142.293	82.595	596.369
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**11.233.722**	**15.062.016**	**42.838.288**	**49.749.770**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**3.555.033**	**6.341.980**	**8.370.559**	**20.517.628**
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	9.122.206
Ertelenmiş gelirler	2.792.253	5.357.906	7.368.369	10.078.758
Uzun vadeli karşılıklar	762.780	984.074	1.002.190	1.316.664
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	762.780	984.074	1.002.190	1.316.664
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**3.555.033**	**6.341.980**	**8.370.559**	**20.517.628**
ÖZKAYNAKLAR	**51.811.708**	**82.986.937**	**127.402.257**	**172.578.267**
Sermaye	200.000	200.000	200.00	100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	117.442	117.442	117.442	117.442
Yasal yedekler	120.347	120.347	120.347	120.347
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(466.034)	(591.121)	21.617.868	48.649.272
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası aktüeryal kayıplar	(466.034)	(591.121)	(548.939)	(548.939)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	22.166.807	49.198.211
Net dönem karı	15.971.536	31.300.316	22.206.331	18.144.606
Geçmiş yıllar karları	35.868.417	51.839.953	83.140.269	95.546.600
Toplam Özkaynaklar	**51.811.708**	**82.986.937**	**127.402.257**	**172.578.267**
TOPLAM KAYNAKLAR	**66.600.463**	**104.390.933**	**178.611.104**	**242.845.665**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 B Kapı No:301 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7065 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Hasılat	60.006.658	93.876.905	88.974.220	65.541.691	81.833.529
Satışların maliyeti (-)	(31.003.234)	(44.470.657)	(48.887.948)	(35.568.656)	(46.244.578)
Brüt kar	**29.003.424**	**49.406.248**	**40.086.272**	**29.973.035**	**35.588.951**
Pazarlama ve satış giderleri (-)	(6.418.570)	(13.193.868)	(8.474.310)	(6.558.155)	(6.973.129)
Genel yönetim giderleri (-)	(11.839.506)	(10.722.460)	(11.040.251)	(8.000.090)	(11.410.310)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17.138.645	11.474.649	4.961.387	2.270.796	5.303.747
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(11.625.368)	(5.215.751)	(1.932.549)	(258.483)	(3.300.164)
Esas Faaliyet Karı	**16.258.625**	**31.748.818**	**23.600.549**	**17.427.103**	**19.209.095**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	403.285	586.635	704.353	250.802	579.269
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	**16.661.910**	**32.335.453**	**24.304.902**	**17.677.905**	**19.788.364**
Finansman giderleri (-)	-	-	(1.434.853)	(628.751)	(1.692.223)
Finansman gelirleri	-	-	638.013	441.170	2.261.516
Vergi öncesi kar	**16.661.910**	**32.335.453**	**23.508.062**	**17.490.324**	**20.357.657**
Vergi gideri	(690.374)	(1.035.137)	(1.301.731)	(1.741.421)	(2.213.051)
Dönem vergi gideri (-)	(912.499)	(1.231.934)	(598.562)	(1.722.702)	(2.156.383)
Ertelenmiş vergi geliri	222.125	196.797	(703.169)	(18.719)	(56.668)
DÖNEM KARI	**15.971.536**	**31.300.316**	**22.206.331**	**15.748.903**	**18.144.606**
Dönem Karının Dağılımı					
Ana ortaklık payları	15.971.536	31.300.316	22.206.331	15.748.903	18.144.606
Pay başına kazanç	**79,8577**	**156,5016**	**111,0317**	**78,7445**	**0,1814**
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	**(121.708)**	**(125.087)**	**22.208.989**	**27.300.720**	**27.031.404**
Yabancı para çevrim farkları	-	-	22.166.807	27.300.720	27.031.404
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar)	(129.477)	(133.071)	53.591	-	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar) ertelenmiş vergi etkisi	7.769	7.984	(11.409)	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	**(121.708)**	**(125.087)**	**22.208.989**	**27.300.720**	**27.031.404**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	**15.849.828**	**31.175.229**	**44.415.320**	**43.049.623**	**45.176.010**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7095 www.pygos.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kolar Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 Iç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce Şirket'in finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahnamenin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

İzahnamede sunulan mali bilgiler Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020, 30.09.2020, 30.09.2021 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarından alınmıştır.

Şirket'in finansal durum tablolarının ve diğer kapsamlı gelir tablolarının Amerikan Doları olarak sunumu

Aşağıdaki finansal tabloların sunumunda Amerikan Doları Şirket'in, 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 dokuz aylık dönemleri ve 31 Aralık 2020 yılı için Şirket'in fonksiyonel para birimi; 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 yılları için ise sunum para birimi olarak değerlendirilmiştir.

30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 dokuz aylık dönemleri ve 31 Aralık 2020 yılı için ilgili dönem ve yılda finansal tablolar öncelikle Amerikan Doları olarak hazırlanmıştır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 için ise Amerikan Doları tutarlar, asıl Türk Lirası tutarları üzerinden, ilgili tarihlerdeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") USD alış kurları, gelir ve diğer kapsamlı gelir ise TCMB ilgili yıllar ortalama resmi USD alış kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

Finansal Durum Tablosu (ABD Doları)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
DÖNEN VARLIKLAR	**5.674.273**	**7.255.979**	**10.714.970**	**9.315.297**
Nakit ve nakit benzerleri	3.296.424	4.038.307	6.836.999	4.472.713
Ticari alacaklar	1.629.616	2.155.313	2.483.209	3.243.177
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	401.011	484.523	772.405	437.332
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.228.605	1.670.790	1.710.804	2.805.845
Peşin ödenmiş giderler	536.242	823.080	929.288	1.105.319
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	171.636	-	136.430	34.203
Diğer dönen varlıklar	40.355	239.279	329.044	459.885
Toplam Dönen Varlıklar	**5.674.273**	**7.255.979**	**10.714.970**	**9.315.297**
DURAN VARLIKLAR	**6.985.246**	**10.317.659**	**13.358.554**	**18.036.808**
Maddi duran varlıklar	201.840	246.805	268.393	546.352
Maddi olmayan duran varlıklar	6.010.920	9.016.586	11.956.428	16.210.260
Ertelenmiş vergi varlığı	168.618	183.809	81.776	74.772
Peşin ödenmiş giderler	533.355	812.974	989.859	1.144.487
Diğer duran varlıklar	70.513	57.485	62.098	60.937
Toplam Duran Varlıklar	**6.985.246**	**10.317.659**	**13.358.554**	**18.036.808**
TOPLAM VARLIKLAR	**12.659.519**	**17.573.638**	**24.073.524**	**27.352.105**

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**2.135.323**	**2.535.606**	**5.773.821**	**5.603.398**
Ticari borçlar	721.770	1.058.168	948.772	893.432
Kısa vadeli borçlanmalar	-	-	3.880.266	2.416.250
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	183.001	40.439	1.475.044
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	81.395		-
Ertelenmiş gelirler	262.388	320.771	500.663	591.002
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	179.938	294.573	231.194	216.892
Kısa vadeli karşılıklar	881.839	573.745	161.355	267.608

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	881.839	573.745	161.355	267.608
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	89.388	23.953	11.132	67.170
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.135.323**	**2.535.606**	**5.773.821**	**5.603.398**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**675.746**	**1.067.637**	**1.128.199**	**2.310.934**
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	1.027.449
Ertelenmiş gelirler	530.756	901.974	993.122	1.135.187
Uzun vadeli karşılıklar	144.990	165.663	135.077	148.298
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	144.990	165.663	135.077	148.298
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**675.746**	**1.067.637**	**1.128.199**	**2.310.934**
ÖZKAYNAKLAR	**9.848.450**	**13.970.395**	**17.171.504**	**19.437.773**
Sermaye	33.669	33.669	33.669	16.833.578
Sermaye düzeltme farkları	19.771	19.771	19.771	19.771
Yasal yedekler	20.260	20.260	20.260	20.260
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	1.063.248	(333.977)	(308.452)	(308.452)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası aktüeryal kayıplar	(88.584)	(99.512)	(73.987)	(73.987)
Yabancı para çevrim farkları	1.151.832	(234.465)	(234.465)	(234.465)
Net dönem karı	3.306.647	5.519.170	3.175.585	2.266.268
Geçmiş yıllar karları	5.404.855	8.711.502	14.230.671	606.348
Toplam Özkaynaklar	**9.848.450**	**13.970.395**	**17.171.504**	**19.437.773**
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.659.519**	**17.573.638**	**24.073.524**	**27.352.105**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (ABD Doları)	**31.12.2018**	**31.12.2019**	**31.12.2020**	**30.09.2020**	**30.09.2021**
Hasılat	12.423.404	16.553.270	12.704.432	9.761.653	10.114.393
Satışların maliyeti (-)	(6.418.716)	(7.841.490)	(6.980.602)	(5.297.527)	(5.715.699)
Brüt kar	**6.004.688**	**8.711.780**	**5.723.830**	**4.464.126**	**4.398.694**
Pazarlama ve satış giderleri (-)	(1.328.861)	(2.326.468)	(1.210.028)	(976.759)	(861.859)
Genel yönetim giderleri (-)	(2.451.177)	(1.890.686)	(1.576.413)	(1.191.518)	(1.410.282)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	3.548.278	2.023.319	708.425	338.208	655.528
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(2.406.844)	(919.691)	(275.944)	(38.498)	(407.891)
Esas Faaliyet Karı	**3.366.084**	**5.598.254**	**3.369.870**	**2.595.559**	**2.374.190**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	83.494	103.441	100.573	37.354	71.596
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	**3.449.578**	**5.701.695**	**3.470.443**	**2.632.913**	**2.445.786**
Finansman giderleri (-)	-	-	(204.879)	(93.645)	(209.154)
Finansman gelirleri	-	-	91.100	65.707	279.517
Vergi öncesi kar	**3.449.578**	**5.701.695**	**3.356.664**	**2.604.975**	**2.516.149**
Vergi gideri	(142.931)	(182.525)	(181.079)	(225.009)	(249.881)
Dönem vergi gideri (-)	(188.918)	(217.226)	(80.675)	(222.221)	(242.877)
Ertelenmiş vergi geliri	45.987	34.701	(100.404)	(2.788)	(7.004)
DÖNEM KARI	**3.306.647**	**5.519.170**	**3.175.585**	**2.379.966**	**2.266.268**

İHTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Dönem Karının Dağılımı					
Ana ortaklık payları	3.306.647	5.519.170	3.175.585	2.379.966	2.266.268
Pay başına kazanç	**16,53**	**27,60**	**15,88**	**11,90**	**0,02**
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	**(3.000.039)**	**(1.397.225)**	**25.525**	**-**	**-**
Yabancı para çevrim farkları	(3.002.741)	(1.386.297)	-	-	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar)	2.875	(11.625)	32.429	-	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar) ertelenmiş vergi etkisi	(173)	697	(6.904)	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	**(3.000.039)**	**(1.397.225)**	**25.525**	**-**	**-**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	**306.608**	**4.121.945**	**3.201.110**	**2.379.966**	**2.266.268**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere, işbu İzahname'nin tamamını dikkatlice değerlendirmeleri gerekir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları ile geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

5.1.1 Mevcut veya yeni rakiplerin sunabileceği "yıkıcı inovasyon" teknoloji ve iş modelleri.

Şirket piyasadaki yerleşik rakiplerine göre daha modern ve esnek çözüm ve hizmetler üretmeyi hedeflemekte, ve dolayısıyla inovatif ve yenilikçi yaklaşımlar ile kendine avantaj sağlamaya gayret etmektedir. Şirket mevcut büyümesi de bu gayretler sonucunda gerçekleştirmektedir ve planlanan büyüme öngörülerini gerçekleştirebilmesi için bu avantajlarını koruması gerekmektedir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Keter Cad. No:4/1 Am Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniçamlık Mah. Çamlıtepe Bulvarı No:4/1/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 74 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Yerleşik rakipler arasında mevcut müşteri ve ürün portföyleri ve küresel yayılımları açısından özellikle öne çıkan, ancak temelde sadece geleneksel yapıdaki havayollarına hizmet vermek üzere uzmanlaşmış olan Amadeus IT Group S.A. *("Amadeus")* ve Sabre Corporation *("Sabre")*, son yıllarda düşük maliyetli ve hibrit türü havayollarına hizmet verme konusunda uzmanlaşmış başka firmaları satın almış (Amadeus – Navitaire, Sabre – Radixx) ve ayrıca yakın zamanda büyük çaplı bulut geçişi ve altyapı yenileme projeleri duyurmuşlardır ve yeni nesil teknolojileri benimseyerek daha esnek çözümler sunabilme yolunda adımlar atmaktadırlar. Bu konuda başarılı olmaları halinde, mevcut büyüklükleri ve örneğin GDS gibi alternatif iş kollarındaki güçlerini kullanarak yenilikçi ürün ve hizmetler sunabilirler, bunun sonucunda Şirket'in rekabetçi avantajı azalabilir.

Havacılık ve seyahat ürünlerinin günlük hayatta giderek daha çok yer bulması sebebiyle, Çok İşlevli Mobil Uygulamalar ("Superapps"), Internet of Things - Nesnelerin İnterneti *("IoT")*, akıllı kişiselleştirme ve makine öğrenimi gibi yenilikçi yaklaşımlar da sektörde giderek ağırlık kazanmakta ve Şirket'in hem mevcut hem potansiyel müşterileri arasında daha çok talep görmektedir. Buna istinaden, gerek havacılık ve seyahat sektörlerinde kurulabilecek yenilikçi start-up oluşumlar gerekse, başka sektörlerde faaliyet gösteren ve hali hazırda yüksek teknoloji kabiliyetlerine sahip firmalar örneğin; Apple, Google / Alphabet, Facebook / Meta, Amazon vb, Şirket'in veya mevcut rakiplerinin kısa sürede karşılık veremeyeceği beklenmedik yeni iş modelleri ve teknolojik çözümler sunabilir ve dolayısıyla Şirket'in zararına olacak şekilde piyasada kendilerine yer edinebilirler.

5.1.2 Küresel genişleme kapsamında yapılacak kilit projelerde yaşanabilecek aksaklık:

Şirket'in öngörülen büyüme stratejisinin temel taşlarından birisi olarak, gerek mevcut çözüm ve hizmetlerin ulaşmış olduğu olgunluk seviyesi gerekse, yeni yapacağı geliştirmeler ile geçmişe oranla daha geniş bir coğrafyada daha büyük çaplı müşteriler elde edilmesi hedef ve beklentisi yer almaktadır. Bu tarz bir büyüme için özellikle bazı kilit müşteriler, bir "domino etkisi" yaratmaları ve emsal teşkil ederek benzerlerini de Şirket'e çekmeleri açısından kritik önem taşıyacaktır.

Bu büyüklükteki projeler beraberinde daha karmaşık gereksinim ve süreçler getirdiği ve dolayısıyla daha büyük riskler taşıdığı için, Şirket'in kontrolü dahilinde veya dışında yaşanabilecek olası aksaklıkların Şirket'in marka imajına ve büyüme planlarına olumsuz etkileri olabilir.

5.1.3 Bazı kritik altyapı ve işlevlerin Şirket kontrolünde olmayan dış kurumlara ve dışarıdan sağlanan bazı hizmet, yazılım, lisans ve sertifikalara bağımlılığı:

Şirket'in mevcut ürün ve çözümlerinin neredeyse tamamı, Software as a Service - Hizmet olarak yazılım mimarisinde *("SaaS")* sağlanmakta, yazılım çözümlerinin bütünleşik bir parçası olarak bu yazılımların barındırılma ortamları, erişimleri ve bunlara bağlı destek hizmetleri de Şirket tarafından verilmektedir. Şirket, bu SaaS çözümlerinin arkasında yatan veri merkezi, barındırma ve bazı destek hizmetlerini dış firmalardan tedarik etmektedir. Her ne kadar bu firmalar ile tüm dünyada kabul görmüş endüstri standartlarında çalışılıyor olsa da, bu sağlayıcılardan birinde veya bir kaçında oluşabilecek arızalar, sorunlar veya aksaklıklar

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Raşitpaşa Mah. Hatar Cad. No:4/1 An Teknokent
2.Ç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in kendi ürün, çözüm ve hizmetlerini de olumsuz etkileyebilir. Ayrıca başta Amerika Birleşik Devletleri *("ABD")* ve Avrupa Birliği *("AB")* menşeli firmalar olmak üzere bu tip firmaların sözleşmelerinde standart olarak yer alan ve kendi menşe devletlerinin emredici kurallarını Şirket'e aynen yansıtan kısıtlamalar, yasaklanan ülke, kişi ve kuruluşlar, ambargo kuralları, ithalat, ihracat, ticaret, finansman gibi yasak ve kısıtları Şirket'in kendi çözüm, hizmet ve teknik-ticari hedef ve stratejilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in geliştirdiği yazılım çözümlerinde, farklı yerli ve yabancı dış firmaların teknoloji bileşenleri veya doğrudan entegre ürünleri ile diğer bazı dış firmaların yazılım, lisans, sertifika ve hizmetleri kullanılmaktadır. Bu dış kaynaklı yazılım, lisans, sertifika ve hizmetlerde ve bileşen veya entegre ürünlerde, Şirket'in kontrolü dışında arıza veya aksaklıklar gerçekleşebilir veya bunların sözleşme ve sertifikalarında Şirket'ten kaynaklanan ya da kaynaklanmayan kısıtlar ve kayıplar yaşanabilir ve Şirket ürün ve çözümlerinin işleyişini olumsuz etkileyebilir ve alternatif tedarikçiler bulunmasını veya o hizmet, lisans ve sertifikaların Şirket'e sağladığı teknik, ticari ve mali avantaj ve fırsatlardan mahrum olarak yaşamasını gerekli kılabilir. Böyle bir değişiklik veya ikame ihtiyacı olması halinde başka bir sistem üzerinden ikame bileşenlerin konulması ciddi parasal ve zamansal efor gerektirebilir ve gerekli ikame ve değişiklikler tamamlanana kadar Şirket ürün ve çözümleri, tam kapasiteli faaliyet gösteremeyebilir veya mevcut müşterilerde kesintiye neden olabilir.

Şirket'in müşterilerine sağladığı pek çok çözüm kritik operasyonel alanlarda kullanıldığı için Şirket çözümlerinde yaşanacak değişim, arıza veya aksaklıklar, müşterileri için de ciddi sonuçlar doğurabilir.

Sertifikaların kaybı ise; Şirket'in ancak o sertifikalara sahip olduğu takdirde yapabileceği bazı faaliyetleri yapamaz, bazı hizmetleri sunamaz hale gelmesine yol açmak suretiyle Şirket'e müşteri ve gelir kaybı, yeni ihalelerde yeterlik şartlarını tutturamama, mevcut müşteri sözleşmelerindeki garanti ve taahhütlerinden ötürü müşteri memnuniyetsizliği, akde aykırılık, ihtilaf, fesih ve tazminat yükümlülüğü ve marka imajı zararı olarak olumsuz etki edebilir.

5.1.4 Veri ve sistem güvenliği ile ilgili riskler:

Havayolu ve diğer seyahat şirketlerinin toplum hayatında giderek daha çok yer bulmasıyla birlikte havacılık ve seyahat teknoloji altyapıları da siber saldırı ve benzer başka güvenlik tehditlerine daha çok maruz kalmaya başlamıştır. Son bir yıl içerisinde sektörün büyük kuruluşlarından İsviçre merkezli Societe Internationale de Telecommunications Aeronautics - Integrated Information and Telecommunications Services *("SITA")* ve ABD merkezli Sabre etkin siber saldırılara maruz kalmış ve bu yüzden hem veri kayıpları hem de sistemsel aksaklıklar sebebiyle müşterilerini mağdur etmişler, kendileri de hem finansal hem de marka algısı olarak kayda değer zarar görmüşlerdir.

Şirket, müşterilerine kritik operasyonel alanlarda kullanılan teknoloji çözümleri sunan, hassas veri depolama ve işleme gerçekleştiren bir Şirket olarak uluslararası endüstri standartları dahilinde üzerine düşen bütün güvenlik önlemlerini almaya azami özen gösteriyor olsa da, Şirket'in güvenlik önlemleri veya süreçleri konusunda eksiklikler veya yanlışlıklar olabilir, mevcut önlem ve süreçler Şirket'in uyum sağlayamayacağı bir hızla güncelliğini yitirebilir veya uygulanan önlem ve süreçler bazı tehditlere karşı yetersiz kalabilir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent 3 İç Kapı No:601 34469 Maslak / Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Bu ve benzeri sebeplerden Şirket sistemlerine karşı olası etkin bir siber saldırı veya benzer başka bir güvenlik ihlali, Şirket'in müşteri verilerinin kaybına ve ürün, çözüm ve hizmetlerinin aksamasına sebep olabilir. Bunun sonucunda Şirket finansal kayıplar yaşayabilir ve marka imajı zarar görebilir.

5.1.5 Önemli pozisyonlarda yer alması gereken nitelikli iş gücünün korunamaması riski:

Şirket'in geliştirdiği havacılık ve seyahat teknoloji çözümleri ve sunduğu bağlantılı hizmetler, hem teknoloji hem de iş birimlerinde özel uzmanlık gerektiren kadrolara ihtiyaç duymaktadır. Özellikle belirli teknik uzmanlıklar, benzer iş deneyimi ve sektör bilgisi, piyasa bağlantıları gibi konularda nitelikli olan ve kritik roller üstlenen çalışanların yerinin doldurulması zahmetli ve pahalı bir süreçtir.

Bunun da ötesinde, bu profilde çalışanlar dünya çapında az sayıda olduğu ve yoğun talep gördüğü için olası kayıpların bazı durumlarda istenen hızda telafi edilmesi mümkün olmayabilir. Kritik niteliklere sahip çalışanların rakiplere veya başka sektör oyuncularına transferi veya başka bir sebepten işi bırakması durumunda oluşabilecek bu olası zafiyetler Şirket ürün, çözüm ve hizmetlerini olumsuz etkileyebilir.

5.1.6 Yeni kurulan ADS iş kolunun beklenen büyüklüğe ulaşabilmesi için mevcut yerleşik rakiplerden alınması gerekecek kilit müşteri ve projelerde çıkabilecek aksaklık riski:

Şirket'in büyüme planları arasında önemli bir rol oynayan ADS / GDS iş kolunda gelişimin yakalanabilmesi için farklı pazarlarda belirli kilit müşterilerin alınabilmesi veya belirli proje ve iş ortaklıklarının hayata geçirilmesi gerekmektedir. Mevcut GDS piyasası oligopol olduğu için yerleşik rakipler bu tarz kilit projeleri geciktirmek, aksatmak ve engellemek için direnç sergileyeceklerdir ve başarılı olmaları durumunda, Şirket'in ADS iş kolu gelişimi ve dolayısıyla genel büyüme planlarında olumsuz etkileri olabilir.

5.1.7 Ürün ve hizmetler için verilen garanti taahhütleri ve oluşabilecek zarar ve ek maliyet riski:

Şirket sağladığı tüm ürün, çözüm ve hizmetler için yapılan sözleşmeler dahilinde belirli performans, güvenilebilirlik ve işlevsellik standartlarını taahhüt ve garanti etmekte, oluşabilecek aksaklık ve arızaların nitelik ve niceliğini sınırlandırıcı ve giderilmesi konusunda bağlayıcı belirli standartlarda bakım hizmetleri vermektedir. Bu sözleşme hükümleri ve ilgili mevzuat altında Şirket ürün, çözüm ve hizmetlerinde oluşabilecek arıza ve aksaklıkların taahhüt ve garantiler dahilinde giderilememesi, mevzuatın bazı emredici gereklerinin yerine getirilememesi durumlarında, Şirket'i müşterinin veya üçüncü kişilerin zararlarını karşılamak veya tazminat ödemek zorunda bırakabilir, kârlılığını düşürebilir ve finansal zarara sokabilir. Büyük çaplı veya sık arıza ve aksaklık yaşanması durumunda, Şirket'in marka imajı zarar görebilir, mevcut ve potansiyel müşterileri ile olan ilişkileri bozulabilir. Olası aksaklıkların sebebinin Şirket'in, ağır ihmali ve ağır kusuruna bağlanması, sözleşmelerdeki genel limitsiz sorumluluk hallerinin söz konusu olması veya emredici mevzuattan kaynaklanması hallerinde ise, Şirket'in tazminat yükümlülükleri müşterinin doğrudan ve azami sorumluluk sınırına tabi olan zararını karşılamanın ötesine geçebilir ve Şirket ilgili yasal merciler tarafından verilecek cezai yaptırımlara da maruz kalabilir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2/Ç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK İş Merkezi Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kartal/34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

5.1.8 Satış, ürün, hizmet veya büyüme stratejilerinin ve planlarının yetersizlik veya başarısızlık riski:

Şirket, mevcut ürün ve hizmet portföyünün sektörde şu ana kadar elde ettiği kazanımları ve ulaştığı pozisyonu hem muhafaza etmeyi hem de daha ileriye taşımayı amaçlamaktadır. Buna istinaden mevcut ürün ve hizmetler ile ilgili yapılacak geliştirme, satış ve pazarlama faaliyetleriyle ve yeni giriş yapmayı planladığı iş kolları ve bunlara bağlı yeni ürün ve hizmetler geliştirmeleri, bunların satış ve pazarlama faaliyetlerinin icrası ve bunlara paralel olarak kendi kurumsal yapısını ve küresel ayak izini iyileştirmek suretiyle belirli bir strateji çerçevesinde büyüme planları kurgulamakta ve uygulamaktadır.

Bu strateji ve planlar, Şirket'in kontrolü dahilinde veya dışında çeşitli sebeplerden ötürü yetersiz kalabilir veya doğrudan başarısız olabilir ve yapılacak düzeltme müdahaleleri istenen ölçüde sonuç vermeyebilir. Böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde, Şirket büyüme hedeflerini sağlayamayabilir veya sektördeki mevcut durumunu koruyamayabilir.

5.1.9 Mevcut müşteri sözleşmelerinin yenilenme aşamasında tekrar kazanılamama veya sözleşme iptali ile kayıp riski:

Şirket'in mevcut müşteriyle sözleşmeleri çok büyük ölçüde ilk yürürlüğe girme tarihlerinden itibaren en az 3, genelde 5 ve en çok 10 yıllık bir zaman periyodu sonunda yenilenecek şekilde kurgulanmıştır. Yenileme aşamasında müşterilerin önceki sözleşme döneminden kalan olası memnuniyetsizlik ve şikayetleri, Şirket kabiliyetleri dışında değişen iş ihtiyaçları veya ticari şartları, rakiplerin sunabileceği daha avantajlı teklifler, sektörel veya politik trendler, müşterilerin kurumsal modelinin veya ortaklık veya sahiplik yapısının değişmesi gibi pek çok farklı nedenle Şirket bu sözleşmeleri yenileyemeyebilir ve mevcut müşterilerini kaybedebilir.

Şirket'in müşteri sözleşmelerinde müşteri tarafından tek taraflı fesihe imkan sağlayacak, örneğin; Şirket'in ağır ihmali veya kasıtlı suistimalinin tespit ve ispatı gibi maddeler olabilir. Mevcut müşteriler gerek böyle maddeler üzerinden gerekse, sözleşmenin müşteri tarafı olan kurumun iflası, faaliyetlerini durdurması, başka bir kurum tarafından satın alınması veya başka bir kurumla birleşmesi gibi Şirket kontrolünde olmayan sebeplerden sözleşmelerini iptal edebilirler.

Bu her iki durum da, Şirket açısından hem doğrudan gelir kaybı, hem de belirli pazarlar, coğrafi bölgeler veya referans iş modellerinde pazar payı kaybı sonuçları doğurabilir ve bunun ileriye yönelik diğer mevcut müşterilere veya yeni satışlara olumsuz yansımaları olabilir.

5.1.10 Satış ve ihale süreçleriyle ilgili riskler:

Şirket'in satışlarının kayda değer bir bölümü gerek kamu kuruluşları gerekse de özel kurumlar tarafından açılan uluslararası ihalelere katılmak suretiyle gerçekleşmektedir, bunun öngörülebilir gelecekte de böyle devam etmesi beklenmektedir ve büyüme planları ve satış hedefleri de bu varsayımla inşa edilmişlerdir. Şirket bu ihale veya ilgili teklif süreçlerinde yeterlilik şartlarını sağlayamayabilir, gereken evraklarda eksiklikler olabilir veya hatalar yapabilir, ihale kapsamındaki örneğin; ilgili gider ve maliyetleri, uyabileceği taahhütleri ve sunabileceği imkan ve kabiliyetleri yanlış değerlendirebilir, uygun fiyatı veya istenen şartname koşullarını sunamayabilir veya tüm ihale şartlarını yerine getirse de ihalede nihai olarak seçilen

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 An Teknokent
Dış Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3081 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilköy Atatürk Otomobil Bulvarı No:3/1A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 560 70 00 Fax: 0216 560 74 00

18 Şubat 2022
ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

taraf olmayabilir. Ayrıca teklif veya proje aşamalarında süreçlerin aksaması veya uzaması nedeniyle hedeflenen iş planlarına sadık kalınamayabilir.

Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in faaliyetlerini, gelirlerini, büyüme ve satış hedeflerini olumsuz etkileyebilir.

5.1.11 Fikri mülkiyet haklarının doğru ve etkin şekilde korunamaması riski:

Şirket'in en önemli varlıklarından biri olarak 25 seneyi aşkın süredir binlerce adam/yıl harcanarak geliştirilmiş olan yazılım ve teknoloji çözümleri Crane Markası altında toplanmıştır. Crane Markası, dünya çapında 124 ülkede Crane marka ve logosu altında tescil edilerek korunmaktadır.

Her ne kadar Şirket'in mevcut SaaS hizmet yapısı Şirket kontrolü dışında olan ortamlara yazılım kurulumunu engelleyerek fikri mülkiyetin korunmasına / yetkisiz fikri hak ihlalini ve kopyalamayı önlemeye katkıda bulunuyor olsa da, piyasa geçmişinde hem Şirket'in hem de benzer teknoloji şirketlerinin fikri mülkiyet haklarına karşı saldırılar yaşanmıştır.

Bu yazılım ve teknoloji çözümlerine ek olarak, hem bunların geliştirilmesini hem de bağlantılı diğer hizmetlerin verilmesini sağlayan ve Şirket'in rekabet avantajına temel teşkil eden çeşitli ticari sırlar ve know-how da bulunmaktadır. Bu fikri mülkiyet ve ticari sırlara etkin bir saldırı ve ihlal durumunda, Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetleri rakipler veya başka art niyetli kişiler tarafından uyarlanabilir veya kopyalanabilir, ticari sırlar Şirket'e zarar verecek veya rakiplerine yarar sağlayacak şekilde amacı dışında kullanılabilir, Şirket'in markası da izinsiz kullanılarak marka algısı ve müşteri ilişkilerine zarar verilebilir.

Şirket'in bu olası durumlarda kendisine karşı yapılan saldırı ve ihlalleri dünyanın farklı yerlerinde geçerli olan yasal mevzuat sebebiyle güçlü şekilde savunma ve zararını tazmin etme imkanı olmayabilir. Bu savunma ve tazmin imkanının olduğu hallerde dahi, süreç çok zahmetli ve çok maliyetli olabilir ve Şirket faaliyetleri üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Şirket, İstanbul İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi merkez ofisinde yazılım geliştirmeye devam etmekte, geliştirdiği bu yazılımları/ürünleri/çözümleri ticarileştirerek hizmet modeli altında müşterilerine sunmaktadır. Şirket'in geliştireceği yeni yazılımların/ürünlerin/çözümlerin telif hakkından yararlanamadığı durumlarda, yazılımların fikri mülkiyet hakları hukuken güçlü koruma altında olmayacak, sadece ticari sır, teknik know-how ve sözleşmelerin gizlilik ve sır saklama hükümleriyle belli ölçüde korunabilecektir. Bu durum ise, Araştırma - Geliştirme Faaliyetleri *("Ar-Ge")* yatırımlarının Şirket üzerinde yaratması öngörülen katkıların istenilen seviyede gerçekleşmemesine sebep olabilecek, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilecektir.

5.1.12 Şirket aleyhine açılabilecek çeşitli hukuki davalardan kaynaklanan riskler:

Şirket, tecrübeli ve uzman personeli ve temsilcileri ile çok sayıda müşterisine yazılım çözümleri ve teknolojik hizmet sunmaktadır. Şirket personeli, temsilcileri, müşterileri ve tedarikçileri ile iş birliktelikleri süresince veya sonrasında etkileşim içerisindedir. Bu taraflarla yaşanması muhtemel uyuşmazlıklar sonucunda Şirket aleyhinde davalar açılabilir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kefer Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

Bu davalar, sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini tam, eksiksiz ve zamanında yerine getirememesine bağlı olarak müşterileri tarafından açılabilir. Buna ek olarak, işten çıkartılan, istifa eden veya çalışmalarına Şirket bünyesinde devam eden personel, temsilci veya tedarikçileri tarafından da Şirket aleyhine çeşitli davalar açılması ihtimal dahilindedir.

Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda, Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir. Aleyhte sonuçlanan davalar, Şirket'in finansal performansını ve faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilecektir.

5.1.13. Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışlarına maruz kalınabilme riski:

Şirket; çalışanlarının haklarına saygılı, kendinin ve başkalarının fikri haklarına saygılı, insan haklarına, kadınların iş hayatında ve özellikle bilişim teknoloji alanında desteklenmesine, özel hayatın gizliliğine, bilgi ve veri güvenliğine ve çevreye duyarlı, dürüst, temiz ticaret, adil rekabet ilkelerini benimsemiş olarak çalışmaktadır. Şirkette bilişim teknolojisinde çalışanların %35'i kadın %65'i erkek, üst düzey yöneticilerin ise, %65'i kadın, %35'i erkektir. Irk, din, dil, renk, cinsiyet ayırımı yapmadan herkesi eşit seviyede kucaklamak, iş yaparken şahsi menfaat sağlamamak, haksız rekabet yapmamak, menfaat çatışmasına yol açmamak, rüşvet vermemek, yolsuzluğa, yasadışı para aklama işlerine bulaşmamak, aracılık etmemek, ihracat kısıtları, ambargo ve ticaret yasaklarına özen göstermek, kanunlara ve etik ilkelere uymak Şirket'in düsturudur. Şirket, iç yönetmelik ve yönergeleri çerçevesinde kurumsal yönetim ilkelerine tüm çalışanlarının uymasını önemsediği gibi, yurt içi ve dışındaki temsilcilerinin, iş yaptığı, yaptırdığı kişilerin de bu ilkelere uymasını beklemekte ve onlardan bu yönde taahhüt de istemektedir.

Halka Arz sonrası Şirket, bu ilkelerini daha da geliştirip, genişleyen coğrafi faaliyet alanını düşünerek daha fazla kontrol ve etkinlik sağlayıcı uygulama ve kriterler koymayı hedeflemektedir.

Ne var ki Şirket, çalışanlarının, temsilcilerinin, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin, Şirket'in uyum politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda bir garanti vermemektedir. Çeşitli temsilci, çalışan, danışman ve işortakları ile işbu İzahnemenin 7.2.1 başlığı altında belirtilen 5 kıtada 38 farklı ülkede faaliyette bulunan Şirket, yukarıda tanımlanan kurumsal yönetim ve etik kurallara rağmen, çalışanlarının, tedarikçilerinin, temsilcilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının önlenmesi dahil her türlü kanun ihlali, Şirket'in para cezasına çarptırılmasına sebep olabilir. Yaşanabilecek ihlallerden dolayı Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve repütasyonu olumsuz etkilenebilir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 ŞUBAT 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

5.1.14 Gelirlerin kayda değer bir kısmının görece az sayıda müşteri üzerinden elde ediliyor olması riski:

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket toplamda 40'tan fazla havayolu, seyahat acentesi, yer işletme firması gibi farklı havacılık ve seyahat şirketlerine hizmet veriyor olmakla beraber, 2021 Eylül sonu itibarıyla şirket brüt gelirlerinin %78'i ilk 10 müşteriye verilen hizmetlerden sağlanmakta olup, ilk 3 müşteri toplam gelirlerin %50'sini, ilk 5 müşteri ise toplam gelirlerin %62'sini oluşturmaktadır. Bu müşterilerin birinin veya birkaçının Şirket'e gelir teşkil eden ticari faaliyetlerini azaltması, iflas, satış, birleşme gibi şirket yapılarını değiştirecek süreçlerden geçmeleri veya Şirket ile olan anlaşmalarını feshetmeleri veya yenilememeleri durumunda, Şirket'in gelir yapısında orantısız ölçüde olumsuz etkileri olabilir.

5.2. <u>İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</u>

5.2.1 Şirket gelirlerinin küresel seyahat endüstrisindeki işlem hacmine bağımlılığı:

Şirket'in mevcut gelir modeli büyük oranda Şirket müşterilerinin yolcu sayıları, bilet satışları veya benzer işlem hacimlerine doğru orantılı olarak kurgulanmıştır. 2020 yılından bu yana yaşanan Covid-19 salgınının da gösterdiği üzere, havacılık ve seyahat endüstrileri büyük çaplı krizlerden etkilenmeye açıktır ve böyle durumlarda sektörün azalan işlem hacimleriyle birlikte Şirket'in gelirlerinde de düşüş yaşanabilir.

Havacılık ve seyahat endüstrilerindeki işlem hacimlerini bu şekilde olumsuz etkileyebilecek ve Şirket'in kontrolü dışında olan bazı etkenler aşağıdaki gibidir:

- Tüm sektörü etkileyecek şekilde küresel veya Şirket müşterilerini ağırlıklı olarak etkileyecek şekilde yerel veya bölgesel politik olaylar, ambargolar, grevler, ekonomik krizler, hava durumu ve doğal felaketler, salgın hastalıklar, savaşlar, terörizm ve benzeri krizler.
- Şirket müşterilerini etkileyebilecek, örneğin havayollarının uçuşlarını askıya alması, ödemeden acze düşmesi, iflası veya rakipler veya rakiplerin müşterisi olan havayolları tarafından satın alınması gibi olumsuz finansal gelişme ve trendler.
- Dünyadaki seyahat talebini olumsuz etkileyebilecek makro trendler, örneğin; akaryakıt fiyatları, çevresel veya iklimsel kaygılar, uçak kazaları ve güvenlik endişeleri vb.

5.2.2 Havacılık ve seyahat teknolojileri alanlarında satış süreçlerinin ve sistem geçişinin uzun ve karmaşık olması:

Şirket mevcut durum itibarıyla havacılık ve seyahat firmalarına yönelik 20'den fazla farklı ürün ve çözüm sunmaktadır, ancak PSS bunların arasında lokomotif rolündedir. PSS projelerinin teslimi ve sistem geçişi konusunda Şirket sektör ortalamasına göre daha verimli ve hızlı çalışan bir firma olmayı hedeflemekle beraber, piyasa şartları gereği PSS satış süreçleri çok uzun süreli ve karmaşık olabilmekte ve toplam satış-proje yaşam döngüsü özellikle orta ve büyük ölçekli havayollarında sıklıkla bir yılın üzerinde olabilmektedir. Şirket tarafından kayda değer zaman ve kaynak ayrılan bazı potansiyel müşteriler, bu süreç içerisinde aksaklıklar yaşayabilir, potansiyel müşterinin finansal koşulları, iş modeli, teknik gereksinimleri veya piyasadaki

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:611 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 16 00 Fax:+90 212 276 16 17
Sarıyer V.D. 463 052 3081 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

rekabet koşulları değişebilir ve dolayısıyla projenin beklendiği şekilde hayata geçmemesi sonucunda Şirket açısından kaynak darboğazı veya gelir kaybı gibi olumsuz sonuçlar doğurabilir.

5.2.3. Politik risklerin yatırımlara etkisi:

Yazılım sektörüne ve İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmalara sağlanan teşvikler, bu sektörde faaliyet gösteren şirketler açısından önem arz etmekte olup, bu teşviklerin azaltılması ve/veya kaldırılması yönünde bir politik eğilim oluşması halinde yazılım sektörü faaliyetleri olumsuz etkilenecektir. Ayrıca, Şirket'in hizmet verdiği sektörün müşterileri de politik risklerden benzer şekilde olumsuz anlamda etkilenebilirler. Politik risklerin ortaya çıkması durumunda, yatırımlar ve buna bağlı olarak sektör beklenen büyümeyi gösteremeyebilir. Bu durum Şirket'in gelecek projeksiyonlarına ve faaliyetlerine olumsuz etki edebilir.

5.2.4. Yazılım sektörünün küresel bir sektör olmasının yarattığı riskler:

Yazılım sektörünün doğası gereği coğrafi sınırlar etkili olmamaktadır. Bu durum İhraççı gibi Türk yazılım şirketlerinin dünyanın her bölgesinde faaliyet gösterebilmesine olanak sağlarken, dünyanın herhangi bir yerinde üretilen yazılımların da Türkiye ve Şirket'in aktif faaliyet yürüttüğü diğer pazarlara yönlendirilmesini mümkün kılmaktadır. Dolayısıyla, Şirket yabancı yazılım üreticileri ile rekabet halindedir.

Yazılımın ortak bir dil olarak ortaya çıkması ve yazılım sektörünün küresel bir sektör olmasının getirdiği diğer bir risk ise, deneyimli ve uzman personelin gelişmiş ülkelerdeki yazılım firmalarına hizmet edebilir olmalarıdır. Bu personel maaşlarının artmasındaki önemli faktörlerden birisidir. Bahsedilen bu durumlar, sektörde faaliyet gösteren tüm firmalar için risk oluşturmaktadır.

5.2.5 Güncel, küresel ve ulusal ekonomik gelişmelerin sektöre olası etkileri:

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilecek olup, mevcut iş hacminin düşmesine, yeni yatırımların ertelenmesine ve sektörün küçülmesine neden olabilir.

5.3. <u>İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:</u>

5.3.1 Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın likiditesi Halka Arz Edilecek Payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Payları satın alma ve satma hacmine, işlem sıklığına ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem pazarı oluşmayabilir veya bu pazar sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanları olumsuz yönde etkilenebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarda likiditenin düşük olması, Halka Arz Edilecek Payları elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini artırabilir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:301 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 493 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. İsmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatı, zaman zaman önemli boyutta dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar, Şirket'in mali performansıyla ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle de ilgili olmayabilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş, paylara yönelik vergisel değişiklikler ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin işlem pazarı ile Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda ikincil piyasada işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da mali performansı, bu bölümde değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatı Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer etkenler ile bu bölümde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem göreceği fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arz kapsamında aldıkları Halka Arz Edilecek Payları halka arz fiyatından veya onun üzerinde bir fiyatla satma, hatta genel olarak satma imkânını bulamayabilirler. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

5.3.2 Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması, bedelli sermaye artırımı yapılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri olan Şirket'in tüm ortakları, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca bedelli sermaye artırımı yapmayacağını, maliki olabileceği Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurtdışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına ve/veya yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamalara tabi olacağının alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

Ayrıca Halka Arz Eden Pay Sahipleri, SPK Pay Tebliğ'nin 8'inci maddesinin birinci ve üçüncü fıkraları uyarınca sahibi oldukları Şirket paylarını, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacaklarını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını taahhüt etmiştir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:47 An Teknokent
2 İç Kapı No:604 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Terminal Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Bu sürelerin sona ermesinden sonra, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ya da başkaları tarafından gerçekleştirilecek bu gibi satışlar veya bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyat ile ileride Şirket'in sermaye artırımı yoluyla sermaye toplama imkânını olumsuz yönde etkileyebilir.

5.3.3 Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve benimsenen kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, kârı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Mevcut olması halinde, gelecekteki kârın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve de bunların tutarları, yeterli kâr elde edilmemesi, dağıtılabilir kâr ve yedek akçelerin miktarı, net işletme sermayesi gereksinimleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, hasılat, kârlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, pay sahiplerinin kâr payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu kârın öz kaynakların güçlendirilmesi, yeniden yatırım ya da şirket satın alımları vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda kârın kullanımına ilişkin genel kurula sunacağı öneri kâr payı ödenmemesi yönünde olabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödemeleri değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

Covid-19 etkileri ile mücadele kapsamında 2020 yılında kâr payı dağıtımına ilişkin alınan kısıtlamalar gibi mevzuat uyarınca veya sözleşmesel gerekçelerle veya herhangi başka bir nedenle kâr payı ödemelerinin kısıtlanmayacağının, elde edilen kârların yatırımlarda kullanılmayacağının, Şirket pay sahiplerinin gelecekte kâr dağıtım kararı alacağının veya Şirket'in herhangi bir kâr payı ödemesi için yeterli fona sahip olacağının garantisi bulunmamaktadır.

Halka Arz'ın tamamlanmasından sonra pay sahibi olanlar, beyan edilen ve ödenecek olan kâr payını alma hakkına sahip olacaktır. Söz konusu kâr payını almak için ilgili pay sahibinin ilgili dağıtım tarihinde pay sahibi olması gereklidir.

5.3.4 Şirket'in mevcut ortaklık yapısındaki pay sahiplerinin menfaatleri, azınlık pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in birlikte yönetim hakimiyeti, toplam sermayenin %100'ünü eşit olarak paylaşan (A) Grubu pay sahipleri dört gerçek kişi ile (B) Grubu pay sahibi Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş'ye aittir.

Halka arz sonrasında da, Şirket'in yönetim hakimiyeti, toplam sermayenin %72,4'ünü eşit olarak paylaşan (A) Grubu pay sahipleri dört gerçek kişi ile (B) Grubu pay sahibi Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş'ye ait olacağından, Şirket üzerindeki birlikte yönetim kontrolü aynen devam edecektir. Bu kapsamda, Şirket'in mevcuttaki hakim ortaklık yapısı, halka arz sonrasında da, Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonlarını kontrol etmeye devam edecektir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:47/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
ARKOPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

(A) ve (B) grubu pay sahibi birlikte hakim ortakların çıkarları ile Şirket'in azınlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. Azınlık pay sahiplerinin çıkarına etkili olabilecek işlemlerin gecikmesi veya gerçekleşmemesi durumu yaşanabilir.

5.3.5 Şirket'in hakim ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.

Esas Sözleşme'de öngörülen pay devir kısıtları dahilinde, ortakların tamamının ya da bir kısmının sahip olduğu payları gelecekte üçüncü kişilere satması halinde, yönetim kontrolünü eşit olarak paylaşan hakim ortaklık yapısı değişebilir, Şirket'in yeni hâkim ortağı Şirket'in yönetimi konusunda mevcut ortaklarla aynı başarıyı gösteremeyebilir veya menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

5.3.6 Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Şirket geçmiş yıllarda gösterdiği finansal performansı sürdüremeyebilir. Şirket'in finansal performansının piyasa beklentilerinin altında olması, Şirket'in paylarının fiyatının düşmesine sebep olabilir. Şirket paylarındaki yaşanabilecek yüksek hacimli satışlar nedeniyle, pay fiyatında yaşanan düşüşler pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir.

Ayrıca Şirket'in performansından bağımsız olarak, sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda, Şirket'in pay fiyatının da olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir.

5.3.7. Şirket'in mali yapısında ve/veya dış etkenlerde olması muhtemel değişiklikler neticesinde sermaye kazancı riski oluşabilir.

Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde artış olması durumunda, payın edinim sırasında ödenen bedelden daha yüksek bir bedelle satılması halinde elde edilen gelirdir.

Global ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, sektörel riskler, Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar nedeniyle pay fiyatı düşebilir. Paylar ihraç edildikten ve Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, ekonomideki, sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in mali yapısındaki gelişmelere bağlı olarak pay fiyatı piyasada değişkenlik gösterebilecektir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalması, yurtiçi ve yurtdışı, ülke genelini etkileyen veya sektör ve Şirkete bağlı çeşitli risk faktörleri nedeniyle ve/veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının fiyatı düşebilir.

Payların Borsa'da oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler sonrasında, elden çıkarılması yatırımcıların zarar etmesine neden olabilir. Şirket'in iflas, faaliyetlerini geçici veya sürekli durdurması, mali yapısının bozulması hallerinde, paylar tamamen değersiz hale gelebilir. Pay sahipleri Şirket'in kâr ve zararına ortak olmaktadırlar.

T.C. İSTANBUL 30 YEMİNLİ İSTANBUL 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:1/A/1
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Pendik Vergi Dairesi VD 723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

5.4. Finansal Riskler:

5.4.1 Tahsilat riski:

Şirket başta havacılık olmak üzere seyahat sektörüne yazılım çözümleri ve ilgili hizmetleri sunmaktadır. Müşterileri de çok büyük oranda havayolları, OTA, yer işletme firmaları ve acentelerdir. Seyahat sektörü, ulusal ve uluslararası finansal, operasyonel, politik ve doğal risklere çok açık bir sektördür.

Önceki dönemlerde yaşanmış olan politik ihtilaflar, konjonktürel tutumlar, doğal afetler ve en son 2020 Mart ayından itibaren halen etkileri sürmekte olan Covid-19 pandemisi, doğrudan içinde bulunduğu coğrafik, politik vb. alanlardaki seyahat sektörünü ve özellikle de havayolu taşımacılığını derinden etkilemiştir.

Sektörün ekonomik aktivitesini aksatan, ağırlaştıran ve hatta neredeyse zaman zaman durduran bu etkiler, doğal olarak müşteri şirketlerin gelir ve nakit akışlarını hasara uğratmakta, bu da ödeme kabiliyetlerini çok olumsuz bir şekilde etkilemektedir.

Bu durumda Şirket'in tahsilat süreleri uzayabilir, hatta iflas ve benzeri iş durdurma durumlarında imkânsız hale gelebilir.

Yine yukarıda sayılan hallerde ya da müşterilerin kendi özel durumlarından kaynaklanan sebeplerle (başarısız operasyon ya da yönetsel süreçlerden kaynaklanan ekonomik zorluklar vb.) tahsilat tutarları öngörülenden farklılaşabilir. Diğer bir tahsilat aksaklığı sonucunu doğuracak durum yaratabilir.

Şirket'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmede müşteri şirketle yaşanabilecek ihtilaflar olabilir. Bütün bu sayılan durumlarda, Şirket'in nakit akışı ve finansal sonuçları olumsuz etkilenebilir.

5.4.2. Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde bozulmadan kaynaklanabilecek riskler:

Şirket'in ortalama alacaklarını tahsil etme süresi 2020 yılında 60, 2019 yılında 35, 2018 yılında da yine 35 gündür. Şirket'in borçlarını ödeme süresi ise, 2020 yılında 50, 2019 yılında 30, 2018 yılında da yine 30 gündür.

Mevcut kriterlerin tahsilat sürelerinin uzaması ya da borçların ödeme sürelerinin kısalması şeklinde bozulması durumunda, Şirket'in nakit akışı dolayısıyla finansal yapısı bozulabilir. Şirket faaliyetlerini sürdürmek için ihtiyacı olan işletme sermayesinin devamlılığını sağlamak üzere Şirket dışı kaynaklara başvurabilir. Söz konusu kaynaklar finansman maliyeti yaratarak Şirket'in giderlerini artırabilir. Bu da kârlılık üzerinde olumsuz etki yaparak yine, nakit yaratma potansiyelini düşürebilir.

Şirket kârlılığında önemli seviyede nakit etkisi bulunmayan unsurlar rol oynamaktadır. Örneğin; gelir tarafında AR-GE giderlerinin aktifleştirilerek varlıklara eklenmesi kârı artırmakta ancak, nakit yaratma etkisi bulunmamaktadır. Aynı paralelde, söz konusu aktifleştirmeler neticesinde, VUK ve IFRS usullerine göre kabul edilmiş faydalı ömürleri çerçevesinde amortisman/itfa gideri yazılmaktadır. Bu giderin de, nakit çıkış etkisi bulunmamaktadır. Dolayısıyla Şirket, kârlılığı oranında nakit yaratamamaktadır. Nakit akış hesaplamalarında bu durum dikkate alınmazsa yanıltıcı olabilir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Ketar Cad. No:4-1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

AEROPARK Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

5.4.3 Kur Riski:

Kur riski yabancı para varlıklarla yükümlülüklerin kur hareketlerinden kaynaklanan değer değişikliği olarak tanımlanabilir. Şirket'in yabancı para varlıkları yükümlülüklerinden düşükse ve döviz kuru yükselirse ya da döviz yükümlülükleri döviz varlıklarından düşük olsa da döviz kurunun düşmesi durumunda Şirket, kur riski ile karşı karşıya kalmaktadır. Şirket'in USD ve EUR döviz varlıkları ve kredi yükümlülükleri bulunmaktadır.

Mevcut durumda Şirket gelirleri yüksek oranda USD ve EUR para birimi cinsindendir. Aynı zamanda TL geliri de bulunmaktadır. Giderleri ise, bu pozisyonun tam tersine, yüksek oranda TL para cinsindendir.. Aynı zamanda tamamı USD ve EUR para cinsinden olan Eximbank kredi yükümlülüğü bulunmaktadır. Büyük ölçekli kur dalgalanmalarında, özellikle TL'nin beklenmedik bir şekilde USD ve EUR karşısında değer kazanması durumunda Şirket'in gelir-gider dengesinde bozulmaya yol açabilir.

5.4.4 Nakit Akışı Riski:

Şirket nakit giriş-çıkış dengesinde planlanan tahsilatların zamanında, tam ya da hiç yapılamaması durumunda faaliyetlerinin devamlılığını sağlayacak işletme sermayesini koruyamayabilir. Faaliyetlerinin devamlılığı için yapması gereken ödeme vadelerinde meydana gelecek kısalma da, aynı şekilde Şirket'in nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir.

Nakit değerlerini etkileyecek makroekonomik göstergelerdeki bozulmalar da, Şirket'in finansal gücünü olumsuz etkileyerek nakit akışını bozabilir. İşletme sermayesini temin ihtiyacıyla birlikte finansman maliyetini artırabilir.

5.4.5 Aktifleştirilen Varlıkların Değer Kaybı Ya da Aktifleştirme Hakkının Kaybedilmesi Riski:

Şirket ilgili mevzuatın verdiği haklardan faydalanarak Ar-Ge çalışmalarının maliyetlerinin belirli bir bölümünü aktifleştirerek Maddi Olmayan Duran Varlıklar hesabında izlemektedir. Yine ilgili mevzuat gereği aktifine kaydettiği geliştirme giderlerini mevzuata uygun olarak itfa etmektedir. Geliştirerek varlığına kattığı ürünlerinin ileride meydana gelebilecek teknolojik dönüşümler, yenilikler, olumsuzluklar, altyapı değişiklikleri ya da hızlı ihtiyaç dönüşümleri durumunda, Şirket bu varlıklarından beklenen faydayı sağlayamayabilir. Bu durumda, söz konusu varlıkların değersiz hale gelmesi Şirket'in kârlılığında ciddi etkiler doğurabilir.

Benzer şekilde, ilgili mevzuatın aktifleştirme kriterlerinin sağlanamaması ya da bu hakkın kaybedilmesi, faydalı ömür tahminlerinin sapması, söz konusu varlıkların satış kabiliyetinin düşmesi ya da sona ermesi durumunda, aktifleştirilmiş olan tutarların ilgili dönemlere gider yazılması gerekecektir. Sonuç olarak bu durum, Şirket bilançosunu, gelir tablosunu ve kârlılık seviyesini ciddi şekilde sarsabilir.

5.5 Mevzuat Riskleri

5.5.1 Hassas kişisel veri işleme ile ilgili yasalar ve mevzuattan kaynaklanan riskler:

Şirket sunduğu çözümlerin bir sonucu olarak, bazı havayolu müşterilerinin yolcularının kimlik verileri, seyahat kayıtları, ödeme bilgileri gibi pek çok farklı kategoride hassas ve kişisel veri

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 Uç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 16 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 74 00 (pbx) Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

T.C. SEMT KURULU 1923 TÜRKİYE CUMHURİYETİ 30

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

depolamakta ve işleyebilmektedir. Bu tarz verilerle ilgili yaptığı sözleşmelerdeki gizlilik ve güvenlik taahhütlerinin yanı sıra proje ve müşteriye göre farklı bölgelerdeki yasal mevzuatlara da (örn.Türkiye'de KVKK, AB'de GDPR) asli veri sorumlusu havayolu ve Şirket de veri işleyicisi alt-sorumlu sıfatıyla tabi olabilmektedir. Şirket bu hassas ve kişisel verilerle ilgili yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde gerek müşteri havayoluna, veri sahibi yolculara ve yerel resmi veri otoritesine karşı ciddi tazminat yükümlülüğü ile idari ve cezai yaptırım riski altına girebilir, ürün, çözüm ve hizmetlerini olumsuz etkileyecek yasal soruşturma ve süreçlerden geçmek zorunda kalabilir, ilgili resmi otoriteden idari yaptırım ve ceza alabilir, finansal kayıplar yaşayabilir, marka algısı zarar görebilir.

5.5.2 PCI standartlarından kaynaklanabilecek riskler:

Yukarıda 5.5.1'deki veri işleme hususlarına ek olarak, Şirket müşterileri adına kredi kartı da dahil olmak üzere ödeme bilgisi işlediği için uluslararası PCI standartlarına tabidir.

Bu standartlara uyumlu kalabilmek için sürekli gerekli altyapı, güvenlik ve süreç yatırımlarını yapmanın belirli bir maliyeti vardır ve bu maliyetler Şirket'in kontrolü dışında artabilir, süreçler zorlaşabilir. Şirket PCI dahilindeki yükümlülüklerini yerine getirmezse tazminat yükümlülüğü altına girebilir ve finansal kayıplar yaşayabilir.

PCI uyumluluk sertifikasyonunun herhangi bir sebepten askıya alınması veya iptal edilmesi halinde, Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetleri olumsuz etkilenebilir.

5.5.3 Uluslararası faaliyet göstermekten kaynaklanabilecek mevzuat ve yasal riskler:

Şirket, dünyada pek çok farklı coğrafyada pek çok farklı ülkeye teknoloji ihraç eden ve hizmet veren bir firma olarak farklı uluslararası mevzuat ve yasalardan kaynaklanan risklere açık olabilir. Bunlar arasında aşağıdaki örnekler sayılabilir:

- Farklı ülkelerde kullanılan farklı para birimleri, döviz kurları ve bunlarla ilgili kısıtlamalar.
- Ülkelerde yerel temsilcilik ve/veya çalışan bulundurma, hizmetleri yerel dillerde sağlama gibi zorunluluklar, veri işleme ve barındırma merkezlerinin coğrafi konumları ve nitelikleriyle ilgili kısıtlar ve bunların getireceği ek maliyet ve süreç yükleri.
- Yerel mevzuat ve yasalara göre çalışan maliyetlerinin, çalışma koşullarının, sendikal haklarının değişim göstermesi.
- Farklı ülkelerin iş yapma kolaylığına ve maliyetlere etki edebilecek bankacılık, para transferleri, gümrük ve vergi mevzuatları ve diğer ticari şartları.
- Ürün, çözüm ve hizmetlerin kullanılabilmesi için gerekecek iletişim ve diğer altyapı ihtiyaçlarının tesisi ve maliyeti.
- Veri güvenliği ile ilgili ek kısıtlama veya maliyet getirebilecek yerel mevzuat.
- Şirket'in sözleşme şartlarını ve/veya fikri mülkiyet haklarını savunmasına engel olacak koşullar oluşturabilecek yerel mevzuat.
- Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetlerini olumsuz etkileyebilecek kısıtlama, ambargo ve diğer politik engeller.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.S.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

- Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetlerini olumsuz etkileyebilecek veya çalışanlarının ve temsilcilerinin güvenliğini tehdit edebilecek salgın hastalık, iç karışıklık, suç, terörizm, doğal afetler gibi etkenler.

5.5.4 Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuat ve bundan doğan yükümlülüklerinden kaynaklanabilecek riskler:

Şirket uymak zorunda olduğu 4691 ve 5746 sayılı kanunlarda yer alan yükümlülüklerini yerine getirmediği zaman faydalandığı destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir ve bu durumda faaliyetleri ile birlikte finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Bununla birlikte, İTÜ Arı Teknokent Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi yönetimi ile yapılan kira sözleşmesindeki şartların yerine getirilememesi durumunda, Teknokent yönetiminin sözleşmeyi tek taraflı feshedebilmesi mümkün olduğundan, bu durumun gerçekleşmesi halinde Şirket'in söz konusu teşviklerden faydalanamaması ve faaliyet kârlılığının olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir.

5.5.5 Şirket tabi olduğu süreli yasal mevzuat gereği indirim, teşvik ve desteklerden faydalanmaktadır. Bu sürelerde ya da yasal mevzuattaki değişikliklerden kaynaklanabilecek riskler:

Şirket 4691 sayılı Kanun çerçevesinde İstanbul İTU Arı Teknokent'te faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu kanunun geçerlilik tarihi 2028 yılı sonuna kadar uzatılmıştır.

Aynı şekilde Şirket'in indirim, teşvik ve desteklerinden faydalandığı 5746 sayılı Kanun süresi de 2028 yılı sonuna kadar uzatılmıştır.

Kanunların sürelerine ve uygulamalarına Cumhurbaşkanlığı karar vermektedir. Söz konusu kanunların sürelerinde ya da kapsamlarında yapılacak herhangi bir değişiklik ya da Şirket'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı veya İTÜ Arı Teknokent yönetici şirketi tarafından yapılabilecek denetimler sonucunda kanun yükümlülüklerine uymama gibi durumların tespitinde, Şirket'in ilgili indirim, teşvik ve desteklerinde azalma ya da tümüyle faydalanamama söz konusu olabilir.

Aynı durum Turquality mevzuatı Marka Programı desteği için de geçerli olacaktır. Bu da Şirket'in kârlılığını önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyecek, nakit akışını bozacak ve sonuç olarak finansal durumunu zedeleyecektir.

5.6. Diğer Riskler:

5.6.1. Gerçekleşebilecek deprem, doğal afetler ve salgın kaynaklı riskler:

Yaşanacak kasırga, deprem, şiddetli fırtına gibi doğal afetler ve terörizm, ayaklanma, yangın, patlama, bulaşıcı salgın gibi olağanüstü durumlar sektörde ve Şirket'te faaliyetlerin aksamasına neden olabilecektir.

Mevcut Covid-19 salgınının sürmesi veya yeni bir salgın hastalığının ortaya çıkması, Mart 2020 sonrasında olduğu gibi sokağa çıkma yasaklarına, iş yerlerinin faaliyetlerinin durmasına, karantina uygulamalarına, tüketici davranışlarının değişmesine, çalışanların sağlığının etkilenmesi ve müşterilerin faaliyetlerinin durmasına sebep olabilir.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 Kap No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

Bunun neticesinde sektörde faaliyet gösteren diğer tüm firmalar ile birlikte Şirket faaliyetlerinin durması veya aksaması sonucunda, rekabet içinde olduğu tüm firmalar gibi Şirket'in faaliyetleri, cirosu, kârlılığı ve mali durumu da Covid-19 salgınının veya başka salgın hastalıkların yarattığı ekonomik krizlerden ve talep daralmasından etkilenebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret unvanı Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak/Sarıyer/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	İstanbul
Ticaret sicil numarası	315040-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 06.06.1994 tarihinde tescil ve 15.06.1994 tarihinde ilan edilmekle, süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı merkez adresi ve fiili yönetim merkezi adresi	Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak/Sarıyer/İstanbul
İnternet adresi	www.hitit.com
Telefon	+90 212 276 15 00
Faks	+90 212 276 15 17

Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuat

Global operasyonları bulunan Şirket, T.C. Kanunları yanı sıra, gerek hizmet ve faaliyetleri gerekse, faaliyet gösterdiği, hizmet sunduğu, veri işlediği ya da veri depoladığı yabancı ülkelerin veri işleme ve kişisel veri koruma gibi konuları düzenleyen yerel mevzuatına, hem de havacılık ve seyahat sektörünü global olarak düzenleyen IATA gibi global sektör kuruluşlarının kurallarına tabidir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Pendik Mükellefler V.D. 723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in kuruluşundan itibaren gösterdiği gelişmenin önemli aşamaları yer almaktadır:

Tarih	Gelişme
1994	Hitit eski Türk Hava Yolları yöneticileri tarafından 50 TL sermaye ile Hitit Bilgisayar Hizmetleri LTD. ŞTİ. ünvanı altında 06.06.1994 tarihinde limited şirket olarak kurulmuştur.
1997	08.05.1997 tarihinde 50 TL'lik Şirket sermayesi, ortaklar tarafından nakden karşılanmak suretiyle 2.000 TL'ye artırılmıştır.
1999	Sektörün ilk havacılığa özel geliştirilmiş sadakat yönetim sistemlerinden birisi olan Crane FF[1], Hitit'in ilk ürünü olarak piyasaya sürülmüştür.
2000	Çekirdek havayolu rezervasyon sistemi olan Passanger Service System - Yolcu Hizmetleri Sistemi *("Crane PSS")*'nin geliştirilmesine başlanmıştır.
2001	29.11.2001 tarihinde 2.000 TL'lik Şirket sermayesi, ortaklar tarafından nakden karşılanmak suretiyle 100.000 TL'ye artırılmıştır.
2003	Crane PSS geliştirmesi tamamlanmış ve web-tabanlı, yeni nesil bir rezervasyon sistemi olarak piyasaya sürülmüştür.
2005	Pegasus Havayolları, Crane PSS altında yer alan rezervasyon ve biletleme sistemini kullanmaya başlamıştır.
2008	Şirket SaaS hizmet modeline geçiş yapmıştır.
2012	• Crane FF dünyanın en çok kullanılan havayolu sadakat yönetim sistemi olmuştur. • Aynı sene muhasebe çözümleri arasında yer alan Cost Accounting - Gider Muhasebesi *("Crane CA")*, PSS'ten bağımsız bir havayolunda kullanılmaya başlanmıştır.
2013	• 19.12.2013 tarihinde, Şirket nevi değişikliği ile Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ unvanı altında Anonim Şirkete dönüşmüştür. • Crane FF ürünü ve ilgili iş birimi, havacılık yazılımı sektörünün en büyük ismi olan İspanya merkezli Amadeus tarafından satın alınmıştır. Bu satışın şartları

[1] *Amadeus'a satılan ve gömülü lisans kullanım hakkı olan Crane FF (Frequent Flyer) ve 4C (Customer Care / Müşteri Hizmetleri) özellikleri. 4C özellikleri genellikle FF ile birlikte kullanılan ve FF'e kıyasla görece daha küçük hacimde kaldığı için bu dokümanda FF tanımında kapsanmaktadır.*

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 10 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ağ Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 / 71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜKLÜ Menkul
ÜKLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Tarih	Gelişme
	arasında Crane FF'yi PSS ürünlerinin içine gömülü olarak kullanma, geliştirme ve sunma hakkının sürmesi ve Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ'ye ve onun FF müşterilerine barındırma hizmeti sunmaya devam etmesi gibi Hitit açısından elverişli şartlar yer almaktadır.
2014	31.12.2014 tarihinde Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ'nin 100.000 TL'lik sermayesi, Hitit Yazılım AŞ'nin devir olma yoluyla birleşmesinden kaynaklı 200.000 TL'ye çıkmıştır.
2015	• Mart 2015 tarihinde Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ tarafından Şirket'in %40 hissesi satın alınmıştır. • Crane PSS'nin istikrarlı büyümesi sonucunda Hitit dünyanın 5. en büyük rezervasyon sistemi sağlayıcısı olmuştur.
2016	• Mayıs 2016 tarihinde Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ, hisse alım hakkını kullanarak hisse oranını %50'ye yükseltmiştir.
2017	Google Cloud Platform ile Hibrit Bulut sistemine geçiş yapılmıştır.
2018	Büyümesini sürdüren Crane PSS, o zamana kadarki en büyük çaplı müşterilerilerinden biri olarak Pakistan devlet havayolu olan Pakistan Uluslararası Havayollarını kazanmıştır – bu müşteri sektörün iki liderinden biri olan, ABD merkezli "Sabre" firmasından alınmış olan ilk müşteridir.
2019	• Hitit'in Karaçi/Pakistan'da yeni irtibat ofisi açılmıştır, Hitit'in Türkiye dışındaki ilk ofisidir. • Hitit'in genişleyen müşteri kitlesinin ihtiyaçlarını daha iyi karşılayabilmek için İstanbul veri merkezine ek olarak Frankfurt ve Amsterdam veri merkezleri açılmıştır. • Havayollarının yanı sıra seyahat acentelerine de hizmet verecek yeni çözüm grubu olarak Crane acente portalı piyasaya sürülmüş, böylece sektördeki diğer büyük rakiplerin de yer aldığı bu yeni iş koluna giriş yapılmıştır. • Şirket tarihinin en hızlı yıllık büyümesini gerçekleştiren Hitit, 10 yeni havayolunu müşterileri arasına katmıştır. • Hitit'in Cargo çözümü ilk defa bir havayolunda kullanılmaya başlanmıştır.
2020	• Havacılık sektörünü derinden sarsan Covid-19 krizine rağmen Hitit bir önceki büyüme rakamının üzerine çıkarak 12 yeni havayolunu müşterileri arasına katmış ve Amerika kıtasındaki ilk müşterilerini almıştır. Bunda krizden ötürü havayollarının daha verimli ve geleceğe yönelik büyümeye daha açık sistem ihtiyaçlarının artmasının büyük rolü olmuştur.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 4085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Tarih	Gelişme
	• Hitit operasyonel çözümlerini ilk defa PSS'den bağımsız olarak katılınan ihaleyi kazanmak suretiyle Mısır'da Nile Air'e satmış, bu alanda da ürünlerini bağımsız olarak rekabet ettirmeye başlamıştır.
2021	• Şirket'in 200.000 TL'lik sermayesi, 30.06.2021 tarihinde iç kaynaklarından/bedelsiz (geçmiş yıl kârlarından) karşılanarak 100.000.000 TL'ye artırılmıştır. • Crane PSS'in istikrarlı büyümesi sonucunda Hitit sistemlerinden geçen yolcu sayısı olarak 4. en büyük rezervasyon sistemi sağlayıcısı olmuştur. İlk üç sırada yer alan firmalardan iki tanesi Hitit gibi küresel pazarda pek çok farklı ülkelerdeki müşterilere hizmet vermektedir, üçüncüsü ise çok büyük ölçüde Çin pazarına hizmet veren bir kamu iktisadı teşebbüsüdür. • Şirket Amadeus'un PSS çözümlerini kullanan bir havayolunu Hitit'in Crane PSS çözümlerine taşımak üzere ilk havayolu anlaşmasını yapmıştır. • Şirket tarafından 09.11.2021 tarihli ve 10447 sayılı TTSG'de ilan edilmek suretiyle Hitit SAAS Turizm Servisleri AŞ unvanlı bir bağlı ortaklık kuruluşu gerçekleştirilmiştir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in yatırım harcamaları, ilgili başlıklar ve dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Demirbaşlar	250.745	1.008.576	601.921	2.632.382
Özel Maliyetler	35.839	78.132	279.478	480.626
Haklar	459.207	3.535.427	494.244	16.947.972
Geliştirilen yazılımlar	14.749.431	23.740.651	30.575.976	29.437.106
Satın alınan yazılımlar	95.858	617.199	189.554	75.956
Toplam	**15.591.080**	**28.979.985**	**32.141.173**	**49.574.042**

Kaynak: Şirket Yönetimi

SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 30
18 Şubat 2022
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
ARKOPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-01 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:729 004 7085 www.flypgs.com
ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Demirbaşlar kaleminde Şirket'in faaliyetlerini yürütmek için ihtiyaç duyduğu bilgisayar, cep telefonu, sunucu ve donanımları bulunmaktadır. Özel maliyetler kaleminde ise, Şirket'in faaliyetlerini sürdürdüğü alanlar için yaptığı harcamalar bulunmaktadır. Haklar başlığı altında lisans alımları için yapılan yatırım harcamaları bulunmaktadır.

Geliştirilen yazılımlar kısmında üretim personelinin İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde gerçekleştirdiği ve adam/gün – adam/saat bazında üretim platformunda tutulmakta olan verilerinden yola çıkılarak aktifleştirilen projeler ile dışarıdan alınan geliştirme hizmetlerinden oluşan AR-GE yatırımları bulunmaktadır.

Şirket, iç ya da dış kaynaklardan tetiklenen fikirlerle başlatılan geliştirme projelerinin ilgili mevzuata uygun olan ve çeşitli müşterilerine sunulabilecek çerçevede olanlarını "TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardı uyarınca aktifleştirmiştir. Şirket'in ana gelir kaynağı, bu projeler sonucu elde edilen yazılım çözümlerinin SaaS bazında hizmet olarak sunulmasından oluşturmaktadır.

Şirket, yatırımlarını işletme faaliyetlerinden elde ettiği iç kaynaklarından oluşan nakit akışı ile finanse etmektedir. Yukarıdaki Tablo'da yer verilen yıllar itibarıyla, yatırım harcamalarının sadece %15'lik kısmı finansal kiralama yoluyla alınmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in 6.2.1 bölümünde sunulan yatırımları devam etmektedir. Şirket aktif olarak yürütmekte olduğu 6 projesi için Ar-Ge yatırımlarına merkez ofisi Türkiye'de devam etmekte ve bu yatırımların tamamını iç kaynakları ile finanse etmektedir.

Söz konusu projeler, İzahname madde 7 "Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler" başlığı altında alt detayları ile açıklanmıştır. Şirket, 2019 yılında SaaS modelinde hizmet sağladığı müşterileri için kullandığı Oracle veritabanına ilişkin lisans yatırımı yapmış ve bu yatırımı finansal kiralama yöntemiyle finanse etmiştir.

Ayrıca 2021 Haziran ayında mevcut müşterileri ile gelecek dönemlerde portföye katılacak müşterilerin yaratacağı ek kapasite planlamasını gerçekleştirmek üzere yine finansal kiralama yöntemiyle bir donanım yatırımı yapmıştır. Finansal kiralama ile finanse edilmiş söz konusu yatırımların tamamı Şirket'in yerleşik olduğu Türkiye'de yapılmıştır.

Proje #	Şirket'in 30 Eylül 2021 İtibariyle Aktif AR-GE Projeleri
1	HPOVY5/HPOVY6
2	CRANE Mobile & CRANE IBE
3	CRANE CARGO
4	CRANE NDC
5	CRANE XM
6	CRANE OTA

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik - İSTANBUL
Tel:0216 560 79 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Üretim altyapı lisansının tedariki için BNP Paribas Finansal Kiralama AŞ ile Finansal Kiralama Sözleşmesi mevcut olup, ödeme yükümlülüklerinin Temmuz 2023'te tamamlanmasını takiben söz konusu lisanslar Şirket tarafından devralınacaktır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetleri gereği faydalandığı indirim, istisna ve teşvikler ile bunların düzenlendiği başlıca mevzuat bilgileri aşağıda listelenmiştir:

- 26.6.2001 tarih ve 24454 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu" kapsamında sağlanan istisna ve teşvikler (herhangi bir süre uzatımı olmadığı takdirde, 31 Aralık 2028 tarihinde sona ermektedir).
- 28.02.2008 tarih ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetler (herhangi bir süre uzatımı olmadığı takdirde, 31 Aralık 2028 tarihinde sona ermektedir).
- 31.01.2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan karar ile değişik 02/06/2015 tarihli ve 29374 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Ticaret Bakanlığı'nın 2015/8 sayılı "Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi Hakkında Karar" uyarınca Şirket, 2020 Eylül ayına kadar söz konusu genel desteklerden faydalanmış olup, ilgili mevzuat uyarınca bu genel destek sona erip aşağıda anlatılan Turquality markalaşma desteğine dönüşmüştür.
- 28.07.2007 tarih ve 26596 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/4 Tebliğ ve 20.05.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri hakkında 2564 sayılı Karar/"Turquality mevzuatı" (2020 Eylül tarihinden itibaren şirket Turquality Marka Programı'ndan faydalanmaktadır).

Yukarıda sayılan kanun ve düzenlemeler çerçevesinde Şirket, İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi sahasında faaliyet gösterdiğinden ve yoğunlukla dış ülkelere hizmet ihraç edip döviz kazandırıcı işlem yaparak Türk markasını uluslararası alanda tanıtmakta olduğundan, bu alanlarda sağlanan Teknoloji, Ar-Ge, Sosyal Güvenlik, Turquality Marka desteklerinden faydalanmaktadır.

Ayrıca Şirket 01.01.2012 tarihli proje destek kararıyla kabul edilen "Havayolu Tarife Eniyileme Sistemleri Geliştirilmesi" başlıklı ve 3120087 kodlu projesi ile 2013 ve 2014 yıllarında toplam 447.997 TL'lik Tübitak teşviğinden faydalanmıştır

Şirket'in son yıllarda yararlandığı çeşitli "Devlet Teşvik ve Avantajları" tutarsal olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:K/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Devlet Teşvik ve Destekleri (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
5746 Sayılı Kanun'dan Yararlanılan Teşvikler	1.020.318	1.250.157	1.828.622	1.955.109
4691 Sayılı Kanun Kurumlar Vergisi Teşviki	3.850.238	6.714.193	3.856.330	5.728.988
4691 Sayılı Kanun Gelir Vergisi Teşviki	5.843.962	8.881.828	9.293.459	8.036.961
4691 Sayılı Kanun Damga Vergisi Teşviki	181.217	267.389	290.478	282.437
4691 Sayılı Kanun KDV Teşviki	-	-	-	-
Ekonomi Bakanlığı 2015-8 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hiz. Tic. Desteklenmesi	414.643	1.143.596	658.752	-
TURQUALITY Marka desteği (*)	-	-	-	2.538.683
TOPLAM	**11.310.378**	**18.257.165**	**15.927.641**	**18.542.178**

Kaynak: Şirket Yönetimi

(*) Şirket Eylül 2020'den itibaren Turquality Marka Programı teşviklerinden faydalanmaya başlamıştır. 2020 harcamalarına ait teşvik başvuruları 2021 yılına onaylanarak ödenmiştir.

Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi (Ar-Ge) Kanunu Kapsamındaki Teşvikler

Kapsamı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmek olan 5746 sayılı bu kanun çerçevesinde Şirket, personellerinin Teknokent içerisinde geçirdikleri çalışma saati baz alınarak brüt ücret tutarı üzerinden SGK'ya ödenmek üzere hesaplanan kapsam içi personel işveren ödeme tutarının %50'si oranında indirim teşvikinden faydalanmaktadır.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu Kapsamında Sağlanan Teşvikler

Teknoloji geliştirme bölgeleri yeni veya ileri teknolojide mal ve hizmet üretmek isteyen girişimcilerin, araştırmacı ve akademisyenlerin sinai ve ticari faaliyetlerini üniversitelerin yanında veya yakınında yürütebilmelerine ve bu üniversitelerden yararlanabilmelerine imkan vermek için kurulmuş akademik, sosyal ve kültürel sitelerdir. Şirket'in İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bulunan merkezi, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında, 31.12.2028 tarihine kadar aşağıda açıklanan teşviklerden faydalanmaktadır:

- Teknokent'te faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.
- Bölgede çalışan AR-GE, tasarım ve destek personelinin (AR-GE ve tasarım personeli sayısının %10'unu aşmayacak sayıdaki) bu görevleri ile ilgili ücretleri her türlü vergiden müstesnadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kap. No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilbir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kartköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

- Girişimcilerin münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve sistem yönetimi, veri yönetimi, iş uygulamaları, sektörel, internet, mobil ve askeri komuta kontrol uygulama yazılımı şeklindeki teslim ve hizmetleri de katma değer vergisinden müstesnadır.
- Yazılım, AR-GE, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kağıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.
- Şirket, İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyet gösterdiği için elde ettigi kazançlar vergi istisnasına tabidir.

2015/8 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi

Şirket 2020 Eylül ayına kadar Türkiye'nin döviz kazandırıcı hizmet sekörlerinin uluslararası rekabet gücünün geliştirilmesi, hizmet gelirlerinin artırılması, dış pazarlara açılması ve markalaşması amacıyla Türkiye'de yerleşik şirket ve kuruluşların gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin giderlerin desteklenmesi kapsamında; reklam, tanıtım ve pazarlama, ulusal ve uluslarası fuarlar, yurtdışı birim, danışmanlık ve belgelendirme gibi faaliyetlerine istinaden bu genel teşviklerden faydalanmıştır. Mevzuat gereği Ticaret Bakanlığı 2020 Eylül'de bu genel teşvikleri sona erdirmiş ve aşağıdaki başlıkta anlatılan Markalaşma Teşviki'ne dönüştürmüştür.

TURQUALITY Markalaşma Destekleri

TURQUALITY®, ülkemizin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmalarımızın, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli bir markalaşma programıdır.

Marka destek programının odağında, klasik ihracat desteklerinden farklı olarak, salt ihracatı artırmak yerine firmaların markalaşma hedeflerine katkıda bulunmak yer alır. Şirket, Eylül 2020 tarihinde Turquality programı altındaki marka destek programına kabul edilmiş olup, ayni tarihten itibaren hizmetlerini o kapsamda Turquality destek haklarından yararlanarak sürdürmektedir. Turquality programı;

- Marka potansiyeli olan firmalara global bir marka olma yolunda finansal kaynak sağlamakta,
- Türk markaları yaratabilmek için firmaların ve markalarının gelişimlerine yönelik strateji, operasyon, organizasyon ve teknoloji danışmanlığı çalışmaları ile destek olmakta,
- Türk firmalarının marka bilincini artırmakta,
- Türk firmalarının pazar bilgisi dahilinde aksiyon alabilmeleri için istihbarat desteği sağlamakta ve seçilmiş Türk markaları için bir katalizör olmaktadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Ticaret Sic. No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniçimi Mah. Osmanlı Caddesi No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 70 00 71 00 Fax: 0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

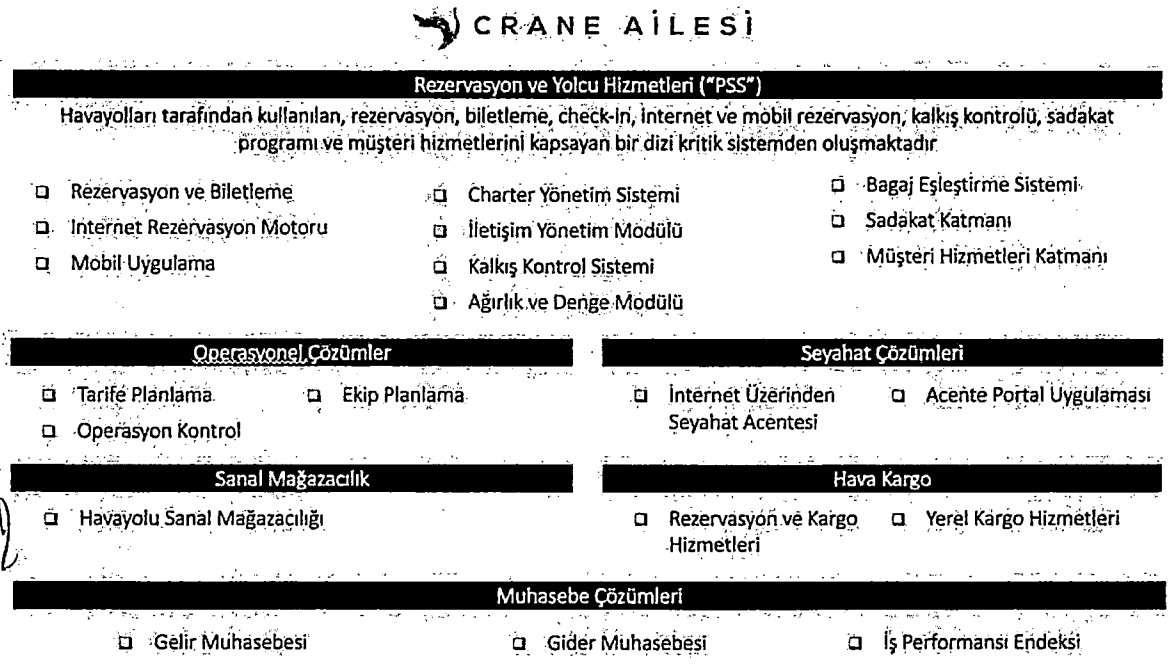
7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in ana faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

Şirket, 1994 yılında kurulmuş olup, İstanbul merkezli bir teknoloji firmasıdır. Şirket, ulusal ve uluslararası havacılık ve seyahat endüstrisine "Crane" markalı yazılım çözümleri üretmekte, geliştirmekte ve müşterilerine hizmet olarak sunmaktadır.

Şirket geliştirdiği yazılım çözümlerine ilişkin müşterilerine danışmanlık ve eğitim vermekte, satış sonrası destek ve bakım hizmetlerini de sunmaktadır. Şirket'in müşterileri, havayolları, seyahat şirketleri ve havalimanlarıdır. Şirket'in geliştirdiği yazılım çözümleri, aşağıda belirtilen 6 çözüm grubundan oluşmaktadır:



1. **Yolcu Hizmetleri Sistemi:** "Crane PSS" çatısı altında müşterilere sunulan ve Şirket'in amiral gemisi olan yazılım çözümleri grubudur. Bu grup içerisinde, havayollarının ana faaliyetlerini yerine getirebilmesi için ihtiyaç duydukları yazılım çözümleri yer almaktadır. Bu yazılım çözümleri içerisinde, rezervasyon, satış ve biletleme, envanter, tarife, ücret yönetimi, havalimanı ve bagaj işlemleri, yolcu sadakati ve müşteri yönetimi, internet üzerinden satış, mobil uygulama çözümleri gibi işlevler bulunmaktadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaler Cad. No:4/1 Ad Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

2. **Operasyonel Çözümler:** Bu çözüm grubunda, havayollarının temel operasyonel faaliyetlerini destekleyici ürünler yer almaktadır. Bu yazılım çözümleri içerisinde, uzun vadeli sefer tarifesi planlama, uçuş ekibi yönetimi ve atamaları, uçakların anlık durum takibi ve yönetimi gibi işlevler bulunmaktadır.
3. **Seyahat Çözümleri:** Bu başlık altında yer alan çözümler havayollarından ziyade seyahat acentelerinin kullanımı için tasarlanmıştır. Bu yazılım çözümleri, bir seyahat acentesinin, hem birden fazla havayolu için, hem de Sanal Mağazacılık altında yer alan farklı ürünleri birleştirerek seyahat paketleri oluşturup satabilmelerini sağlamaktadır.
4. **Sanal Mağazacılık:** Bu başlık altında havayollarının ve seyahat acentelerinin yolcularına uçak bileti haricinde farklı ürünlerden oluşan "alışveriş sepetleri" satmasına imkan tanıyan yazılımlar yer almaktadır. Bu sayede kullanıcılar örneğin otel, transfer, tur, sigorta vs. gibi pek çok farklı hizmet ve ürünü dinamik paketler halinde sunabilmektedir.
5. **Hava Kargo:** Hitit tarafından yakın zamanda hayata geçirilen bu çözüm grubu altında hem havayollarının hem de kargo taşımacılarının yurt içi ve uluslararası kullanımına uygun kargo takip ve dağıtım yazılımları ile muhasebe çözümleri yer almaktadır.
6. **Muhasebe Çözümleri:** Havayollarının normal bir ticari firmaya ek olarak tabi oldukları ve çeşitli uluslararası havacılık kurallarına, endüstri standartlarına veya karşılıklı anlaşmalara dayanan farklı muhasebe ve mahsuplaşma ihtiyaçları vardır. Bu başlık altında yer alan özelleşmiş havayolu gelir ve gider muhasebesi çözümleri bu ihtiyacı karşılamaktadır. Ayrıca havayolunun ilgili birim yöneticilerinin gelir akışı ve karlılık gibi anahtar performans göstergelerini gerçek zamanlı olarak takip edebilmesini sağlayan iş zekası çözümleri de burada yer almaktadır.

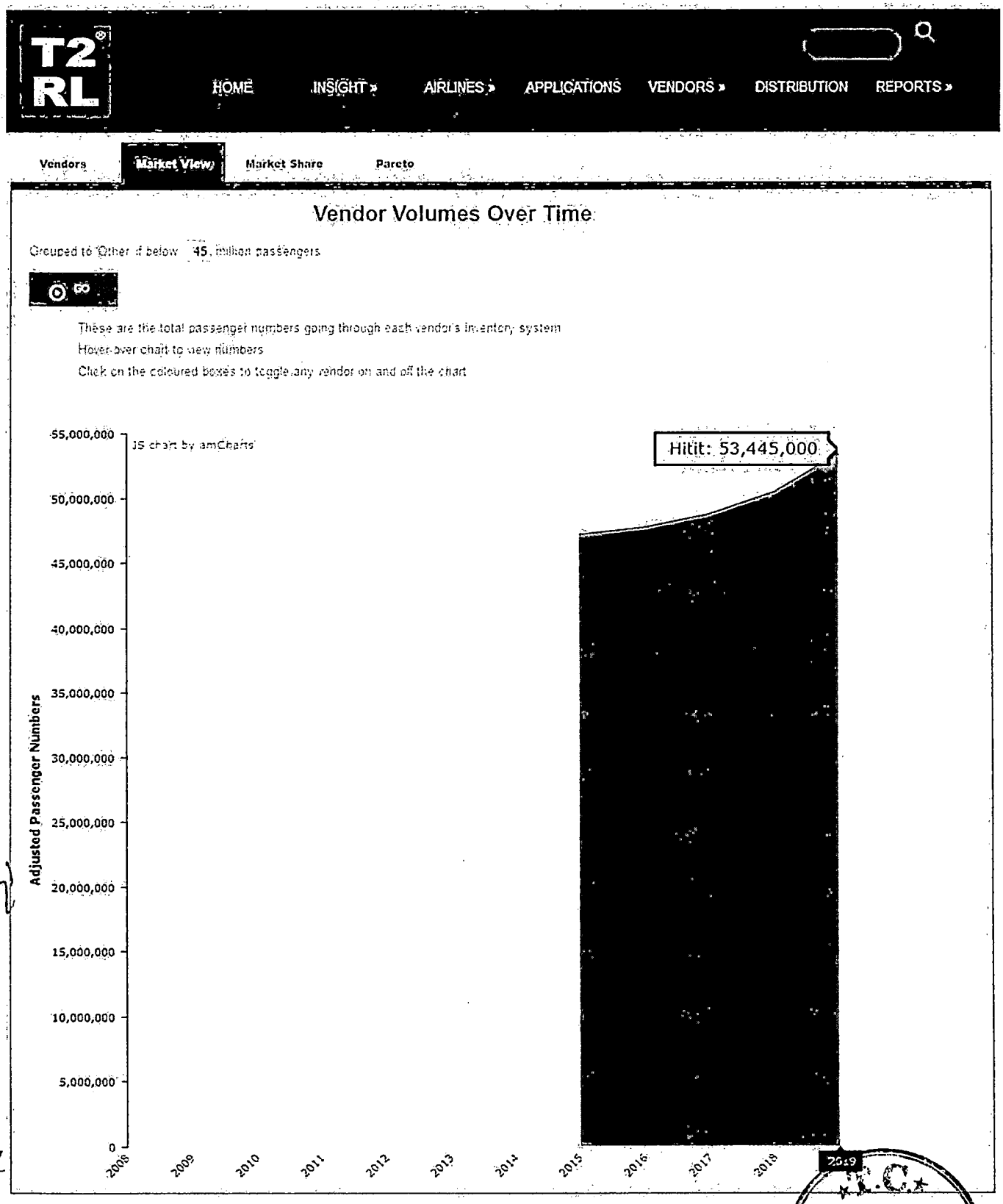
Şirket'in yazılım çözümleri, işbu İzahname tarihi itibarıyla, 5 kıtada ve 38 ülkede faaliyet gösteren toplam 48 havayolu ve seyahat sektörü firmasına hizmet vermektedir. Covid pandemisi öncesi döneme bakıldığında, 2019 yılı içerisinde, Crane PSS çatısı altında taşınan toplam yolcu sayısı T2RL tarafından hazırlanan piyasa raporuna göre yaklaşık 53 milyon olarak gerçekleşmiş, yine aynı yıl içerisinde Şirket kayıtlarına göre Crane PSS üzerinden gerçekleşen toplam uçuş sorgulama sayısı 100 milyarın üzerine çıkmıştır ve 80.000 seyahat acentesi Crane acenta satış ve servis web platformunu kullanmıştır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 8 Şubat 2022

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AERO PARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 70 00-71 00 Fax: 0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 023 7085 www.flypgs.com

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul



Kaynak: https://www.t2rl.net/vendor/volumes?gl=45

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7065 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:1/1 An Teknekent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Şirket'in sunduğu yazılım çözümleri, havayolları, yolcular ve havalimanları arasında gerçekleşen birçok işlemi kapsamaktadır. Örnek olarak, bir hava yolculuğunun arka planındaki iş süreçleri şu şekilde gerçekleşmektedir:

Havayolu uzmanları, Schedule Planning - Tarife Planlama *("Crane SP")* kullanarak icra etmeyi planladıkları sefer tarifesini kurgularlar ve bu sefer tarifesi üzerindeki uçuşların ve uçakların ihtiyaçlarına göre Crew Management - Ekip Planlama *("Crane CREW")* kullanarak gerekli ekip atamalarını yaparlar. Bu şekilde hazırlanan uçuşlara Passanger Rezervation and Ticketing System - Rezervasyon ve Biletleme *("Crane PAX")* ile koltuk envanterleri, fiyatlar ve ek hizmetler atanır ve satışa hazır hale getirilir. Bu satışlar havayolunun doğrudan kanalları üzerinden Internet Booking Engine - İnternet Rezervasyon Motoru *("Crane IBE")* ile internetten veya Mobile Application - Mobil Uygulama *("Crane MA")* ile mobil cihazlardan gerçekleştirilebilir veya Crane PAX içerisinde yer alan sistem entegrasyonları sayesinde seyahat acenteleri, tur operatörleri ve kiosklar gibi dolaylı satış kanallarına arz edilebilir veya çağrı merkezi ve havayolunun satış ofisleri gibi iç kanallara açılabilir. Crane TM ile satılan ürünlerin yanına örneğin otel gibi başka seyahat ürünleri ve çeşitli katma değerli hizmetler de eklenerek daha geniş içerikli paketler oluşturulabilir. Bu şekilde Hitit sistemleri ile temas eden yolcular ürün ve hizmet satın alma haricinde self-servis rezervasyon değişikliği, ek hizmetler, mobil check-in gibi ek imkanlara erişebilmektedirler.

Tarihi yaklaşan uçuşlar Operation Control Center - Operasyon Kontrol *("Crane OCC")* ile yakın takibe alınır ve son anda olabilecek değişiklik ve müdahalelerin yönetimi ile operasyonun sorunsuz ilerlemesi sağlanır. Departure Control System - Kalkış Kontrol Sistemi ("Crane DCS") ile yolcuların bilgileri hem havalimanlarına hem de örneğin ilgili gümrük otoriteleri gibi dış sistemlere otomatik olarak aktarılır ve yolcu havalimanına geldiği zaman check-in, bagaj işlemleri, uçağa kabul gibi işlemlerin yapılabilmesi sağlanır. Eğer yolcu havayolu sadakat programı üyesi ise Loyalty Layer - Sadakat Katmanı *("Crane LL ")* devreye girer ve upgrade veya lounge erişimi gibi ek imkanlardan faydalanmasını sağlar. Uçak kalkışa hazır olmadan önce Crane Cargo - Rezervasyon ve Kargo Hizmetleri *("Crane CGO")* ile satışı ve takibi yapılan kargolar yüklenir ve Crane W&B ile ağırlık ve denge kontrolleri yapılır.

Uçuşun gerçekleşmesi ile beraber çeşitli veriler gerçek zamanlı olarak toplanır ve Revenue Accounting - Gelir Muhasebesi ("Crane RA") ile gelir muhasebesi, Crane CA ile gider muhasebesi ve Business Performer Index - İş Performansı Endeksi *("Crane BPI")* ile de iş zekası raporlama sistemleri kullanıcılarına sunulur. Süreç içerisinde herhangi bir noktada eğer müşterilerin bir talebi veya şikâyeti olur da örneğin çağrı merkezi veya sosyal medya üzerinden havayolu ile irtibata geçerse bu iletişim Customer Care Layer - Müşteri Hizmetleri Katmanı *("Crane CCL ")* ile kayıt altına alınır, takibi ve raporlaması yapılır.

Yukarıdaki örnekten anlaşılabileceği gibi, dışarıdan bakınca rutin gözüken bir iş sürecinde bile Hitit çözümlerine büyük iş düşmektedir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Nisan 2022 3 3 0

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükelleler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Müşteri Kazanım Süreci, Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

Şirket, mevcut yazılım çözümleri portföyü ile, Düşük Maliyetli, Geleneksel Taşıyıcı ve Hibrit Havayolları başta olmak üzere her tür ve büyüklükteki havayollarının yazılım ihtiyaçlarını karşılayabilmektedir. Şirket'in yeni müşteri kazanımı süreci şu şekilde gerçekleşmektedir:

İlgili aşamalar	Tahmini süre
RfP / doğrudan görüşme → Havayollarının ihale açması / açık ihale yayınlaması → Bağımsız IT veya havayolu IT alanında uzman danışmanlık firmalarının görüşleri ile birebir görüşmeye davet etmesi	2-4 hafta
İhale süreci → NDA ve sürece katılım niyet mektubu → Havayolundan iletilen teknik & iş ihtiyaçlarını içeren şartname → Proje kapsamındaki ürün & servislerin demosunun yapılması → Havayolunun uzmanları ile detaylı soru-cevap oturumları yapılması & kontrat şartlarının görüşülmesi → Ticari şartların görüşülmesi ve nihai teklifin hazırlanması (Son 2 şirketin yer aldığı aşama)	2-11 ay
Müşterinin taşınması → Proje ekiplerinin oluşturulması & sistem kurulum – entegrasyonlarının yapılması → Kullanıcı eğitimlerini takiben sistem testleri & son kontrollerin yapılması → Canlıya geçişin planlaması & geçiş	4-6 ay

Havayolları PSS başta olmak üzere çeşitli yazılım çözümü arayışlarına iki ana şekilde çıkmaktadır:

1.İhale açarak ilgili katılımcıları davet etmek veya (özellikle kamu iştiraki veya devlet havayollarında sıklıkla görüldüğü üzere) belirli şartları sağlayan her firmanın başvurabileceği açık bir ihale yayınlamak.

2.Genellikle bir danışmanlık firması ile çalışarak, örn. Accenture, Deloitte vb. gibi genel bilişim danışmanlığı firmaları veya örn. T2RL, TIM vb. gibi havacılık sektörü konusunda uzmanlaşmış firmalar, önce kendi içlerinde bir ön eleme yapmak, daha sonrasında ise bu şekilde ön seçim listesine aldıkları belirli firmalarla doğrudan görüşmeler yapmak.

Hitit an itibarıyla piyasadaki tanınırlığı ve sektördeki konumu sayesinde her iki yöntemde de sıklıkla davet edilen isimler arasında yer almaktadır.

Hitit bu şekilde bir ihaleye veya ön görüşme sürecine davet aldıktan sonra genellikle aşağıdaki adımlar izlenmektedir:

REGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kürkköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyükdükkellidler V.D.:723 004 3985 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kelar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

1.Sürece katılım niyet mektubu ve karşılıklı gizlilik sözleşmesi imzalanması.

2.Havayolundan veya süreci yürüten danışmanlık firmasından gerek teknik gerekse iş ihtiyaçlarını içeren şartnamenin alınması.

3.Şartname evraklarının Hitit bünyesindeki satış ekipleri ve ilgili iş birimlerinden uzmanlar tarafından ortak çalışma ile doldurulması, bu süreç esnasında havayolu veya danışmanlık firması ile irtibat halinde kalınıp gerektiği hallerde soru/cevap yapılması.

4.Şartnameye verilen cevabın müşteri nezdinde uygun görülmesi halinde sonraki tura geçilmesi, süreç dahilindeki farklı çözüm, ürün ve servislerin tanıtım sunumlarının ve havayolu kullanıcıları ile detaylı soru/cevap oturumlarının yapılması

5.Bu sürecin de başarıyla sonlandırılması halinde son aşamaya geçilerek projeyi kazanmaya aday 2-3 firma arasına girilmesi, ve sözleşme hükümleri ile ticari şartlar konusunda pazarlıklar yapılması.

6.Teklifin iletilip kabul edilmesi halinde sözleşmenin imzalanması.

Projenin kazanılıp sözleşme imzalanması halinde müşterinin Hitit sistemine geçişi için aşağıdaki adımlar izlenmektedir:

1.Proje kapsamı doğrultusunda Hitit proje ekiplerinin oluşturulması ve müşteri tarafındaki proje ekipleri ile eşleştirilmesi, karşılıklı iletişim ve işbirliğinin sağlanması

2.İhtiyaç analizleri doğrultusunda gerekli geliştirme, özelleştirme, kurulum, dış sistem entegrasyonu gibi teknik aşamaların gerçekleştirilmesi

3.Sistem kullanıma hazır hale gelmesine paralel olarak müşteri eğitimlerinin verilmesi ve sistemin kullanıma alınma testlerinin yapılması

4.Geçiş planı doğrultusunda sistemin yolcuların ve kullanıcıların erişimine açılması

5.Bir süre daha Hitit uzmanları tarafından yakın takip sonrası sürecin havayolu kullanıcılarına devri

Gelir Modeli

Şirket'in gelirleri; uygulama kullanımı gelirleri *("SAAS")* uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri, bakım gelirleri, Infrastructure as a Service - hizmet olarak altyapı gelirleri *("IAAS")*, kurulum-entegrasyon gelirleri ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Hasılat - (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Uygulama kullanımı gelirleri	27.085.866	46.778.288	40.528.571	29.483.771	39.159.221
Uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri	8.779.173	14.363.051	15.344.232	11.218.958	13.246.994
Bakım gelirleri	7.694.961	11.665.173	10.530.697	8.277.595	13.498.820
Altyapı hizmet gelirleri	11.456.682	15.544.102	16.131.155	12.053.668	11.409.242
Kurulum-entegrasyon gelirleri	4.356.855	4.450.898	5.282.987	3.752.466	4.017.956
Diğer	633.121	1.075.393	1.156.578	755.233	501.296
Toplam	**60.006.658**	**93.876.905**	**88.974.220**	**65.541.691**	**81.833.529**

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Uygulama kullanımı gelirleri (SAAS), Uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri, Bakım gelirleri ve Altyapı hizmet gelirleri (IAAS) Şirket'in süreklilik arz eden gelirleridir. Kurulum-Entegrasyon gelirleri Şirket'in proje bazlı gelirler olup, Diğer gelirleri ise dönemler itibarıyla değişim gösterebilen gelirleridir.

- **Uygulama Kullanım ("SAAS")**

Yazılım çözümlerinin kullandırımından kaynaklanan ve Şirket'in ana faaliyet gelirini oluşturan hizmetlerdir.

- **Uygulama kullanımı lisans, iyileştirme, geliştirme hizmetleri**

Ağırlıklı olarak mevcut yazılıma ek olarak, müşteri talebi uyarınca yapılan ilave geliştirmelerin sözleşme uyarınca belirlenmiş adam/gün fiyat üzerinden faturalandırılmasını içeren ek geliştirme hizmetlerinden oluşmaktadır.

- **Bakım Hizmetleri**

Sunulan yazılım çözümlerine ilişkin gerekli güncellemelerin, düzeltmelerin ve desteklerin sunulmasından doğan bakım hizmetlerinden oluşmaktadır.

- **Altyapı Hizmetleri**

Bir yazılım sunmadan, barındırma ve destek hizmetlerinin ("IAAS") sağlanmasından oluşan hizmetlerdir.

- **Kurulum-entegrasyon hizmetleri**

Ağırlıklı olarak yeni müşteri kazanımlarında veya ek ürün satışında sunulan kurulum hizmetlerinden oluşmaktadır.

- **Diğer Hizmetler**

Müşterilerden gelen iş emirleri / talepleri uyarınca verilen danışmanlık, teknik destek, eğitim ve benzeri hizmetler ile aracılık edilen lisans ve bakım alım-satım işlemleri sonucu verilen hizmetlerden oluşmaktadır.

Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Şirket işbu İzahname tarihi itibarıyla, hem mevcut portföyündeki ürünlerin kabiliyetlerini zenginleştirmek hem de tamamlayıcı yeni modül, ürün ve hizmetler üretmek üzere araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmektedir.

Bu kapsamda üzerlerinde aktif olarak çalışılmakta olan başlıca modül, ürün ve hizmetler aşağıdaki 4 ana başlık altında toplanabilir:

1. Mevcut Ürün ve Hizmet Portföyü Dahilinde Yapılan Yeni İşlev / Modül Geliştirme

Hitit'in mevcut ürün ve hizmet portföyü dahilinde yürütülmekte olan geliştirme projeleri İzahname'nin 6.2.2 bölümünde de yer verildiği çerçevede aşağıda listelenmektedir:

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-7180 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

1.1 Crane PSS Dahilinde Geliştirilen Yeni İşlevsel Modüller

Şirket'in Crane PSS çatısı altında yer alan Yolcu Hizmetleri Sistemi, içerisinde farklı alt ürünleri barındıran bir çözüm paketidir ve bir havayolunun yolcularına uçuşları için rezervasyon ve bilet satması, buradaki satış kanallarını yönetmesi, ek hizmetler sunması, yapılan bilet satışları uyarınca yolcunun havalimanında örneğin bagaj gibi ek işlemlerinin yapılması ve yolcunun uçağa kabulünü kapsayan ve bu akışla ilgili çeşitli planlama, otomasyon, raporlama, takip gibi işlevler sunmaktadır.

Crane PSS yazılım çözümleri dahilinde yer alan ürünlerle ilgili gelir yönetimi, dinamik fiyatlama, yapay zeka, kural bazlı envanter yönetimi, sadakat yönetimi, değer ve grup yönetimi gibi yeni işlevsel modüller üzerinde çalışılmaktadır. Ayrıca IATA'nın One Order, New Distribution Capability - Yeni Dağıtım Kabiliyetleri *("NDC")* ve Travel Pass inisiyatifleri de stratejik geliştirmeler arasında yer almaktadır.

1.2. Crane TM Dahilinde Geliştirilen Yeni İşlevsel Modüller

Crane TM, Hitit'in Yolcu Hizmetleri Sistemi Crane PSS ile bütünleşik çalışan ve havayollarının farklı satış kanalları üzerinden yolcularına örneğin otel rezervasyonları, araç transferleri, rehberli gezi turları gibi çeşitli ek hizmetleri sunmalarını sağlayan bir üründür.

Crane TM için, İzahname tarihi itibarıyla ek ürün ve hizmet satışı ve paketleme özelliklerini geliştirici ve destekleyici geliştirmeler yapılmaktadır. Crane TM kullanan havayollarının sürekli olarak zenginleşen ek ürün portföyüne sahip olması hedeflenmektedir.

1.3. Crane CREW Dahilinde Geliştirilen Yeni İşlevsel Modüller

Şrket'in Crane CREW olarak isimlendirilen Ekip Planlama Sistemi, havayollarının tarife planları ve ekipman atamaları çerçevesinde, gerek havayolunun kendi iş kuralları gerekse tabi olduğu T.C. Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) ve Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (International Air Transport Association – IATA) gibi kural koyucu kurumların mevzuat ve kısıtlarına uymak suretiyle hangi uçuş için hangi kokpit ve kabin ekiplerinin görev alacağını planladığı, ve bu planları tebliğ, icra ve takip ettiği bir yazılım çözümüdür.

Crane CREW dahilinde düzensiz operasyon yönetimi, eğitim modülü, iş gücü planlama gibi işlevsel modüllerin geliştirilmesi üzerinde çalışılmaktadır.

1.4. Crane ALM Dahilinde Geliştirilen Yeni İşlevsel Modüller (Allotment Manager -Charter Yönetim Sistemi);

Şirket'in Crane ALM olarak isimlendirilen Charter Yönetim Sistemi yazılım çözümü havayolunun önceden planlanmış normal sefer tarifesine ek olarak talep üzerine planlayıp icra ettiği, örneğin tur operatörleri için tatil yörelerine düzenlenen dönemsel uçuşlar gibi "tarifesiz" (charter) olarak tanımlanan uçuşların planlamasını, ilgili satış ortaklarına ve kanallara dağıtımını, satışını ve takibini sağlamaktadır.

Crane ALM için yeni yapılan geliştirmeler ile havayolları dışında seyahat acenteleri ve tur operatörleri de bu çözümden faydalanabilmesi amaçlanmaktadır.

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü 1923
18 Şubat 2022
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7065 www.flypgs.com
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Part Teknokent
2 İç Kap. No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040
ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

1.5. Crane OCC Dahilinde Geliştirilen Yeni İşlevsel Modüller

Crane OCC bir havayolunun uçuşunu icra etmesine kısa bir süre (örn. 24 saat) kala devreye giren ve uçuşla ilgili güncel bilgilerin takibini ve raporlamasını sağlayan, aynı zamanda da bu kısa zaman içerisinde gerçekleşebilecek örneğin rötar veya değişiklik gibi iş süreçlerinin icrasına ve otomasyonuna imkan veren bir üründür ve yapılan yeni geliştirmelerle çözüm zenginleştirilmekte ve mobil uygulamalara daha da uyumlu hale getirilmektedir.

1.6. Crane OTA ("Online Travel Agency - (İnternet Üzerinden Seyahat Acentası") Dahilinde Geliştirilen Yeni İşlevsel Modüller

Havayollarının kendi satış sistemleri, web siteleri ve mobil uygulamaları üzerinden yaptıkları satışlara doğrudan satış, seyahat acenteleri gibi farklı satış ortakları üzerinden yaptıkları satışlara ise dolaylı satış adı verilmektedir. Şu anda piyasada hakim olan yaygın iş yapış biçimine göre, havayolunun doğrudan satış sürecinde yer alan çeşitli ek hizmetler, farklı fiyatlar ve kampanyalar, yolcu profiline göre akıllı şekilde kişiselleştirilmiş dinamik içerikler sunulması gibi katma değerli imkanlar dolaylı satış sürecinde sağlanamamaktadır.

Agent Portal Plus - Acente Portalı *("Crane APP")* ve Crane OTA Hitit'in havayollarına ek olarak seyahat acenteleri ve tur operatörlerine yönelik, rezervasyon, bilet ve ek hizmetler satışı ve yolcu hizmetleri başta olmak üzere gerekli temel işlevleri sağlayan ürünlerdir. Bir seyahat acentesinin ihtiyaç duyacağı çoklu havayolu ve ek seyahat ürünleri (örneğin otel, transfer, kiralık araç vs.) satışı gibi yaygın işlevlere ek olarak, dolaylı satış kanallarında yukarıdaki paragrafta bahsedilen eksiklikleri gidererek doğrudan satış kanalları ile eşdeğer ürün ve hizmet zenginliği sunulabilmesi için düzenli olarak geliştirmeleri devam etmektedir.

1.7. Crane CA Dahilinde Geliştirilen Yeni İşlevsel Modüller

Crane CA, Hitit'in Havayolu Muhasebesi ürün grubu altında yer alan ve havayollarının giderlerini otomatik olarak takip edebilmelerini, raporlayabilmelerini ve mahsuplaşabilmelerini sağlayan bir üründür. Yapılan geliştirmeler ile Crane SP ürünü ile tam koordineli çalışması ve daha detaylı gider öngörüleri oluşturabilmesi hedeflenmektedir.

1.8. Kargo Çözümleri Dahilinde Geliştirilen Yeni İşlevsel Modüller

Crane CGO gerek havayolları tarafından yolcu taşımacılığı haricinde kargo ve yük taşımacılığı alanında kullanılabilecek, gerekse de farklı lojistik firmalarının hava kargo taşımacılığı operasyonlarını icra etmelerini destekleyebilecek bir üründür. Benzer bir şekilde Domestic Cargo - Yerel Kargo Hizmetleri *("Crane DOM")* da yerel kargo hizmetleri için sunulan çözümdür ve her iki modülün de IATA tarafından kurgulanan en güncel yönergelere uyumlu olarak, takibi, yönetimi ve otomasyonu kolay elektronik konşimento üretilmesi için analizleri ve geliştirmeleri devam etmektedir.

2. Şirket Portföyünde Bulunan Bazı Ürün ve Hizmetlerin Stratejik Gelişim ile Bağımsız Pazarlanabilir Hale Getirilmesi

Şirket'in mevcut Crane portföyündeki ürünler diğer Crane ürünleri ile beraber kullanıldıkları zaman, teknik mimaride yer alan "kurumsal veri yolu" (enterprise service bus) yapısı sayesinde arkaplanda otomatik olarak birbirleriyle entegre olacak ve sinerji içerisinde işbirliği yapacak ve

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

böylece kullanıcılara katma değerli işlevler sunacak şekilde tasarlanmışlardır. Öte yandan bazı ürünler Crane ekosisteminden tamamen izole edildiklerinde dahi temel işlevlerini yerine getirerek bağımsız şekilde çalışabilecek şekilde tasarlanmış olsalar da, başka ürünlerde bu ekosistem bağımlılığı devam etmektedir.

Şirket tarafından yürütülmekte olan bir proje, böyle ekosistem bağımlılığı olan ancak stratejik şekilde geliştirilip bağımsız çalışır hale getirilmeleri durumunda kayda değer bir potansiyel pazara hitap edebilecek ürünlerin bu şekilde geliştirilmesidir.

3. Yeni Ürünler ve Hizmetler ile Yeni Pazarlara ve/veya İş Kollarına Girilmesi

Yukarıda bahsedilen ve mevcut Hitit portföyündeki belirli ürünlerin rekabetçiliğini ve pazar payını arttırmaya yönelik girişimlere ek olarak, Şirket'in büyüme stratejisinde önemli rol oynayan bir diğer başlık ise piyasaya yeni ürün ve hizmetler sunularak yeni pazarlar, iş kolları ve müşteri segmentlerinde görülen stratejik fırsatların değerlendirilmesidir. Hitit bu sayede hem kayda değer yeni gelir kaynakları oluşturmayı, hem de Yolcu Hizmetleri Sistemi başta olmak üzere mevcut ürün portföyünü de çevresel olarak destekleyecek ve sinerji yaratacak yeni kabiliyetler edinmeyi amaçlamaktadır.

Bu bağlamda 1 tanesi aktif olarak yürürlükte, 3 tanesi ise analiz ve prototipleme aşamasında olmak üzere aşağıdaki 4 ana proje yürütülmektedir.

İzahname tarihi itibarıyla Hitit tarafından Acente Dağıtım Sistemi ("ADS") adı verilen bir proje yürütülmektedir. ADS projesiyle amaç, NDC standartları başta olmak üzere İnternet çağının modern ihtiyaç ve kabiliyetleriyle uyumlu olarak en temelden tasarlanan, ve bu sayede yerleşik GDS sistemlerine göre daha hızlı, daha düşük maliyetli ve daha zengin işlevsellikte "yeni nesil" bir GDS alternatifi geliştirmektir.

- ***Yeni Nesil Akıllı Kişiselleştirme ve Müşteri Sadakati Sistemi:***

İzahname tarihi itibarıyla, analiz ve prototipleme aşamasında olan bu proje kapsamında, havayolu yolcu sadakat sistemleri konusunda Şirket'in geçmiş başarıları ve mevcut birikiminden faydalanılarak Yeni Nesil Akıllı Kişiselleştirme ve Müşteri Sadakati Sistemi geliştirilmesi hedeflenmektedir.

- ***Havalimanı Bilişim Sistemleri:***

Hava taşımacılığı iş döngüsünde havayollarına eşdeğer ölçüde rol sahibi olan diğer paydaşlar ise havalimanlarıdır. Tıpkı havayollarında olduğu gibi havalimanlarında da hem ticari hem operasyonel faaliyetleri yönetmek için kullanılan ve standartları ilgili kural koyucular tarafından (örneğin; Uluslararası Havalimanları Konseyi – Airports Council International ("ACI") ve ilgili devletin havalimanı yönetim otoriteleri gibi) tarafından belirlenip denetlenen karmaşık bilişim ve yazılım sistemleri kullanılmaktadır. Bunlar temelde havayollarında kullanılan muadil sistemlerden ayrışmakla beraber örneğin Hitit'in mevcut portföyünde Yolcu Hizmetleri Sistemi başlığı altındaki Kalkış Kontrol Sistemi ve Bagaj Eşleştirme Sistemi, ve Operasyon Planlama başlığı altındaki Operasyon Yönetimi gibi ürünleri hem faaliyet alanı hem de işlevsellik açısından belirli oranda örtüşme göstermektedir. Ayrıca bir yolcunun seyahatini gerçekleştirecek iş yaşam döngüsünün tamamıyla icra edilebilmesi için hem havayolu hem de

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ab Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

havalimanı bilişim sistemlerinin belirli endüstri standartları dahilinde veri alışverişleri yapmaları gerekmektedir.

Dolayısıyla havalimanı bilişim sistemleri iş kolu Hitit açısından hem sahip olduğu mevcut birikimin ve teknik kabiliyetlerin uyarlanabilmesi hem de mevcut Crane ürün portföyü ile sinerji yaratabilme bakımlarından belirli avantajlar taşımaktadır. Şirket şu anda bu iş kolunda geliştirebileceği ürünler, bunların potansiyel pazarları ve satış stratejileri konusunda analiz çalışmalarını sürdürmektedir.

- *Gelir Yönetimi Çözümleri:*

Gelir Yönetimi, havayolları tarafından kullanılan ve uçuş biletleri başta olmak üzere havayolları tarafından sunulan çeşitli ürün ve hizmetlerin hangi kanallardan, ne miktarlarda ve hangi fiyatlarla satılacağını yöneterek havayolunun karlılığını azami derecede arttırmayı hedefleyen bir metodolojidir. Havayolları bünyelerinde bulunan gelir yönetimi uzmanları tarafından gerçekleştirilen bu süreçler giderek artan oranlarda özelleşmiş bilişim ve yazılım sistemleri tarafından desteklenmekte ve hatta otomasyon ile yer yer ikame edilmektedir. Bu tarz gelir yönetimi yazılım sistemleri havayolunun anlık satış performansı, pazarın ve rakiplerin o andaki durumu, farklı tüketici profilleri ve satın alma trendleri, benzer koşulların geçmişe yönelik analizi gibi pek çok farklı kriteri hesaba katarak havayolu ürün ve hizmetlerinin arzına ve fiyatlandırmasına farklı satış kanalları özelinde yapılması gereken müdahaleleri gelir yönetimi uzmanlarına bildirmekte veya otomasyon sağlandığı hallerde bu müdahaleleri doğrudan sistemsel olarak gerçekleştirip sonuçlarını izleyebilmektedirler. Havayolunun ana dağıtım ve satış sistemi olan Yolcu Hizmetleri Sistemi çözümlerinin bu tarz Gelir Yönetimi sistemleriyle çok yakından entegre olması hem gerekli verileri ve performans göstergelerini anlık olarak toplayabilme hem de yapılması gereken değişiklik ve müdahaleleri hayata geçirebilme açısından büyük önem arz etmektedir.

Hitit İzahname tarihi itibarıyla, Yolcu Hizmetleri Sistemi altındaki çözümlerinin bir parçası olarak sunmakta olduğu gelir yönetimi modülünü işlevsel olarak geliştirip tam donanımlı bir gelir yönetimi çözümü haline getirmek üzere analiz çalışmaları yürütmektedir.

4. Bulut Altyapısı İyileştirme ve Dönüşüm Çalışmaları

Şirket, İzahname tarihi itibarıyla, Hizmet Olarak Yazılım (SaaS) mimarisinin bir parçası olarak tüm müşterilerine Hitit veri merkezleri ile Google Cloud bulut platformu arasında ortak olarak kurgulanmış bir "hibrit bulut" (hybrid cloud) barındırma Altyapısı ile hizmet vermektedir. Buradaki kabiliyetlerin arttırılmasına yönelik olarak yine Google Cloud veya dünyanın en büyük 3 bulut sağlayıcısından birisi olan başka bir firma ile daha geniş ölçekli bulut kullanımını kapsayacak ve Hitit'in kendi yerel veri merkezlerine bağımlılığı azaltacak yeni bir mimari kurgulanması ve "genel bulut" (public cloud) yapısına geçiş üzerine çalışmalar sürmektedir.

Buna paralel olarak hem yukarıda bahsedilen yeni geliştirmeler, hem de mevcut ürünler genel bulut yapısında çalışmaya uygun olacak şekilde tasarlanmakta / değiştirilmektedir. Ayrıca böyle geniş çaplı bir genel bulut kullanımının getirebileceği örneğin Yapay Zeka / Makine Öğrenimi (Artificial Intelligence / Machine Learning), Nesnelerin İnterneti (Internet of Things), Hiper Bağlanabilirlik (Hyperconnectivity) ve Süper Uygulamalar (Superapps) gibi göreçe yeni

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SAW AERO PARK Yeniş. Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

ve gelişmekte olan teknolojik trendlerin havacılık ve seyahat bilişim çözümleri özelindeki uygulamaları üzerinde çalışılmaktadır.

Yukarıda sayılan teknik imkan ve avantajlara ek olarak bu proje ile amaçlanan diğer bir fayda ise, genel bulut mimarisi üzerine inşa edilmiş bir sistemin özellikle Yolcu Hizmetleri Sistemi ihalelerinde giderek artan sıklıkla karşılaşılan veri işleme kısıtlarını karşılayabilecek olmasıdır.

Bu kısıtlar çerçevesinde belirli ülke / coğrafyalarda yer alan potansiyel müşteriler verilerinin yine belirli ülke / coğrafyalar dahilinde işlenmesini talep etmektedir ve Hitit'in hitap ettiği küresel Pazar düşünülürse bu derece yaygın bir Altyapının kurulması ancak genel bulut yaklaşımı ile mümkün olmaktadır.

5. Şirket'in Stratejik Ortaklık ve Sektörel Birliklere Katılımları

Hitit, havacılık ve seyahat yazılım çözümlerini tüm dünyaya tanıtmak ve pazarlamak için uluslararası ve bölgesel sektörel birliklerin varlığını önemsemektedir. Havacılık ve seyahat sektörünün işleyişi ve bu sektörler içinde faaliyet gösteren farklı alt kırılımdaki firmaları bir araya getiren platformlar olması açısından bölgesel birlikler çok büyük önem arz etmektedir. Hitit, Avusturalya ve Yeni Zelanda dışında dünyanın hemen her bölgesinde müşterisi olan bir yazılım firması olduğu için, bu geniş müşteri portföyünü oluşturma aşamasında birliklere olan üyeliklerinden azami ölçüde faydalanmıştır. Hitit'in üye olduğu bölgesel sektörel birliklerle ilgili özet bilgileri aşağıda belirtilmiştir:

a. IATA:

Sadece havayolu şirketlerinin üye olabildiği, uluslararası bir kuruluştur. Kurumun merkezi Kanada'nın Montreal şehrindedir. IATA; emniyetli, güvenli ve ekonomik hava ulaşımını sağlayabilmek amacıyla havayolları arası bir kuruluş olarak 1945 yılında kurulmuştur. Şu anda dünya genelinde 140 ülkeden 270'in üzerinde üyeye sahiptir.

Hitit, IATA'nın Stratejik Ortaklıklar Programı'na dahildir. Bu program havacılık çözüm sağlayıcılarının kilit sektör paydaşlarıyla ilişkileri geliştirmesi ve güçlendirmesi için bir platformdur. Stratejik Ortaklar, çeşitli IATA çalışma gruplarına katılımlar yoluyla, havayollarının öncelikleri hakkında benzersiz bir fikir edinir ve hava taşımacılığı endüstrisine hizmet ederken IATA ile birlikte çalıştıkları için tanınma fırsatına sahip olurlar.

b. European Regions Airline Association - Avrupa Bölgesi Havayolu Birliği ("ERA"):

Havacılık endüstrisinin tüm alt kırılımları dahil olmak üzere havayollarını ve üreticiler, havaalanları, tedarikçiler ve havacılık hizmeti sağlayıcıları dahil 130'dan fazla ortak üyeyi temsil eden bir ticaret birliğidir. ERA, sektör ve endüstri için uzun vadeli ve sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmek ve geliştirmek amacıyla Avrupa'nın önde gelen düzenleyici kurumları, hükümetleri ve yasa koyucuları önünde çıkarlarını temsil etmek üzere üyeleri adına çalışır. Birlik ayrıca etkinlikler, gruplar, toplantılar ve forumlar aracılığıyla bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla üyeleri bir araya getirir. ERA'nın en büyük misyonu üyelerinin profilini, önemini ve bilirliğini yükseltmek ve Avrupa hava taşımacılığını desteklemektir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

İZMASUŞ HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

c. *Pasific Asia Travel Association (Asya Pasifik Seyahat Birliği ("PATA"):*

1951'de kurulan, Asya Pasifik bölgesinden ve Asya Pasifik bölgesinden seyahat ve turizmin sorumlu gelişimi için bir katalizör görevi gören, kâr amacı gütmeyen, üyelik temelli bir birliktir. PATA, özel sektör ve kamu sektörü üyelerini bir araya getirerek, Asya Pasifik bölgesinden ve bu bölgeden seyahat ve turizmin değerini, kalitesini ve sürdürülebilir büyümesini artırmak için anlamlı ortaklıkları kolaylaştırır.

d. *Arab Air Carriers Organizations - Arap Hava Taşımacılığı Birliği ("AACO"):*

Arap havayollarına hizmet etmek, ortak çıkarlarını temsil etmek ve operasyonel verimliliklerini artırmak ve yolculara daha iyi hizmet vermek için yürürlükteki tüm rekabet ve diğer yasalarla tutarlı bir şekilde iş birliğini kolaylaştırmak amacıyla çalışan bir birliktir. AACO, bölgesel ve uluslararası kuruluşlar, hükümet ve sivil toplum kuruluşları, havayolları, üreticiler ve hizmet sağlayıcılarla endüstri, düzenleyici, yasal ve operasyonel konuları içeren geniş bir yelpazede iş birliği yapmaktadır.

e. *Latin American and Caribbean Air Transport Association - Latin Amerika ve Karayipler Hava Taşımacılığı Birliği* ("ALTA"):

Latin Amerika ve Karayipler bölgesinde daha güvenli, daha verimli ve çevre dostu hava taşımacılığının geliştirilmesini kolaylaştırmak için üyelerinin ortak çabalarını koordine eden, kâr amacı gütmeyen özel bir birliktir.

f. *African Airlines Association - Afrika Havayolları Birliği ("AFRAA"):*

Afrika'dan gelen havayollarının ticaret birliğidir. AFRAA, 1968 yılında Gana'da kuruldu ve 2021 Şubat ayı itibarıyla merkezi Nairobi, Kenya'da bulunuyor. AFRAA'nın birincil amacı, Afrika havayolları arasında iş birliğini sağlamak ve kolaylaştırmaktır.

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Hava taşımacılığı, son 20 yılın istikrarlı büyüyen sektörlerinden birisidir. Özellikle dünyada 1990'lı yılların sonunda yaygınlaşmaya başlayan "Düşük Maliyetli Havayolu" yaklaşımı ile havayolu ile seyahat pek çok insan açısından daha erişilebilir hale gelmiş, buna paralel olarak e-ticaret ve küresel pazarın büyümesi ile beraber hava kargo taşımacılığına olan talep de aynı şekilde artmış ve havacılığın sektörel büyümesini tetiklemiştir. Global yolcu sayısına bakıldığında 2000 – 2010 arası yaşanan 3 önemli krize rağmen yıllık ortalama %4.9 büyüyen global yolcu sayısı, 2010 – 2019 arası dönemde ise ortama yıllık %5.8'lik bir büyüme sergilemiştir. Covid-19 salgını ile tarihinde görülmemiş bir düşüş yaşayan sektörde 2021 yılı ile gerçekleşen global yolcu sayısı 2.3 milyon tahmin edilmektedir, bu rakam 2019 yılında gerçekleşen hacmin yarısına yakındır.

ICAO tarafından derlenen yolcu rakamlarına göre (2007 yılı rakamları: *https://www.icao.int/publications/Documents/9898_en.pdf, sayfa 85 ve 2019 yılı rakamları: https://www.icao.int/annual-report 2019/Documents/ARC_2019_Air%20Transport%20Statistics.pdf*), hava taşımacılığı 2007 – 2019 yılları arasında ikiye katlanarak dünya çapında yıllık 4.5 milyar yolcuya ulaşmıştır. Bu

T.C. 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent 2 K:Kapı No:610 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

artış içerisinde özellikle Covid-19 salgını öncesindeki yakın dönemi kapsayan 2018-2019 yıllarında Afrika ve Asya'nın görece daha hızlı büyüyen bölgeler oldukları IATA verilerinden anlaşılabilmektedir (*https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/air-passenger-monthly---dec-2019/*).

Ancak Covid-19 salgınının etkisiyle hava taşımacılığı büyük darbe almış ve 2020 rakamları beklenenin %62 altında gerçekleşmiştir (2019 yıl sonunda yayınlanan 2020 öngörüleri; (*https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/airline-industry-economic-performance---december-2019---data-tables/*) ve 2021 yılında yayınlanan 2020 yılı gerçekleşen yolcu rakamları; (*https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/airline-industry-economic-performance---april-2021---data-tables/*).

IATA'nın son açıklamış olduğu 2021 Aralık ayı pazar analizi raporunda, Mart 2022'den itibaren havayolu trafiğindeki iyileşmenin kaldığı yerden devam edeceği belirtilmiştir. Bunu sağlayacak etmen olarak da yeni Omicron varyantının öncekilerden daha az ciddi semptomlar göstermesi ve hasta başına hastaneye yatış oranlarının düşüyor olmasının etkisiyle bu dalganın daha kısa süreceği beklentisi gösterilmektedir. IATA bu sayede havayolu trafiğinin genel olarak güçlü olduğu yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde iyi bir performans sergilenebileceğini belirtmiştir (Air Passenger Market Analysis (iata.org)). Yine IATA öngörüleri bu toparlanma süreci sonrasında hava taşımacılığının tekrar büyümeye başlayacağını ve 2030 yılı itibarıyla Covid öncesi büyüme öngörülerine göre sadece 2 yıllık bir kayıp olacağını işaret etmektedir (*https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/an-almost-full-recovery-of-air-travel-in-prospect/*) (Sayfa 11).

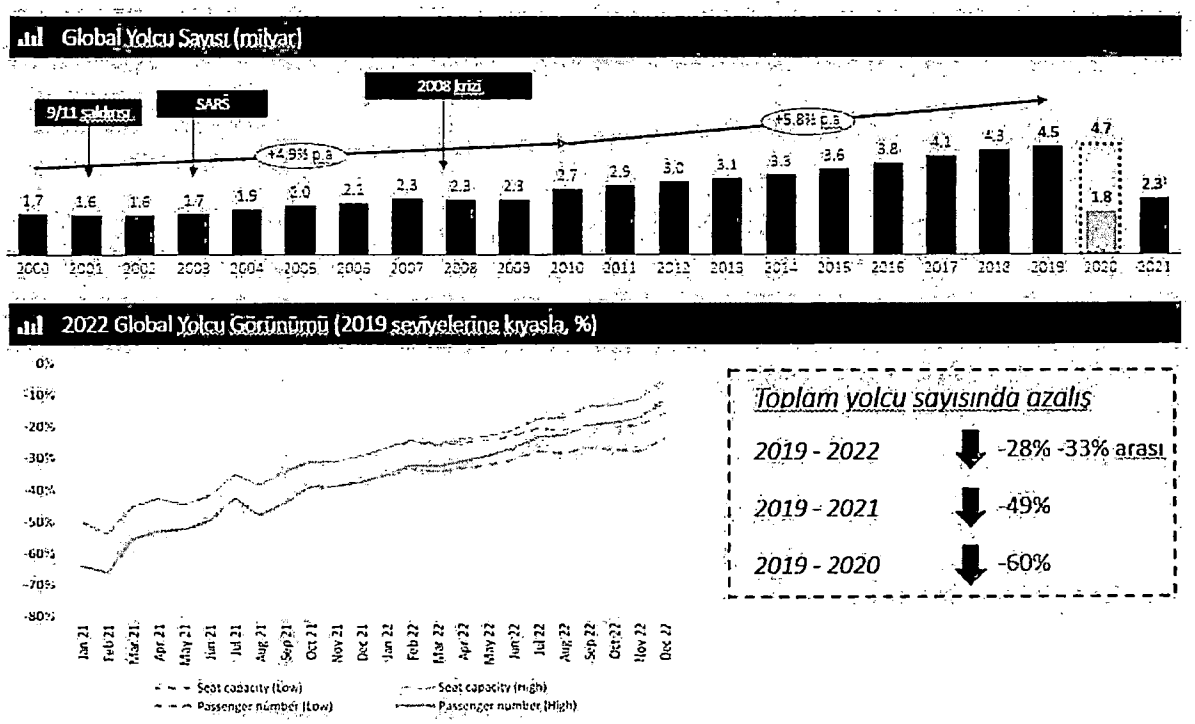
Uluslararası Sivil Havacılık Örgütünden (ICAO) 25 Ocak'ta yayınlanan son raporunda da global yolcu sayılarında 2021 yılında 2019 yılının %49 kadar altında kalındığı, 2022 yılı için ise toparlanmanın devam etmesiyle birlikte 2019 yılının %67-72'sine kadar iyileşmenin sağlanabileceği belirtilmektedir (https://www.icao.int/sustainability/Documents/COVID-19/ICAO_Coronavirus_Econ_Impact.pdf). Bu iyileşme bölgelere ve yolcu tiplerine göre de farklılıklar göstermektedir.

T.C. SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK DİPLOMASI 1923
18 Şubat 2022

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 001 7085 www.flypgs.com

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul



Üst Grafik: Yukarıda 7.2.1 giriş metninde verilen ICAO kaynaklarının görselleştirilmesi Alt Grafik: ICAO (https://www.icao.int/sustainability/Documents/COVID-19/ICAO_Coronavirus_Econ_Impact.pdf)

1) 2021 yılı yolcu sayısı, ICAO'nun 25 Ocak 2022 tarihi itibariyle, 2021 yılında gerçekleşen yolcu sayısı ön tahminidir.

Bunun yanında havayolu şirketlerinden de özellikle 2022 yılında iyileşmenin hızlanacağı ve yoğun sezon geldiğinde bunun etkilerinin görüleceği yönünde açıklamalar gelmektedir. Delta Air tarafından yapılan açıklamada Mart ayından itibaren şirketin kara geçeceğini ve yükselen performansının yılın geri kalanında da devam edeceği belirtilmiştir (Delta Air (DAL) Still Sees 2022 Profit Even as Covid Slows Recovery - Bloomberg). Yine Ryanair yöneticisi yapmış olduğu açıklamada, Omicron varyantına yönelik endişelerin de azalmaya başlaması ile birlikte havayolunun yaz aylarında 2019 seviyelerini geçebilecek bir performans gösterebileceği öngörüsünde bulunmuştur (Ryanair Sees Demand Snapping Back in Time for Summer Surge (bloombergquint.com)).

Türkiye özelinde bakıldığında; ülkemizin havacılık sektörünün tutarlı olarak bu küresel büyüme trendinin üzerinde seyrettiği görülmektedir. Türkiye'nin, özellikle taşıdıkları yolcu sayısı itibarıyla en büyük iki havayolu taşıyıcısı THY ve Pegasus'un taşıdıkları yolcu sayısındaki ciddi artış ile birlikte Türkiye içerisinde veya Türkiye'den veya Türkiye'ye seyahat eden yolcu sayısı 2010-2018 döneminde ikiye katlanarak yılda 200 milyon yolcuya ulaşmıştır (*https://www.dhmi.gov.tr/Sayfalar/Istatistikler.aspx*). 2020 yılında Covid-19 etkisiyle beraber % 61 kayıpla 82 milyona düşen bu rakamın yine endüstri ortalamasının üzerinde toparlayarak

Subat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 Kapı No:901 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

2023 yılı ve sonrasında giderilebileceği ve sektörün 2019 yılı yolcu sayısı seviyesine kademeli olarak 2023 yılına kadar ulaşabileceği öngörülmektedir. Yine aynı raporda yer verilen DHMI tahminlerine göre 2022 yılında beklenen toplam yolcu sayısının 2019 yılının yalnızca %14,4 altında olduğu görülmektedir. (*https://www.researchgate.net/publication/352119879_COVID-19%27DA_BIR_YILIN_ARDINDAN_SIVIL_HAVACILIK_SEKTORUNUN_OPERASYONEL_VE_FINANSAL_DURUMU_2021-2025_YILLARINA_ILISKIN_TAHMINLER*).

PSS SEKTÖRÜ

Hava yolcu ve kargo taşımacılığının son derece karmaşık operasyonel gereksinimleri bulunmaktadır. Havayolları, mal ve hizmet satan herhangi bir kuruluşun yönetmesi gereken tedarik, envanter, fiyat, dağıtım ve satış kanalları, muhasebe ve mahsuplaşma gibi başlıklara ek olarak uçakların ve uçuş ekiplerinin takibi ve planlaması, havalimanı ve gümrük otoritelerinin gereksinimlerinin karşılanması ve ilgili veri akışlarının sağlanması, gecikmeler, olumsuz hava koşulları ve diğer operasyonel aksaklıkların yönetilmesi, seyrüsefer ve güvenlik mevzuatlarının uygulanması gibi pek çok konuda da operasyon gerçekleştirmek ve bunları hem yerel hem de uluslararası kural koyucuların sıkı denetimlerine uygun şekilde yapmak zorundadırlar.

Dolayısıyla dijitalleşme hava taşımacılığı ve havayolları açısından büyük önem taşımaktadır. 1960 yılında IBM – Amerikan Havayolları işbirliği ile başlayan bu dijitalleşme trendi, günümüzde özellikle İnternet ve mobil teknolojilerin de etkin kullanımı ile çok kapsamlı bir hal almıştır. Bu dijitalleşmenin merkezinde PSS adı verilen ve havayolunun sunduğu tüm ürün ve hizmetlerin yönetimini, dağıtımını, satışını ve takibini sağlayan sistemler yer almaktadır. Havayolları operasyonlarının bir parçası olarak PSS sistemlerine ek olarak örneğin; ekip planlama veya uçak bakımı takibi gibi farklı sistemler de kullanıyor olmakla beraber, havayolunun hem operasyonel hem ticari kalbi PSS sisteminde yatmaktadır.

PSS sistemleri binlerce havayolu çalışanı tarafından milyonlarca son müşteriye gecikmeye veya hataya tahammülü olmayan şartlarda hizmet vermek amacıyla kullanıldıkları için oldukça gelişmiş ve karmaşık yazılım platformlarıdır. Bu gereksinimin üzerine hem havacılığın kendine özgü sektörel ihtiyaçları, hem de pek çok farklı endüstri standardı ve mevzuata tabi olması sebebiyle PSS sistemi geliştirebilmek dünyada diğer yazılım ürünlerine görece çok az sayıda firma tarafından sağlanabilen bir uzmanlık seviyesi gerektirmektedir.

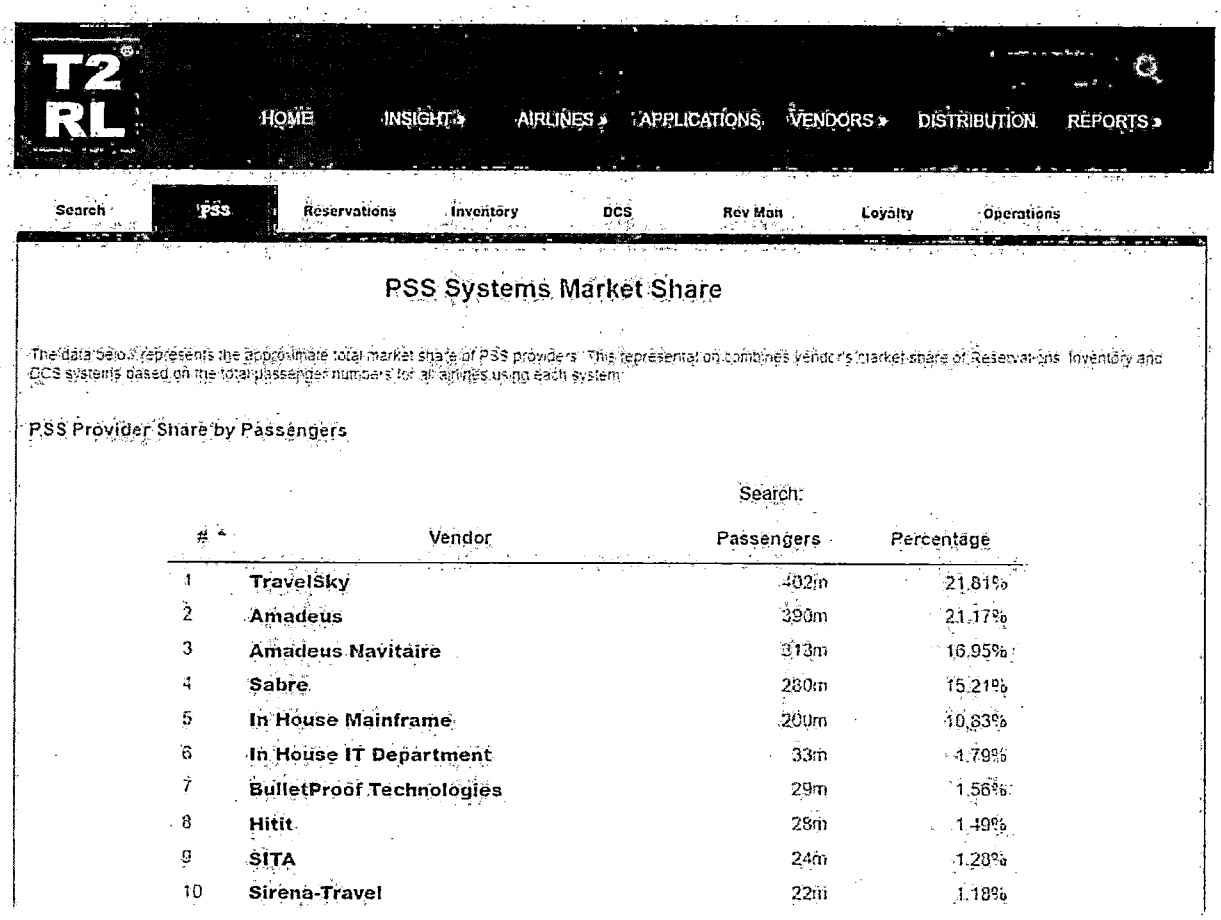
T2RL raporlarına göre dünyada 45 adet PSS sistem sağlayıcısı bulunmakta, ve bunların yalnızca yarıya yakını halen aktif olarak yeni ürünler geliştirmektedir (*https://www.t2rl.net/reports/gen-pss*). Bir PSS sağlayıcının büyüklüğü ve piyasa hacmini ölçmek için kullanılan endüstri standardı, o PSS sistemini kullanan tüm havayollarının senelik toplam yolcu rakamlarıdır. Bu kritere göre 2020 yılsonu rakamları itibarıyla dünyadaki en büyük 10 PSS sağlayıcı aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

SUNEXPRESS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul



PSS Systems Market Share

The data below represents the approximate total market share of PSS providers. This representation combines vendor's market share of Reservations, Inventory and DCS systems based on the total passenger numbers for all airlines using each system.

PSS Provider Share by Passengers

Search:

#	Vendor	Passengers	Percentage
1	TravelSky	402m	21.81%
2	Amadeus	390m	21.17%
3	Amadeus Navitaire	313m	16.95%
4	Sabre	280m	15.21%
5	In House Mainframe	200m	10.83%
6	In House IT Department	33m	1.79%
7	BulletProof Technologies	29m	1.56%
8	Hitit	28m	1.49%
9	SITA	24m	1.28%
10	Sirena-Travel	22m	1.18%

Kaynak: https://www.t2rl.net/reports/gen-pss (Erişim Tarihi: Aralık 2021)

Bu sıralamada yer alan rakip firmalarla ilgili özet bilgilere sırasıyla aşağıda yer verilmektedir:

Travelsky

Travelsky Technology Limited, Pekin / Çin merkezli ve Çin pazarının seyahat teknolojilerini karşılamak ve bu alanda dışarıya bağımlılığı azaltmak amacıyla Çin devleti tarafından 2001 yılında kurulmuş olan bir kamu iktisadi teşebbüsüdür. Travelsky hem PSS hem GDS iş kollarında faaliyet göstermekle beraber Çin pazarı dışındaki küresel mevcudiyeti sınırlıdır.

https://media-travelsky.todayir.com/20210903134820177798841 5_en.pdf adresinde yayınlamış olan en güncel faaliyet raporuna göre Travelsky yolcu hacimlerinin %0,32'si Çin dışındaki müşterilerden gelmekte olup, faaliyette bulunduğu ülkeler Tayvan, Nepal, Kamboçya, Filipinler, İzlanda ülkeleri ile sınırlıdır.

Travelsky çok büyük yolcu hacimlerine sahip olan Çin pazarında tekel konumundadır ve birinci sıraya oturmasını sağlayan yüksek rakamları bu sayede elde etmektedir. Örneğin 2020 yılındaki toplam yolcu rakamları yaklaşık %96 oranında Çin pazarındaki iç hat yolcularından gelmektedir (*https://media-travelsky.todayir.com/20210625155130172791851 4_en.pdf*, Sayfa 6). Bu çerçevede değerlendirilince Travelsky'ın uluslararası pazarda kayda değer bir mevcudiyeti bulunmadığı görülmektedir ve dolayısıyla faaliyette bulunduğu alanlar itibarıyla küresel anlamda açılan ihalelerde rakip bir firma olarak değerlendirilmemektedir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kap. No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SAW AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 09 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Travelsky'ın hacimlerinin neredeyse tamamiyle Çin pazarıyla kısıtlı olması ve küresel anlamda kayda değer bir varlığı olmamasına, İşbu İzahname ekinde sunulan TIM tarafından hazırlanan Ekim 2021 tarihli Raporda da benzer şekilde yer verilmektedir (EK:9 TIM 2021 Market Study, s.17).

Amadeus IT Holding, S.A. ("Amadeus") ve Amadeus Navitaire

Amadeus Madrid / İspanya merkezli bir seyahat teknolojileri firmasıdır ve 1987 yılında aşağıda bahsedilen Sabre firmasının, ve dolayısıyla ABD'nin piyasadaki hakimiyetini kırmak üzere bir araya gelen Avrupalı havayolları tarafından kurulmuştur. Bu kurucu ortakları arasında Fransız devlet havayolu Air France, Almanya devlet havayolu Lufthansa, İspanya devlet havayolu Iberia ve İsveç devlet havayolu SAS yer almaktadır. Amadeus da tıpkı Sabre gibi Hitit ile rekabet ettiği PSS iş koluna ek olarak daha büyük bir GDS iş kolu da işletmekte ve buradan elde ettiği gelir ve pazar payı gücünü PSS işlerini dışarıdan desteklemek için kullanmaktadır. Ve yine Sabre örneğinde olduğu gibi Amadeus da, 2016 yılında düşük maliyetli havayolları için daha yeni nesil PSS çözümleri üreten Navitaire Şirket'ini satın alarak bünyesine katmıştır.

Mevcut Amadeus müşterileri arasındaki kayda değer isimlerden bazıları yukarıda sayılan kurucu ortaklarına ek olarak KLM, Qatar Airways, ANA gibi havayolları yer almaktadır. Hitit 2021 yılında Amadeus kullanan bir havayolunu kendi sistemlerine geçirmek üzere anlaşma sağlamıştır, ve an itibariyle geçiş sürecindedir.

Sabre Corporation ("Sabre")

Teksas / ABD merkezli bir seyahat teknolojileri firmasıdır. 1960 yılında IBM ile Amerikan Havayolları'nın ortak işbirliği neticesinde kurulmuş olan Sabre, dünyanın havacılık yazılımı konusunda özelleşmiş ilk firmasıdır.

Sabre'ın Hitit ile rekabet halinde olduğu PSS iş kolunun yanı sıra, seyahat acentelerine yazılım ve daha da önemlisi satış içeriği olarak uçak / otel / araç vs. envanteri sağladığı ve bunlar üzerinden acente satış komisyonu kazandığı GDS iş kolu da bulunmaktadır ve bugün itibarıyla Sabre gelirlerinin büyük bölümünü GDS kazançları oluşturmaktadır. Özellikle Kuzey Amerika'daki seyahat acenteleri üzerinde büyük GDS egemenliği olan Sabre hem buradan elde ettiği gelirler hem de acente ağının pazarlık gücünü kullanarak PSS iş kolunu dışarıdan desteklemektedir. Sabre, rekabet etmekte zorlandığı yeni nesil düşük maliyetli havayolu PSS çözümleri alanında faaliyet gösteren Radixx firmasını 2019 yılında satın alarak bünyesine katmış bulunmaktadır.

Mevcut Sabre müşterilerindeki kayda değer isimler arasında kurucu ortağı olan American Airlines'ın yanı sıra Etihad, Aeromexico, Alitalia, Westjet, gibi havayolları yer almaktadır. Hitit, Sabre'dan ilk olarak 2018 yılında 18 yıldır Sabre sistemi üzerinden faaliyetlerini yürüten Pakistan Havayolları'nı kendi sistemlerine geçirmiş, sonraki senelerde de Air Seychelles ve Bahamasair ile bu geçişlere devam etmiştir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Art Teknoloji 2 İç Kapı No:691 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 70 00 21 00 Fax: 0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

In House Mainframe (Şirket İçi Ana Bilgisayar)

Tabloda yer alan bu kalem belirli bir şirketi işaret etmemektedir, daha ziyade PSS Altyapıları kendi dahili iş birimleri tarafından işletilen havayollarını tanımlamaktadır. Bu başlık altında "mainframe" adı verilen ve temeli genellikle 1980'li yıllara dayanan "ana bilgisayar" sistemlerini kullanan, örneğin Delta veya Türk Hava Yolları gibi havayolları sayılmaktadır.

Bu tarz iç sistemler başka havayollarına pazarlanmaya teknolojik ve/veya ticari açıdan elverişli olmadıkları için piyasada rakip bir ürün olarak yer almamaktadırlar.

In House IT Department *("Şirket içi Bilgi Teknolojileri") İş Birimi)*

Tabloda yer alan bu kalem belirli bir şirketi işaret etmemektedir, daha ziyade PSS Altyapıları kendi dahili iş birimleri tarafından işletilen havayollarını tanımlamaktadır. Bu başlık altında "mainframe" sistemlere göre görece daha yeni teknolojiyle sistem geliştirmesi yapmış örneğin Flydubai veya Freebird gibi havayolları sayılmaktadır.

Bu tarz iç sistemler başka havayollarına pazarlanmaya teknolojik ve/veya ticari açıdan elverişli olmadıkları için piyasada rakip bir ürün olarak yer almamaktadırlar.

Bullet Proof Technologies

Bulletproof Technologies, dünyanın en büyük havayollarından birisi olan Easyjet tarafından taşeron olarak kullanılan ve Easyjet'in kendine özgü geliştirdiği PSS Altyapısını işleten firmadır. Firma mevcut durumda Easyjet dışında bir başka havayolu şirketine hizmet vermemekte olup, bu bağlamda yukarıdaki "In House IT Department" kategorisi ile eşdeğer konumda hizmetlerini sürdürmektedir ve piyasada açılan diğer hava yollarının hizmet ihalelerinde yer almamaktadır.

Société Internationale de Télécommunications Aéronautiques ("SITA")

SITA Cenevre / İsviçre merkezli bir havacılık teknolojileri konsorsiyumudur. 1949 yılında aralarında Fransa devlet havayolu Air France, Hollanda devlet havayolu KLM, İsviçre devlet havayolu Swissair gibi isimlerin olduğu 11 havayolu tarafından kurulmuş olup bugün 400 civarında havayolu, havalimanı ve benzeri hava taşımacılığı firması tarafından yönetilen bir endüstri konsorsiyumudur.

Ana faaliyet alanları havalimanları için bilişim sistemleri, havayolları içinse operasyonel sistemler ve bilgisayar ağı erişim Altyapısı sağlamak olan SITA 2019 yılında PSS iş kolundan çekilmeye karar vererek satışını durdurmuştur ve an itibarıyla PSS müşterilerini aşamalı olarak kapatmaktadır. 2019 yılından bu yana Hitit 7 SITA müşterisini kendi sistemlerine geçirmiştir.

Sirena-Travel

Sirena-Travel CJSC Moskova / Rusya merkezli bir seyahat teknolojileri firmasıdır. 2001 yılında Rusya başta olmak üzere CIS bölgesindeki ihtiyaçları karşılamak ve dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla kurulmuş olan Sirena, temelde özel bir şirket olmakla beraber Rusya devleti ile yakın işbirliği içerisinde çalışmakta ve örneğin Rusya Federasyonu Federal Hava Ulaşım Ajansı ("FATA") ve Rusya Hava Taşımacılığı Mahsuplaşma Sistemi ("TCH") ile ortak projeler yürütmektedir.

16 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Hem PSS hem GDS alanlarında çözümler sunan Sirena Travel ağırlıklı olarak Rusya ve diğer CIS ülkelerindeki müşterilere hizmet vermekte ve daha kısıtlı olarak yakındaki diğer coğrafyalarda da etkinlik göstermektedir.

Hitit'in Küresel Pazardaki Konumu

Tabloda ilk bakışta 8. sırada gözüken Hitit'in küresel pazarda rekabet ettiği firmalar arasındaki konumu yukarıdaki bilgiler ışığında değerlendirildiğinde daha belirgin hale gelmektedir: Sıralamada daha üstte yer alan 5 isim (Travelsky, In House Mainframe, In House IT Department ve Bulletproof Technologies) aslında küresel pazarda gerçekleştirilen ve Hitit'in dahil olduğu ihalelerde yer almazken,, Amadeus Navitaire ise Amadeus çatısı altında yer almaktadır.

Bu kriterler dahilinde Hitit, Amadeus ve Sabre'ın ardından dünya genelinde açılan PSS ihalelerinin bir çoğunda 3. büyük PSS sağlayıcısı olarak yer almaktadır. T2RL tarafından yayınlanan 2 Temmuz 2021 tarihli analiz metninde de Hitit'den "Pazar liderleri Amadeus ve Sabre'ın ana rakibi" olarak bahsedilmektedir (*https://www.t2rl.net/insight/*). Keza Hitit 2018 yılında Sabre'dan ilk olarak Pakistan Havayolları'nın geçişini gerçekleştirmiş, ve 2021 yılında da Amadeus'dan alınan ilk müşteri Royal Brunei'yi kendi sistemi üzerine geçirmek üzere anlaşma imzalamış ve transfer çalışmalarına başlamıştır.

Hitit'in sektör lideri rakiplerine karşı bu başarıları, TIM tarafından yayınlanan raporda da "Hitit'in son yıllarda hem Sabre hem de Amadeus'dan müşteri kazanmayı başaran tek PSS sağlayıcı" olduğu tespiti ile kendine yer bulmaktadır (EK.9 TIM 2021 Market Study Report s.21) .Yine aynı raporda; Hitit'in "önceki yıllarda büyüme gösterdiği EMEA (Avrupa, Orta Doğu, Afrika) bölgesinin ötesine geçerek Amerika kıtası ve Asya-Pasifik bölgelerinde de büyümeye başladığı" belirtilerek Hitit'in giderek güçlenen küresel mevcudiyetine vurgu yapılmaktadır.

Diğer Rakipler

Yukarıda bahsi geçen ve özellikle Geleneksel Havayolu iş modelinde yoğunlaşmış olan rakipler haricinde Şirket'in kendisinden daha küçük, ve özellikle Düşük Maliyetli Havayolu ve "start-up" havayolları alanında faaliyet gösteren rakipleri de bulunmaktadır. Aşağıda daha detaylı bahsedileceği üzere Şirket kendinden büyük rakiplerine karşı pazar payını arttırmayı hedeflerken bir taraftan da bu küçük rakiplerine karşı da etkili olmak üzere planlanan farklı faaliyetler ve iş stratejileri uygulamaktadır.

GDS SEKTÖRÜ

Havacılık bilişim sektöründe gerek havayolları ve diğer aktörlerin temel faaliyetleri açısından arz ettiği önem, gerekse de içerdiği ticari hacimler bakımından ön plana çıkan iki ana sistem bulunmaktadır. Bunların ilki olan PSS yukarıda detaylı bir şekilde anlatılmıştır. Diğer önemli havacılık bilişim sistemi ise "Global Dağıtım Sistemi" (Global Distribution System, GDS) olarak geçmektedir. GDS, bir havayolu ile dünyanın herhangi bir yerindeki bir satış acentesi arasında köprü vazifesi gören aracı sistemlere verilen genel isimdir. Havayolları GDS sistemlerine satışa açmak istedikleri uçuşları, fiyatları, koltuk envanterlerini, sefer tarifelerini, ek hizmetlerini vs. yükleyerek GDS üzerinde kayıtlı olan tüm acentelerin ve diğer satış

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:3/1 Art Teknokent 2 İç Kapı No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

92

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

ortaklarının bu içeriğe erişmesini ve satış yapmasını sağlayabilirler. Bu durum örneğin Türkiye merkezli bir havayolunun ABD'den Japonya'ya kadar dünyanın çok farklı yerlerindeki satış acenteleriyle merkezi bir sistem üzerinden çalışabilmesini mümkün kılmakta ve havayolları açısından ciddi avantaj yaratmaktadır.

Aynı şekilde seyahat acenteleri de GDS sistemlerini kullandıkları zaman pek çok farklı havayolunun uçuş ve fiyat bilgilerine karşılaştırmalı olarak ulaşabilmekte ve istedikleri şekilde rezervasyon yapabilmektedirler, ek bir avantaj olarak da örneğin paket tur satışı gibi hizmetler sağlamak isteyen acenteler için yine aynı GDS sistemleri üzerinden havayolu dışındaki kaynaklardan gelen otel rezervasyonu, kiralık araç vs. gibi hizmetlere de erişim sağlanmaktadır.

Yukarıdaki avantajlar göz önüne alındığı zaman GDS sistemlerinin seyahat sektöründeki önemi anlaşılabilir. Bugün GDS sistemleri o kadar yaygın olarak kullanılmaktadır ki geleneksel seyahat acentesi iş modelinin dışında olan örneğin Expedia veya Booking.com gibi çok büyük seyahat web siteleri bile tek merkezden erişilebilecek içerik zenginliği ve kullanım kolaylığı açısından görüntüleyecekleri ürün ve teklifleri kısmen de olsa GDS sistemlerinden temin etmektedir.

İlk bakıştaki tüm bu avantajlarına ve yaygın kullanımlarına rağmen mevcut GDS sistemleri havacılık sektöründe özellikle de havayolları nezdinde giderek artan bir memnuniyetsizlik yaratmaktadır. Bu memniyetsizliğin temelinde iki ana etken yatmaktadır:

- GDS sistemleri, günümüzdeki İnternet Altyapısının henüz var olmadığı 1970-80'li yıllarda tasarlanmışlardır. Söz konusu dönemde bir havayolunun kendi bilişim sistemleri (örn. PSS) ile dünyanın uzak bir noktasındaki bir seyahat acentesinin satış sistemleri arasında bir köprü kurabilmek kayda değer bir teknolojik başarı olmakla beraber, mevcut GDS sistemlerinin 30 yılı aşkın süredir hala aynı teknoloji yapısını kullanıyor olması artık bir dezavantaja dönüşmüş durumdadır. Özellikle İnternetin gelişimiyle günümüz dünyasında bu tarz bağlantılar çok daha hızlı ve işlevsel şekilde yapılabilmektedir. Bir örnek olarak, Covid döneminde hem yolculara güven aşılayabilmek hem de yeni gelir kaynakları yaratabilmek için yaratıcı yeni hizmetler üretmeye çalışan havayollarının, GDS sistemlerinin belirli katı şablonlara uyma zorunluluğu olduğu için bu dinamik hizmetlerini satış ağları üzerinde istedikleri ölçüde dağıtma imkanları olmamıştır.

- Aşağıda detaylandırılacağı üzere dünyada GDS hizmeti sağlayan görece az sayıda firma olması, ve bunlar arasında bile işlem hacminin büyük kısmının sadece 3 GDS sistemi üzerinden geçiyor olması bu firmalara oligopolik bir yaklaşım sergileme imkanı tanımaktadır. Bu yaklaşım da GDS sistemlerinin fiyatlandırmalarına doğrudan yansımakta ve havayolları günümüz dünyasında İnternet üzerinden çok daha ucuza gerçekleştirilebilecek işlemler için hayli yüksek GDS kullanım bedelleri ödemek zorunda bırakılmaktadır.

GDS sistemleri tüm bu dezavantajlarına rağmen sektörün eski zamanlarında elde ettikleri merkezi konumları sayesinde faaliyetlerini sürdürmektedirler, keza GDS'e alternatif olarak başka bir firma tarafından geliştirilecek olası bir sistemin havacılık ve seyahat sektörlerinde

Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:44 Ati Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

93

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROMARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

aynı ölçüde yaygın kabul görmesi oldukça zordur ve bu yüzden mevcut GDS sistemlerini serbest rekabete karşı koruyan bir bariyer işlevi görmektedir.

Ancak son yıllarda olan yeni bir gelişme bu yerleşik düzeni bozmaktadır: Sektörün en büyük endüstri kuruluşu olan IATA, havayollarını GDS sistemlerinin külfetlerinden kurtarabilmek için "Yeni Dağıtım Kabiliyeti" (New Distribution Capability – NDC) adı verilen teknoloji standartları geliştirilmiştir. XML gibi havacılık dışında da tüm bilişim camiasında genel kabul görmüş, modern ve esnek bileşenlere dayanan ve İnternet üzerinden kullanılmak üzere tasarlanmış olan NDC standartları ve arkasında IATA'nın desteği olması sayesinde artık GDS sistemleriyle rekabet edebilecek alternatif çözümler geliştirmek ve piyasaya sürebilmek olası hale gelmiştir.

İzahname tarihi itibarıyla Dünya'da kayda değer ölçüde faaliyetleri olan 6 tane GDS sistem sağlayıcısı firma yer almaktadır:

- **Sabre:** 7.2.1. numaralı başlıkta daha detaylı olarak yer verilen ABD menşeili bu firma 1960-70'li yıllarda hem PSS hem GDS sistemlerinin ilk defa geliştirilmesine öncülük etmiştir ve halen özellikle Kuzey / Güney Amerika bölgeleri başta olmak üzere dünya çapında kullanılan ikinci en büyük GDS sistemini işletmektedir (sektörün normal seyrini yansıtan pandemi öncesi 2019 yılsonu rakamlarına istinaden).
- **Amadeus:** Yine 7.2.1. numaralı başlıkta hakkında daha detaylı bilgiler yer alan Amadeus firması, 1987 yılında Sabre'ın PSS ve GDS alanlarındaki ABD merkezli etkisini kırmak amacıyla kurulmuş Avrupa menşeili bir firmadır ve bugün hem PSS hem de GDS alanlarında dünyanın en büyük sistemlerini işletmektedir. Kullanım alanlarında Avrupa ön plana çıkıyor olsa da tüm dünyada faaliyet gösteren bir firmadır.
- **Travelport:** Birkaç farklı ve görece ufak çaplı GDS firmasının birleşmesi sonucunda oluşmuş olan Travelport firması PSS alanında çözüm sunmayıp GDS işletmecisi olarak faaliyet göstermektedir ve Asya-Pasifik (Çin hariç) bölgesi ön planda olmak üzere tüm dünyada gösterdiği faaliyetlerle üçüncü büyük konumundadır.
- **Travelsky:** Yine 7.2.1 numaralı başlıkta hakkında daha detaylı bilgiye yer verilen ve Çin menşeili bir KİT (kamu iktisadi teşebbüsü) olan Travelsky firması, yukarıdaki Amadeus örneğine benzer şekilde yabancı firmaların havacılık ve seyahat sektörlerinde etkin söz sahibi olmasını engellemek üzere Çin devleti tarafından kurulmuştur ve hem PSS hem GDS sistemleri işletmektedir. Çin pazarında mutlak hakimiyeti sayesinde yüksek rakamlara ulaşmaktadır.
- **Sirena Travel:** Yine 7.2.1. numaralı başlıkta daha detaylı anlatılan, Rusya menşeili olan ve hem PSS hem GDS alanında hizmet veren bu firma, çok büyük ölçüde Rusya ve eski Sovyet bloğu ülkelerinde faaliyet göstermektedir ve Travelsky örneğinde olduğu gibi kendi bölgesi dışında küresel anlamda mevcudiyeti oldukça düşüktür.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:7/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

T.C. ... HAVA KURUMU ... 18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

- **KIU:** Uruguay menşeili olan bu firma özellikle Güney Amerika bölgesinde diğer emsallerine göre daha küçük çapta PSS ve GDS hizmetleri sunmaktadır, küresel anlamda bu bölge dışındaki faaliyetleri görece az olmakla beraber büyüme girişimleri vardır.

Bu yukarıdaki listede de gözlemlenebileceği üzere, GDS sistem sağlayıcısı olan 6 firmadan 5 tanesi aynı zamanda PSS hizmetleri de sağlamaktadır. Bunun temel sebepleri, hem PSS ve GDS'in gerektirdiği gerek teknik gerekse de sektörel uzmanlık ve kabiliyetlerin birbirine yakın olması, hem de ticari model ve iş yaklaşımı olarak da bu iki sistemin birbirini desteklemesidir. Öyle ki sektörün en büyük isimleri olan Amadeus ve Sabre firmalarının her ikisi de GDS iş kolundaki yaygın acente ağlarını ve yerleşik güçlerini bir kaldıraç gibi kullanarak havayollarını kendi PSS sistemlerini almaya yönlendirmektedirler. Toplam gelirlerine bakıldığı zaman ise yine her iki firmanın da GDS gelirlerinin PSS gelirlerinden yüksek olduğu gözlemlenmektedir, dolayısıyla bu firmalar asil iş kolları GDS olan ve yan bir iş kolu olarak PSS sağlayan firmalar olarak adlandırılabilir.

Hitit, daha önceki başlıklarda da anlatıldığı üzere "Küresel PSS Faaliyetleri" açısından bakıldığı zaman bu listenin üst sıralarındaki Amadeus ve Sabre (ve Çin iç pazarı da değerlendirmeye alınırsa Travelsky) firmalarının hemen peşinden gelmektedir, dolayısıyla yeni bir GDS sistemi geliştirebilmek için gereken teknik ve işletebilmek için gereken iş uzmanlığı imkanlarına sahip en yüksek potansiyelli adaylardan birisidir.

Hitit'in Sektördeki Rekabetçi Konumu

Hitit'in yukarıda bahsi geçen rakiplerine karşı kendini ayrıştırıcı rekabetçi avantajlar oluşturmak amacıyla yoğunlaşmış olduğu birkaç farklı başlık bulunmaktadır.

- **Sunulan Ürün ve Hizmetlerin Kapsamı**

Hitit, yıllar içerisinde yaptığı stratejik yatırımlar ve Ar-Ge çalışmaları sonucunda, Crane markası altındaki portföyünde sunulan ürün ve hizmetler bakımından sektörde güçlü bir konuma gelmiştir. Crane çözümleri için "Tek Noktadan Hizmet" olarak tabir edilen iş modeli dahilinde faaliyet gösteren Hitit, bu sayede:

Farklı faaliyet türleri ve iş hacimlerindeki havayollarının kendilerine özgü ihtiyaçlarını, (örneğin; tarifeli, tarifesiz, düşük maliyetli, hibrit, geleneksel, yeni kurulan gibi);

Ve;

Havacılık iş sürecindeki farklı adımların gereksinimlerini (örneğin; ekip ve sefer tarifesi planlama, filo yönetimi, ücret ve envanter yönetimi, dağıtım ve satış kanalları, yolcu ve yer hizmetleri, operasyonel takip ve denetim, muhasebe ve mahsuplaşma, havalimanı ve devlet otoritesi operasyonları, yolcu sadakati ve müşteri ilişkileri vb. gibi), yani özetle farklı müşteri türleri ve iş isteklerinin tamamını tek bir ürün portföyü ile ve aynı anda karşılayabilme kabiliyetine sahiptir.

Bu iş modelinin sağlamayı hedeflediği faydalar arasında havayollarının süreçlerini sadeleştirebilmesi, sunulan ürün ve hizmetlerin birbirleriyle uyumlu çalışacak şekilde tasarlanmış olması sayesinde sinerjiler yaratılabilmesi ve havayolunun çevrimdeki tüm

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 70 00-71 00 Fax: 0216 560 74 00
www.flypgs.com

18 Şubat 2022
ÜNLÜ Menkul

ihtiyaçlarının daha iyi görünür olması sayesinde farklı kapsamlardaki ihtiyaçlarının daha net anlaşılıp ona göre gerekli çözümlerin sunulabilmesi yer almaktadır.

Bu iş modeli, karşılayabildiği işlevsel ihtiyaçlar ve desteklediği havayolu iş modelleri açısından Hitit'i küresel pazardaki diğer büyük rakipleri Sabre ve Amadeus ile aynı klasmana koymaktadır. Aynı zamanda bu rakiplerinin hitap ettiği geleneksel iş modeli haricinde kalan "düşük maliyetli" ve "hibrit" yenilikçi esnek iş modellerini de tek bir çatı altında bütünleşik olarak karşıladığı için aynı bütünleşik kabiliyetlere sahip olmayan rakiplere karşı rekabetçi avantaj sağlamaktadır. Böylece Hitit'in sektördeki olası her tür havayolunu hedef potansiyel müşteri kitlesi içerisinde konumlandırabilmesi mümkün olmaktadır. Büyük rakiplerine karşı böyle bir rekabet avantajı konumlamakta olan Hitit'in, aynı zamanda bahsi geçen bu geleneksel kabiliyetlerine sahip olan üç PSS sağlayıcıdan biri olmasıda, kendisinden daha küçük diğer PSS firmalarına karşı işlevsellik açısından ayrıştırıcıdır..

- **Proje Yönetimi, Teslimat ve Müşteri İlişkileri Metodolojisi**

Hitit'in şirket prensiplerinden biri, beraber çalıştığı havayollarına "müşteri" değil "çözüm ortağı" olarak yaklaşmaktır. Bu bağlamda, havayollarının sadece görünürdeki ihtiyaçlarını elindeki teknolojik imkanlarla karşılamanın ötesinde, her havayolu için farklılaşan olası zorluk ve fırsatları derinlemesine anlayabilmek ve gerçek anlamda katma değer yaratacak çözüm önerileri üretmek ve hayata geçirmek konusunda günden güne daha iyiye gitmek yönünde çaba sarf etmektedir.

Yine aynı kapsamda, Crane ürünlerini yeni kullanmaya başlayacak havayolları için yürütülen teknik projelerin ortalama piyasa standartlarına göre daha hızlı ve esnek gerçekleştirilmesi için çaba sarf edilmektedir. Bu sayede toplama bakıldığı zaman Hitit'in, "küçük" bir firmanın çevikliği ile "büyük" bir firmanın kapsamlı işlevselliğini aynı anda elde etmek isteyen potansiyel müşteriler için cazip bir alternatif olması hedeflenmektedir.

- **Düşük Maliyetli ve Geleneksel Taşıyıcı Havayollarının Harmanlanmış Özelliklerini Barındırmak**

Yukarıda da bahsedildiği üzere Hitit ürün ve servisleri, olası tüm farklı havayolu iş modellerine hizmet eden çözümler sunabilmektedir. Rakipler ise farklı havayolu iş modellerini desteklemek için gereken tüm çözümlere sahip olmak amacıyla başka firmaları satın alma yoluna gitmişlerdir ve bunun sonucunda Hitit gibi tek elden geliştirilmiş bir çözüm yapısı ile karşılaştırıldığında aynı düzeyde tam entegre bir yapı sunmamaktadırlar. Özellikle düşük maliyetli havayollarına sunulan teknolojik çözümler, Hitit'in ilk günden beri geliştirdiği çözümlerinde yer almaktadır. Gelişimine bu taraftan başlayıp daha sonraki yıllar içerisinde Bayrak Taşıyıcı *(bir ülkenin resmi havayolu)* ve diğer geleneksel havayollarını desteklemek üzere geliştirmeler yapmış olan Hitit, bu şekilde farklı işlevleri entegre şekilde harmanlayabilen tek bir çözüm sunmaktadır ve rakiplerin sunduğu entegre olmayan çözümlerden ayrışmaktadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/A Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Şehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

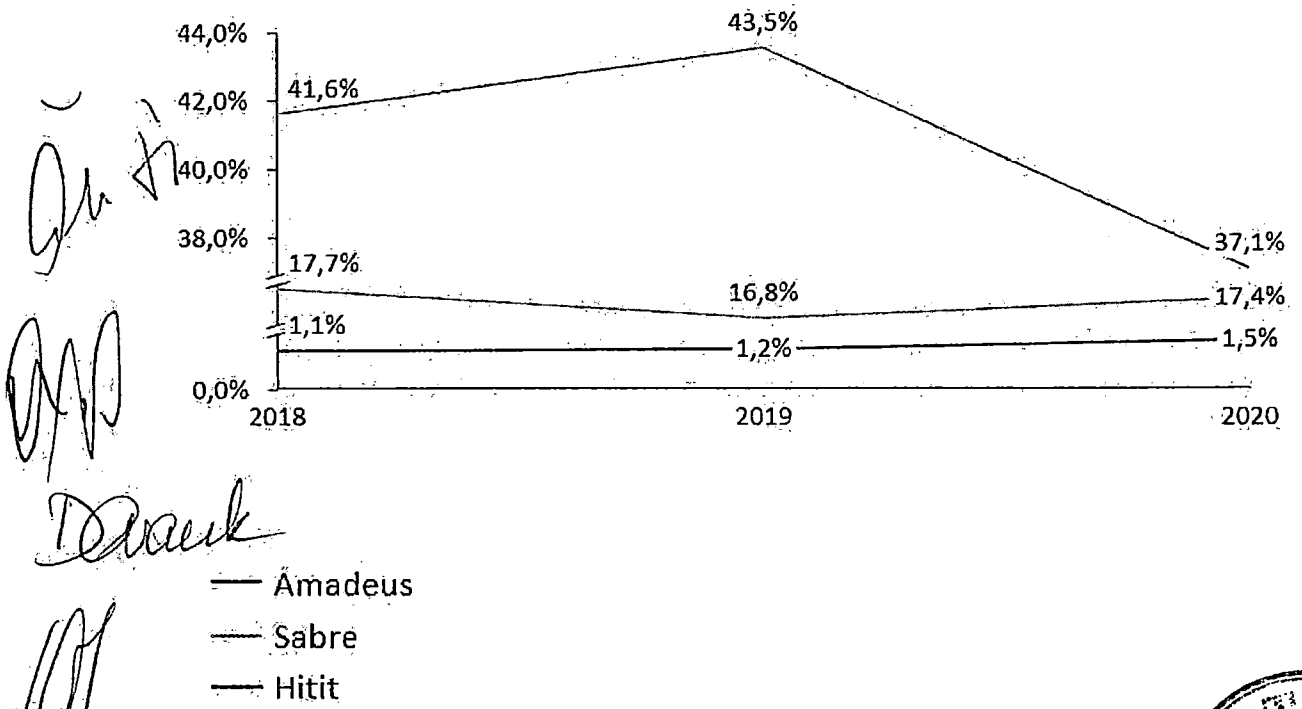
Ticari Model

Piyasada PSS ve benzeri havacılık yazılım ürünleri için yaygın olarak kullanılan ticari model, "işlem bazlı fiyatlandırma" olarak anılan ve sistem sağlayıcının yazılım platformu üzerinden yapılan farklı işlemler başına farklı ücretler tahakkuk etmesini öngören bir modeldir.

Hitit'in ticari yaklaşımı ise, piyasada bunu ilk kullanan firmalardan birisi olduğu bir model olan "uçan yolcu bazlı fiyatlandırma" yapısındadır.

Bu model ile Hitit fiyatlandırma açısından kendini rakiplerine göre doğrudan "daha ucuz" değil de "daha esnek" olarak konumlandırmayı amaçlamaktadır. Covid-19 krizi sırasında, işlem bazlı fiyatlandırma yapan çözüm sağlayıcılar, krizin yüzünden çok yüksek sayıda uçuş değişiklikleri ve rezervasyon iptalleri ile mücadele eden ve zaten maddi dar boğazda olan havayollarından ayrıca bir de sistem kullanım ücretleri talep etmişlerdir. Hitit ise hali hazırda havayolunun faaliyet hacimleri ile organik bir bağ kuracak şekilde kurgulanmış olan ticari modeli ile müşterilerine ihtiyaçları doğrultusunda daha kolay destek vermiştir. Tüm sektörün krizde olduğu 2020 yılını 12 yeni müşteri kazanımı ile tamamlayan Hitit bu şekilde 2019 büyüme rakamının üzerine çıkarak müşteri portföyünü genişletmeye devam etmiştir.

Hitit'in Pazar Payı



Kaynak: EK-9'da yer alan Şema'lardaki ilgili rakamların derlenerek görselleştirilmesi.

Dünyadaki toplam yolcu hacmi içerisindeki PSS pazar payı bazında 2018 yılından beridir sürekli olarak yükselişte olan Hitit, T2RL verilerine göre pazar payını bu zaman zarfında

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1925 3 0 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.S.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Şehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

%30 oranında arttırarak 2020 yılsonu itibariyla %1.47 paya sahip olmuştur. Rakiplere bakıldığında aynı zaman diliminde Amadeus %10, Sabre ise %2 oranında küçülerek toplamda pazar payı kaybetmişlerdir.

İzahname tarihi itibarıyla Hitit'in anlaşmalı müşterileri aşağıdaki coğrafi bölgeler ve ülkelerde yer almaktadırlar:

Bölge	Ülke
Amerika ve Karayipler	ABD
	Bahamalar
	Brezilya
	Dominik Cumhuriyeti
	Kanada
	Saint Maarten
	Şili
Asya	Afganistan
	Brunei
	Endonezya
	Kazakistan
	Kırgızistan
	Myanmar
	Pakistan
	Türkmenistan
Avrupa	Almanya
	Fransa
	Güney Kıbrıs
	İspanya
	Romanya
	Türkiye
	Yunanistan
Orta Doğu ve Afrika	Cabo Verde (Yeşil Burun Adaları)
	Cibuti
	Eswatini
	Gana
	Libya
	Mali
	Mısır
	Namibya
	Nijerya
	Seyşeller
	Sudan
	Suudi Arabistan
	Tanzanya
	Tunus
	Uganda
	Yemen

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7003 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi;

Coğrafi Bölge Bazlı Ciro Dağılımı (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Avrupa (*)	31.052.904	40.859.007	42.985.295	34.039.522
Asya	15.728.413	34.610.069	26.758.758	26.254.121
Afrika	13.225.341	18.064.697	14.386.286	15.200.223
Amerika	-	343.132	4.843.881	6.339.663
Toplam	**60.006.658**	**93.876.905**	**88.974.220**	**81.833.529**

Kaynak: Şirket Yönetim

(*) Türkiye gelirleri Avrupa bölgesinde raporlanmıştır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu izahnamenin 5'inci bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir etkilenme durumu bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'e ait yurtiçi ve dışında tescilli markalar, kayıtlı alan adları ve Şirket'in bilişim ürünlerinin yazılım, kaynak ve obje kodları, ara yüzleri ile iş süreçleri, internet sitesi gibi üzerinde mevcut durum itibarıyla fikri mülkiyet mevzuatı çerçevesinde tescille korunması mümkün olan veya olmayan çeşitli telif hakları, design know-how, ticari sırlar bulunmaktadır. Şirket fikri haklarını, yurtiçi ve yurtdışındaki fikri mülkiyet mevzuatları ve taraf olduğu sözleşmelerin gizlilik taahhütlerinin "bilgisayar yazılımları" için imkan verdiği ölçüde korumaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla Şirkete ait tüm bilgisayar yazılımları T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde kayıt ve tescilli bulunmaktadır. Mevzuat gereği bu tescil, hak kurucu olmayıp sadece eser sahibinin belirlenmesinde kolaylık sağlar. Şirketin eser sahibi olduğu tescilli yazılımları aşağıdaki gibidir:

ÜRÜN/ESER ADI	KAYIT TESCİL NO
CRANE SP	2021/5470
CRANE OCC	2021/5463
CRANE CREW	2021/5481
CREW in Touch	2021/5465
CRANE CA	2021/5472
CRANE ALM	2021/5479
CRANECM (XM)	2021/5477
CRANE PAX	2021/5480
CRANE OTA	2021/5464
CRANE NDC	2021/5475

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 Iç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer/İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
PENDİK/34912 PENDİK-İSTANBUL
Tel:+90 216 560 70 00 Fax:+90 216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

CRANE DCS	2021/5468
CRANE W&B	2021/5482
CRANE RA	2021/5466
CRANE MA	2021/5474
CRANE APP	2021/5473
CRANE BPI	2021/5476
CRANE CGO	2021/5469
CRANE DOM	2021/5471
CRANE IBE	2021/5478

Ayrıca; Şirket'e ait "Hitit", "Hitit Computer Services" isim ve logosu (yeni ve eski logolu gelmiş geçmiş kurumsal kimlikleri) ile ürün markası "Crane" ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi olan "Uçan Raketler" ve ingilizce markası "Rackets Up" olmak üzere 5 çeşit marka ve 7 adet logo bulunmaktadır ve farklı ülkelerdeki marka tescil bilgileri aşağıdadır:

Şirket söz konusu fikri mülkiyet haklarını, düzenli olarak ilgili ülkelerde tescil ettirmekte, kontrol ve takip etmektedir.

No	Yurt Dışı Tescil Edilen Marka	Logo	Marka Başvuru Tarih ve Tescil No.	Tescil Edildiği Ülkeler
1	Hitit	Hitit	06.08.2018 No: 1438503 Nice Emtia sınıfı:06- 42	Madrid Protokolü kapsamında Avusturya Bulgaristan Benelux İsviçre Çekya Almanya Danimarka Estonya İspanya Finlandiya Fransa Ingiltere Yunanistan Macaristan Irlanda İtalya Norveç Polonya Portekiz Romanya Isveç Kolombiya Meksika ve A.B.D.
2	Hitit	Hitit	04.12.2017 No:1392452 Nice Emtia sınıfı:42	Madrid Protokolü kapsamında: Meksika, Kolombiya

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Esentepe Mah. Kater Cad. No:4/1 Art Teknokent
İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Şehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

3	Hitit	Hitit	29.11.2017 No: 262568-01 Nice Emtia sınıfı:42	Ulusal Protokol kapsamında: Panama
4	Hitit Computer Services	Hitit Computer Services	10.08.2007 No: 999684 Nice Emtia sınıfı :38-42	Madrid Protokolü kapsamında: Avusturya Bulgaristan Benelux İsviçre Çek Cumhuriyeti Almanya Danimarka Estonya Ispanya Finlandiya Fransa Ingiltere Yunanistan Macaristan Irlanda Italya Norveç Polonya Portekiz Romanya İsveç ve A.B.D.
5	Hitit	Hitit	10.05.2021/ No: F/TM/O/2021/25479 Nice Emtia sınıfı:42	Ulusal Protokol kapsamında: Nijerya
6	Rackets Up	RACKETS UP	11.10.2018 No: 90624 Nice Emtia sınıfı:41	Türkiye
7	Uçan Raketler	UÇAN RAKETLER	18.09.2018 No: 83075 Nice Emtia sınıfı:41	Türkiye
8	Hitit	Hitit	24.07.2018/ No: 68861 Nice Emtia sınıfı:42	Türkiye

T.C. GÜMRÜK VE TİCARET BAKANLIĞI 1923 PİYASA 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

101

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

9	Crane	CRANE	06.06.2017 No:52164 Nice Emtia sınıfı:35-39	Türkiye
10	Hitit	Hitit	07.06.2016 No: 50459 Nice Emtia sınıfı:42	Türkiye
11	Hitit Computer Services	Hitit Computer Services	12.11.1997 No:017022 Nice Emtia sınıfı:42	Türkiye
12	Crane	Crane	06.07.2011 No: 26376 Nice Emtia sınıfı:42	Türkiye

Ayrıca Şirket adına kayıtlı olup aktif kullanılan 5 adet alan adı bulunmaktadır ve kayıt tescil bilgileri aşağıdadır:

Alan adı	**Nerede ve Kimin Adına Kayıtlı Olduğu**
www.hitit.com	CloudDns Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
https://crane.aero.com	Domaindiscount24 Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
www.ucanraketler.com	Squarespace.com Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
www.racketsup.com	Squarespace.com Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
crane.app	Godaddy Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi

T.C. 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A

ÜNLÜ Menkul

Ayrıca Şirket, faaliyetleri için stratejik önem taşıyan aşağıdaki ruhsat, izin ve sertifikalara sahiptir:

Firma Ad / Ülke	**Faaliyet Konusu**	**Sertifika Türü**
SGS Sistem Sertifikasyonu /Türkiye	E-Fatura ve E-Bilet Hizmetlerinin Sunulmasını Destekleyen Hizmet Yönetim Sistemi	iSO/iEC 20000-1:2011
SGS Sistem Sertifikasyonu /Türkiye	E-fatura ve E-bilet Hizmetleri	iSO 22301:2012
SGS Sistem Sertifikasyonu /Türkiye	Seyahat Sektörüne Yönelik Yazılım Üretimi, Bakim, Satiş, Barindirma ve Destek Hizmetleri	iSO 9001:2015
SGS Sistem Sertifikasyonu /Türkiye	Uygulanabilirlik Bildirgesine Göre Başta Seyahat ve Taşimacilik Sektörlerine Yönelik Yazilim Geliştirme, Barindirma ve Eğitim ve Danişmanlik Hizmetleri	iSO/iEC 27001:2013
Secureway Bilisim Sist. ve Dan. San. Ltd. Şti. / Türkiye	PCi DSS *("Payment Card Industry Data Security Standart - Ödeme Kartları Sektörü Veri Güvenliği Standartları)* değerlendirme kapsamında Paylaşımlı Barındırma Hizmeti Sağlayıcılığı, internet / e-ticaret ödeme işlemleri ve ödeme sistemi altyapısı.	PCi-DSS (Ödeme Sistemleri Sertifikası)
Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA)/Kanada	Yeni Dağıtım Kanalları : teknolojinin seyahat endüstrisinde ürünlerin mevcut dağıtım sınırlamalarına alternatif olarak kurumsal ve bireysel tüketiciye ürün farklılaştırması ve pazara sunma süresi ve şeffaf alışveriş deneyimi itibarıyla perakende satış şeklini değiştirmesini sağlayacak kanalları	(NDC) 4. Düzey Sertifika (Sistem Sağlayıcı (Provider)

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA)/Kanada	Yeni Dağıtım Kanalları : teknolojinin seyahat endüstrisinde ürünlerin mevcut dağıtım sınırlamalarına alternatif olarak kurumsal ve bireysel tüketiciye ürün farklılaştırması ve pazara sunma süresi ve şeffaf alışveriş deneyimi itibarıyla perakende satış şeklini değiştirmesini sağlayacak kanalları	(NDC) 4. Düzey Yetkinlik (Dağıtım Platformu-(Aggregator)
Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) Kanada	Elektronik Biletleme Teknik Uyumluluk Sistem Sertifikaları	TSP (Ticketing Service Provider) Sertifikası/muhtelif ülkeler için
İstanbul Sanayi Odası	Kapasite Raporu	Sicil belgesinin alınması ve devamlılığı hakkında
T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Türkiye	Seyahat Acentası İşletme Belgesi	Seyahat Acentası İşletme Belgesi
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Türkiye	Havayolu Yazılımları	Sanayi Sicil Belgesi
WIPO Madrid (Uluslararası Marka Sistemi)	Markaların Uluslararası Kaydı için Madrid Anlaşması ve Protokolü	Yenileme Sertifikası
Sita / Amerika Birleşik Devletleri	Havaalanı Self Servis Ortak Kullanım Platformu (Kiosk)	Crane DCS ürünü için muhtelif havayolları SITA CUSS (kiosk) platform sertifikası
Sita / Amerika Birleşik Devletleri	Havaalanı (CUTE) Ortak Kullanım Platformu	Sita Cute için Common Use Platform Sertifikası
Resa Havalimanı Veri Sistemi Fransa	CREWS ve CREWS CUPPS (CUTE versiyonu) özellikleri	RESA tarafından Hitit'in CRANE DCS ürününün tüm havayolları için uygunluğunun sertifikalandırılması
Colins Aerospace / İngiltere	Havaalanı Ortak Kullanım Platformu	Crane DCS ürünü Arinc Vmuse platformu için Common Use Platform Sertifikası

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Colins Aerospace / İngiltere	Havaalanı Ortak Kullanım Platformu	Crane DCS ürünü Arinc C-muse için Common Use Platform Sertifikası
Travsysy / Hollanda	Havaalanı Ortak Kullanım Platformu	Crane DCS ürünü Travsys CUPPS platform native ve Cupps modu için Common Use Platform Sertifikası
IER / Fransa	Havaalanı Self Servis Ortak Kullanım Platformu (Kiosk)	Crane DCS ürünü IER Cuss Platform Sertifikası (muhtelif havayolları için)
TAV Technologies / Türkiye	Havaalanı Ortak Kullanım Platformu	Crane DCS ürünü TAV CUPPS için Common Use Platform Sertifikası
Materna Entegre Yolcu Hizmetleri Almanya	Hitit – CraneDCS 3.6a (Kiosk)	Kiosk Yenileme Sertifikası

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün hacimleri ve göstergeleri ile ilgili bilgiler Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) tarafından düzenli olarak yayınlanan "IATA Economics" raporlarından (*https://www.iata.org/en/publications/economics/*) ve Birleşmiş Milletler Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü (UN ICAO) tarafından düzenli olarak yayınlanan "Air Traffic Monitor" raporlarından (*https://www.icao.int/sustainability/Pages/Air-Traffic-Monitor.aspx*) alınmaktadır. Bunlara ek olarak, rakiplerin sektör içerisindeki konumları ve Şirket'in onlara göre pozisyonlamasıyla ilgili bilgiler İngiltere merkezli bağımsız piyasa T2RL veritabanı ve raporlarından (*https://www.t2rl.net/reports/*) ve İsviçre merkezli bir diğer bağımsız piyasa araştırma kuruluşu olan TIM tarafından hazırlanan ve işbu İzahname EK:9'da sunulan Rapor'dan alınmaktadır.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Sivrihisar Mah. Sivrihisar Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in doğrudan pay sahipliği bakımından Şirket paylarının toplamda %50'sine 4 gerçek kişi ortak ve %50'sine Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş sahiptir. Şirket'in Hitit SAAS Turizm Servisleri AŞ unvanlı bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ'nin Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	**Sermayedeki Payı**	
	Pay Tutarı (TL)	**Pay Oranı (%)**
Fatma Nur GÖKMAN	31.500.000	31,5
Dilek OVACIK	6.500.000	6,5
Hakan ÜNLÜ	6.000.000	6,0
Özkan DÜLGER	6.000.000	6,0
PEGASUS Hava Taşımacılığı AŞ	50.000.000	50,0
TOPLAM	100.000.000	100

Şirket, sermayesini temsil eden payların %50'sine Pegasus'un sahip olması sebebiyle, Pegasus ve dolaylı olarak da Pegasus'un hakim ortağı Esas Holding'in iştiraki konumundadır.

Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ		
Ticaret unvanı	:	**Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ**
Merkez adresi	:	Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul
Ticaret sicil müdürlüğü	:	İstanbul
Ticaret sicil numarası	:	261186
Kuruluş tarihi	:	12/01/1990
Faaliyet Konusu		Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde ana faaliyet konusu; yurt içinde ve yurt dışında her nevi hava taşımacılığı işlerini yapmaktır.

T.C. 18 Şubat 2022 SERMAYE PİYASASI KURULU 330 ANI

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	**Sermayedeki Payı**	
	TL	**(%)**
ESAS HOLDİNG AŞ	64.353.570,00	62,91
Emine KAMIŞLI	874.810,00	0,86
Ali İsmail SABANCI	874.810,00	0,86
Kazım KÖSEOĞLU	437.405,00	0,43
Can KÖSEOĞLU	437.405,00	0,43
Halka Açık	35.321.707	34,53
TOPLAM	**102.299.707,00**	**100,00**

Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ İştirak Yapısı					
Grup Şirketi	**Uyruğu / Faaliyet Konusu**	**Esas Sermaye (TL)**	**Nominal Ortaklık Payı (TL)**	**Ortaklık Oranı (%)**	**Pegasus ile İlişkisi**
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi AŞ	T.C. / Simülatör ile Uçuş Eğitim Hizmetleri	200.000	98.800	49,4	İştirak
Pegasus Havacılık Teknolojileri Ve Ticaret AŞ	T.C. / Simülatör ile Uçuş Eğitim Hizmetleri	100.000	100.000	100	Bağlı Ortaklık
Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ	T.C. / Bilişim Sistemleri Çözümleri	100.000.000	50.000.000	50,00	İştirak

Esas Holding AŞ		
Ticaret unvanı	:	Esas Holding AŞ
Merkez adresi	:	Rüzgarlıbahçe Mah. Kavak Sokak No:29 Esas Plaza Kavacik - Beykoz / İstanbul
Ticaret sicil müdürlüğü	:	İstanbul
Ticaret sicil numarası	:	443187
Kuruluş tarihi	:	16.08.2000
Faaliyet Konusu		Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde ana faaliyet konusu; havacılık, lojistik, gıda, sağlık, perakende ve gayrimenkul, eğlence sektörü üzerinde faaliyet yapmaktır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilçam Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Esas Holding AŞ Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	**Sermayedeki Payı**	
	TL	**(%)**
Emine KAMIŞLI	105.500.250,00	28,90
Ali İsmail SABANCI	105.500.250,00	28,90
Zerin SABANCI	22.501.250,00	6,16
Kazım KÖSEOĞLU	57.083.125,00	15,64
Can KÖSEOĞLU	57.083.125,00	15,64
Diğer	17.332.000	4,76
TOPLAM	**365.000.000,00**	**100,00**

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in, 30.09.2021 ara hesap dönemi sonrasında, global pazardaki acente ağı üzerinden bilet, otel, araç kiralama, havalimanı transferi, sigorta ve diğer bilet harici seyahat ürünlerinin, ek hizmetlerin satışını ve yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla, sermayesini temsil eden payların tamamına sahip olduğu Hitit SAAS Turizm Servisleri Anonim Şirketi unvanlı bir bağlı ortaklık kuruluşu gerçekleşmiştir. Şirket kuruluşu 09.11.2021 tarihinde tescil ve 09.11.2021 tarih ve 10447 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Henüz faaliyete başlamamıştır.

Bağlı Ortaklık	
Ticaret Unvanı	Hitit SAAS Turizm Servisleri Anonim Şirketi
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Tescil ve İlan Tarihi	09.11.2021 / 09.11.2021-10447 TTSG
Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Emirgan Mahallesi, Necip Paşa Sok. Özel Emirgan Anaokulu Blok No:14 Sarıyer, İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	İstanbul
Ticaret sicil numarası	338537-5
Faaliyet Konusu	Seyahat acentası faaliyetlerinde bulunmak, otel, araç kiralama, havalimanı transferi, sigorta ve bilet harici seyahat ürünleri gibi ek hizmetlerin satış ve pazarlamasını yapmak
İştirak Payı	%100
Sermaye Tutarı	100.000 TL

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
ATROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 [illegible] 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7065 www.flypgs.com

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkları; bilgisayar, sunucu ve donanımları, cep telefonları, mobilya ve diğer demirbaşlar ile özel maliyetlerden oluşmaktadır.

Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü, net defter değeri olarak aşağıdaki tabloda ilgili dönemler itibarıyla yer almaktadır:

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Maliyet				
Demirbaşlar	4.347.796	5.356.372	7.316.612	11.621.930
Özel Maliyetler	400.286	478.418	893.637	1.596.798
Toplam	**4.748.082**	**5.834.790**	**8.210.249**	**13.218.728**
Birikmiş Amortisman				
Demirbaşlar	(3.384.110)	(4.028.652)	(5.731.388)	(7.633.202)
Özel Maliyetler	(302.113)	(340.067)	(487.546)	(734.740)
Toplam	**(3.686.223)**	**(4.368.719)**	**(6.218.934)**	**(8.367.942)**
Net Defter Değeri				
Demirbaşlar	963.686	1.327.720	1.585.224	3.988.728
Özel Maliyetler	98.173	138.351	406.091	862.058
Toplam	**1.061.859**	**1.466.071**	**1.991.315**	**4.850.786**

(*) Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Edinildiği Yıl	m2	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Sunucu ve Altyapı	2010-2021	-	-	2.206.200	Üretim Faaliyetleri
Bilgisayar ve Donanımları	2010-2021	-	-	1.408.874	Üretim Faaliyetleri
Özel Maliyetler (*)	2010-2021	1.088 ve 400	Sarıyer ve Emirgan	862.058	Operasyonel Faaliyetler ve Altyapı
Ofis Büro Malzemeleri	2010-2021	-	-	141.160	Operasyonel Faaliyetler
Diğer Demirbaşlar	2010-2021	-	-	143.049	Üretim Faaliyetleri
Cep Telefonları	2010-2021	-	-	70.544	Operasyonel Faaliyetler
Yazıcı ve Donanımları	2010-2021	-	-	11.560	Üretim Faaliyetleri
Santral ve Ekipmanları	2010-2021	-	-	7.341	Operasyonel Faaliyetler
				4.850.786	

Kaynak: Şirket Yönetimi

(*) Şirket'in İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Gelişme Bölgesi'ndeki merkez ofisinde başta Covid-19 önlemleri çerçevesinde gerçekleştirmiş olduğu düzenlemeler ile yeni 2020 yılında kiralanan Emirgan'daki ek iş yerine ilişkin tadilat ve düzenlemelerden oluşmaktadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A

ÜNLÜ Menkul

Şirket'in maddi duran varlıkları altındaki yatırım harcamaları aşağıdaki tabloda yer almakatadır:

Yatırım Harcamaları (TL)	31.12.2018	%	31.12.2019	%	31.12.2020	%	30.09.2021	%
Demirbaşlar	250.745	87	1.008.576	93	601.921	68	2.632.382	85
Özel Maliyetler	35.839	13	78.132	7	279.478	32	480.626	15
Toplam	**286.584**	**100**	**1.086.708**	**100**	**881.399**	**100**	**3.113.008**	**100**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in yatırım harcamaları, 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla leasing dahil 286.584 TL, 1.086.708 TL, 881.399 TL ve 3.113.008 TL'dir.

a- 30.09.2021 tarihli finansal tablo itibarıyla Şirket'in mevcut veya edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıkları aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır:

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in finansal ya da faaliyet kiralaması yoluyla edinilen maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler yer almaktadır:

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Sunucu ve Altyapı	11 Ay (Haziran 2021)	Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ	1.701.339	Altyapı Faaliyetleri	BNP Finansal Kiralama AŞ

b- Öte yandan İzahname tarihi itibarıyla, İhraççı tarafından yönetim kurulu kararına bağlanmış herhangi bir edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlık bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7265 www.flypgs.com

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 İTÜ Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Maliyet				
Haklar	1.118.658	4.654.085	6.336.628	26.180.770
Geliştirilen yazılımlar	38.554.679	62.295.330	110.199.999	164.174.963
Satın alınan yazılımlar	1.998.661	2.615.860	3.468.050	4.233.429
Toplam	**41.671.998**	**69.565.275**	**120.004.677**	**194.589.162**
Birikmiş Amortisman				
Haklar	(548.878)	(1.067.378)	(2.693.260)	(4.830.845)
Geliştirilen yazılımlar	(8.336.293)	(13.398.679)	(26.306.397)	(42.739.572)
Satın alınan yazılımlar	(1.163.980)	(1.538.891)	(2.295.498)	(3.095.951)
Toplam	**(10.049.151)**	**(16.004.948)**	**(31.295.155)**	**(50.666.368)**
Net Defter Değeri				
Haklar	569.780	3.586.707	3.643.368	21.349.925
Geliştirilen yazılımlar	30.218.386	48.896.651	83.893.602	121.435.391
Satın alınan yazılımlar	834.681	1.076.969	1.172.552	1.137.478
Toplam	**31.622.847**	**53.560.327**	**88.709.522**	**143.922.794**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Maddi olmayan duran varlıklar hesabı altında haklar, geliştirilen yazılımlar ve satın alınan yazılımlar izlenmektedir. Haklar başlığı altında lisans alımları için yapılan yatırım harcamaları bulunmaktadır.

Geliştirilen yazılımlar kısmında ise; üretim personelinin İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde gerçekleştirdiği ve adam/gün – adam/saat bazında üretim platformunda tutulmakta olan verilerinden yola çıkılarak aktifleştirilen projeler ile dışarıdan alınan geliştirme hizmetlerinden oluşan AR-GE yatırımları bulunmaktadır.

Bu çerçevede İzahnamenin 7.1.2 bölümünde detaylıca verilen araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetlere ait projelerden bazıları, Ekip Planlama Sistemi İzin Yönetim Sistemi (Leave Management), Ekip Planlama Sistemi İş gücü Planlama (Man Power Planning), Charter Yönetim Sistemi Acente Modülü, Gider Muhasebesi Bütçe Modülü, Mobil Insiyatifi, Gelir Yönetimi, Kargo Depo ve Posta Yönetimi modülleri, IATA Seyahat Kartı (Travel Pass) şeklinde sıralanabilir.

Şirket, iç ya da dış kaynaklardan tetiklenen fikirlerle başlatılan geliştirme projelerinin ilgili mevzuata uygun olan ve çeşitli müşterilerine sunulabilecek çerçevede olanlarını, "TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardı uyarınca aktifleştirmiştir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kolar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 062 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SAW AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

Şirket'in ana gelir kaynağı, bu projeler sonucu elde edilen yazılım çözümlerinin SaaS bazında hizmet olarak sunulmasından oluşmaktadır.

Şirket'in yıllar itibarıyla yatırım harcamalarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Yatırım Harcamaları (TL)	31.12.18	%	31.12.19	%	31.12.20	%	30.09.2021	%
Haklar	459.207	3	3.535.427	13	494.244	2	16.947.972	36
Geliştirilen yazılımlar	14.749.431	96	23.740.651	85	30.575.976	98	29.437.106	63
Satın alınan yazılımlar	95.858	1	617.199	2	189.554	1	75.956	0
Toplam	**15.304.496**	**100**	**27.893.277**	**100**	**31.259.774**	**100**	**46.461.034**	**100**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket, gelirlerini geliştirdiği yazılım çözümlerinden sağlamaktadır. Şirket içinde yaratılan maddi olmayan duran varlığın geliştirilmesinde rol alan yazılımcı personelin maliyetleri aktifleştirilmektedir. Bu tutarlar, maddi olmayan duran varlıklar hesabında izlenmektedir. Şirket'in geliştirdiği bu yazılım çözümleri toplam gelirlerin yaklaşık %90'ının bazını oluşturmaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket taahhüt ettiği hizmetleri sağlamak ve faaliyetlerini yürütmek üzere kendi bünyesinde maddi olmayan duran varlıklar geliştirmektedir. Bu geliştirmeler sonucunda, elde edilen varlıkların tümü gelir elde etmek üzere satışa yönelik olarak kullanılmaktadır.

Araştırma Giderleri:

Şirket planları çerçevesinde geliştirmek istediği yeni bir ürün veya teknoloji için çeşitli araştırma giderlerine katlanmaktadır. Bu döngüde katlanılan araştırma giderleri ilgili dönemin kâr/zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Yeni veya varolan ürüne ilişkin süreçlerin geliştirilmesine dair seçeneklerin araştırılması bu kapsamda ele alınmaktadır.

Geliştirme Giderleri:

Araştırma sonuçlarının yeni ürünler, sistemler, yapılar vb. için projeye dönüştürülerek hayata geçirilmesi sürecinde katlanılan giderlerdir.

Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri:

Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında aktifleştirilerek kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,

18 Şubat 2022

- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olmasıdır.

Şirket, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretlerini aktifleştirirken, her personelin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde ne kadar zaman harcadığını göz önünde bulundurarak aktifleştirmektedir.

Şirket'in aktifleştirilen projelerinin tümü, Şirket'in İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde yapılan yazılım projelerinden oluşmakta olup, söz konusu projeler 10 yılda itfa edilmektedir.

Dönemler itibarıyla aktifleştirilen toplam geliştirme giderlerine ve ilgili itfa paylarına ilişkin tutarlar aşağıda yer almaktadır:

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Aktifleştirilen Geliştirme Giderleri	14.749.431	23.740.651	30.575.976	29.437.106
Giderleştirilen İtfa Payı	(3.120.652)	(5.062.386)	(9.034.603)	(10.260.785)

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Proje No	Proje Adı	Toplam Aktifleştirme	Toplam İtfa Gideri	Net Defter Değeri 2021
1	HPOYV5 / HPOYV6	82.699.265	(13.124.335)	69.574.930
2	Crane Mobile & Crane IBE	7.286.006	(961.261)	6.324.744
3	Crane Cargo	4.514.244	(575.991)	3.938.253
4	CRANE OTA	2.606.758	(424.814)	2.181.944
5	CRANE XM	1.189.245	(210.404)	978.841
6	CRANE TM	207.646	(28.642)	179.005
	Grand Total	**98.503.163**	**(15.325.446)**	**83.177.717**

Kaynak: Şirket Yönetimi

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde, rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kelar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Haklar (sertifikasyon ve lisanslar) ile satın alınan yazılımlara ilişkin sözleşme ve kısıtlar, İzahname'nin 5. ve 22. bölümlerinde detaylı açıklanmıştır.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 dönemlerine ait finansal durum tablosunu içermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin bir önceki yıla göre değişimini de göstermektedir.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021	2018-2019 Değişim %	2019-2020 Değişim %	2020-2021 Değişim %
DÖNEN VARLIKLAR	**29.851.784**	**43.101.967**	**79.498.648**	**82.705.865**	**44**	**84**	**4**
Nakit ve nakit benzerleri	17.342.157	23.988.350	50.726.430	39.710.982	38	111	-22
Ticari alacaklar	8.573.252	12.802.993	18.423.921	28.794.548	49	44	56
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	2.109.679	2.878.164	5.730.779	3.882.852	36	99	-32
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6.463.573	9.924.829	12.693.142	24.911.696	54	28	96
Peşin ödenmiş giderler	2.821.114	4.889.259	6.894.759	9.813.575	73	41	42
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	902.960	-	1.012.229	303.671	-100	100	-70
Diğer dönen varlıklar	212.301	1.421.365	2.441.309	4.083.089	570	72	67
Toplam Dönen Varlıklar	**29.851.784**	**43.101.967**	**79.498.648**	**82.705.865**	**44**	**84**	**4**
DURAN VARLIKLAR	**36.748.679**	**61.288.966**	**99.112.456**	**160.139.800**	**67**	**62**	**62**
Maddi duran varlıklar	1.061.859	1.466.071	1.991.315	4.850.786	38	36	144
Maddi olmayan duran varlıklar	31.622.847	53.560.327	88.709.522	143.922.794	69	66	62
Ertelenmiş vergi varlığı	887.084	1.091.865	606.729	663.863	23	-44	9
Peşin ödenmiş giderler	2.805.928	4.829.229	7.344.160	10.161.328	72	52	38
Diğer duran varlıklar	370.961	341.474	460.730	541.029	-8	35	17
Toplam Duran Varlıklar	**36.748.679**	**61.288.966**	**99.112.456**	**160.139.800**	**67**	**62**	**62**
TOPLAM VARLIKLAR	**66.600.463**	**104.390.933**	**178.611.104**	**242.845.665**	**57**	**71**	**36**

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 An Teknokent
2nci Kapı No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 76 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021	2018-2019 Değişim %	2019-2020 Değişim %	2020-2021 Değişim %
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**11.233.722**	**15.062.016**	**42.838.288**	**49.749.770**	**34**	**184**	**16**
Ticari borçlar	3.797.161	6.285.728	7.039.317	7.932.336	66	12	13
Kısa vadeli borçlanmalar	-	-	28.789.246	21.452.676	0	100	-25
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	1.087.062	300.033	10.219.544	100	-72	3.306
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	483.505	-	-	100	-100	0
Ertelenmiş gelirler	1.380.395	1.905.444	3.714.619	5.247.211	38	95	41
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	946.637	1.749.822	1.715.321	1.925.676	85	-2	12
Kısa vadeli karşılıklar	4.639.267	3.408.162	1.197.157	2.375.958	-27	-65	98
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	4.639.267	3.408.162	1.197.157	2.375.958	*-27*	*-65*	*98*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	470.262	142.293	82.595	596.369	-70	-42	622
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**11.233.722**	**15.062.016**	**42.838.288**	**49.749.770**	**34**	**184**	**16**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**3.555.033**	**6.341.980**	**8.370.559**	**20.517.628**	**78**	**32**	**145**
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	9.122.206	0	0	100
Ertelenmiş gelirler	2.792.253	5.357.906	7.368.369	10.078.758	92	38	37
Uzun vadeli karşılıklar	762.780	984.074	1.002.190	1.316.664	29	2	31
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	762.780	984.074	1.002.190	1.316.664	*29*	*2*	*31*
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**3.555.033**	**6.341.980**	**8.370.559**	**20.517.628**	**78**	**32**	**145**
ÖZKAYNAKLAR	**51.811.708**	**82.986.937**	**127.402.257**	**172.578.267**	**60**	**54**	**35**
Sermaye	200.000	200.000	200.000	100.000.000	0	0	49.900
Sermaye düzeltme farkları	117.442	117.442	117.442	117.442	0	0	0
Yasal yedekler	120.347	120.347	120.347	120.347	0	0	0
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(466.034)	(591.121)	21.617.868	48.649.272	27	-3.757	125
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası aktüeryal kayıplar	(466.034)	(591.121)	(548.939)	(.548.939)	*27*	*-7*	*0*
Yabancı para çevrim farkları	-	-	22.166.807	49.198.211	*0*	*100*	*122*
Net dönem karı	15.971.536	31.300.316	22.206.331	18.144.606	96	-29	-18
Geçmiş yıllar karları	35.868.417	51.839.953	83.140.269	5.546.600	45	60	-93
Toplam Özkaynaklar	**51.811.708**	**82.986.937**	**127.402.257**	**172.578.267**	**60**	**54**	**35**
TOPLAM KAYNAKLAR	**66.600.463**	**104.390.933**	**178.611.104**	**242.845.665**	**57**	**71**	**36**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Bilanço'daki Önemli Değişikler

30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi itibarıyla, Şirket'in toplam varlıklarının %34'ü dönen varlıklardan oluşmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in kaynaklarının %21'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %8'i uzun vadeli yükümlülüklerden ve %71'i ise özkaynaklardan meydana gelmektedir. Aşağıdaki açıklamalar 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolar baz alınarak yapılmıştır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 An Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 16 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315840

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik - İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00
www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda 17.342.157 TL olan nakit ve nakit benzerleri, %38 oranında artarak 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda 23.988.350 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yıl itibarıyla bir önceki seneye göre %111 oranında artışla, 50.726.430 TL seviyesine yükselmiştir. 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri bir önceki sene yılsonu nakit ve nakit benzerlerine göre %22 oranında azalmayla, 39.710.982 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2020 ve 30.09.2021 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerinde meydana gelen artış, Şirket'in 2020 yılında kendisine tahsis edilmiş kredi kanallarını kullanıma gitmesi sebebiyle artmış olup, söz konusu kredi kullanımlarına ilişkin detaylar "Kısa Vadeli Borçlanmalar" kısmında açıklanmıştır.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar kalemlerinden meydana gelmektedir.

31.12.2018 tarihinde sona eren mali yılda 8.573.252 TL ticari alacak bulunmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda ticari alacakların, %75'i ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan oluşurken %25'i ilişki taraflardan ticari alacaklardan meydana gelmektedir.

31.12.2019 tarihinde sona eren mali yılda bir önceki yıla göre %49 oranında artış ile 12.802.993 TL seviyesine ulaşan ticari alacaklar, dönen varlıkların %30'unu oluşturmaktadır. Aynı dönem içerisinde, ticari alacakların %78'i ilişkili olmayan taraflardan oluşurken %22'si ilişkili taraflardan oluşmaktadır. 2019 yılında ticari alacaklardaki artış, hizmet verilen müşterilerin işlem hacimlerinde meydana gelen artışla birlikte kazanılan yeni müşterilerin etkisiyle %50'nin üzerinde meydana gelen ciro artışının alacaklara yansımasıdır. EUR ve USD kurlarının bir önceki yıla kıyasla sırasıyla %10 ve %13 artmasının da ciro artışı oranında etkisi bulunmaktadır.

Hitit'in ticari alacakları 31.12.2020 tarihinde sona eren mali yılda bir önceki döneme göre %44 oranında artış göstererek 18.423.921 TL olmuştur. Ticari alacakların %69'u ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan, %31'i ise ilişkili taraflardan ticari alacaklardan meydana gelmektedir. 2020 yılında ticari alacaklarda meydana gelen artış, EUR ve USD kurlarının raporlama tarihleri itibarıyla önceki yıla kıyasla sırasıyla %35 ve %24 artmasına ve ayrıca covid pandemisinin havacılık sektörünün operasyonel ve finansal faaliyetlerini önemli derecede etkilemesi sebebiyle tahsilat vadelerinde meydana gelen uzamalardan kaynaklıdır. 2019 itibarıyla 35 gün olan ortalama tahsilat süresinin 2020 yılında ortalama 60 güne çıktığı hesaplanmıştır.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 C Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 722 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla ise Hitit'in ticari alacakları bir önceki yıla göre %56 oranında artış göstererek 28.794.548 TL olmuştur. Ticari alacakların %87'si ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan, %13'ü ise ilişkili taraflardan ticari alacaklardan meydana gelmektedir. 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde ticari alacaklarda meydana gelen artış, EUR ve USD kurlarının raporlama tarihleri itibarıyla önceki yılsonuna kıyasla sırasıyla %14 ve %20 artmasına ve Haziran 2021'de düzenlenen önemli seviyedeki ilave bakım bedeli kaynaklıdır.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in dönen varlıklarının %35'i, toplam varlıklarının ise %12'si ticari alacaklardan oluşmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri, ertelenmiş kurulum giderleri, peşin ödenen yazılım destek giderleri, sigorta giderleri, pazarlama ve satış giderleri ile verilen sipariş ve iş avanslarından oluşmaktadır. Peşin ödenmiş giderler, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda 2.821.114 TL iken, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda 4.889.259 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 6.894.759 TL peşin ödenmiş giderler bulunmaktadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla ise 9.813.575 TL peşin ödenmiş giderler bulunmaktadır.

Şirket, elde ettiği kurulum gelirlerini ve bu kurulumların gerçekleştirilmesi için katlandığı maliyetlerini TFRS 15 uyarınca sözleşme süresine yaymaktadır. Bu kapsamda ertelenen kurulum giderlerinin kısa vadeli olanları bu hesap altındaki ana tutarları oluşturmaktadır. Ayrıca 30.09.2021 tarihli raporlama döneminin ara dönem olması sebebiyle, peşin ödenmiş ancak henüz faydası tüketilmemiş yıllık sigorta ve yazılım destek giderleri de artışa sebep olmaktadır.

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla 902.960 TL, 0 TL, 1.012.229 TL ve 303.671 TL cari dönem vergisi ile ilgili varlıkları bulunmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar

Şirket'e ait diğer dönen varlıklar, devreden KDV, verilen depozito ve teminatlardan ve diğer kalemlerden meydana gelmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 212.301 TL, 1.421.365 TL ve 2.441.309 TL diğer dönen varlıkları bulunmaktadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in 4.083.089 TL diğer dönen varlığı olup, artışın sebebi büyük oranda devreden KDV'deki artıştan meydana gelmektedir.

Şirket'in faturalandırmaları ihracatçı konumu sebebiyle büyük oranda yurtdışı satışlarından olmaktadır. Alımları ise ağırlıklı olarak yurtiçi tedarikçilerden KDV'li gerçekleşmektedir. Bu sebeple Şirket'in devreden KDV'si dönemler itibarıyla artış göstermektedir.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklardan, peşin ödenmiş giderlerden, ertelenmiş vergi varlığından ve diğer duran varlıklardan oluşmaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 3 3 0 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SABİHA GÖKÇEN HAVALİMANI
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıklar hesabında sunucu ve donanımlar, bilgisayar ve yazıcılar, ofis büro malzemeleri, cep telefonları, diğer demirbaşlar ile özel maliyetleri takip edilmektedir.

Maddi duran varlıklar, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla, 1.061.859 TL, 1.466.071 TL ve 1.991.315 TL tutarındadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla 4.850.786 TL tutarında olup, maddi duran varlıkların toplam duran varlıklara oranı ise %3'tür. (31.12.2018: %3, 31.12.2019: %2 ve 31.12.2020: %2).

30.09.2021 itibarıyla önceki yılsonuna kıyasla maddi duran varlıklarda meydana gelen artışın önemli kısmı Şirket'in mevcut müşterileri ile gelecek dönemlerde portföye katılacak müşterilerin yaratacağı ek kapasite ve diğer donanım ihtiyaçlarını karşılamak üzere yapılmış olan yatırımlar kaynaklıdır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklar, geliştirilen yazılımlar ve satın alınan yazılımlardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla, 31.622.847 TL, 53.560.327 TL ve 88.709.522 TL'dir. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla ise 143.922.794 TL'dir.

Maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda duran varlıkların %86'sını 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda %87'sini ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda %90'ını ve 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla %90'ını oluşturmaktadır.

Dönemler itibarıyla gerçekleşen artışın ana sebebi; Şirket'in iç ya da dış kaynaklardan tetiklenen fikirlerle başlatılan geliştirme projelerinin ilgili mevzuata uygun olan ve çeşitli müşterilerine sunulabilecek çerçevede olanlarını "TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardı uyarınca aktifleştirmekte olmasından kaynaklanmaktadır.

Bu kapsamda şirket, üretim personelinin İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde gerçekleştirdiği ve adam/gün – adam/saat bazında üretim platformunda tutulmakta olan geliştirme eforları ile dışarıdan alınan geliştirme hizmetlerini aktifleştirerek "Geliştirilen Yazılımlar" hesabında takip etmektedir.

Söz konusu aktifleştirilen geliştirmeler, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda maddi olmayan duran varlıkların %96'sını 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda %91'ini, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda %95'ini ve 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla %84'ünü oluşturmaktadır.

Buna ek olarak Şirket'in "Haklar" hesabı altında lisans alımları kaynaklı yatırımları bulunmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlıkları

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre düzenlenen finansal tablolar arasında meydana gelen geçici

T.C. İSTANBUL VALİLİĞİ İL KURULUŞ MÜDÜRLÜĞÜ 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

zamanlama farkları için hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıkları 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yıllarda sırasıyla, 887.084 TL, 1.091.865 TL ve 606.729 TL tutarındadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla 663.863 TL'dir TL'dir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler, ertelenmiş kurulum giderleri, peşin ödenen yazılım destek giderleri ve diğer peşin ödenen giderler kaleminden oluşmaktadır. Peşin ödenmiş giderler 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yıllarda sırasıyla, 2.805.928 TL, 4.829.229 TL ve 7.344.160 TL tutarındadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla 10.161.328 TL'dir. Dönemler itibarıyla gerçekleşen artışın sebebi, ertelenmiş kurulum giderlerinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket, elde ettiği kurulum gelirlerini ve bu kurulumların gerçekleştirilmesi için katlandığı maliyetlerini TFRS 15 uyarınca sözleşme süresine yaymaktadır. Bu kapsamda ertelenen kurulum giderlerinin uzun vadeli olanları bu hesap altındaki ana tutarları oluşturmaktadır.

Diğer Duran Varlıklar

Şirket'e ait diğer duran varlıklar, verilen depozito ve teminatlardan ve verilen avanslardan meydana gelmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 370.961 TL, 341.474 TL ve 460.730 TL diğer duran varlıkları bulunmaktadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in 541.029 TL diğer duran varlığı olup, artışın sebebi EUR bazlı verilen depozito ve teminatlardaki değerleme etkisi kaynaklıdır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, ticari borçlardan, kısa vadeli borçlanmalardan, finansal kiralama yükümlülüklerinden, dönem karı vergi yükümlülüğünden, ertelenmiş gelirlerden, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardan, kısa vadeli karşılıklardan ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden meydana gelmektedir.

Toplam kaynakların, %21'i kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler, toplam yükümlülüklerin ise %71'idir.

Kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2018 tarihinde sona eren mali yılda 11.233.722 TL iken bir önceki seneye göre %34 oranında artış ile birlikte 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda 15.062.016 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda kısa vadeli yükümlülükler, bir önceki yıla göre %184 oranında artarak 42.838.288 TL tutarındadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Hitit'in kısa vadeli yükümlülükleri bir önceki yıla göre %16 oranında artış göstererek 49.749.770 TL seviyesinde olmuştur.

Ticari Borçlar

Şirket'in 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla ticari borçlarının tamamı ilişkili olmayan taraflardır.

31.12.2018 tarihinde sona eren mali yılda 3.797.161 TL ticari borçlar bulunmaktadır. Ticari borçlar 31.12.2019 tarihinde sona eren mali yılda bir önceki yıla göre %66 oranında artış ile birlikte 6.285.728 TL'dir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda ticari borçlar, bir önceki yıla göre %12 oranında artarak 7.039.317 TL tutarındadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Hitit'in

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601/34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:318040

T.C. ÜNLÜ 30 SİRKETİ 18 Şubat 2022

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

ticari borçları bir önceki yıla göre %13 oranında artış göstererek 7.932.336 TL seviyesinde olmuştur.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla, ticari borçlar kısa vadeli yükümlülüklerinin %16'sını, toplam kaynakların ise %3'ünü oluşturmaktadır.

31.12.2019 itibarıyla ticari borçlarda meydana gelen %66'lık artış; 2019 yılında hizmet verilen müşterilerin işlem hacimlerindeki artış ve kazanılan yeni müşterilerin etkisiyle işlem bazında maliyetlerin artması kaynaklıdır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in 31.12.2018 ve 31.12.2019 tarihlerinde kısa vadeli borçlanmaları bulunmamakla birlikte, 31 Aralık 2020 tarihinde ise bu kalemin tutarı 28.789.246 TL'dir. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli borçlanmalarının tutarı 21.452.676 TL'dir. Kısa vadeli borçlanmalar, ağırlığı EximBank'tan olmak üzere kullanılan ABD Doları ve Avro banka kredilerinden oluşmaktadır. Covid pandemisi sebebiyle Şirket'in hizmet verdiği havacılık sektörünün operasyonları önemli seviyede etkilenmiştir.

Bu nedenle tahsilat sürelerinde meydana gelen sarkmaların nakit akış dengesinde yaratabileceği muhtemel etkileri bertaraf etmek ve kısa-orta vadeli işletme sermayesinin sürekliliğini garanti altına almak üzere şirket 2020 yılında kendisine tahsis edilmiş mevcut kredi kanallarının kullanımına gitmiştir.

	Ağırlıklı ortalama	30.09.2021	
Para birimi	**etkin faiz oranı %**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli**
ABD Doları	1,11	11.098.125	-
AVRO	0,8	10.354.551	-
		21.452.676	-

	Ağırlıklı ortalama	31.12.2020	
Para birimi	**etkin faiz oranı %**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli**
TL	8,5	3.160.405	-
ABD Doları	0,88	7.419.400	-
AVRO	0,7	18.209.441	-
		28.789.246	-

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Finansal Kiralama Yükümlülükleri

Şirket'in, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren hesap dönemlerinde sırasıyla 1.087.062 TL, 300.033 TL ve 19.341.750 TL finansal kiralama yükümlülükleri bulunmaktadır.

2019 yılındaki hacim artışına bağlı olarak doğan lisans alım ihtiyacı, şirket tarafından Aralık 2019'da yapılan finansal kiralama sözleşmesi ile karşılanmış olup bu kiralamaya ilişkin son ödeme 2021'in ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kültür Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Ayrıca şirket, mevcut müşterileri ile gelecek dönemlerde portföye katılacak müşterilerin yaratacağı ek kapasite ihtiyacını karşılamak üzere finansal kiralama yöntemiyle Haziran 2021'de sunucu barındırma kapasite artışının sağlanması adına donanım ve Eylül 2021'de ise Oracle veritabanına ilişkin lisans yatırımı yapmıştır.

Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri

Şirket, Teknokent'te faaliyet göstermekte olup, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettiği kazançları gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır. 4691 sayılı kanun ve VUK mevzuatı uyarınca Şirket'in kapsam dışı faaliyetleri üzerinden hesaplanan dönem karı vergi yükümlülüğü 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 0 TL, 483.505 TL, 0 TL ve 0 TL'dir.

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in ertelenmiş gelirleri, ertelenmiş kurulum gelirleri ile diğer ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. Ertelenmiş gelirler, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sırasıyla, 1.380.395 TL, 1.905.444 TL, 3.714.619 TL ve 5.247.211 TL tutarındadır. Dönemler itibarıyla gerçekleşen artışın sebebi, ertelenmiş kurulum gelirlerinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket, elde ettiği kurulum gelirlerini ve bu kurulumların gerçekleştirilmesi için katlandığı maliyetlerini TFRS 15 uyarınca sözleşme süresine yaymaktadır. Bu kapsamda ertelenen kurulum gelirlerinin kısa vadeli olanları bu hesap altındaki ana tutarları oluşturmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sırasıyla 946.637 TL, 1.749.822 TL, 1.715.321 TL ve 1.925.676 TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar tutarı personele borçlar, ödenecek vergi ve fonlar ile ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

31.12.2019 itibarıyla meydana gelen artış, bir önceki yılsonuna kıyasla %17 artış gösteren personel sayısı kaynaklı artan sosyal güvenlik prim, vergi ve fonlar kaynaklıdır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sırasıyla; 4.639.267 TL, 3.408.162 TL, 1.197.157 TL ve 2.375.958 TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla kısa vadeli karşılıklar, personel ikramiye karşılıkları ve izin karşılıklarından oluşmaktadır.

31.12.2020 itibarıyla değişim, Covid pandemisi nedeniyle ücretli izin kullandırımından kaynaklıdır.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, diğer borçlar ve matrah artırım taksitlerinden oluşmaktadır. Diğer kısa vadeli yükümlülükler, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sırasıyla; 470.262 TL, 142.293 TL, 82.595 TL ve 596.369 TL tutarındadır.

18 Ekim 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kâtip Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Kenisch. Mah. Osmanlı Bulvarı No:4/1/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, ertelenmiş gelirlerden ve uzun vadeli karşılıklardan meydana gelmektedir. Uzun vadeli yükümlülükler, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sırasıyla; 3.555.033 TL, 6.341.980 TL, 8.370.559 TL ve 20.517.628 TL tutarındadır.

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in ertelenmiş gelirleri, ertelenmiş kurulum gelirleri ile diğer ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. Ertelenmiş gelirler, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sırasıyla, 2.792.253 TL, 5.357.906 TL, 7.368.369 TL ve 10.078.758 TL tutarındadır. Dönemler itibarıyla gerçekleşen artışın sebebi, ertelenmiş kurulum gelirlerinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket, elde ettiği kurulum gelirlerini ve bu kurulumların gerçekleştirilmesi için katlandığı maliyetlerini TFRS 15 uyarınca sözleşme süresine yaymaktadır. Bu kapsamda ertelenen kurulum gelirlerinin uzun vadeli olanları bu hesap altındaki ana tutarları oluşturmaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar kapsamında hesaplanan kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sırasıyla, 762.780 TL, 984.074 TL, 1.002.190 TL ve 1.316.664 TL tutarındadır.

Şirket'in yıllar itibarıyla personel sayısındaki artışlar, genel artış eğilimin esas kaynağıdır.

Özkaynaklar

Özkaynakların toplam kaynaklara oranı 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda %78, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda %79, 31.12.2020 tarihinde sona eren mali yılda %71 ve 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla ise %71 olmuştur.

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllarda ve 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla sırasıyla özkaynaklar 51.811.708 TL, 82.986.937 TL, 127.402.257 TL ve 172.578.267 TL tutarındadır.

Şirket'in sermayesi 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla 200.000 TL, 30 Eylül 2021 itibarıyla ise 100.000.000 TL olup, enflasyon düzeltmesi ile 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla 317.442 TL, 30 Eylül 2021 itibarıyla ise 100.117.442 TL tutarındadır.

Yasal yedekler, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllar ve 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla değişmemiştir ve bu tutar 120.347 TL'dir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yıl itibarıyla, özkaynakların %31'i net dönem karından oluşmaktadır. Net dönem karı anılan mali yılda 15.971.536 TL tutarındadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kayar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-7100 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda net dönem karı 31.300.316 TL tutarındadır ve özkaynakların %38'ini oluşturmaktadır.

31.12.2020 tarihinde sona eren mali yılda, net dönem karı özkaynakların %17'sini oluşturmakta ve 22.206.331 TL net dönem karı bulunmaktadır.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla, net dönem karı özkaynakların %11'ini oluşturmakta ve 18.144.606 TL net dönem karı bulunmaktadır.

Geçmiş yıllar kar/zararı, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren mali yıllarda ve 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla sırasıyla; 35.868.417 TL, 51.839.953 TL, 83.140.269 TL ve 5.546.600 TL'dir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 200.000 TL'den, geçmiş yıl karlarından yapılan 99.800.000 TL sermaye artırımı ile 100.000.000 TL'ye artırılmış ve 30 Haziran 2021 tarihinde tescil edilmiştir.

Bilanço Kalemlerindeki Değişimler:

	2018-2019 Değişim %	2019-2020 Değişim %	2020-2021 Değişim %	2018-2021 Değişim - YBBO%
Dönen Varlıklar	44	84	4	40
Duran Varlıklar	67	62	62	63
Toplam Varlıklar	**57**	**71**	**36**	**54**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Dönen varlıklar 31.12.2019 tarihinde sona eren mali yılda bir önceki yıla göre %44 oranında artarak 43.101.967 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2020 tarihinde sona eren mali yılda dönen varlıklar ise bir önceki yıla göre %84 oranında artış gerçekleştirmiş ve 79.498.648 TL seviyesine yükselmiştir. 30.09.2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde dönen varlıklar ise bir önceki yıla göre %4 oranında artış gerçekleştirmiş ve 82.705.865 TL seviyesine yükselmiştir. Şirket, 31.12.2018 - 30.09.2021 tarihleri arasında dönen varlıklarını %40 YBBO ile artırmıştır.

Duran varlıklar 31.12.2019 tarihinde sona eren mali yılda bir önceki yıla göre %67 oranında artarak 61.288.966 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2020 tarihinde sona eren mali yılda Duran varlıklar ise bir önceki yıla göre %62 oranında artış gerçekleştirmiş ve 99.112.456 TL seviyesine yükselmiştir. 30.09.2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Duran varlıklar ise bir önceki yıla göre %62 oranında artış gerçekleştirmiş ve 160.139.800 TL seviyesine yükselmiştir. Şirket, 31.12.2018 - 30.09.2021 tarihleri arasında duran varlıklarını %63 YBBO ile artırmıştır.

Bilanço Kalemlerine İlişkin Rasyolar:

Şirket'in 30.09.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal rasyoları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Pendik 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 71 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 023 7085 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022 3300 KAYIT NO

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Ak Teknokent
2 Giriş Kat No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

RASYOLAR	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,66	2,86	1,86	1,66
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	3,50	3,88	2,49	2,46
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar (%)	22	21	29	29
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar) (%)	31	38	17	11
Alacak Tahsil Süresi (Ort. Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) - Gün	35	35	60	75
Borç Ödeme Süresi (Ort. Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	30	30	50	40

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

10.2. Faaliyet Sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren mali dönemlere ilişkin konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu göstermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin bir önceki döneme göre değişimini de göstermektedir.

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş					Değişimler		
Kar veya Zarar Tablosu	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021	2018-2019 Değişim %	2019-2020 Değişim %	30.09.2020-2021 Değişim %
Hasılat	60.006.658	93.876.905	88.974.220	65.541.691	81.833.529	56	-5	25
Satışların maliyeti (-)	(31.003.234)	(44.470.657)	(48.887.948)	(35.568.656)	(46.244.578)	43	10	30
Brüt kar	**29.003.424**	**49.406.248**	**40.086.272**	**29.973.035**	**35.588.951**	70	-19	19
Pazarlama ve satış giderleri (-)	(6.418.570)	(13.193.868)	(8.474.310)	(6.558.155)	(6.973.129)	106	-36	6
Genel yönetim giderleri (-)	(11.839.506)	(10.722.460)	(11.040.251)	(8.000.090)	(11.410.310)	-9	3	43
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17.138.645	11.474.649	4.961.387	2.270.796	5.303.747	-33	-57	134
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(11.625.368)	(5.215.751)	(1.932.549)	(258.483)	(3.300.164)	-55	-63	1.177
Esas Faaliyet Karı	**16.258.625**	**31.748.818**	**23.600.549**	**17.427.103**	**19.209.095**	95	-26	10
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	403.285	586.635	704.353	250.802	579.269	45	20	131
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**16.661.910**	**32.335.453**	**24.304.902**	**17.677.905**	**19.788.364**	94	-25	12
Finansman giderleri (-)	-	-	(1.434.853)	(628.751)	(1.692.223)	0	100	100
Finansman gelirleri	-	-	638.013	441.170	2.261.516	0	100	100
Vergi öncesi kar	**16.661.910**	**32.335.453**	**23.508.062**	**17.490.324**	**20.357.657**	94	-27	16
Vergi gideri	(690.374)	(1.035.137)	(1.301.731)	(1.741.421)	(2.213.051)	50	26	27
Dönem vergi gideri (-)	(912.499)	(1.231.934)	(598.562)	(1.722.702)	(2.156.383)	35	-51	25
Ertelenmiş vergi geliri	222.125	196.797	(703.169)	(18.719)	(56.668)	-11	-457	203
Dönem karı	**15.971.536**	**31.300.316**	**22.206.331**	**15.748.903**	**18.144.606**	96	29	15
Ana ortaklık payları	15.971.536	31.300.316	22.206.331	15.748.903	18.144.606	96	29	15

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:411 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

Hasılat

Şirket'in hasılatı; 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 dönemlerinde sırasıyla 81.833.529 TL, 65.541.691 TL, 88.974.220 TL, 93.876.905 TL ve 60.006.658 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı 30 Eylül 2021 itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %25 oranında artmıştır. 2020 yılında bir önceki yıla göre %5 oranında azalmış olmasına karşın, 2019 yılında bir önceki yıla göre %56 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatı; havayolu ve seyahat şirketleri ile havalimanları için yazılım çözümleri geliştirmek, bunların hizmet olarak sunulması ile ilgili faaliyetleri, işletim servisini ve satışını yapmaktan meydana gelmektedir.

Şirket'in hasılatı Uygulama kullanımı gelirleri, Uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri, bakım gelirleri, Altyapı hizmet gelirleri, Kurulum-Entegrasyon gelirleri, Yazılım alım-satımından kaynaklanan gelirler ve diğer gelirlerden meydana gelmektedir.

Şirket 2021 yılında, Uygulama Kullanımı hizmeti kapsamında 39.159.221 TL gelir elde ederken, Uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme hizmetinden 13.246.994 TL, Bakım hizmetinden 13.498.820 TL, altyapı hizmetinden 11.409.242 TL, Kurulum entegrasyon hizmeti kapsamında 4.017.956 TL ve diğer hizmetlerinden 501.296 TL gelir elde etmiştir.

Şirket'in hizmet türüne göre hasılat kırılımı aşağıda sunulmuştur:

Hasılat - (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Uygulama kullanımı gelirleri	27.085.866	46.778.288	40.528.571	29.483.771	39.159.221
Uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri	8.779.173	14.363.051	15.344.232	11.218.958	13.246.994
Bakım gelirleri	7.694.961	11.665.173	10.530.697	8.277.595	13.498.820
Altyapı hizmet gelirleri	11.456.682	15.544.102	16.131.155	12.053.668	11.409.242
Kurulum-entegrasyon gelirleri	4.356.855	4.450.898	5.282.987	3.752.466	4.017.956
Diğer[2]	633.121	1.075.393	1.156.578	755.233	501.296
Toplam	**60.006.658**	**93.876.905**	**88.974.220**	**65.541.691**	**81.833.529**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in hizmet türüne göre hasılatının USD bazlı kırılımı aşağıda sunulmuştur:

Hasılat - (USD)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Uygulama kullanımı gelirleri	5.607.689	8.248.393	5.786.985	4.391.256	4.839.969
Uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri	1.817.585	2.532.630	2.190.969	1.670.930	1.637.291
Bakım gelirleri	1.593.117	2.056.914	1.503.655	1.232.849	1.668.416
Altyapı hizmet gelirleri	2.371.920	2.740.884	2.303.332	1.795.250	1.410.150
Kurulum-entegrasyon gelirleri	902.016	784.825	754.346	558.885	496.608
Diğer	131.077	189.624	165.145	112.483	61.959
Toplam	**12.423.404**	**16.553.270**	**12.704.432**	**9.761.653**	**10.114.393**

Kaynak: Şirket Yönetimi

18 Şubat 2022

[2] *Diğer gelirler, Şirket'in iş isteği bazlı eğitim ve danışmanlık gelirleri ile müşterileri için veritabanı lisans bakım alımlarına aracılık ve benzeri işlemlerinden elde ettiği gelirlerden kaynaklanmaktadır.*

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 Blok No:66H 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 360 70 00-71 00 Fax:0216 360 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 001 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

Şirket'in gelirleri 2019 yılında önceki yıla kıyasla %56 artış göstermiştir. Bu artışta mevcut müşterilerin hacimlerindeki artış ile biri oldukça önemli seviyede olmak üzere toplam 10 yeni müşteri kazanımının önemli payı bulunmaktadır. Ayrıca 2019 yılında USD ve EUR ortalama kurlarında önceki yıla kıyasla yaşanan sırasıyla %17 ve %12'lik artış da satışlardaki artışta önemli paya sahiptir. Şirket'in gelirleri 2020 yılında %5 azalış göstermiştir. Covid pandemisi sebebiyle havacılık sektörünün operasyonel hacminde 2020 yılında meydana gelen %60,2 azalış, sektöre hizmet vermekte olan Şirket'in satışlarında da azalmaya sebep olmuştur. Aynı dönemde Şirket'in hizmet verdiği yolcu sayısı %48 daralmıştır. Ancak bu azalma pandemi döneminde dahi Şirket'in portföyüne kazandırmayı başardığı 12 yeni müşterinin olumlu katkıları ve Şirket'in ihracatçı yapısının bir sonucu olarak USD & EUR ortalama kurlarında önceki yıla kıyasla gerçekleşen sırasıyla %23 ve %26'lık artışlar ile büyük oranda yumuşatılmış ve önceki yıla kıyasla %5'lik bir azalışla yılın tamamlanmasını sağlamıştır.

Aynı zamanda gelir bazı yolcu sayısı olmayan; uygulama kullanımı iyileştirme ve geliştirme, bakım, altyapı hizmetleri ve kurulum – entegrasyon gibi gelirleri de pandemi döneminin havacılık sektöründe neden olduğu finansal düşüşten Şirket'i pozitif olarak ayrıştırmıştır.

Şirket'in gelirleri 2021 yılının ilk dokuz ayında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %25 artmıştır. Bu artışta özellikle ilgili dokuz aylık dönemlerde USD ve EUR kurlarının önceki yıla kıyasla sırasıyla %21 ve %28 artmış olması, 2021 ilk çeyreği itibarıyla sektörün operasyonel hacminde kademeli iyileşmelerin başlaması ve 2021'de portföye katılan 5 yeni müşterinin olumlu etkileri mevcuttur.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kâr

Aşağıdaki tablo da Şirket'in satışlarının maliyeti, brüt karı ve brüt kar marjları bulunmaktadır.

TL	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Hasılat	60.006.658	93.876.905	88.974.220	65.541.691	81.833.529
Satışların Maliyeti	(31.003.234)	(44.470.657)	(48.887.948)	(35.568.656)	(46.244.578)
Brüt Kar	29.003.424	49.406.248	40.086.272	29.973.035	35.588.951
Brüt Kar Marjı (%)	48	53	45	46	43

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in satışlarının maliyeti 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dönemde 46.244.578 TL, 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren dönemde 35.568.656 TL, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 48.887.948 TL, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda 44.470.657 TL, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda 31.003.234 TL olarak gerçekleşmiştir.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 725 004 7085 www.flypgs.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Satış maliyeti kırılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

TL	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Personel giderleri	(19.396.255)	(22.772.088)	(23.625.690)	(17.674.675)	(21.402.893)
Yazılım destek giderleri	(5.977.318)	(12.271.917)	(14.231.679)	(10.314.757)	(12.108.651)
İtfa payları giderleri	(3.120.652)	(5.062.386)	(9.034.603)	(6.214.392)	(10.260.785)
Danışmanlık giderleri	(623.405)	(1.120.359)	(762.054)	(576.005)	(1.003.105)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(364.932)	(667.307)	(722.590)	(446.145)	(550.336)
Seyahat ve konaklama giderleri	(1.199.300)	(2.223.347)	(286.467)	(167.828)	(137.738)
Temsil ağırlama giderleri	(37.897)	(18.168)	(10.449)	(9.527)	(1.820)
Diğer[3]	(283.475)	(335.085)	(214.416)	(165.327)	(779.250)
Toplam	**(31.003.234)**	**(44.470.657)**	**(48.887.948)**	**(35.568.656)**	**(46.244.578)**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Satış maliyetinin USD bazlı kırılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

USD	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Personel giderleri	(4.015.680)	(4.015.391)	(3.373.460)	(2.632.432)	(2.645.337)
Yazılım destek giderleri	(1.237.507)	(2.163.901)	(2.032.110)	(1.536.260)	(1.496.595)
İtfa payları giderleri	(646.080)	(892.648)	(1.290.031)	(925.560)	(1.268.204)
Danışmanlık giderleri	(129.066)	(197.552)	(108.812)	(85.789)	(123.981)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(75.553)	(117.666)	(103.177)	(66.448)	(68.020)
Seyahat ve konaklama giderleri	(248.296)	(392.042)	(40.904)	(24.996)	(17.024)
Temsil ağırlama giderleri	(7.846)	(3.204)	(1.492)	(1.419)	(225)
Diğer	(58.688)	(59.086)	(30.616)	(24.623)	(96.313)
Toplam	**(6.418.716)**	**(7.841.490)**	**(6.980.602)**	**(5.297.527)**	**(5.715.699)**

Kaynak: Şirket Yönetimi

Geliştirme faaliyetleri kapsamında katlanılan maliyetler Şirket tarafından aktifleştirilmektedir. Yönetim, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretlerini aktifleştirirken, her personelin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde ne kadar zaman harcadığını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirket'in brüt karı 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dönemde 35.588.951 TL, 30 Eylül 2020 tarihinde sonra eren dönemde 29.973.035 TL, 31 Aralık 2020 yılında sona eren mali yılda 40.086.272 TL, 31 Aralık 2019 yılında sona eren mali yılda 49.406.248 TL ve 31 Aralık 2018 yılında sona eren mali yılda 29.003.424 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt kâr marjı 30 Eylül 2021 ve 2020 dönemlerinde, 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 yıllarında sırasıyla %43, %46, %45, %53 ve %48 olarak gerçekleşmiştir.

[3] *Diğer maliyetler Şirket'in müşterileri için veritabanı lisans bakım alımlarına aracılık ve benzeri işlemlerinden kaynaklı maliyetleri ile cep telefonu kullanım giderlerinden oluşmaktadır.*

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
18 Şubat 2022 023
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

DOĞASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
ÜNLÜ Menkul

Şirket'in 2019 yılında brüt kar marjında, özellikle 2019 yılında müşterilerin işlem hacimlerindeki artış ve yeni müşteri kazanımlarından kaynaklı olarak artış görülmüştür.

2020 yılında ise önceki yıla kıyasla kar marjında düşüş gerçekleşmiştir. Bu noktada özellikle pandemi sebebiyle sektör operasyonlarında yaşanan azalma, yeni müşteri kazanımları ve kurlardaki artışla kısmen yumuşatılarak brüt kar marjında %8'lik bir azalma ile kapatılmıştır.

2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde ise önceki yılın aynı dönemine kıyasla brüt kar marjında %3'lük bir azalma gerçekleşmiştir. Bu noktada pandemi etkilerinin kademeli olarak iyileşmesine, kurlardaki artışa ve yeni müşteri kazanımlarıyla satışlarda artış görülmüş olmasına rağmen, 2020 yılının ilk altı ayında ücretli izin kullandırımından kaynaklı kısa vadeli karşılıkların önemli seviyede azaltılmış olması sebebiyle giderlerde sağlanmış olan azalma 2021'nin ilk dokuz aylık döneminde görülmemekte ve bürt kar marjında düşüşe sebep olmaktadır.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri, genel yönetim giderleri ile pazarlama ve satış giderlerini ifade etmektedir.

TL	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Hasılat	60.006.658	93.876.905	88.974.220	65.541.691	81.833.529
Genel Yönetim Giderleri (-)	**(11.839.506)**	**(10.722.460)**	**(11.040.251)**	**(8.000.090)**	**(11.410.310)**
Hasılata Oranı %	*20*	*11*	*12*	*12*	*14*
Personel giderleri	(2.903.442)	(3.563.890)	(3.772.031)	(2.931.365)	(4.016.750)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(1.160.649)	(1.575.907)	(2.366.484)	(1.695.237)	(2.627.179)
Kira giderleri	(1.043.896)	(1.102.357)	(1.370.166)	(857.000)	(1.320.386)
Danışmanlık giderleri	(959.122)	(1.016.799)	(1.119.935)	(849.890)	(1.165.197)
Ofis giderleri	(665.824)	(743.613)	(722.254)	(535.021)	(523.572)
Sigorta giderleri	(251.537)	(302.743)	(389.718)	(242.900)	(436.304)
Yazılım destek giderleri	(1.650.099)	(442.797)	(370.767)	(228.491)	(299.691)
Şüpheli alacak karşılığı giderleri	(2.354.777)	(651.602)	(186.290)	(79.630)	(356.492)
Vergi, resim ve harçlar	(71.428)	(131.151)	(63.878)	(18.242)	(79.088)
Seyahat ve konaklama giderleri	(178.539)	(132.274)	(26.844)	(20.169)	(12.767)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(133.149)	(173.237)	(117.965)	(46.939)	(74.662)
Temsil ağırlama giderleri	(25.730)	(45.280)	(2.780)	(2.666)	(2.832)
Diğer	(441.314)	(840.810)	(531.139)	(492.540)	(495.390)
Pazarlama ve satış giderleri (-)	**(6.418.570)**	**(13.193.868)**	**(8.474.310)**	**(6.558.155)**	**(6.973.129)**
Hasılata Oranı %	*11*	*14*	*10*	*10*	*9*
Personel giderleri	(2.487.784)	(3.436.188)	(3.541.766)	(2.722.252)	(3.930.033)
Satış prim giderleri	(934.049)	(2.896.178)	(1.847.679)	(1.518.081)	(841.654)
Danışmanlık giderleri	(569.343)	(678.542)	(1.051.007)	(828.922)	(408.852)
Reklam, tanıtım ve pazarlama giderleri	(562.555)	(1.271.440)	(704.472)	(491.231)	(610.645)
Seyahat ve konaklama giderleri	(527.787)	(2.598.452)	(666.360)	(537.942)	(343.325)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(1.162.163)	(1.873.479)	(225.692)	(181.189)	(49.338)
Diğer	(174.889)	(439.589)	(437.334)	(278.588)	(789.282)
Toplam Faaliyet Giderleri	**(18.258.076)**	**(23.916.328)**	**(19.514.561)**	**(14.558.245)**	**(18.383.439)**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kale Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilçehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 74 00 (10 Hat) Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Yatırım Bankerleri A.Ş.

Şirket'in operasyonel giderlerinin USD bazlı kırılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır;

USD	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Hasılat	12.423.404	16.553.270	12.704.432	9.761.653	10.114.393
Genel Yönetim Giderleri (-)	**(2.451.177)**	**(1.890.686)**	**(1.576.413)**	**(1.191.518)**	**(1.410.282)**
Hasılata Oranı %	*20*	*11*	*12*	*12*	*14*
Personel giderleri	(601.111)	(628.419)	(538.600)	(436.592)	(496.459)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(240.294)	(277.879)	(337.905)	(252.485)	(324.712)
Kira giderleri	(216.122)	(194.378)	(195.643)	(127.640)	(163.196)
Danışmanlık giderleri	(198.571)	(179.292)	(159.913)	(126.581)	(144.015)
Ofis giderleri	(137.848)	(131.121)	(103.129)	(79.685)	(64.712)
Sigorta giderleri	(52.077)	(53.383)	(55.647)	(36.177)	(53.926)
Yazılım destek giderleri	(341.626)	(78.078)	(52.941)	(34.031)	(37.041)
Şüpheli alacak karşılığı giderleri	(487.518)	(114.897)	(26.600)	(11.860)	(44.061)
Vergi, resim ve harçlar	(14.788)	(23.126)	(9.121)	(2.717)	(9.775)
Seyahat ve konaklama giderleri	(36.964)	(23.324)	(3.833)	(3.004)	(1.578)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(27.566)	(30.547)	(16.844)	(6.991)	(9.228)
Temsil ağırlama giderleri	(5.327)	(7.984)	(397)	(397)	(350)
Diğer	(91.365)	(148.258)	(75.840)	(73.358)	(61.229)
Pazarlama ve satış giderleri (-)	**(1.328.861)**	**(2.326.468)**	**(1.210.028)**	**(976.759)**	**(861.859)**
Hasılata Oranı %	*11*	*14*	*10*	*10*	*9*
Personel giderleri	(515.055)	(605.901)	(505.721)	(405.447)	(485.741)
Satış prim giderleri	(193.380)	(510.682)	(263.826)	(226.100)	(104.026)
Danışmanlık giderleri	(117.873)	(119.647)	(150.071)	(123.458)	(50.533)
Reklam, tanıtım ve pazarlama giderleri	(116.468)	(224.192)	(100.590)	(73.163)	(75.474)
Seyahat ve konaklama giderleri	(109.270)	(458.184)	(95.148)	(80.120)	(42.434)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(240.607)	(330.350)	(32.226)	(26.986)	(6.098)
Diğer	(36.208)	(77.512)	(62.446)	(41.485)	(97.553)
Toplam Faaliyet Giderleri	**(3.780.038)**	**(4.217.154)**	**(2.786.441)**	**(2.168.277)**	**(2.272.141)**

Kaynak: Şirket Yönetimi

Genel yönetim giderleri: Personel giderlerini, danışmanlık giderlerini, ofis giderlerini, amortisman ve itfa giderlerini, kira giderlerini, iletişim giderlerini, vergi, resim ve harç giderlerini, sigorta giderlerini, temsil ve ağırlama giderlerini, yazılım destek giderlerini, , konferans, etkinlik ve eğitim giderlerini, bakım onarım giderlerini, diğer giderleri ve seyahat giderlerini içermektedir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020 sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 11.410.310 TL, 8.000.090 TL, 11.040.251 TL, 10.722.460 TL ve 11.839.506 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020 sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için genel yönetim giderlerinin hasılata oranı sırasıyla %14, %12, %12, %11 ve %20 olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılında genel yönetim giderlerinin hasılata oranının sonraki yıllara kıyasla daha yüksek olması 2018 itibariyle ihtilaf yaşanan bir müşteriden alacağa ayrılan karşılıktan kaynaklanmaktadır.

T.C. 18 Şubat 2022

KİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaler Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Bir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:+90 216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Genel yönetim giderleri 30 Eylül 2021 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %43, 2020 yılında ise 2019'a oranla %3 artmıştır ve 2019 yılında ise 2018'e göre %9 azalmıştır. 2021 döneminde gerçekleşen artışın ana sebepleri; personel giderlerinin enflasyon bazlı artması ve Covid pandemisi sebebiyle 2020 yılında ücretli izin kullandırımlarının pozitif etkisinin 2021'de bulunmaması, amortisman ve itfa payları giderleri, şüpheli alacak karşılığı giderleri ve kira giderleri kalemlerinde meydana gelen artıştan kaynaklanmaktadır

Pazarlama ve satış giderleri: Personel giderlerini, danışmanlık giderlerini, satış prim giderlerini, reklam, tanıtım ve pazarlama giderlerini, seyahat ve konaklama giderlerini, konferans, etkinlik ve diğer giderlerini içermektedir.

Şirket'in pazarlama ve satış giderleri 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020'de sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 6.973.129 TL, 6.558.155 TL, 8.474.310 TL, 13.193.868 TL ve 6.418.570 TL olarak, hasılata oranları ise sırasıyla %9, %10, %10, %14 ve %11 olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama ve satış giderleri 30 Eylül 2021 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %6 artmış, 2020 yılında ise 2019'a oranla %36 azalmıştır. 2019 yılında ise 2018'e göre %106 artmıştır.

2019 yılında pazarlama ve satış giderleri toplamının ve hasılata oranının diğer yıllara göre daha yüksek olmasının nedeni pandemi öncesi dönemde hasılattaki artışa paralel olarak seyahat ve konaklama, konferans ve etkinliklere katılım ile reklam ve tanıtım gibi satış ve pazarlama faaliyetlerinin yoğun şekilde gerçekleştirilebilmiş olmasından kaynaklanmaktadır. Söz konusu faaliyetler pandemi döneminden itibaren kısıtlı şekilde gerçekleştirilebildiğinden sonraki dönemlerde hasılata oranı azalmıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri, 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020'de sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için sırasıyla, 5.303.747 TL, 2.270.796 TL, 4.961.387 TL, 11.474.649 TL ve 17.138.645 TL tutarındadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler; devlet teşvik gelirlerinden, karşılık düzeltmelerinden, kur farkı gelirlerinden ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

30 Eylül 2021 döneminde 30 Eylül 2020 dönemine göre %134 artış meydana gelmiştir. Bu artışın ana kaynağı devlet teşvik gelirlerinde meydana gelen artıştır.

Şirket, Turquality Marka Programına kabulü ile daha geniş kapsamlı bir teşvik programından faydalanmaya başlamıştır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin 2019 ve 2018 yıllarındaki yüksek seyri ilgili yıllarda oluşan kur farkı gelirlerinden kaynaklıdır. Şirket'in fonksiyonel para birimi 2019 ve 2018 yıllarına ilişkin mali tablolarda TL'dir. 2019 ve 2018 yıllarında USD ve EUR yabancı para varlık ve yükümlülüklerden sırasıyla 8.807.583 TL ve 16.668.295 TL kur farkı geliri elde edilmiştir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Yalar Cad. No:4/1 Art Teknocent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞ. MAÇ. LİĞİ A.Ş.
AEROPARK Yeniş. Cad. Mah. Osmanlı Bahçeleri No:11/A
ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Şirket gelirlerinin önemli kısmının USD bazında olması, Şirket'in artan ihracat hacmi, küresel alandaki büyüme stratejileri ve rekabet ortamı, Şirket'in bulunduğu temel ekonomik çevreyi yansıtmada USD'yi (ABD Doları) etkin para birimi haline getirmiştir. Bu kapsamda USD'nin, şirket yönetiminde karar almada, bütçe takibinde ve yönetim raporlamalarında da kullanılmaya başlanması sebebiyle Şirket yönetimi, ekonomik ortam ve faaliyetlerdeki bu etkiler sonucu geçerli para birimini 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren USD olarak belirlemiştir. Bunun sonucunda 2019 ve 2018 yıllarında görülen önemli seviyedeki kur farkı gelirleri, USD bazında hazırlanıp raporlama amacıyla TL'ye çevrimi yapılan 2020 ve 2021 mali tablolarında görülmemektedir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler; önceki dönem giderlerini ve kur farkı giderlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri, 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020'de sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 3.300.164 TL, 258.483 TL, 1.932.549 TL, 5.215.751 TL ve 11.625.368 TL tutarındadır.

30 Eylül 2021 döneminde 30 Eylül 2020 dönemine göre %1177 artış, 2020 yılında ise bir önceki yıla göre %63 azalış meydana gelmiştir. 2019 yılında ise 2018 yılına göre %55 azalış gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler bölümünde detayları açıklandığı üzere; Şirket 01.01.2020 tarihi itibarıyla fonksiyonel para birimini USD olarak değiştirmiştir. Ayrıca 2020 yılının 2. yarısından itibaren kendisine tahsis edilen kredi kanallarının kullanımına başlamıştır.

2021'in ilk dokuz aylık döneminde, ortalama EUR/USD paritelerinde önceki yıl sonuna kıyasla düşüş meydana gelmiştir. Söz konusu düşüşler, başta EUR mevduatlar olmak üzere Şirket'in EUR varlıkları üzerinden kur farkı gideri yaratmıştır. Şirket'in kredi kullanımına paralel, 2021'de artan EUR mevduat hacmi, söz konusu kur farkı giderleri etkisinin 2021'de artmasına sebep olmuştur.

2018 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminde görülen artışta ayrıca Şirket'in ilgili yılda yapmış olduğu 2015-2017 dönemlerine ilişkin KDV ve muhtasar beyanname matrah artırım giderlerinin ve tahsilat imkanı bulunmadığından kayıtlardan silinen alacaklarının da etkisi bulunmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020'de sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 579.269 TL (hasılatın %0,7'si), 250.802 TL (hasılatın %0,4'ü), 704.353 TL (hasılatın %0,8'i), 586.635 TL (hasılatın %0,6'sı), 403.285 TL (hasılatın %0,7'si) yatırım faaliyetlerinden gelirleri bulunmaktadır.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kartalköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:02 16 560 70 00 Fax:216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 023 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU ONAYLIDIR

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 30 Eylül 2021 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %131 oranında, 2020 yılında bir önceki yıla göre %20 oranında ve 2019 yılında bir önceki yıla göre %45 artmıştır. 2021 döneminde meydana gelen artış mevduat oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

10.1 Kısa Vadeli Borçlanmalar başlığında detaylandırıldığı üzere, Şirket 2020 yılının ikinci yarısından itibaren kendisine tahsis edilen kredi kanallarının kullanımına başladığından elde tuttuğu nakit ve nakit benzerlerinde de önemli seviyede artış gerçekleşmiştir. Bu artışa paralel mevduatlar üzerinden elde edilen faiz gelirlerinde de 2020'den itibaren artış sağlanmıştır.

Finansman Giderleri

Şirket'in finansman giderleri banka kredileri faiz giderleri, kur farkı giderlerinden ve teminat mektubu komisyon giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020 itibarıyla sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020 sona eren mali yıl için sırasıyla 1.692.223 TL (hasılatın %2,1'i), 628.751 TL (hasılatın %1'i) ve 1.434.853 TL (hasılatın %1,6'sı) olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2020 yılının ikinci yarısından itibaren kendisine tahsis edilen kredi kanallarının kullanımına başlaması finansman giderlerinin de bu tarihler itibarıyla mali tablolara yansımasını sağlamıştır. Şirket, ağırlığı EximBank'tan olmak üzere USD ve EUR reeskont kredileri ve TL Spot kredi kullanımı yapmıştır.

Teminat mektubu komisyonları ise ağırlıklı olarak EximBank nezdinde kullanılan kredilere karşılık verilmiş teminat mektuplarından kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirleri

Şirket'in finansman gelirleri banka kredileri kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in finansman gelirleri 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 itibarıyla sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020 sona eren mali yıl için sırasıyla 2.261.516 TL, 441.170 TL ve 638.013 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin ve finansman gider/gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	**403.285**	**586.635**	**704.353**	**250.802**	**579.269**
Faiz gelirleri	403.285	586.635	704.353	250.802	579.269
Finansman Giderleri	**-**	**-**	**(1.434.853)**	**(628.751)**	**(1.692.223)**
Banka kredileri faiz giderleri	-	-	(157.352)	(5.514)	(344.468)
Teminat mektubu komisyon giderleri	-	-	(263.013)	(53.371)	(457.057)
Kur farkı gideri	-	-	(1.014.488)	(569.866)	(890.698)
Finansman Gelirleri	**-**	**-**	**638.013**	**441.170**	**2.261.516**
Kur farkı geliri	-	-	638.013	441.170	2.261.516

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 [illegible] 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Ahi Evran Kompleksi
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Vergi Gideri

Şirket'in vergi giderleri, cari dönem yasal vergi karşılığından ve ertelenmiş vergi gelir/giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi giderleri 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020'de sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 2.213.051 TL, 1.741.421 TL, 1.301.731 TL, 1.035.137 TL ve 690.374 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla vergi giderleri detayı aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Vergi Gideri	**(690.374)**	**(1.035.137)**	**(1.301.731)**	**(1.741.421)**	**(2.213.051)**
Dönem vergi gideri	(912.499)	(1.231.934)	(598.562)	(1.722.702)	(2.156.383)
Ertelenen vergi (gideri)/geliri	222.125	196.797	(703.169)	(18.719)	(56.668)

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in Ar-Ge faaliyetlerinden kazandığı vergi teşvikleri bulunmaktadır. Şirket, İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesinde faaliyet gösterdiği için kurumlar vergisi istisna ve indirimlerinden yararlanmaktadır.

Şirket İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesinde, 30 Eylül 2021 döneminde 5.728.988 TL'lik, 2020 yılında 3.856.330 TL'lik, 2019 yılında 6.714.193 TL'lik ve 2018 yılında ise 3.850.238 TL'lik "4691 Sayılı Kanun" kapsamında kurumlar vergisi indirimi elde etmiştir.

Net Dönem Kârı

Şirket'in 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020'de sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 18.144.606 TL, 15.748.903 TL, 22.206.311 TL, 31.300.316 TL ve 15.971.536 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net dönem kâr marjları 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020'de sona eren dönemlerde ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren mali yıllar için sırasıyla %22, %24, %25, %33 ve %27 olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Hasılat	60.006.658	93.876.905	88.974.220	65.541.691	81.833.529
Brüt Kar	29.003.424	49.406.248	40.086.272	29.973.035	35.588.951
Brüt Kar Marjı (%)	48	53	45	46	43
Operasyonel Giderler	(18.258.076)	(23.916.328)	(19.514.561)	(14.558.245)	(18.383.439)
Hasılata Oranı (%)	30	25	22	22	22
FVÖK	16.258.625	31.748.818	23.337.536	17.373.732	18.752.038
FVÖK Oranı (%)	27	34	26	27	23
FAVÖK	20.539.926	38.387.111	34.738.623	25.283.361	31.640.002
FAVÖK Oranı (%)	34	41	39	39	39
VÖK	16.661.910	32.335.453	23.508.062	17.490.324	20.357.657
VÖK Oranı (%)	28	34	26	27	25

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İçerenköy No:60 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniişehir Uçak Otoparkı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

Şirket, 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren mali dönemde 81.833.529 TL tutarında gelir, 35.588.951 TL brüt kar ve 31.640.002 TL tutarında Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kar ("FAVÖK") kaydetmiştir.

Şirket'in TFRS uyarınca hesaplanan FAVÖK tutarı 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla 31.640.002 TL, 25.283.361 TL, 34.738.623 TL, 38.387.111 TL ve 20.539.926 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket hizmet verdiği sektörlere yönelik satışlarını altı kırılımda aşağıdaki gibi gerçekleştirmektedir:

- **Uygulama Kullanım Gelirleri (SAAS):** Yazılım çözümlerinin kullandırımından kaynaklanan ve Şirket'in ana faaliyet gelirini oluşturan gelir kalemidir.
- **Uygulama kullanımı, lisans, iyileştirme, geliştirme gelirleri:** Mevcut yazılıma ek olarak, müşteri talebi uyarınca yapılan ilave geliştirmelerin sözleşme uyarınca belirlenmiş adam/gün fiyat üzerinden faturalandırılması ile elde edilen gelirlerdir.
- **Bakım gelirleri:** Sunulan yazılım çözümlerine ilişkin gerekli güncellemelerin, düzeltmelerin ve desteklerin sunulmasından doğan gelirlerdir.
- **Altyapı hizmet gelirleri (IAAS):** Bir yazılım sunmadan, barındırma ve destek hizmetlerinin (IAAS) sağlanmasından oluşan gelirlerdir.
- **Kurulum-entegrasyon gelirleri:** Ağırlıklı olarak yeni müşteri kazanımlarında veya ek ürün satışında yansıtılan kurulum bedellerinden oluşmaktadır.
- **Diğer gelirler:** Müşterilerden gelen iş emirleri / talepleri uyarınca verilen danışmanlık, teknik destek, eğitim ve benzeri hizmetler ile aracılık edilen lisans ve bakım alım-satım işlemleri sonucu doğan gelirlerdir.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in anılan dönemlerde coğrafi pazar bazında elde elde ettiği gelirin dağılımını ve değişimini göstermektedir:

Kıta (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021	2018-2019 Değişim %	2019-2020 Değişim %	30.09.2020-2021 Değişim %
Avrupa (*)	31.052.904	40.859.007	42.985.295	31.886.668	34.039.522	32	5	7
Asya	15.728.413	34.610.069	26.758.758	19.895.626	26.254.121	120	-23	32
Afrika	13.225.341	18.064.697	14.386.286	10.445.458	15.200.223	37	-20	46
Amerika	-	343.132	4.843.881	3.313.939	6.339.663	100	1312	91
Toplam	**60.006.658**	**93.876.905**	**88.974.220**	**65.541.691**	**81.833.529**	**56**	**-5**	**25**

Kaynak: Şirket Yönetimi
(*) Türkiye gelirleri Avrupa bölgesinde raporlanmıştır.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021	2018-2019 Değişim %	2019-2020 Değişim %	30.09.2020 -2021 Değişim %
Yurtiçi	18.573.254	23.935.048	22.259.748	16.305.213	21.665.662	29%	-7%	33%
Yurtdışı (*)	48.772.159	79.841.920	79.790.047	56.961.709	68.092.313	64%	0%	20%
İndirim ve Diğer Düzeltmeler	(7.338.755)	(9.900.063)	(13.075.575)	(7.725.231)	(7.924.446)	35%	32%	3%
Toplam	**60.006.658**	**93.876.905**	**88.974.220**	**65.541.691**	**81.833.529**	**56%**	**-5%**	**25%**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilyurt Mah. Cumalı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

(*) Şirket'in ilişkili taraflarından serbest bölgede yerleşik Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ için sunulan uygulama, barındırma ve veritabanı yönetim hizmetlerine (IAAS) ilişkin gelirler, verilen hizmetlerin doğrudan Amadeus'un müşterisi olan yurtdışı havayollarınca kullanılması sebebiyle yurt dışı satışlarda raporlanmaktadır.

Şirket'in yurt içinde elde ettiği brüt geliri 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dönemde 21.665.662 TL, 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren dönemde 16.305.213 TL, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 22.259.748 TL, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda 23.935.048 TL ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda 18.573.254 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yurt içi brüt gelirler 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dönemde 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren döneme kıyasla %33 artmış, Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yıla kıyasla %7 azalmış, Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda ise Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yıla kıyasla %29 artmıştır.

Yurtiçi gelirlerde 2019 yılındaki artış, verilen hizmet hacmi, ücret ve kurdaki yükselişe bağlıdır. 2020 yılında Covid pandemi nedeniyle meydana gelen aktivite azalışından kaynaklı gelirlerde azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde ise önceki yılın aynı dönemine kıyasla meydana gelen artış ise ürün hacmindeki artışa paralel olarak artan bakım bedeli, ücret ve kurdaki yükselikle bağlıdır.

Şirket'in yurt dışında elde ettiği brüt geliri 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dönemde 68.092.313 TL, 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren dönemde 59.961.709 TL, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 79.790.047 TL, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda 79.841.920 TL ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda 48.772.159 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yurt dışı gelirler 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dönemde 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren döneme kıyasla %20 artmış, Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yıla kıyasla arasında %0,1 azalmış, Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda ise Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yıla kıyasla %64 artmıştır.

İndirim ve diğer düzeltmeler sonrası Şirket'in net satışları 30 Eylül 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren dönemler ile 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 81.833.529 TL, 65.541.691 TL, 88.974.220 TL, 93.876.905 TL ve 60.006.658 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yurtdışı gelirlerde 2019 yılındaki artış, yeni kazanılan 10 yeni müşteriye, mevcut müşterilere verilen hizmetteki hacim artışına ve kurdaki yükselişe bağlıdır. 2020 yılında Covid pandemi nedeniyle meydana gelen aktivite azalışına rağmen kazanılan 12 yeni müşteri ve kurdaki artış nedeniyle kısmi bir azalma olmuştur. 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde ise önceki yılın aynı dönemine kıyasla meydana gelen artış, 2020 yılında kazanılan yeni müşterilen kıst dönem etkilerinin 2021'de tam performansa geçmesine, 2021'de kazanılan 3 yeni müşterinin olumlu etkilerine ve kurdaki yükselişe bağlıdır.

Yurt dışına yapılan satışlarda önemli konuma sahip ülkelerden bazıları Pakistan, İspanya, Bahamalar, Afganistan, Nijerya, Tanzanya, Kazakistan, Almanya ve Fransa'dır.

T.C. 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in gelirinin 30 Eylül 2021 döneminde %42'si Avrupa, %32'si Asya, %19'u Afrika ve %8'i Amerika'dan oluşmaktadır, 30 Eylül 2020 itibarıyla, %49'u Avrupa, %30'u Asya, %16'sı Afrika ve %5'i Amerika'dan oluşmaktadır, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda ise %48'i Avrupa, %30'u Asya, %16'sı Afrika ve %5'i Amerika'dan oluşmaktadır, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda ise %43,5'i Avrupa, %37'si Asya, %19'u Afrika'dan, %0,5'i Amerika'dan oluşmaktadır, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yılda ise %52'si Avrupa, %26'sı Asya, %22'si Afrika'dan oluşmaktadır.

Şirket'in stratejik satış pazarlama planları doğrultusundaki aktiviteleri, yeni müşteri kazanımlarında yol gösterici olmakta, şirket gelirlerinin yıllar itibarıyla coğrafi dağılımı da bu doğrultuda yeni kazanılan müşterilerin etkileri ile sonraki dönemlerdeki performanslarına bağlı olarak değişmektedir. Mevcut müşteri hacimlerindeki artış da bu değişime katkı yapmaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in risk yönetim politikası; mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup, Şirket'in gelir ve giderlerine etki eden veya etmesi muhtemel süreçlerin gelir maksimizasyonu, gider minimizasyonu, mali ve hukuki mevzuata uygunluk açısından değerlendirilmesi ve bu çerçevede mali planlama ve kaynak kullanım kontrolününün sağlanmasına dayalı politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır.

Bu kapsamda Şirket'in son yıllardaki performansını ve faaliyet sonuçlarını doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar şunlardır:

- Makroekonomik Gelişmeler
- Kur Riski
- Mevzuat ile düzenlenen teşvik ve istisnalar ile Turquality ve benzeri programlardan sağlanan desteklerinin sona erme riski

Makro Ekonomik Gelişmeler

Tüm dünyayı etkileyen ve Mart 2020 itibarıyla pandemi ilan edilen Covid19 salgını nedeniyle havacılık sektörünün operasyonel işlemleri önemli seviyede etkilenmiş ve azalmıştır. Buna paralel sektörün hizmet tedarikçilerinden olan Şirket'in gelirleri ve nakit akış dengesi de Covid19 salgını sebebiyle olumsuz yönde etkilenmiştir.

Buna rağmen Şirket, 2020 yılı içerisinde 3'ü Amerika, 3'ü Asya, 3'ü Afrika ve 1'i Avrupa'da olmak üzere toplam 10 yeni müşteriyi portföyüne katmayı başarmıştır. Şirket'in müşteri taleplerine duyarlı ve özelleştirilebilir yazılım çözümleri, sunduğu hızlı kurulum imkanı ve ayrıca rakiplerine kıyasla sağladığı maliyet avantajları pandemi döneminin olumsuz etkilerinin fırsata çevrilmesinde etkili olmuştur.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 604 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaner Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Kur Riski

Şirket faaliyetleri, fonksiyonel para birimi olan USD ile diğer para birimleri arasındaki kur dalgalanmaları riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in gelirleri yüksek oranda USD ve EUR para birimi cinsindendir. Giderleri ise bu pozisyonun tam tersinde, yüksek oranda TL para cinsindendir. Şirket'in aynı zamanda tamamı 1,250,000 USD (mart 2022 vadeli) ve 1,000,000 EUR (Kasım 2022 vadeli) para cinsinden olan Eximbank Reeskont kredi yükümlülüğü bulunmaktadır.

Büyük ölçekli kur dalgalanmalarında, özellikle TL'nin beklenmedik bir şekilde USD ve EUR karşısında değer kazanması durumunda, Şirket'in gelir-gider dengesinde bozulmaya yol açabilir. Buna karşılık TL'nin önemli ölçüde değer kaybetmesi durumunda ise, gelir-gider dengesine pozitif yönde etki edecektir.

Mevzuat ile düzenlenen teşvik ve istisnalar ile TURQUALITY ve benzeri programlardan sağlanan desteklerinin sona erme riski

Şirket, Arı Teknokent bünyesindeki merkezinde geliştirme faaliyetlerini sürdürmekte, teknopark içi ve dışı teşviklerden yararlanmaktadır. Faydalanılan teşvikler, Şirket'in geliştirme faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini desteklemek bakımından önemli bir yere sahiptir.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'na ve Turquality Marka Programı mevzuatına göre:

Şirket 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu çerçevesinde İstanbul İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdürmektedir. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar ile ilgili bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 2028 yılı sonuna kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.

2020 yılı Mart ayından itibaren etkili olmaya başlayan Covid pandemisi nedeniyle Teknoloji Bakanlığı tarafından Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'ne iletilen bidirimlere göre aylar itibarıyla değişen oranlarda geçerli olmak üzere muafiyet ve teşviklerin uzaktan çalışma sürecinde de uygulanmaya devam edeceği belirtilmiştir. 2021 yılı Ocak – Eylül arasındaki uzaktan çalışma halinde kabul edilecek indirim ve teşvik oranları sırasıyla Ocak & Şubat dönemi için %60, Mart & Nisan & Mayıs dönemi için %100, Haziran & Temmuz dönemi için %60 ve Ağustos & Eylül dönemi için %50 olarak uygulanmıştır.

Şirket, pandemi sonrası dönem için de geçerli olmak üzere gönüllülük esasına dayalı hibrit uzaktan ya da ofisten çalışma düzenini uygulamayı planlamaktadır. İdarenin alacağı kararlara bağlı olarak indirim ve teşviklerin uygulanma oranı değişiklik gösterebilecektir.

Gelir vergisi istisnasından yararlanan kişilerin ilgili bölgede fiilen çalışıp çalışmadığı denetlenmektedir. İlgili bölgede yer alan işletmelerde çalışan AR-GE ve tasarım personelinin bu bölgelerde yürüttüğü projelerle doğrudan ilgili olmak şartıyla, proje kapsamındaki faaliyetlerin bir kısmının bölge dışında yürütülmesinin zorunluğu olduğu durumlarda bölge dışındaki bu faaliyetlere ilişkin ücretlerinin %100'ünü aşmamak şartıyla Cumhurbaşkanlığı tarafından ayrı ayrı veya birlikte belirlenecek kısmı, bölge yöneticisi Şirket'inin onayının Şubat 2...

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:441 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPark Yeniş...r Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

alınması ve Teknoloji Bakanlığı'nın bilgilendirilmesi şartıyla gelir vergisi stopajı teşviki kapsamında değerlendirilir.

Teşvik, istisna ve desteklere ilişkin Kanun ve kararların sürelerine ve uygulamala kapsam ve şartlarına Cumhurbaşkanlığı karar vermektedir. Söz konusu kanunların sürelerinde ya da kapsam veya şartlarında yapılacak herhangi bir değişiklik ve sürelerin 2023 ve 2028 de bitiminde teşvik, destek ve muafiyetlerin kanunlarla yenilenmemesi halinde tüm sektörü etkileyen olumsuz bir değişim olur, Hitit özelindeki olası etkisi ise 6.2.4 nolu maddede sunulan indirim, teşvik ve destekler tablosunda belirttiğimiz teşviklerin kısmen veya tamamen ortadan kalkmasına sebep olabilir.

Ayrıca Şirket'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı veya İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi yönetici şirketi tarafından yapılabilecek denetimler sonucunda kanun yükümlülüklerine uymama gibi durumların tespitinde Şirket'in ilgili indirim, teşvik ve desteklerinde azalma ya da tümüyle faydalanamama söz konusu olabilir. Aynı durum Turquality mevzuatı Marka Programı desteği için de geçerlidir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Kısa vadeli yükümlülükler, 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren mali dönemde, bir önceki yıla göre %16 oranında artarak 49.749.770 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam 6.911.482 TL'lik bu artış büyük ölçüde Şirket'in finansal kiralama işlemindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket, 2020 yılının ikinci yarısında başladığı kredi kanallarının kullanımına 2021 yılında da devam ederek ilave kullanımlar yapmış, aynı zamanda da bir kısmının geri ödemesini gerçekleşmiştir. Ayrıca mevcut EUR ve USD kredilerin finansal tablolardaki TL karşılıkları 30 Eylül 2021 itibarıyla EUR ve USD kurlarda 31 Aralık 2020'ye kıyasla meydana gelen sırasıyla %14 ve %20'lik artışlara paralel artmıştır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren mali dönemde, bir önceki yıla göre %145 oranında artarak 20.517.628 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış, müşteri sözleşmelerinden kaynaklanan kurulum gelirlerinin TFRS 15 uyarınca ertelenmesinden kaynaklı "uzun vadeli ertelenmiş kurulum gelirleri" tutarının artması ve finansal kiralama işlemlerindeki artış kaynaklıdır.

Şirket'in 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin aşağıdaki tabloda Şirket'in yükümlülükleri, finansal borçları, özkaynakları, nakit ve nakit benzerleri tutarları gösterilmektedir:

Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Kısa vadeli yükümlülükler	**11.233.722**	**15.062.016**	**42.838.288**	**49.749.770**
Teminatlı	-	-	25.628.841	21.452.676
Garantisiz/Teminatsız	11.233.722	15.062.016	17.209.447	28.297.094
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**3.555.033**	**6.341.980**	**8.370.559**	**20.517.628**
Garantisiz/Teminatsız	3.555.033	6.341.980	8.370.559	20.517.628
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**14.788.755**	**21.403.996**	**51.208.847**	**70.267.398**
Özkaynaklar	**51.811.708**	**82.986.937**	**127.402.257**	**172.578.267**

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 Binası No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilyurt Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Yeşilyurt 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

Ödenmiş Sermaye	200.000	200.000	200.000	100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	117.442	117.442	117.442	117.442
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(466.034)	(591.121)	21.617.868	48.649.272
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	120.347	120.347	120.347	120.347
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	35.868.417	51.839.953	83.140.269	5.546.600
Net Dönem Karı / (Zararı)	15.971.536	31.300.316	22.206.331	18.144.606
Toplam Kaynaklar	**66.600.463**	**104.390.933**	**178.611.104**	**242.845.665**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in net borçluluk durumu tablosu aşağıdaki gibidir:

Net Borçluluk Durumu (TL)	**31.12.2018**	**31.12.2019**	**31.12.2020**	**30.09.2021**
A. Nakit	17.342.157	23.988.350	50.726.430	39.710.982
B. Nakit Benzerleri	-	-	-	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-	-	-
D. Likidite (A+B+C)	**17.342.157**	**23.988.350**	**50.726.430**	**39.710.982**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	-	-	28.789.246	21.452.676
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	-	-	-	-
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0	1.087.062	300.033	10.219.544
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**0**	**1.087.062**	**29.089.279**	**31.672.220**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**(17.342.157)**	**(22.901.288)**	**(21.637.151)**	**(8.038.762)**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	-	-	-	-
L. Tahviller	-	-	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	-	-	-	9.122.206
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	-	-	-	**(9.122.206)**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**(17.342.157)**	**(22.901.288)**	**(21.637.151)**	**1.083.444**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Yukarıdaki tabloda görüleceği üzere, 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.083.444 TL net borcu olup, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla de Şirket'in net nakit varlığı mevcuttur.

Yukarıdaki tabloda, H - Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar ile M - Diğer Uzun Vadeli Borçlar başlığında yer alan toplam 19.341.750 TL tutarındaki borç rakamı, Şirket'in SaaS modelinde hizmet sağladığı müşterileri için kullandığı veritabanı ile potansiyel büyümeyi birlikte değerlendirerek, 2,5 yıllık sınırsız kurulum hakkı sunan ve ayrıca Türkiye dışında dünya çapında kullanım, sanal sunucularda kullanım, yetkili bulut ortamlarında kullanım hakkı gibi ek kazanımlar sağlayan bir lisans ve bakım alımını finansal kiralama yoluyla yapmak üzere Ağustos 2021'de imzaladığı sözleşmeden kaynaklanmaktadır. Söz konusu alımın ödemeleri 2022 ve 2023 yıllarına planlanmıştır. Dolayısıyla 2021 sonuna kadar bu alıma cair herhangi bir nakit çıkış yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Özel bağımsız denetim raporunun düzenlenme tarihi sonrasında Şirket'in finansal tablolarında ve borçluluk durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalyer Cad. No:4/1 Ali Tekeckent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniköy Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kuruköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in büyüme planlarını gerçekleştirebilmesi, yatırım harcamalarını yapabilmesi ve bu yatırımlar sonucunda faaliyetlerden kaynaklı doğacak olan işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilmesi için nakde gereksinim duymaktadır. Şirket, söz konusu yatırım harcamalarının tamamını özkaynakları ile finanse etmektedir.

Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in gereksinimlerini karşılayabilecek kaynaklara sahiptir.

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki Tablo'da gösterilmektedir:

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**11.233.722**	**15.062.016**	**42.838.288**	**49.749.770**
Ticari borçlar	3.797.161	6.285.728	7.039.317	7.932.336
Kısa vadeli borçlanmalar	-	-	28.789.246	21.452.676
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	1.087.062	300.033	10.219.544
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	483.505	-	-
Ertelenmiş gelirler	1.380.395	1.905.444	3.714.619	5.247.211
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	946.637	1.749.822	1.715.321	1.925.676
Kısa vadeli karşılıklar	4.639.267	3.408.162	1.197.157	2.375.958
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*4.639.267*	*3.408.162*	*1.197.157*	*2.375.958*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	470.262	142.293	82.595	596.369
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**3.555.033**	**6.341.980**	**8.370.559**	**20.517.628**
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	9.122.206
Ertelenmiş gelirler	2.792.253	5.357.906	7.368.369	10.078.758
Uzun vadeli karşılıklar	762.780	984.074	1.002.190	1.316.664
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*762.780*	*984.074*	*1.002.190*	*1.316.664*

ÖZKAYNAKLAR (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Sermaye	200.000	200.000	200.000	100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	117.442	117.442	117.442	117.442
Yasal yedekler	120.347	120.347	120.347	120.347
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(466.034)	(591.121)	21.617.868	48.649.272
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası aktüeryal kayıplar	*(466.034)*	*(591.121)*	*(548.939)*	*(548.939)*
Yabancı para çevrim farkları	-	-	*22.166.807*	*49.198.211*
Net dönem karı	15.971.536	31.300.316	22.206.331	(18.144.606)
Geçmiş yıllar karları	35.868.417	51.839.953	83.140.269	5.346.600
Toplam Özkaynaklar	**51.811.708**	**82.986.937**	**127.402.257**	**172.578.267**
TOPLAM KAYNAKLAR	**66.600.463**	**104.390.933**	**178.611.104**	**242.845.665**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilyurt Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A

ÜNLÜ Menkul

Hesaplar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Yükümlülükler	**14.788.755**	**21.403.996**	**51.208.847**	**70.267.398**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.233.722	15.062.016	42.838.288	49.749.770
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar (%)	17	14	24	20
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.555.033	6.341.980	8.370.559	20.517.628
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar (%)	5	6	5	8
Özkaynaklar	**51.811.708**	**82.986.937**	**127.402.257**	**172.578.267**
Özkaynaklar / Toplam Kaynaklar (%)	78	79	71	71
TOPLAM KAYNAKLAR	**66.600.463**	**104.390.933**	**178.611.104**	**242.845.665**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam kaynaklarının %21'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %8'i uzun vadeli yükümlülüklerden ve %71'i ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in toplam yükümlülükleri içerisinde kısa vadeli yükümlülüklerin payı 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla %76, %70, %84 ve %71'dir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak çeşitli vadeler üzerinden anlaşılan tedarikçi satın almalarını içeren ticari borç bakiyeleri ile TFRS 15 uyarınca ertelenen kurulum gelirlerinden kaynaklıdır. Ayrıca Şirket'in 2020 yılının ikinci yarısından itibaren kullanımına başladığı kredi kanallarından kaynaklı 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 itibarıyla ağırlığı EximBank'tan olmak üzere kısa vadeli borçlanmaları ile 10.3 maddesinde açıklandığı üzere finansal kiralamalardan kaynaklı borçları mevcuttur. Söz konusu kredi ve finansal kiralama borçları, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin toplam yükümlülükler içerisindeki payını artırmıştır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda yer alan tablo Şirket'in 30 Eylül 2021 ile 30 Eylül 2020'de sonlanan ara dönemleri, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 dönemleri itibarıyla nakit akışlarını özetlemektedir:

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Dönem Karı (Zararı)	15.971.536	31.300.316	22.206.331	15.748.903	18.144.606
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	10.892.311	7.203.152	14.013.775	11.962.165	18.692.515
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(2.525.853)	(3.361.166)	(8.816.045)	(10.681.521)	(13.602.214)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	24.337.994	35.142.302	27.404.061	17.029.547	23.234.907

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7065 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

(A) İşletme faaliyetlerinden elde edilen (kullanılan) net nakit	22.165.875	33.952.481	25.189.953	15.791.552	21.116.306
(B) Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(15.186.453)	(27.306.288)	(31.436.820)	(21.673.000)	(30.964.439)
(c) Finansman faaliyetlerinden elde edilen (kullanılan) net nakit	-	-	26.941.733	16.821.095	(11.828.872)
-Çevrim farkları öncesinde Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	6.979.422	6.646.193	20.694.866	10.939.647	(21.677.005)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	6.979.422	6.646.193	26.738.080	17.924.850	(11.015.448)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	10.362.735	17.342.157	23.988.350	23.988.350	50.726.430
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	17.342.157	23.988.350	50.726.430	41.913.200	39.710.982

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit:

İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit dört bölümden oluşmaktadır: Dönem karı (zararı), Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler, işletme sermayesinden gerçekleşen değişimler ve faaliyetlerden elde edilen nakit akışları.

Şirket'in, dönem karı ve dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler toplamı, 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla, 36.837.121 TL, 27.711.068 TL, 36.220.106 TL, 38.503.468 TL ve 26.863.847 TL tutarındadır.

Şirket 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla işletme sermayesi olarak, 13.602.214 TL, 10.681.521 TL, 8.816.045 TL, 3.361.166 TL ve 2.525.853 TL nakit kullanmıştır.

Şirket'in faaliyetlerden elde ettiği nakitlerin düşülmesinin ardından, 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla işletme faaliyetlerinden elde ettiği nakit sırasıyla, 21.116.306 TL, 15.791.552 TL, 25.189.953 TL, 33.952.481 TL ve 22.165.875 TL tutarındadır.

Şirket'in USD ve EUR ağırlıklı gelirlerinin TL karşılıklarının 2021 yılında USD ve EUR kurlarında önceki döneme göre sırasıyla %21 ve %28 artması, 2020 yılında portföye katılan müşterilerin 2020'nin ilk dokuz aylık dönemdeki kısıtlı etkilerinin 2021'in ilk dokuz aylık döneme tam olarak yansıması ve Turquality Marka Programı uyarınca Şirket'in artan teşvik geliri hacmi 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ilişkin faaliyetlerden elde edilen nakit tutarının önceki yılın aynı dönemine kıyasla artmasını sağlamıştır.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 / 70 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit:

Şirket, yatırım faaliyetleri kapsamında 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla, 30.964.439 TL, 21.673.000 TL, 31.436.820 TL, 27.306.288 TL ve 15.186.453 TL nakit kullanmıştır.

Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit, ağırlıklı olarak Ar-Ge aktifleştirmeleri kapsamında ödenen personel maaşları ile dışarıdan sağlanan geliştirme hizmetlerine ilişkindir. Şirket'in personel sayısı yıllar itibarıyla artmaktadır. Ayrıca personel maliyetleri de enflasyona dayalı olarak artış göstermekte ve aktifleştirme tutarının yıllar itibarıyla artmasını sağamaktadır.

Finansman faaliyetlerinden elde edilen / (kullanılan) net nakit:

Şirket, finansman faaliyetlerinden 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sırasıyla, 11.828.872 TL, 16.821.095 TL ve 26.941.733 TL nakit elde etmiştir.

Şirket 2020 yılının ikinci yarısından itibaren, kendisine tahsis edilmiş kredi kanallarının kullanımına başlamıştır. Bu kapsamda ağırlığı EximBank'tan olmak üzere, USD ve EUR reeskont kredileri ile TL Spot kredilerinin kullanımı 2020 yılında yapılmıştır. 2021 yılında yine EximBank'tan olmak üzere ilave USD reeskont kredi kullanımı yapılmıştır.

Ayrıca 2019 yılındaki hacim artışına bağlı olarak planlanan lisans alımı, Şirket tarafından Aralık 2019'da yapılan finansal kiralama sözleşmesi ile karşılanmış olup bu kiralamaya ilişkin son ödeme 2021'in ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

Şirket'in nakit ve nakit benzeri 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla, 39.710.982 TL, 41.913.200 TL, 50.726.430 TL, 23.988.350 TL ve 17.342.157 TL tutarındadır.

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma kapasitesine sahiptir. Bununla birlikte yıllar itibarıyla, yatırımları sebebiyle yapılan harcamalar nakit ihtiyacı doğurmuştur. Şirket ihtiyacı olan nakdi, operasyonlarından yarattığı nakitle finanse etmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket, 30 Eylül 2021 itibarıyla, finansal tablolarına göre 39.710.982 TL nakit ve nakit benzeri varlığı ve 40.794.426 TL tutarında finansal borcu bulunmaktadır.

Şirket'in hazır değerleri, ağırlığı USD ve EUR olmak üzere nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır. Finansal borçlar ağırlıklı olarak EximBank'tan kullanılan 360 gün vadeli USD ve EUR reeskont kredilerinden kaynaklanmaktadır. Tüm krediler sabit faiz oranlıdır.

Şirket gelirleri büyük oranda döviz olup giderleri ise tam tersine büyük oranda TL'dir. Bu nedenle Şirket kurlardaki değişime karşı doğal bir korunma yapısındadır. Bu sebeple herhangi bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

Faaliyetlerinin devamı için gerekli işletme sermayesini ve yatırım harcamalarında kullanacağı nakdi karşılayabilecek durumdadır.

Şirket, Mart 2020'den itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınının ekonomiye olumsuz etkilerine rağmen likiditesini iyileştirmiş ve nakit pozisyonunu güçlendirmiştir.

T.C. 1923 3 Şubat 2022

Şirket'in toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Demirbaşlar	250.745	1.008.576	601.921	2.632.382
Özel Maliyetler	35.839	78.132	279.478	480.626
Haklar	459.207	3.535.427	494.244	16.947.972
Geliştirilen yazılımlar	14.749.431	23.740.651	30.575.976	29.437.106
Satın alınan yazılımlar	95.858	617.199	189.554	75.956
Toplam	**15.591.080**	**28.979.985**	**32.141.173**	**49.574.042**

Kaynak: Şirket Yönetimi

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara ve FAVÖK'e olan oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

(TL)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	30 Eylül 2021
Kısa vadeli banka kredileri	-	-	28.789.246	21.452.676
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	-	1.087.062	300.033	10.219.544
	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2019**	**31 Aralık 2020**	**30 Eylül 2021**
Uzun vadeli banka kredileri	-	-	-	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	-	9.122.206
Nakit ve Nakit Benzerleri	17.342.157	23.988.350	50.726.430	39.710.982
Net finansal borç	**(17.342.157)**	**(22.901.288)**	**(21.637.151)**	**1.083.444**
Toplam özkaynaklar	**51.811.708**	**82.986.937**	**127.402.257**	**172.578.267**
Net finansal borç / özkaynaklar	-33%	-28%	-17%	1%
FAVÖK	**20.539.926**	**38.387.111**	**34.738.623**	**31.640.002**
Net finansal borç / FAVÖK	-84%	-60%	-62%	3%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in Net Borç/FAVÖK oranı sırasıyla 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 için -%84, -%60, -%62 ve %3 olarak gerçekleşmiştir. Böylece şirket faaliyetlerinden ürettiği yıllık FAVÖK ile tüm finansal borçlarını ödeyebilecek kapasitededir ve borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacı, kısa vadeli ticari alacaklardan kısa vadeli ticari borçların çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Şirket'in 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla net işletme sermayesi pozitif seyretmiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla net işletme sermayesi sırasıyla, 20.862.212 TL, 11.384.604 TL, 6.517.265 TL ve 4.776.091 TL olup, Şirket'in işletme sermayesi yeterlidir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:631 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Net işletme sermayesi/hasılat oranlarının yıllar itibarıyla değişimi, aşağıdaki Tablo'da sunulmaktadır:

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Ticari Alacaklar	8.573.252	12.802.993	18.423.921	28.794.548
Ticari Alacak Günü	35	35	60	75
Ticari Borçlar	3.797.161	6.285.728	7.039.317	7.932.336
Ticari Borçlar Gün	30	30	50	40
İşletme Sermayesi	4.776.091	6.517.265	11.384.604	20.862.212
Hasılat	60.006.658	93.876.905	88.974.220	81.833.529
Hasılat'a Oranı %	8,0	6,9	12,8	25,5

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

İşletme sermayesindeki dönemler itibarıyla artış, Şirket'in artan müşteri sayısına, pandemi dönemi sebebiyle tahsilat sürelerinde yaşanan uzamaya ve ağırlıklı olarak USD ve EUR bazındaki alacakların TL karşılıklarının dönemler itibarıyla EUR ve USD kurlarında meydana gelen artışlara paralel artması kaynaklıdır.

Şirket'in net işletme sermayesinin aktifleri, ticari alacaklardan oluşmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesinin pasifleri, ticari borçlardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli ticari alacakları, 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla, 28.794.548 TL, 18.423.921 TL, 12.802.993 TL ve 8.573.252 TL tutarındadır.

Şirket'in kısa vadeli ticari borçları 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla, 7.932.336 TL, 7.039.317 TL, 6.285.728 TL ve 3.797.161 TL tutarındadır.

Mevcut hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, net işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden itibaren 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihleri itibarıyla şarta bağlı yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

TL	**31.12.2018**	**31.12.2019**	**31.12.2020**	**30.09.2021**
Verilen Teminat Mektupları	7.000	3.865.160	31.541.285	28.924.047
Alınan Teminat Mektupları	-	-	-	-
Toplam	**7.000**	**3.865.160**	**31.541.285**	**28.924.047**

Şirket'in alınan teminat mektupları bulunmamaktadır. Verilen teminat mektupları ağırlıklı olarak Şirket'in kullandığı EUR ve USD reeskont kredilerine karşılık EximBank'a verilen teminat mektupları ile sadece bir devlet havayolu müşterisi için vermiş olduğu teminat mektuplarından oluşmaktadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK 145 Sabiha Gökçen Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0 216 560 70 00-71 00 Fax: 0 216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.: 723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in ileriye dönük olarak planlanmış maddi duran varlık alımı bulunmamaktadır ancak, aşağıda detayı verilen önemli büyüklükte bir maddi olmayan duran varlık alımı mevcuttur.

Şirket, SaaS modelinde hizmet sağladığı müşterileri için kullandığı veritabanı ile potansiyel büyümeyi birlikte değerlendirerek, 2,5 yıllık sınırsız kurulum hakkı sunan ve ayrıca Türkiye dışında dünya çapında kullanım, sanal sunucularda kullanım, yetkili bulut ortamlarında kullanım hakkı gibi ek kazanımlar sağlayan bir lisans ve bakım alımı planlamış ve bu alımı finansal kiralama yoluyla yapmak üzere Ağustos 2021'de sözleşme imzalamıştır.

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Lisans	23 Ay	Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ	7.406.110	Altyapı Faaliyetleri	BNP Finansal Kiralama AŞ

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Hitit, bünyesindeki Ar-Ge ekipleri dahilinde havacılık ve seyahat sektörlerinde tecrübeli ve buralardaki ihtiyaçlara ve trendlere hakim uzmanların yanı sıra, hem yazılım teknolojileri hem de barındırma ve bilgisayar ağları gibi bilişim altyapısı konularında güncel gelişmeleri takip eden ve en son imkan ve kabiliyetleri değerlendirip hayata geçirebilen yetkin bir teknik kadro istihdam etmeye gayret etmektedir. Bu sayede Şirket, "sürekli iyileştirme" modeli dahilinde hem mevcut ürün ve hizmetleri üzerinde müşteri talepleri, sektörel trendler ve kendi iş stratejisinden beslenen bir geri bildirim döngüsü ile sürekli iyileştirme çalışmaları yapmakta, hem de yine aynı bazda yeni ürün ve hizmetler üretmektedir.

Bu sürecin en önemli yapı taşlarından birisi de, Hitit'in şirket stratejisi olarak ön planda kurguladığı ve müşteri ekosisteminden faydalanan "topluluk yönetimi" yaklaşımıdır. Bu topluluk yönetimi yaklaşımı doğrultusunda, Hitit'in sürekli kullanılan Ar-Ge kaynakları ve harcamaları aşağıdaki şekilde şekillendirilmektedir:

- **Müşteri Girdileri:** Hitit, müşterileriyle günlük iletişim ve ilişkiyi yürüten müşteri ilişkileri yöneticileri, yeni müşteriler için proje kurulum aşamasında devreye giren proje yönetim ve ihtiyaç belirleme ekipleri, Hitit'in talep toplama ve yönetim platformu

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalyer Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST. Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniş Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

üzerinde müşterileri tarafından açılan kayıtlar ve dünya çapındaki tüm müşterileriyle hem Hitit ekiplerini hem de sektörün önde gelen uzmanlarını bir araya getiren senelik Hitit kullanıcı çalıştayı çıktıları gibi pek çok farklı kaynaktan sürekli olarak müşterilerinin taleplerini, yorumlarını, ihtiyaçlarını ve geri bildirimlerini takip etmekte ve kayıt altına almaktadır. Bu şekilde toplanan müşteri girdileri, derlenip değerlendirildikten sonra Hitit'in hem mevcut hem yeni ürün ve hizmetlerinin gelişim yol haritasına kılavuzluk etmektedir ve Hitit, her sene toplam Ar-Ge kaynaklarının ve harcamasının %40'lık bölümünü bu şekilde harcamaktadır.

- **Hitit İş Stratejisi:** Hitit'in teknoloji, ürün geliştirme, iş geliştirme, satış, müşteri ilişkileri gibi farklı iş birimlerindeki uzmanlarından oluşan takımı, hem havacılık ve seyahat, hem genel anlamda bilişim, hem de örneğin; perakandecilik veya e-ticaret gibi bağlantılı başka sektörlerdeki gelişmeleri ve trendleri düzenli olarak değerlendirmekte ve buna göre Şirket'in hem müşterilerine sunduğu katma değerli hizmetleri hem de kendi rekabetçi gücünü proaktif bir şekilde iyileştirebilmesi amacıyla gelişim yol haritası için önerilerde bulunmaktadırlar. Bu şekilde belirlenen Şirket iş stratejisi, Hitit'in toplam Ar-Ge kaynakları ve harcamaları üzerinde %30'luk bir paya sahiptir.
- **Devlet Kurumları ve Diğer Kural Koyucular:** Havacılık ve seyahat endüstrileri hem ulusal hem de uluslararası düzeyde pek çok farklı devlet kurumu ve diğer kural koyucular tarafından denetlenmekte ve yönlendirilmektedir. Örneğin; uluslararası uçuşlar icra eden bir havayolu, hem kendi ülkesindeki hem de uçuş düzenlediği diğer ülkelerdeki ulaştırma bakanlığı, hudutlar ve gümrük otoritesi, sivil havacılık otoritesi, havalimanı işletmeleri idaresi gibi pek çok farklı devlet kurumunun mevzuatına uyum sağlamak zorunda olmasının yanı sıra, ayrıca IATA, ICAO, EASA *("European Aviation Safety Agency -Avrupa Havacılık Emniyeti Ajansı")* gibi çeşitli uluslararası kural koyucuların da mevzuat ve yönlendirmelerine tabidir. Bu mevzuat ve yönlendirmelerin sıklıkla özellikle, PSS başta olmak üzere bilişim sistemleri üzerinde de etkileri olmaktadır. Hitit müşterisi olan tüm havayolları için gerek kendi takibi gerekse müşterilerinden gelen talepler doğrultusunda, ilgili mevzuat değişikliklerine uygun geliştirme ve değiştirmeleri vakitlice hayata geçirmek için düzenli Ar-Ge kaynağının %30'luk bölümünü ayırmaktadır.

Yukarıdaki şekilde yapılandırılmış olan Hitit Ar-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirilen tüm iyileştirmeler, değişiklikler yeni işlevler vb. yine yukarıda bahsedilen "sürekli iyileştirme" modelinin bir parçası olarak bütün Hitit müşterilerine ücretsiz olarak sunulmaktadır ve SaaS altyapısı dahilinde müşterilerin kullandıkları sistemlerin güncellemesiyle otomatik olarak hayata geçirilmektedir. Bu sayede Hitit müşterileri, hem kendi talepleri, hem güncel sektörel trendler ve teknolojik gelişmeler, hem de mevzuatlardan kaynaklanan değişiklikler ile sürekli ve ücretsiz olarak güncellenen bir bilişim altyapısına sahip olmaktadırlar ve benzer sıklıkla güncelleme alamayan diğer rakiplerine karşı potansiyel bir avantaj elde etmektedirler.

İzahname tarihi itibarıyla Hitit, İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi bünyesinde yer alan bir Ar-Ge firması olarak aşağıda listenen projeleri yürütmektedir :

T.C. 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

1	Crane Cargo	IATA'nın, işlerin basitleştirilmesi genel ilkesine uygun olarak, kargo için elektronik konşimento kurulumunu da içerecek şekilde yenilikçi ürün geliştirilmesi
2	Crane Mobile & Crane IBE	Tüm Crane ürünlerinin mobil versiyonlarının geliştirilmesi
3	Crane NDC	IATA'nın yeni dağıtım platformunun implementasyonu
4	Crane XM	Kişiselleştirme, hedefli pazarlama ürünlerinin geliştirilmesi
5	Crane OTA	Birden fazla havayolunun uçuş bilgilerinin tek platformda satışının gerçekleştirilmesi
6.	HPOVY6	Rezervasyon, Biletleme, Kalkış Kontrol, Ağırlık ve Denge Modülü, Yolcu Sadakat Katmanı, Charter Yönetim Sistemi, Müşteri Hizmetleri Katmanı, Tarife Planlama, Operasyon Kontrol, Uçucu Ekip Yönetimi, Gelir ve Gider Muhasebesi ve İş Performansı üzerinde yapılan tüm optimizasyon algoritmaları ve yeni fonksiyon geliştirmeleri

Ayrıca Şirket, Türkiye girişimcilik eko sistemini, ortaya çıkmış ve/veya çıkacak girişim ve girişimcileri desteklemek üzere İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde yürüttüğü "Paydaş Girişimcilik Ekosistemini Birlikte Destekleme" programına, Mayıs 2021'de "Paydaş" olarak katılmıştır.

Bu kapsamda Şirket, İTÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde yaratıcı, teknoloji tabanlı fikirleri olan ancak projelerini hayata geçirmek için desteğe ihtiyaç duyan girişimcilere faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli ofis, altyapı, sarf malzeme, laboratuvar, eğitim-danışmanlık hizmetleri ile iş ağlarının kurulması gibi uygun imkânların sağlanmasına destek olmak amacıyla oluşturulan Ar-Ge fonuna hibe vermeye başlamıştır. Bu kapsamda, 2021 dönemi için toplam 60.000 TL tutarında bir hibe destek protokolünü yürütmektedir.

Protokol İçeriği	Başlangıç Tarihi	Süresi	Yapılan Ödemeler 2021	2020	2019	2018
İTÜ Arı Teknokent - Paydaş Girişimcilik Ekosistemini Birlikte Destekleme	Mayıs 2021	2021 Dönemi	50.000 (*)	Yoktur	Yoktur	Yoktur

(*) Destek programı devam etmektedir.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in işletme konusu olan hava taşımacılığı ve seyahat alanlarında, özellikle Covid-salgını sonrasında hız kazanmış bir şekilde, sektördeki müşterilerin kabiliyet ve esnekliklerini artırırken bir yandan da maliyetlerini düşürme amacı güttükleri dijitalleşme ve dijital dönüşüm eğilimleri gözlenmektedir. Bunun beraberinde getirdiği yeni bilişim altyapı projeleri ve

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kayır Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Sanayi Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

ihalelerindeki hem nicelik olarak artış, hem de ihale şartnamelerinin nitelik olarak daha maliyet odaklı ve esnek teknolojilere ağırlık vermeye başlaması Şirket'in girebileceği potansiyel ihale havuzunu da genişletmektedir.

Şirket'in hizmet sunduğu seyahat, özellikle de havacılık sektöründe yaşanan gelişmeler, havayollarını yeni teknoloji ağırlıklı çözümlere yönelterek hem gelir potansiyellerini artırmaya hem de maliyetlerinde tasarrufa yöneltmektedir. Şirket'in güçlü insan kaynağı ve etkin organizasyonel yapısı sektördeki gelişmelere hızlı ve etkili cevap verebilmekte, gerekli adımları atarak finansal yapısını güçlü tutmayı başarmaktadır.

Şirket'in gelirleri;

- Yazılım çözümlerinin kullandırımından kaynaklanan uygulama kullanım gelirlerinden,
- Müşteri talebi üyarınca yapılan ilave geliştirmelerden kaynaklanan uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirlerinden,
- Sunulan yazılım çözümlerine ilişkin gerekli güncellemelerin, düzeltmelerin ve desteklerin sunulmasından doğan bakım gelirlerinden,
- Bir yazılım sunmadan, barındırma ve destek hizmetlerinin sağlanmasından oluşan altyapı hizmet gelirlerinden,
- Ağırlıklı olarak yeni müşteri kazanımlarında veya ek ürün satışında yansıtılan kurulum bedellerinden oluşan kurulum-entegrasyon gelirlerinden ve
- Verilen danışmanlık, teknik destek, eğitim ve benzeri hizmetler ile aracılık edilen lisans ve bakım alım-satım işlemleri sonucu doğan gelirlerden

oluşmaktadır.

İhracatçı konumundaki Şirket'in, yazılım çözümlerine dair uygulama kullandırım, barındırma ve destek, bakım hizmetleri ve kurulum-entegrasyon hizmetlerinden doğan satışları ağırlıklı olarak USD ve EUR bazlıdır. Giderleri ise, bu pozisyonun tam tersine, yüksek oranda TL para cinsindendir. Şirket'in bu yapısı, mevcut piyasa şartlarında kur riskini doğal dengesinde Şirket lehine oluşturmaktadır.

Şirket'in ihracatçı yapısından dolayı müşterileriyle sözleşmeleri ağırlıklı olarak döviz cinsindendir. İlgili para birimlerinin muhtemel enflasyon oranları dikkate alınarak bir ücret artışı sözleşmelerde yer almaktadır. Düşük oranda olsa da TL müşteri sözleşmeleri yıllık (ÜFE+TÜFE)/2 oranında artışa tabi tutulmaktadır. Değişen piyasa şartlarına göre ortaya çıkan ihtiyaçlar da ayrıca karara bağlanmaktadır.

Şirket sözleşmelerindeki ücretler, sözleşme dönemi boyunca ve sözleşme şartlarında geçerliliğini korumaktadır. Herhangi bir düşüş söz konusu olmamaktadır.

Şirket, mevcut ürün ve hizmetleri üzerindeki geliştirmelerini sürekli olarak devam ettirmektedir. Bunun yanı sıra Şirket, sektörün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün ve hizmet çalışmalarını kapsamlı olarak sürdürmektedir. Bu çalışmalarının sonucu olarak müşteri portföyünde genişleme sağlanmaktadır.

Şirket ihracatçı konumunda olup gelirlerini büyük oranda yurtdışı müşterilerden elde etmekteyken, maliyetlerinde ise, büyük oranda yurtiçi kaynaklarla üretim yapmaktadır. Bu da katma değeri yüksek bir gelir elde etmesini sağlamaktadır.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 B Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Şirket kaynakları ile üretim yapmakta ve geliştirdiği yazılım çözümleriyle gelir elde etmektedir. Herhangi bir stok bulundurmadığı için stok tutma maliyetine katlanmamaktadır.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler aşağıda yer almaktadır:

Beklentiler üzerinde önemli ölçüde etkisi olabilecek etkenler, işbu İzahnamenin 5. Bölümünde yer alan risk faktörleri arasında değerlendirilmektedir.

Öte yandan, makroekonomik göstergelere dair beklentiler, piyasa koşullarının gelişimi, faaliyet alanındaki güncel ve gelecek ekonomik beklentiler, mevcut ve potansiyel sözleşmelerin takip eden dönemlerdeki gelişimine dair belirsizlikler, piyasadaki rekabet şartlarına göre değişebilecek kâr marjları Şirket'in ekonomik beklentilerini önemli ölçüde etkilemektedir.

Finansal piyasalardaki değişimlerden dolayı yabancı para (USD ve EUR) değerlerinde meydana gelebilecek değişimler, Şirket'in yurtdışı satışları nedeniyle firma kârlılığını etkilemektedir. Aynı derecede olmasa da, faiz oranlarındaki değişimlerin de ilgili dönemler itibarıyla firmanın kârlılığını etkileme potansiyeli mevcuttur.

2020 yılı başlarında etkisi ağırlaşan Covid-19 salgını, dünya ekonomisi üzerinde yaygın ve yıkıcı bir etki yaratmıştır. Dünya genelinde bütün ülkelerin büyüme oranları önemli ölçüde daralmıştır. OECD'nin 2021 Mayıs tarihinde yayınladığı *(https://www.oecd-ilibrary.org/sites/edfbca02-en/1/3/1/index.html?itemId=/content/publication/edfbca02-en&_csp_=db1589373f9d2ad2f9935628d9528c9b&itemIGO=oecd&itemContentType=book#section-d1e603)* ve 2021 Eylül tarihinde güncellediği *(https://www.oecd-ilibrary.org/sites/490d4832-en/index.html?itemId=/content/publication/490d4832-en)*

"OECD Economic Outlook 2021" ekonomik görünüm raporuna göre; 2021 yılında dünya genelinde GSH büyümesi %5.7 olarak beklenmektedir. Bu oran Aralık 2020 projeksiyonunda %4.2 olarak öngörülmekteydi. Orandaki iyileşmede ana etken aşılama çalışmalarındaki yaygınlaşma olarak değerlendirilmektedir. OECD raporuna göre; 2020 yılında Covid-19 pandemisi nedeniyle %3.5 daralan küresel ekonomi bütün aktörleri ile yaralarını sarma ve toparlanma mücadelesini sürdürmektedir.

Türkiye'de ilk Covid-19 vakasının açıklandığı Mart 2020 tarihi itibarıyla, toplu olarak bulunulan mekanların, gerek kısıtlamalar gerekse endişeler nedeniyle ekonomik aktivitesi kaybedilmiş bulunmaktaydı. Aşılamadaki yaygınlaşmanın ardından kademeli olarak açılan ekonomik aktivite performansını artırarak sürdürmektedir. Bu dönemin önemli bir sonucu, insanların çok geniş bir banttaki ihtiyaçlarını çeşitli teknolojik gelişmeler sayesinde karşılayabilmeleri olmuştur. Dolayısıyla, özellikle yazılım sektörü genel ekonomik aktivitenin oldukça önünde seyrederek Covid pandemisi nedeniyle doğan kayıplarını çok daha hızlı geri kazanmaktadır.

SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Eteler Cad. No:44 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilköy Cad. No:150 Sinanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

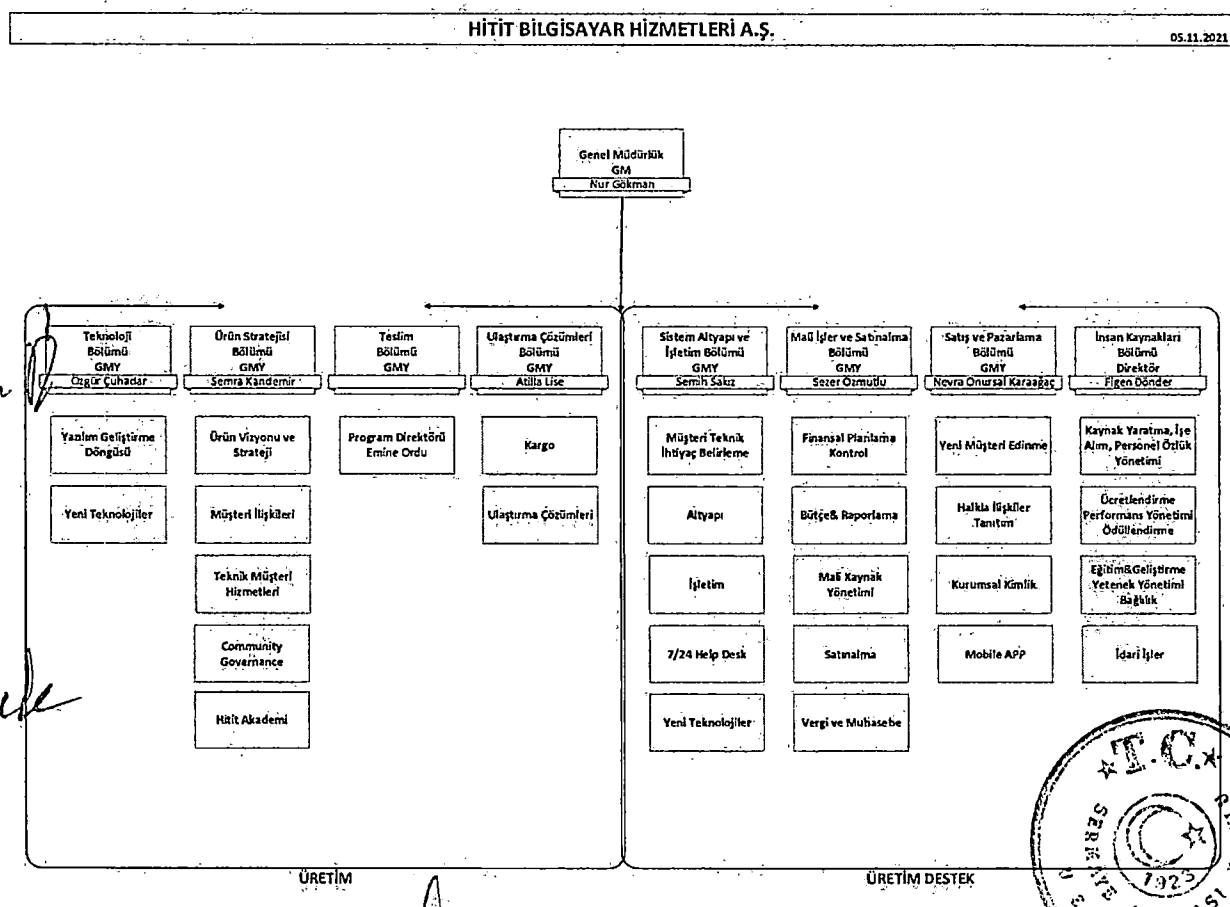
Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması



T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:314040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 604 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi, aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı TL	Sermaye Payı %
F.Nur Gökman	Yönetim Kurulu Başkanı	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer / İstanbul	YK Başkanı ve Genel Müdür	Genel Müdür olarak süresiz. Yönetim Kurulu Üyesi olarak 09.11.2021 tarihli OÜGK'da 3 yıllığına seçilmiştir	31.500.000	31.5
Dilek Ovacık	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer / İstanbul	YK Başkan Vekili	09.11.2021 tarihli OÜGK'da 3 yıllığına seçilmiştir	6.500.000	6.5
Nasuf Nazif Çetin	Yönetim Kurulu Üyesi	Aeropark Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A 34912 Kurtköy/İstanbul	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli OÜGK'da 3 yıllığına seçilmiştir	Yoktur	Yoktur
Mahmut Barbaros Kubatoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Aeropark Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A 34912 Kurtköy/İstanbul	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli OUGK'da 3 yıllığına seçilmiştir	Yoktur	Yoktur
Ali Uzun		Aeropark Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A 34912 Kurtköy/İstanbul	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli OÜGK'da 3 yıl süre ile seçilmiştir.	Yoktur	Yoktur
Atilla LİSE		Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç	YK Üyesi	Genel Müdür Yardımcısı/Ula	Yoktur	Yoktur

18 Şubat 2022

HATİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

		Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer / İstanbul		ştirma Çözümleri 09.11.2021 tarihli OÜGK'da 3 yıl süre ile seçilmiştir.		

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	Sermaye Payı
Sezer Tuğ Özmutlu	Mali İşler Ve Satınalma'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı/ CFO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Mali İşler Ve Satınalma'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı/ CFO	2015	Yoktur
Semra Kandemir	Genel Müdür Yardımcısı-Ürün Stratejisi -CSO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı-Ürün Stratejisi/ CSO 2018 öncesi; Bilgi İşlem Direktörü	2018	Yoktur
Özgür Çuhadar	Genel Müdür Yardımcısı-Teknoloji-CTO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı-Teknoloji-CTO 2018 öncesi; Teknoloji Direktörü	2018	Yoktur
Semih Sakız	Genel Müdür Yardımcısı-Sistem Altyapı ve İşletim - CIOO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı- Sistem Altyapı ve İşletim - CIOO 2021 Ocak öncesi; Sistem Altyapı ve İşletim Direktörü	2021-Ocak	Yoktur

18 Şubat 2022

İNİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Pendik 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 569 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 001 7665 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Ş. Nevra Onursal Karaağaç-	Genel Müdür Yardımcısı-Satış&Pazarlama-CMO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı-Satış&Pazarlama/CMO 2018 öncesi; Pazarlama Direktörü	2018	Yoktur
Figen Dönder-	Direktör-İnsan Kaynakları	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Direktör-İnsan Kaynakları 2018 öncesi; İnsan Kaynakları Müdürü	2018	Yoktur

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 06.06.1994 tarihinde tescil ve 15.06.1994 tarihinde ilan edilmiş olup, süresiz olarak kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

- **Yönetim Kurulu Üyeleri**

Fatma Nur Gökman

Yönetim Kurulu Başkanı-Genel Müdür-Kurucu Ortak-CEO

Hitit Bilgisayar Hizmetlerinin kurucu ortağı ve Genel Müdürü olan Nur Gökman, eğitim-öğretim hayatını İstanbul'da tamamlamıştır.

1973 yılında İstanbul Üniversitesi Matematik ve Fizik bölümlerinden mezun olan Gökman, kariyerine 1977 yılında Türk Hava Yolları (THY)'nda başlamıştır.

Gökman, THY'de sırası ile Bilgisayar Programcısı (1977-1983), Proje Lideri (1983-1989), Sistem Geliştirme Müdürü (1989-1990), BT Başkan Yardımcısı (1990-1994) ve Eğitim Başkanı (1994-1996) olarak çalışmıştır.

1996 yılında ise havacılık bilişim sektöründe ülkemizde ilk olan ve günümüzde dünyadaki lider havacılık teknolojisi işletmeleri arasına giren Hitit'in kurucu kadın ortaklarından biri olmak adına THY'den ayrılmıştır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AERO PARK Yenişehir Mah. Gaziosmanpaşa Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-7700 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve Hitit'in sürdürülebilir başarılarında bizzat söz sahibi olan Nur Gökman, 1996 yılı itibarıyla, Hitit iş süreçlerine bütünsel anlamda hakim, etkin yönetim tarzı ve stratejik bakış açısı ile Hitit'te aktif olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Dilek Ovacık

Yönetim Kurulu Üyesi - Kurucu Ortak

Dilek Ovacık 1973 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Üretim Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuş, Fransizca ve İngilizce bilmektedir.

1975 yılında Paris CEPIA (Centre d'etudes pratiques et automatiques) sertifikası almıştır.

Üretim ve pazarlama dahil, bilinen bir holdingin iş etüdü ve ücretlendirme projesinde yer almış ve organizasyon /ücretlendirme konularında çalışmıştır.

1976 yılında Türk Hava Yolları (THY) Bilgi İşlem merkezinde Analist Programcı olarak göreve başlamıştır.

İlerleyen yıllarda Kıdemli Programcı ve Proje Müdürü olarak çeşitli havayolu projelerinde görev almiştır.

Görev aldığı ve yönettiği projeler: Tarife planlama, slot, handling ve sözleşme hesaplaşmaları, uçuş hareket kontrol merkezi ve uçuş plan ve performans otomasyonu, Yönetim Bilişim Sistemi çerçevesinde gelir/gider bütçe ve gerçekleşmeler, doluluk ve gecikme analizleri.

1994 yılında THY' den emekli olmuş ve 1994 Haziran'da Hitit Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti. kurulumunu takiben, havayolları gelir muhasebesi projesinin, LOT Polish Airlines, Ethiopian Airlines ve Czech Airlines'da kurulum, eğitim ve bakımlarını gerçekleştirmiştir.

2006 yılından itibaren Şirket'in mali ve idari işler yönetimini yapmış, şirket içi metod ve prosedürlerin tanımları ve kalite belgesi konularında çalışmaları yürütmüştür.

2016 yılında kısmi olarak hisse devirlerini yaparak, yürütme ve yönetim görevlerini sonlandırmıştır, halen Şirket'in yönetim kurulu üyesidir.

Nasuh Nazif Çetin

Yönetim Kurulu Üyesi

Nasuh Çetin, 25 yılı aşkın bir süredir, Havacılık sektöründe görev yapmaktadır.

1983 yılında, Dokuz Eylül Üniversitesi, Makina Fakültesi'nden Endüstri Mühendisi olarak mezun olan Nasuh Çetin, Havacılık kariyerine, 1990 yılında Türk Havayolları (THY)'nda başlamıştır.

1988-1989 döneminde, Londra'da bulunan Çetin, Polytechnic'de, Computer Programming Sertifika Programını tamamlamıştır.

THY'de,

- 1990-1992 döneminde, ilk yıl, İş Gücü Değerleme ve Organizasyon Müdürlüğü'nde, 2.yıl ise, Tarife Müdürlüğü'nde, Endüstri Mühendisi,
- 1992-1994'de, Tarife Müdürü,

18 Şubat 2021

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Yıldız Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 007 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

- 1994-1996 döneminde, Pazarlama Başkanlığı'nda, Üretim Planlama Başkan Yardımcısı,
- 1996-1997'de, Satış Başkanlığı'nda, Amerika ve Kanada Müdür Yardımcısı, (New York)
- 1997-2000 yıllarında, Satış Başkanlığı'nda, Belçika Satış Müdürü, (Brüksel)
- 2000-2001 döneminde, Kargo Bölümü'nde, Kargo Başkanı,
- 2001-2003 yıllarında, Network Planlama ve Gelir Yönetimi Başkanlığı'nda, Network Planlama ve Gelir Yönetimi Başkanı

olarak görev yapmıştır.

THY'deki 13 yıllık deneyimi sonrasında, 2004-2013 döneminde, Onur Air Taşımacılık AŞ'de, Tarifeli Seferler Müdürlüğü'nde, Tarifeli Seferler Müdürü olarak çalışmıştır.

2013 yılında Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'ye, Yurtdışı İştirakler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayan Nasuh Çetin, 2014-2016 döneminde, Pegasus'un bağlı şirketlerinden IHY İzmir Havayolları AŞ'nin, Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir.

2016 yılı itibarıyla, Pegasus'da, Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini devam ettirmektedir.

Mahmut Barbaros Kubatoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi

Barbaros Kubatoğlu, 1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi'nde Lisans Eğitimini, akabinde aynı üniversitede İşletme Mühendisliği alanında Yüksek Lisanını tamamlamıştır.

Kariyerine 1997 yılında Çelebi Holding'de, Operasyon Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2002'de girdiği Havaş Holding'de, Bütçe ve Finans Müdürlüğü ve Teknik ve Lojistik Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

2007 yılında, Proje Koordinatörü olarak, Pegasus Havayolları'nda görev yapmaya başlamış, uzun yıllar, Finansal Raporlama ve Kontrol Departmanı'nın, Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini yürütmiştür.

Ocak 2018 itibarıyla, Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Atilla Lise

Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür Yardımcısı / Ulaştırma Çözümleri

1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden, Bilgisayar Mühendisi olarak mezun olan Atilla Lise, kariyerine Türk Hava Yolları (THY)'nda başlamıştır.

THY'de;

- 1987-2000 yılları arasında, Bilgi İşlem Kargo Otomasyon Sistemleri ve E-Business Bölümünde, Proje Yöneticisi;

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kotar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:6 1 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir 156 Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 76 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

- 2000-2010 yılları arasında, Kargo Bölümü'nde Başkan (SVP)
- 2010-2018 döneminde ise, Sosyal ve İdari İşler Bölümü'nde, Başkan (SVP)

olarak görev yapmıştır.

THY'nda çalışma hayatına devam ederken, 2014-2015 yıllarında Harvard Business School'da Manager Mentor Programı'na katılarak, Business Administration & Management Sertifika Programına devam etmiştir. Ayrıca, PPL (Özel Pilot Lisansı) Sertifikası bulunmaktadır.

Kargo Bölüm Başkanlığı döneminde, pazarlama, satış, ağ yönetimi, kapasite planlama, kargo fiyatlandırma, gelir yönetimi, hava kargo strateji yönetimi ve kargo filosu geliştirme dahil, THY Kargo ticaret ve operasyonlarını yönetmiştir.

Havayolu yönetimi, BT teknolojileri, havaalanı sistemleri, hava kargo ve lojistik endüstrisindeki 30 yılı aşkın tecrübesiyle Atilla Lise, Kasım 2018'de Hitit'te göreve başlamıştır.

05.11.2021 tarihi itibarıyla, Ulaştırma Çözümleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini devam ettirmektedir.

Ali UZUN

Yönetim Kurulu Üyesi

2007 yılında Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden lisans derecesiyle mezun olup, 2008 yılından bu yana İstanbul Barosu'na kayıtlı Avukat olan Ali Uzun, uluslararası ilişkiler, sermaye piyasaları ve spor hukuku alanında çeşitli akademik programları tamamlamıştır. 2013 yılından bu güne Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ bünyesinde çalışmakta olup, halen şirket Başhukuk Müşaviri ve Genel Sekreteri olarak görev yapmaktadır. Ayrıca IATA Hukuk Danışmanlık Konseyi ve Sağlık ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu bünyesinde görev almaktadır.

- **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

Sezer Tuğ Özmutlu

Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler ve Satın Alma-CFO

Sezer Tuğ Özmutlu, 1992 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü' nden mezun olmuş ve yine aynı üniversitede Uluslararası İlişkiler Bölümünde eğitimine devam ederek Yüksek Lisans derecesini almıştır.

Kariyerine 1992 yılında Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ' de Mali İşler Yönetici Yardımcısı olarak başlayan Özmutlu, 2012 yılında Gelir Kontrol Direktörü olmuştur.

1 Haziran 2015 tarihinde Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ'ne Mali İşler ve Satınalma'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı / CFO olarak atanmıştır.

29 yıllık çalışma hayatının 23 yılını geçirdiği havayolu sektöründe, ticari ve operasyonel bölümlerle yakın koordinasyon içinde, etkin operasyonel kontrol süreçleri ve yenilikçi girişimler yoluyla mali kaynak kayıplarının önlenmesinde büyük rol oynamıştır.

Son 6 yıldır görev yaptığı Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ' de Mali İşler ve Satınalma süreçlerinin revizyonu ile yeniden yapılandırılmasını sağlamış, Şirket'in çeşitli projelerinde ve kurumsallaşma çalışmalarında önemli katkılar yapmıştır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2. İş Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AKROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 00

ÜNLÜ Menkul

Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirdir, Mali İç Denetim Sertifikası ve denetim, muhasebe ve finans alanlarında diğer çeşitli niteliklerin yanı sıra, yolcu gelirleri muhasebesi ve kontrolünde IATA Diplomasına sahiptir.

Semra Kandemir

Genel Müdür Yardımcısı-Ürün Stratejisi -CSO

Semra Kandemir, 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden, Elektrik-Elektronik Mühendisi olarak mezun olmuştur.

Mezuniyeti sonrasında, iş hayatına Türk Hava Yolları'nda başlamıştır.

1992-2009 yılları arasında Türk Hava Yolları'nda Sistem Mühendisi, Proje Müdürü ve Sistem Destek Müdürü olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. Çalıştığı süre içinde Türkiye'de havacılık alanında ilk defa hayata geçirilen pek çok projede yer almıştır. Bu projelerin gerçekleştirilmesi sırasında iş ihtiyaçlarının analizi ve hayata geçirilmesi, yenilikçi yaklaşımlarla çözümlerin oluşturulmasına katkı sağlamıştır.

2009 yılında İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nın inşaat ekibine katılarak operasyonel BT sistemleri kurulumunda ve finansal sistem entegrasyonunda görev almış ve 2012 yılına kadar Chief Information Officer /CIO pozisyonunda Sabiha Gökçen'de çalışmaya devam etmiştir.

2013 yılında Sistem Altyapı ve İşletim Bölümü'nde Bilgi İşlem Direktörü ünvanıyla, Hitit Bilgisayar'daki kariyerine başlamıştır. Bu bölümde çalıştığı dönemde cloud implementasyonu, Disaster Recovery çözümlerinin hayata geçirilmesi, süreç iyileştirmesi, teknik müşteri yönetimi, proejelendirme, fiyatlandırma, en iyi operasyon modellerinin ortaya konması gibi farklı görevlerde yer almıştır.

ITIL, INSEAD Business School (Business Strategy and Financial Performance), DevOps Management eğitimlerine katılmış ve ilk ikisinden sertifikalarını almıştır.

Semra Kandemir, 2018 yılından itibaren, terfisini alarak, müşteri yönetimi, teknik müşteri yönetimi (uygulama helpdesk), ürün yönetimi, ürün geliştirme, uygulama desteği, ekosistem yönetişimi (community governance) sorumluluklarını üstlenerek, Ürün Stratejisi ve Havacılık Çözümlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonu ile görevini sürdürmektedir.

Özgür Çuhadar

Genel Müdür Yardımcısı- Teknoloji-CTO

Özgür Çuhadar 2003 yılında Bilkent Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nden mezun olmuştur.

Mezuniyeti sonrasında Nexus Bilişim'de Yazılım Mühendisi olarak çalışmaya başlamış, 2004 yılında Escort Bilgisayar'a, Bilgisayar Programcısı olarak geçiş yapmıştır. 2005 yılında Askerlik görevini yine Yazılım Mühendisi olarak tamamlamıştır.

2005 yılında Hitit'te çalışmaya başlayan Özgür Çuhadar, Proje Yöneticisi ve Teknoloji Direktörlüğü görevleri sonrasında, 2018 yılında Teknoloji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı/ CTO pozisyonuna atanmıştır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükelleller V.D.:723 004 7005

ÜNLÜ Menkul

16 yıldır Hitit'te görev yapan Özgür Çuhadar, Crane PAX çözümünün ve Crane PSS Sisteminin geliştirilmesinde kilit görevler üstlenmiştir. Ayrıca, Gelir ve Maliyet Muhasebesi, Tarife Planlama, Operasyon Kontrolü, Mürettebat Yönetimi gibi Havayolu destek sistemlerinin geliştirilmesine stratejik anlamda katkı sağlamıştır.

Semih Sakız

Genel Müdür Yardımcısı- Sistem Altyapı ve İşletim -CIOO

Semih Sakız, 1999 yılında Ege Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

Öğrencilik yıllarında Part Time Java Developer olarak Elit Software'de, Java Uygulama Programcısı olarak Tarişbank'da ve Ege Üniversitesi Bilgisayar Kursunda Asistan Öğrenci olarak çalışmıştır.

Mezuniyeti sonrasında aynı yıl Türk Havayolları (THY)'nda göreve başlamıştır. THY'deki ilk 15 yılında, sırasıyla, Sistem Programcısı, Takım Lideri ve Çözüm Mimarı olarak çalışmış, Bilgi İşlem Sistem Altyapı Müdürlüğü'ne atanmıştır.

THY'nda çalışma hayatına devam ederken, 2012-2013 yıllarında, Sabancı Üniversitesi'nde Yönetici Geliştirme Programlarını tamamlamış, Harvard Mentorluk Programı'na katılarak Temel İşletme dersleri almıştır. Yine aynı dönem, THY bünyesinde, Liderlik Akademisi MBA programını tamamlamıştır.

2014 yılı sonunda, Garanti Teknoloji BBVA'ya, Kıdemli Teknik Uzman olarak geçiş yapmıştır. İnternet bankacılığı ve mobil bankacılık digital dönüşüm ve bulut (private cloud) projelerinde aktif olarak görev almış ve liderlik yapmıştır.

2018'de, Yapı Kredi-UniCredit Group'a, Direktör seviyesinde, Çözüm Mimarı Danışmanı olarak geçiş yapmıştır. Bulut (private cloud) ve mikroservis dönüşüm projelerinde platform seçimi, devops altyapısının oluşturulması projelerinde yer almıştır.

15 yıllık THY deneyimi ve 5 yıllık Bankacılık deneyimi sonrasında, bilgi teknolojisi fonksiyonları, yazılım geliştirme, altyapı, operasyon yönetimi ve proje yönetiminin tamamına ilişkin kapsamlı bilgisi ile, 2019'da havacılık sektörüne dönüş yaparak, Hitit Bilgisayar, Sistem Altyapı ve İşletim Bölümü'nde, Direktör olarak çalışmaya başlamıştır.

Semih Sakız, Ocak 2021'de terfisini alarak, Sistem Altyapı ve İşletim Bölümü'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonu ile görevine devam etmektedir.

Ş. Nevra Onursal Karaağaç

Genel Müdür Yardımcısı-Satış&Pazarlama-CMO

İstanbul'da 1980 yılında dünyaya gelen Nevra Onursal Karaağaç, lise eğitimini Koç Lisesi'de tamamlamıştır.

Lisans eğitimini, 2002'de İletişim Tasarımı üzerine Carnegie Mellon University'de, yüksek lisans eğitimini ise Milano'daki Domus Akademi'de, Etkileşim Tasarımı alanında, 2005 yılında tamamlamıştır. INSEAD Business School (Business Strategy and Financial Performance) Sertifikasını 2019 yılında almıştır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent 2 İç Kap. No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7005

ÜNLÜ Menkul

Kariyerine, 2002'de, Graphic Designer Intern olarak Wunderman NYC'de başlamıştır.

2003-2004 yıllarında, On3 Creative Group'da,

2006 yılında ise, Leo Burnett İstanbul'da, Sanat Yönetmeni olarak görev yapmıştır.

Hitit'e 2006 yılında Kreatif Direktör olarak katılan Nevra Karaağaç, uzun yıllar Marka Yöneticisi ve Pazarlama Direktörü olarak çalıştıktan sonra, 2018 yılında Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

Şirket markasına yönelik tanıtım faaliyetleri, kurumsal iletişim, farklı ülkelerdeki potansiyel müşterilere ve iş ortaklarına ulaşmak, ihale süreçlerini yönetmek ve sürekli iletişimde kalmak suretiyle, Şirket'in 'Partner' sayısının giderek artmasına katkı sağlayan, Hitit'in globalde yaygınlaşmasını sağlayan kritik görevler üstlenmektedir.

Figen Dönder

Direktör-İnsan Kaynakları

1970 İstanbul doğumlu olan Dönder, Lisans ve Yüksek Lisans Eğitimini, Marmara Üniversitesi (MÜ)'nde tamamlamıştır. 1992'de, MÜ Eğitim Fakültesi, İngilizce Öğretmenliği, 2000'de ise MÜ Kamu Yönetimi, Human Resources Management&Development, İngilizce Tezli Yüksek Lisans Bölümü'nden mezun olmuştur. 2014 yılında Koçluk Sertifikasını almıştır.

İş hayatına, 1994'de, Citibank'da İç Kontrol Denetim Bölümünde başlamıştır. İnsan Kaynakları (İK) Yüksek Lisansı Programına hazırlık aşaması ve devamında, İnsan Kaynakları Uzmanlığına fayda sağlayacak farklı kurum kültürü ve görevlerde deneyim kazanmak açısından, 1995'de Esem Spor Adidas'da, Yönetici Asistanı ve İngilizce Raporlama Uzmanı, 1996'da Alman Südmo Group'da, Kalite Standartları ve Yurtdışı Kalite Sipariş Takip Uzmanı olarak görev almıştır.

İnsan Kaynakları kariyerine, 1997'de, Marshall Boya-Akzo Nobel'de, İK Uzmanı olarak başlamış, 2000-2003 döneminde, İşe Alım, Eğitim&Oryantasyon, Ücret&Performans Yönetimi ve Çalışan Memnuniyetinde sorumlu İK Yöneticisi olarak görevini yürütmüştür.

2003-2006 yılları arasında, İK Danışman/Yöneticisi olarak, farklı sektörlerdeki üretim firmalarına destek vermiştir. Mecaplast Group Monaco (Otomativ), Corus Group İngiltere (Çelik), Delta Gıda-Akfen Holding. 2006-2008 döneminde Profera Danışmanlık'da Kıdemli Danışman olarak görev almış ve İK Bölümü olmayan KOBİ'lere destek vermiştir.

2010'da Finans Emeklilik'de İK Yönetmeni olarak göreve başlamış, Cigna Finans Emeklilik döneminde, Kaynak Yaratma, İşe Alım, Oryantasyon ve Çalışan İlişkilerinden Sorumlu İK Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır.

2014-2016 döneminde Artı Danışmanlık Firmasında İK Danışman/Yöneticisi olarak görev yapmıştır.

2017'de İK Müdürü olarak başladığı Hitit'de, 2018 itibarıyla İK Direktörü olarak görev yapmaktadır.

T.C. 16 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AERO PARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.

ÜNLÜ Menkul

Personel Yönetiminden, İK Yönetimine geçiş süreçlerindeki geçmiş deneyimleri ve günümüz yeni İK uygulamalarını takip etmek suretiyle, Hitit'in İK süreçlerindeki gelişimine katkı sağlamaya devam etmektir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

M. Barbaros Kubatoğlu, N.Nasuh Çetin ve Ali Uzun dışındaki yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı oldukları herhangi bir şirket bulunmamaktadır.

M. Barbaros Kubatoğlu- Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Ticaret Unvanı	**Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)**	**Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye..vb.)**	**Ayrılma Tarihi**	**İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)**
IHY İzmir Hava Yolları A.Ş	Yönetim Kurulu	Üye	17.12.2018 de ayrılmıştır.	Yoktur
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi AŞ	Yönetim Kurulu	Başkan Yardımcısı	12.01.2018 de atanmış olup, devam etmektedir.	Yoktur
Pegasus Havacilik Teknolojileri Ve Ticaret AŞ	Yönetim Kurulu	Başkan Yardımcısı	12.01.2018 de atanmış olup, devam etmektedir	Yoktur

Nasuh N.Çetin - Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Ticaret Unvanı	**Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)**	**Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye..vb.)**	**Ayrılma Tarihi**	**İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)**
IHY İzmir Hava Yolları A.Ş	Yönetim Kurulu	2017 –Üye 2018 Başkan Yardımcısı	17.12.2018 de ayrılmıştır.	Yoktur

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kap No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Şehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükelleller V.D.:723 001 3085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

Ali Uzun- Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye..vb.)	Ayrılma Tarihi	İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)
IHY İzmir Hava Yolları A.Ş	Yönetim Kurulu	Üye	17.12.2018 de ayrılmıştır.	Yoktur
SEV Amerikan Okulları A.Ş.	Yönetim Kurulu	Üye	15.12.2021 de atanmış olup, devam etmektedir.	Yoktur

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 453 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AERDAVA Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/7
Kartal 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 7730047085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in mali performansına bağlı olarak; farklı rollerdeki çalışanların bireysel performansları da gözönüne alınarak, performans prim ödemesi yapılabilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine performans primi dışında sağlamış olduğu faydalara ilişkin tutarları içermektedir:

Yönetimde Söz Sahibi olan Personel

	31.12.2018	**31.12.2019**	**31.12.2020**	**30.09.2021**
Brüt Tutar TL	4.021.363	4.226.962	5.182.188	4.204.527
Kişi Sayisi	10	10	9	8

Aşağıda yer alan tablo, 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 tarihleri itibarıyla, Şirket'in üst düzey yöneticilerine performans primi tutarlarını içermektedir:

Performans Prim Brüt TL	**31.12.2018**	**31.12.2019**	**31.12.2020**	**30.09.2021**
Yönetim Kurulu	-	-	-	-
Üst Yönetim		360.057		
Toplam				

Prim; Genel Müdür önerisi ve Yönetim Kurulu kararına bağlı olarak bir önceki takvim yılına ilişkin Şirket'in büyüme ve mali performansı doğrultusunda personele verilebilmektedir. 2018 hesap dönemine ilişkin olarak personele 2019'da birer maaş şeklinde ödeme yapılmış olup, basiretli yönetim anlayışı çerçevesinde, Covid-19 pandemisi sebebiyle takip eden yıllarda herhangi bir değerlendirme ve ödeme yapılmamıştır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315940

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

TL	31-12-18	31-12-19	31-12-20	30-09-21
Yönetim Kurulu Üyesi Tahakkuk Eden Bedel Toplamı	111.263	-	9.134	8.727
Üst Düzey Yönetici Tahakkuk Eden Bedel Toplamı	483.872	547.876	296.810	427.598
Toplam	595.135	547.876	305.944	436.325

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
F.Nur Gökman	Yönetim Kurulu Başkanı	- YK Başkanı - Genel Müdür	09.11.2021 tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir. Genel Müdür olarak süresiz.
Dilek Ovacık	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir.
Nasuf Nazif Çetin	Yönetim Kurulu Üyesi	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir
Barbaros Kubatoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir.
Ali UZUN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	09.11.2021 tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir.
Atilla LİSE	Yönetim Kurulu Üyesi	2018 – Genel Müdür Yardımcısı Ulaştırma Çözümleri	09.11.2021 tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir.

T.C. Subat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601/34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.S.
AERO PARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-7100 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 001 7005

ÜNLÜ Menkul

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Sezer Tuğ Özmutlu	Mali İşler ve Satınalma'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı CFO	Mali İşler ve Satınalma'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı CFO	Süresiz
Semra Kandemir	Genel Müdür Yardımcısı-Ürün Stratejisi -CSO	2018 sonrası: Genel Müdür Yardımcısı-Ürün Stratejisi -CSO 2018 öncesi: Bilgi İşlem Direktörü	Süresiz
Özgür Çuhadar	Genel Müdür Yardımcısı-Teknoloji-CTO	2018 sonrası: Genel Müdür Yardımcısı-Teknoloji-CTO 2018 öncesi: Teknoloji Direktörü	Süresiz
Semih Sakız	Genel Müdür Yardımcısı-Sistem Altyapı ve İşletim -CIOO	2021 Ocak itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı- Sistem Altyapı ve İşletim -CIOO 2021 Ocak öncesi Sistem Altyapı ve İşletim Direktörü	Süresiz
Nevra Karaağaç-	Genel Müdür Yardımcısı-Satış&Pazarlama-CMO	2018 sonrası Genel Müdür Yardımcısı-Satış&Pazarlama-CMO 2018 öncesi Pazarlama Direktörü	Süresiz
Figen Dönder	Direktör-İnsan Kaynakları	2018 sonrası Direktör-İnsan Kaynakları 2018 öncesi İnsan Kaynakları Müdürü	Süresiz

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi 12'nci fıkrası hükmü uyarınca; Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No.317040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminali
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır.

Şirket'in bağımsız yönetim kurulu üyeleri, İzahname tarihi itibarıyla henüz seçilmemiş olduğundan, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca kurulması zorunlu olan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi işbu İzahname tarihi itibarıyla kurulmamıştır.

Söz konusu komitelerin, Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takiben bağımsız yönetim kurulu üyelerinin sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atanmaları tarihinde ve herhalükarda en geç Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takiben gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmeleri planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 20'nci maddesi hükmüne göre; SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, ana sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine kefalet, teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Şirket pay sahiplerine karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, SPKn'na ve SPK'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti gösterecektir.

Şirket esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır.

SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır.

Bu çerçevede Şirket; paylarının borsada işlem görmesi tarihini takibeden ilk genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliğ kapsamındaki zorunlu ilkelere tam uyumu sağlayacaktır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 — 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kale Cad. No:4/1 Arnavutköy/İst
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

AERPARK PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. No:1/A
AERPARK 166
Kurtköy 34912 Pendik / İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 72 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7065

ÜNLÜ Menkul

Şirket, kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edecektir.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'nci maddesi hükmü ve ilke kararları çerçevesinde; Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek;
- En az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunmak.

SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, paylarının borsada işlem görmeye başlama tarihinden itibaren altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü oluşturmak ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirlemekle yükümlüdür.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiş ve pay sahipleriyle ilişkiler birimi henüz oluşturulmamıştır. Kurumsal Yönetim Tebliğ çerçevesinde pay sahipleriyle ilişkiler bölümünün oluşturulmasına ilişkin çalışmalar devam etmekte olup, mevzuatın öngördüğü yükümlülükler öngörülen süre içerisinde yerine getirilecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları

Yıllar İtibari İle Çalışan Personel Sayısı (Danışmanlar Dahil)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	30 Eylül 2021	
Türkiye	209	238	235	258	
Arnavutluk	1	1	1	1	Danışman
Kosova	1	1	1	1	Danışman
Hollanda	1	1	1	1	Danışman

T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Onayı 03 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:3/1 34469 Maslak - Sarıyer - İST. Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A Florya 34912 Bakırköy-İSTANBUL Tel: 0216 560 70 00-71 00 Fax: 0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Dubai	1	1	1	1	Danışman
Kanada	1	1	1	1	Danışman
HongKong	1	1	1	1	Danışman
Belçika	1	1	1	1	Danışman
Mısır	1	1	1	1	Danışman
İsviçre				1	İş Analisti
Pakistan	11	11	11	10	Hitit Liaison Ofis
Toplam	229	258	255	277	

(*) *258 Bordrolu Personel, 11 Danışman dahil Türkiye'de, 1 Bordrolu İş Analisti İsviçre'de, 18 Danışman Yurtdışında istihdam edilmektedir.*

Personel Sayısı				
	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2019**	**31 Aralık 2020**	**30 Eylül 2021**
Danışman	33	32	30	29
Danışman (Bordrolu)Tam Zamanlı	9	9	5	6
Danışman (Bordrolu) Kısmi Zamanlı	4	4	4	3
Kısmi Zamanlı Çalışan Sayısı (Bordrolu)	1	1	1	1
Tam Zamanlı Çalışan Sayısı (Bordrolu)	182	212	215	238
Toplam	**229**	**258**	**255**	**277**

Şirket'in Mavi Yaka personeli bulunmamaktadır.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

09.11.2021 tarihli 2021 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ve işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

İhraççı Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın Adı ve Soyadı Ünvanı	Son Genel Kurul 09.11.2021		Son Durum 25.11.2021	
	(TL)	%	(TL)	(%)

Ortağın Adı ve Soyadı Ünvanı	Grup	Sermayedeki Payı		Oy Hakkı		Oy Hakkı Oranı
		Tutar (TL)	Oran %		Adet	(%)
Fatma Nur Gökman	A	29.076.922	29,08%	5	145.384.610	30,98%
	C	2.423.078	2,42%	1	2.423.078	0,52%
TOPLAM		**31.500.000**	**31,50%**		**147.807.688**	**31,50%**
Dilek Ovacık	A	6.000.000	6,00%	5	30.000.000	6,39%
	C	500.000	0,50%	1	500.000	0,11%
TOPLAM		**6.500.000**	**6,50%**		**30.500.000**	**6,50%**
Hakan Ünlü	A	5.538.462	5,54%	5	27.692.310	5,90%
	C	461.538	0,46%	1	461.538	0,10%
TOPLAM		**6.000.000**	**6,00%**		**28.153.848**	**6,00%**
Özkan Dülger	A	5.538.462	5,54%	5	27.692.310	5,90%
	C	461.538	0,46%	1	461.538	0,10%
TOPLAM		**6.000.000**	**6,00%**		**28.153.848**	**6,00%**
Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ	B	46.153.846	46,15%	5	230.769.230	49,18%
	C	3.846.154	3,85%	1	3.846.154	0,82%
TOPLAM		**50.000.000**	**50,00%**		**234.615.384**	**50,00%**
GENEL TOPLAM		**100.000.000**	**100,00%**		**469.230.768**	**100,00%**

**(A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır.*

Şirket sermayesine %50'sine **Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ** sahiptir. Ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1-An Teknoloji
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	**Sermayedeki Payı**	
	TL	**(%)**
Esas Holding AŞ	64.353.570,00	62,91
Emine KAMIŞLI	874.810,00	0,86
Ali İsmail SABANCI	874.810,00	0,86
Kazım KÖSEOĞLU	437.405,00	0,43
Can KÖSEOĞLU	437.405,00	0,43
Halka Açık	35.321.707,00	34,53
TOPLAM	**102.299.707,00**	**100,00**

Esas Holding AŞ ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Esas Holding AŞ Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	**Sermayedeki Payı**	
	TL	**(%)**
Emine KAMIŞLI	105.500.250,00	28,90
Ali İsmail SABANCI	105.500.250,00	28,90
Zerin SABANCI	22.501.250,00	6,16
Kazım KÖSEOĞLU	57.083.125,00	15,64
Can KÖSEOĞLU	57.083.125,00	15,64
Diğer	17.332.000	4,76
TOPLAM	**365.000.000,00**	**100**

Şirket'in son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları "dolaylı" olarak %5 ve fazlası olan gerçek kişiler, Ali İsmail SABANCI ve Emine KAMIŞLI'dır. Bu ortakların İhraççı'daki dolaylı olarak sermaye paylarına ilişkin bilgi aşağıdadır:

İhraççı'nın Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**			
	09.11.2021 Olağanüstü Genel Kurul tarihi itibariyla		**Son durum itibariyla**	
	09.11.2021		**25.11.2021**	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Emine Kamışlı	9.518.933	9,5	9.518.933	9,5
Ali İsmail Sabancı	9.518.933	9,5	9.518.933	9,5
Diğer	30.962.134	31	30.962.134	31
TOPLAM	**50.000.000**	**50,00**	**50.000.000**	**50,00**

T.C. 18 Şubat 2022 PİYASASI SERMAYE KURULU

İNTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ahmet Akkoç Ofis
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşmenin 9'ncu maddesi hükmüne göre; (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.09.2021 tarih ve 50/1453 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000.-TL (ÜçYüzMilyon Türk Lirası) dir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000.-TL (YüzMilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 100.000.000 (Yüzmilyon) adet paya bölünmüştür.

Bu paylardan 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 46.153.846 (Kırk altı milyon yüz elli üç bin sekiz yüz kırk altı) adedi nama yazılı A Grubu, 46.153.846 (Kırk altı milyon yüz elli üç bin sekiz yüz kırk altı) adedi nama yazılı (B) Grubu ve 7.692.308 (Yedi milyon altı yüz doksan iki bin üç yüz sekiz) adedi ise nama yazılı (C) Grubu paydan oluşmaktadır.

(A) ve (B) Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır. (C) Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	**Nama/ Hamiline Olduğu**	**İmtiyazların Türü (Kimin sahip Olduğu)**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
A	Nama	-Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı - Oy hakkında imtiyaz (5 oy hakkı) -Yönetim Kurulu Başkanı seçimi. -Genel Müdür seçimi	1,00	46.153.846	46,15
B	Nama	- Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı - Oy hakkında imtiyaz (5 oy hakkı)	1,00	46.153.846	46,15
C	Nama	İmtiyaz bulunmamaktadır	1,00	7.692.308	7,7
			TOPLAM	**100.000.000**	**100**

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4-1 Ari Teknokent 2 İç Kap. No:201 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilköy Mah. Havalimanı Bulvarı No:11/A
Florya 34912 Bakırköy-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 00

ÜNLÜ Menkul

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek bir kişi bulunmamaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in doğrudan pay sahipliği bakımından Şirket paylarının toplamda %50'sine 4 gerçek kişi ortak ve %50'sine Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş sahiptir. Şirket pay sahiplerinin oy haklarının Şirket'in toplam oy hakları içindeki oranları hesaplandığında ise, toplam oy haklarının %50'si 4 gerçek kişi ortağa, geri kalan %50'si ise Pegasus'a ait olmaktadır.

İşbu İzahname'nin 22.7. bölümünde detaylarına yer verilen, pay sahiplerinin kendi arasındaki ortaklık ve yönetim konularına ilişkin iki sözleşme bulunmaktadır; (A) Grubu gerçek kişi pay sahiplerinin kendi aralarındaki "Satıcılar Arası Protokol" ile (A) Grubu pay sahibi gerçek kişi pay sahipleri ile (B) Grubu pay sahibi Pegasus AŞ arasındaki "Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi"dir.

"Satıcılar Arası Protokol" hükümleri çerçevesinde, Şirket sermayesi ve oy haklarının birlikte %50'sine sahip olan (A) grubu gerçek kişi pay sahipleri birlikte hareket etmektedir. "Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi" hükümleri çerçevesinde ise, Şirket'in doğrudan ortakları; (A) grubu gerçek kişiler ile (B) grubu tüzel kişi ortak, Şirket sermayesi ve oy haklarını eşit olarak paylaşmış olup, Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek kişi bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 100.000.000 adet payın 46.153.846 adedi A Grubu, 46.153.846 adedi B Grubu ve 7.692.308 adedi ise C Grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır. A ve B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. A grubu payların ilaveten yönetim kurulu başkanı ve Şirket genel müdürünü seçimde imtiyazı vardır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 9'ncu maddesi uyarınca, her bir A ve B Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir C Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Aşağıdaki Tablo'da Şirket ortaklık yapısı yer almakta olup, 4 gerçek kişi ortaklar 46.153.846 adet A Grubu payın tamamı ile 3.846.154 adet C Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla 4 gerçek kişi ortak, genel kurul toplantılarında her bir A Grubu payları için 5(beş) oy hakkına ve her bir C Grubu payları için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Pegasus ise geri kalan 46.153.846 adet B Grubu payın tamamı ile 3.846.154 adet C Grubu paya sahiptirler. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla Pegasus, genel kurul toplantılarında her bir B Grubu payları için 5 (beş) oy hakkına ve her bir C Grubu payları için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315049

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 216 560 70 00 Fax: 216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 3305 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

Pay Sahibi	Sermaye Payı (Adet) Oy Hakkı Oranı (%)			Pay Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
	A Grubu	B Grubu	C Grubu		
Fatma Nur Gökman	29.076.922 30,98	Yoktur	2.423.078 0,52	31,50	31,50
Dilek Ovacık	6.000.000 6,39	Yoktur	500.000 0,11	6,50	6,50
Hakan Ünlü	5.538.462 5,90	Yoktur	461.538 0,10	6,00	6,00
Özkan Dülger	5.538.462 5,90	Yoktur	461.538 0,10	6,00	6,00
Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ	Yoktur	46.153.846 49,18	3.846.154 0,82	50,00	50,00
TOPLAM	46.153.846	46.153.846	7.692.308	100	100

A ve B Grubu payların müşterek yönetiminde, hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Esas Sözleşme'de özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

Yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılması sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir. Bu çerçevede, pay sahiplerini koruyucu hükümler uygulama alanı bulacaktır. Ayrıca Esas Sözleşme'deki bağımsız yönetim kurulu üyelerine ve kurulması gerekli olan komitelere ilişkin hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyeceği işlevleri vardır. Şöyle ki;

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci Maddesine göre;

i. Sirket'in işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümlerine uygun olarak seçilecek 6 (altı) kişiden oluşan bir Yonetim Kurulu tarafından yürütülür.

ii. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

iii. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin sadece 1 tanesi (A) Grubu ve 1 tanesi de (B) Grubu pay sahiplerinin belirlediği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir.

iv. Söz konusu (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından seçilecek toplam 2 Yönetim Kurulu üyesi dışında, Şermaye Piyasasi Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine göre seçilecek 2 bağımsız üye ve 2 de Genel Kurulca seçilecek üye olacaktır.

v. Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile TTK ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

18 Şubat 2022

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yonetim ilkelerine Uyum" başlıklı 20 nci maddesine göre;

i. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uyulması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur., Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

ii. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Rater Cad. No:41 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

lehine kefalet, teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

iii. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Esas Sözleşme'nin "Denetim" başlıklı 13'ncü maddesine göre ise, Şirket'in ve TTK, SPK ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen hususların denetiminde, TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Ayrıca paylar Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıktan sonra Şirket'in halka açık olmasının getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabi olacak olması da, bahse konu hakimiyet ve kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek diğer etkenler olacaktır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri Sınırlaması" başlıklı 16'ncı maddesi hükmü uyarınca; (A) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar diğer (A) Grubu Pay sahiplerine teklif edilecek olup, diğer (A) Grubu Pay sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır. (B) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar (B) Grubu Pay Sahiplerine teklif edilecek olup diğer (B) Grubu Pay Sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır.

Eğer teklif edilen payı ilgili gruptan kimse almak istemezse devre konu pay diğer imtiyazlı pay grubuna teklif edilecektir. Bu durumda diğer grubun ikinci sırada ve şarta bağlı (birinci sıradakinin almak istememesi şartına bağlı) bir önalım hakkı olacaktır. Kendi pay grubundan kimsenin payı almak istemediği, diğer pay grubunun da teklif edilen payı satın almak istemediği takdirde ancak o zaman söz konusu işbu paylar, Şirket'in ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere teklif edilebilir.

(A) ve (B) grubu pay devirlerinin Şirket pay defterine işlenmesi bu maddede ifade edilen Yönetim Kurulu onayı üzerine gerçekleşir. Yönetim Kurulu bu Ana Sözleşmede belirtilen devir kurallarına uygun yapılmayan (A) ve (B) grubu pay devirlerini pay defterine kaydetmeme hakkına sahip olup, bu kurallara aykırı olmasına rağmen yapılan devirler şirkete karşı hükümsüzdür.

Yukarıdaki Esas Sözleşme hükümlerinde yapılan düzenlemeler "Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi"'nde de bulunmaktadır.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:41/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniçobir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.

ÜNLÜ Menkul

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İhraççının ortaklar ve diğer ilişkili taraflarla olan borç-alacak ilişkisi aşağıdaki açıklama ve tablolar ile özetlenmiştir. İhraççı tarafından ilişkili taraflar ile yapılan alım satım işlemleri piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleşmiştir. İhraççı tarafından ortaklar ve diğer ilişkili taraflar lehine verilen herhangi bir garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülük bulunmamaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla, Hakan Ünlü, Özkan Dülger ve Pegasus Hava Taşımacılık AŞ Şirket'in ilişkili taraf pay sahipleridir. Şirket sermayesinde Hakan Ünlü %6,0, Özkan Dülger %6,0 ve Pegasus Hava Taşımacılık AŞ ise %50 paya sahiptir. Hakan Ünlü, Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı Miklasoft IT Ltd.Şti. sermayesinin 100%'üne sahip olan tek ve kurucu ortağı, Özkan Dülger ise, Şirket'in hizmet verdiği ve lisans aldığı Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ'nin üretimden sorumlu departmanında imza yetkisini haiz yöneticidir.

Şirket'in İlişkili Taraf İşlemleri 2018, 2019, 2020 ve İzahname tarihi itibarıyla,

a) Şirket, ortağı Pegasus Hava Taşımacılık AŞ'ye; lisans, yazılım, geliştirme hizmetleri vermekte olup, Pegasus ile Şirket'in ortaklık kurduğu 2015 tarihli "Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi"nin bir uzantısı olarak imzalanmış ve bilahare birkaç kez tadil edilmiş olan "Lisans, Yazılım, Geliştirme ve Bakım Sözleşmesi" ile hizmet esasları düzenlenmiştir.

b) Şirket, ortağı Özkan Dülger'in üretim departmanı yöneticisi ve imza yetkilisi olarak çalıştığı Amadeus Bilgisayar Hizmetleri AŞ'ye onun havayolu alt müşterilerine sunulmak üzere "Uygulama, Barındırma ve Veritabanı Yönetim" hizmetleri vermekte olup, hizmet esasları Sözleşme ile düzenlenmiş ve onun her bir havayolu alt müşterisine de ilgili hizmet siparişinde belirtilen çerçevede hizmet sunulmaktadır.

Şirket, ortağı Özkan Dülger'in üretim departmanı yöneticisi ve imza yetkilisi olarak çalıştığı Amadeus Bilgisayar Hizmetleri AŞ'den 3 adet süresiz lisans almıştır. Şirket Amadeus'a 2013 yılında satmış olduğu Loyalty -Sadakat ürününün kaynak kodlarını ve fikri haklarının lisansını (i) Crane PSS / Sadakat katmanı hizmetini PSS ürününe gömülü olarak müşterilerine sunmaya devam etmek için gömülü lisans (ii) ihtiyaç duyduğu tüm Crane ürün ve süreçlerinin Altyapısında kullanmaya devam etmek için Altyapı lisansı ve (iii) bir adet havayolu müşterisine olan özel taahhüt ve yükümülülüklerini yerine getirmek üzere ihtiyaç duyarsa kullanmaya devam etmek için bağımsız lisans almış ve bunlar için 3 adet Lisans Sözleşmesi imzalamıştır. Bu lisansların hepsi süresizdir.

İlişkili taraflara satışlar	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ	13.903.447	19.790.367	21.634.763	15.659.375	21.399.067
Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ	9.777.416	11.883.684	12.578.027	9.302.309	7.955.986
Toplam	**23.680.863**	**31.674.051**	**34.212.790**	**24.961.684**	**29.355.053**

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kıyar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kap. No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:7/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

c) Şirket, ihtiyaç duyulması ve talebe bağlı olarak, ortağı Hakan Ünlü'nün 100% sahibi ve kurucusu olduğu İngiltere-Londra merkezli Miklasoft Ltd.'den, Hakan Ünlü'nün geniş tecrübe ve bilgi birikimine sahip olduğu FF/loyalty ürününe ilişkin farklı müşteriler ve projeler bazında PSS/LL ve TM ürünlerinin yönetim ve geliştirilmesine ilişkin danışmanlık hizmetleri almakta olup, hizmet esasları sözleşme ile düzenlenmiştir.

İlişkili taraflardan alımlar	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Miklasoft IT Services Limited	242.189	224.616	52.364	50.201	-
Toplam	**242.189**	**224.616**	**52.364**	**50.201**	**-**

İlişkili taraflardan olan ticari alacakları yıllar itibarıyla aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır:

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ	1.012.371	1.397.592	4.517.472	2.757.103
Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ	1.097.308	1.480.572	1.213.307	1.125.749
Toplam	**2.109.679**	**2.878.164**	**5.730.779**	**3.882.852**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

30.09.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihlerinde ilişkili taraflardan ticari alacakların sırasıyla, %71, %79, %49 ve %48'lik bölümü, Pegasus firmasından olan ticari alacaklardan kaynaklanmaktadır. 31.12.2020 tarihi itbariyle Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'den olan alacaklardaki artış, Covid pandemisi nedeniyle havacılık sektöründe durma noktasına gelen operasyonel faaliyetlerden dolayı havayolu şirketlerinin nakit akışındaki bozulma kaynaklı ödeme ertelemelerinden meydana gelmiştir. Covid pandemi etkileri 2021 yılı ilk çeyreğinde de devam etmiş, ikinci çeyrekten itibaren iyileşme başlamıştır.

Şirket'in, Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'ye yaptığı hizmet satışları (verdiği hizmetler) 30.09.2021, 30.09.2020, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla, 21.399.067 TL, 15.659.375 TL, 21.634.763 TL, 19.790.367 TL ve 13.903.447 TL'dir.

Bu satışların, 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla, 18.641.964 TL, 17.117.291 TL, 18.392.775 TL ve 12.891.076 TL'lik kısımları tahsil edilmiştir.

30.09.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla Pegasus'dan ticari alacaklar Şirket'in toplam ticari alacaklarının sırasıyla %10, %25, %11 ve %12'sini oluşturmaktadır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar kapsamında diğer bir ilişkili taraf firma ise, Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ'dir. 30.09.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihlerinde ilişkili taraflardan ticari alacakların sırasıyla, %29, %21, %51 ve %52'lik bölümü bu firmadan

T.C. SİVAS 18 Şubat 2022

İNİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Havalimanı Dış Hatlar Terminali Arkası
Florya Köyü 34149 Bakırköy/İSTANBUL
Tel:0212 560 70 00 (pbx) Fax:0212 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 001 [illegible]

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

oluşmaktadır. Bu ilişkili taraftan ticari alacakların 30.09.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla, 6.830.237 TL, 11.364.720 TL, 10.403.112 TL ve 8.680.108 TL'lik kısmı tahsil edilmiştir.

30.09.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla Amadeus'tan ticari alacaklar Şirket'in toplam ticari alacaklarının sırasıyla %4, %7, %12 ve %13'ünü oluşturmaktadır.

İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklar

İzahnameye konu mali tablo tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacakları bulunmamaktadır.

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

İzahnameye konu mali tablo tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara ticari borcu bulunmamaktadır.

İlişkili Taraflara Ticari Olmayan Borçlar

İzahnameye konu mali tablo tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara ticari olmayan borcu bulunmamaktadır.

İlişkili Taraflara Satışlar

Şirket ilişkili taraflarından Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ için lisans, yazılım, geliştirme, bakım ve destek hizmetleri ile Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ için uygulama, barındırma ve veritabanı yönetim hizmetleri sağlamaktadır. Söz konusu hizmetlere ilişkin alacakların vadeleri, geliştirme & bakım hizmetleri için 7, barındırma hizmetleri içinse 30 gündür.

İlişkili Taraflardan Alışlar

İlişkili taraflardan alımlar Miklasoft IT Services Limited'ten alınan danışmanlık hizmetinden kaynaklanmakta olup, yaklaşık vadesi 30 gündür.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgiler aşağıda verilmektedir:

İlişkili taraflara satışlar	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ	13.903.447	19.790.367	21.634.763	15.659.375	21.399.067
Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ	9.777.416	11.883.684	12.578.027	9.302.309	7.955.986
Toplam	**23.680.863**	**31.674.051**	**34.212.790**	**24.961.684**	**29.355.053**
Net Hasılat	**60.006.658**	**93.876.905**	**88.974.220**	**65.541.691**	**81.833.529**
Net Hasılattaki Payı	**39,5**	**33,7**	**38,5**	**38,1**	**35,9**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No 316640

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Sokağı No:11/1
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-74 00 Fax:0216 565 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:722

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 100.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye, her biri 1 (Bir) TL nominal değerde olan 100.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu paylardan 1 TL (bir Türk Lirası) nominal değerde 46.153.846 (kırk altı milyon yüz elli üç bin sekiz yüz kırk altı) adedi (A) Grubu nama yazılı paydan, 46.153.846 (kırk altı milyon yüz elli üç bin sekiz yüz kırk altı) adedi ise (B) Grubu nama yazılı paydan ve 7.692.308 (yedi milyon altı yüz doksan iki bin üç yüz sekiz) adedi ise (C) Grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır.

(A) ve (B) Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır. (C) Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 TL'dir (üç yüz milyon Türk Lirası).

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022 7523

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kıyar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No 315340

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniköy Mah. Cami-i Kebir Sok. No:11/A
Kuzköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: +90 216 560 70 00 Fax: +90 216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket kuruluş tarihinden işbu izahname tarihine kadar yapılan sermaye artırımlarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Sermaye Ödenme Şekli	Artırım Kararının Alındığı Genel Kurul Tarihi	Yayınlandığı TTSG (Tarih/Sayı)
50.000.000[4]		Kuruluş sermayesi olup, ortaklar tarafından nakit olarak karşılanmıştır.		15.06.1994 - 3552
50.000.000	2.000.000.000[5]	1.950 TL ortaklar tarafından tamamı nakden taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.	17.04.1997	13.05. 1997 - 4288
2.000.000.000	100.000.000.000[6]	98.000.000[7] TL ortaklar tarafından tamamı nakden taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.	17.10.2001	29.11.2001-5435
100.000	200.000	Birleşme yoluyla	26.12.2014	06.01.2015-8730
200.000	100.000.000	Bedelsiz (Geçmiş dönem kârlarının sermayeye ilavesi)	21.06.2021	30.06.2021-10360

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Kurul'un 30.09.2021 tarih ve 50/1453 sayılı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in 09.11.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar ile kayıtlı sermaye

[4] Bu tutar,eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 50 TL'ye karşılık gelmektedir.

[5] Bu tutar,eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 2000 TL'ye karşılık gelmektedir.

[6] Bu tutar,eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 100.000 TL'ye karşılık gelmektedir.

[7] Bu tutar,eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 98.000 TL'ye karşılık gelmektedir

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 PİYASASI 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Meslek - Sarıyer - İST. Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315940

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yeşilçöbür Mah. Osmanlı Bulvarı No:16/1 Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL Tel:0216 560 70 00 (pbx) Fax:0216 560 74 00 Büyük Mükellefler V.D. 729

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

sistemine geçilmesine ve gerekli esas sözleşme tadillerinin yapılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000.- TL (Üçyüzellimilyon Türk Lirası) olup, çıkarılmış sermayesi 100.000.000.- (Yüzmilyon Türk Lirası)'dir. Çıkarılmış sermayesi, her biri 1 (Bir) TL nominal değere sahip 100.000.000 (Yüzmilyon) adet paya bölünmüştür. Söz konusu sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde ödenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin süresi, başlangıcı 2021 yılı ve bitişi 2025 yılı olmak üzere beş yıldır. 2025 yılı sonunda kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmamış olsa dahi, 2025 yılından sonra Yönetim Kurulu tarafından sermaye artırım kararı alınabilmesi için, daha önce Sermaye Piyasası Kurulu tarafından izin verilen tavan ya da karar verilecek yeni kayıtlı sermaye tavanı tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiş olduğu, Unit Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti./ Bayramali KARAKAN tarafından hazırlanmış olan 01.07.2021 tarih ve YMM.1631/2021-35 sayılı "Sermayenin Ödendiğinin Tespitine Dair Yeminli Mali Müşavirlik Raporuyla" tespit edilmiştir.

Şirket'in 09.11.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilen ve 15.11.2021 tarihinde tescil ve 18.11.2021 tarih ve 10454 sayılı TTSG'de ilan edilen Esas Sözleşme değişikliği ile; mevcut (A) ve (B) grubunun yanı sıra üçüncü olarak imtiyazsız (C) grubu pay ihdas edilmiştir.

Tadil edilen Esas Sözleşme ile; (A) ve (B) grubu paylara yönetim kurulu üyelerinin seçiminde sahip oldukları aday gösterme imtiyazı, yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla, 6 üyeden 1'i (A) grubu pay sahipleri tarafından önerilecek adaylar arasından 1'i (B) grubu pay sahipleri tarafından önerilecek adaylar arasından genel kurulca seçilir şeklinde öngörülmüştür.

Öte yandan, tadil edilen Esas Sözleşme ile; (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı olduğu doğrultusunda yeni imtiyaz yaratılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyesi olacağına ve Genel Müdür'ün (A) Grubu payların çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçileceğine ilişkin hükümler korunmuştur.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1925

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kayar Cad. No:4/1 Kat:1 Kağıthane
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilyurt Mah. Ozan Arif Cad. No:7/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 713 [illegible]

180

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi ve İç Yönergesine İzahname'nin 35. Bölümünde sırasıyla Ek-1 ve Ek-2'de yer verilmiştir.

Esas Sözleşme

Şirket'in işletme konusuna Esas Sözleşme'nin 3 üncü maddesi hükmünde yer verilmiş olup, İzahname'nin 21.13 maddesinde detaylı açıklanmıştır.

Şirket'in yönetim kurulu, görev taksimi ve toplantıları ile temsil ve ilzam 7 ve 8 inci madde hükümlerinde yer verilmiş olup, İzahname'nin 21.14 maddesinde detaylı açıklanmıştır.

Genel Kurula ilişkin Esas Sözleşme'nin 9 uncu maddesi hükmüne ise, İzahname'nin 21.17 maddesinde detaylı yer verilmiştir.

İç Yönerge

Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in temsili ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev dağılımı" başlıklı 8 inci maddesi hükmüne göre;

Şirketi temsil ve ilzam yetkisi yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 371. Maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir.

(A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket ile ilgili bütün belge, senet, vekaletname, taahhütname, mukavele ve sair bilcümle evrakın, teklif, talep, kabul ve beyanlarının geçerli olabilmesi ve Şirket'i ilzam edebilmesi için, bunların Yönetim Kurulu tarafından kendilerine imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulü tescil ve ilan olunan kişi veya kişilerin şirket unvanı altına vazedecekleri imzaları ile mümkündür. Şirketi ilzama yetkili kişilerin ne şekilde imza edecekleri usulü Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köybir Cad. No:441 Art Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315640

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel: +90 216 560 70 00-71 00 Fax: +90 216 561 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 772 011 4144

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca yönetimi, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Şirket, 15.11.2021 tarih ve 2021/20 sayılı yönetim kurulu kararı ile 15.11.2021 tarih ve 3 numaralı yönetim kurulu iç yönergesini kabul etmiş olup, İç Yönerge 17.11.2021 tarihinde tescil ve 10453 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. İç yönerge ilgili maddesi hükmü uyarınca sınırlı imza yetkileri düzenlenmiştir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İşletme Konusu" Başlıklı 3'üncü maddesi hükmü uyarınca SPKn'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamalar yapılmak kaydıyla, aşağıda yazılı faaliyetler ile iştigal eder:

1. Sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektör için bilgisayar programları ve bilgi işleme geçiş projeleri üretmek, danışmanlığı yapmak, bilgisayar ve veri işleme hizmetleri vermek, bilişim sistemleri ve bilgi ve iletişim teknolojileri ile ilgili yönetim ve danışmanlık hizmetleri vermek,
2. Her türlü internet siteleri, mobil uygulamalar, akıllı, taşınabilir ve/veya temassız cihazlara yönelik programlar ve benzerlerini yapmak ve işletmek,
3. Her türlü bilgisayar bilişim ve iletişim aletleri ve makineleriyle ilgili ihtiyaçları karşılamak ve bunlarla ilgili danışmanlık ve projelendirme hizmetlerini sağlamak,
4. Şirket konusuyla ilgili her türlü bilgisayar programı üretmek, geliştirmek, araştırma işlerini yapmak,
5. Her türlü bilgisayar ve elektronik cihaz için, her türlü yazılımı üretmek, geliştirmek veya üçüncü şahıslara firma nam ve hesabına ürettirmek, üretilen yazılımın bakımını ve desteğini vermek, barındırmak, satmak, kiralamak ve lisanslamak,
6. Donanım ve yazılım ile ilgili alet, edevat, yedek parça ve paket programlar ithal ve ihraç etmek,
7. Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış program paketleri ile ilgili her türlü hizmeti sunmak, enstalasyonu sağlamak, danışmanlık yapmak, eğitim vermek, bakım yapmak, modifikasyon ihtiyacına cevap vermek,
8. İşletme konusu ile ilgili çalışma konularına giren her türlü izin, imtiyaz, ruhsatname, patent, know-how, ihtira beratı, iskan hakkı ve emsali doğrudan devralmak suretiyle adına tescil ettirmek ve gerektiğinde bunları kısmen veya tamamen başkalarına devretmek,

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaptan Cad. No:4/1 Kat: Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilköy Atatürk Havalimanı Bulvarı No:11
Florya 34912 Bakırköy/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

9. Her türlü rezervasyon sistemleri ve bilgisayar programları ile teklifler, rezervasyonlar, tarifeler, seyahat biletleri ve/veya benzeri nitelikteki verilerin aktarımını ve alışverişini sağlamak,
10. Bilgisayarlar ve benzeri cihazlar üzerinden tedariki ve/veya dağıtımı yapılabilecek her türlü ürün ve hizmetle ilgili, yazılım, donanım ve aksesuarların üretimi, satışı ve dağıtımı dahil olmak üzere her türlü faaliyetlerde bulunmak,
11. Faaliyetleri ile ilgili distribütörlük, bayilik, acentelik ve temsilcilik vermek gerektirdiğinde almak, devir etmek,
12. Sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektöre yönelik, teknoloji çözümleri tedarikine ilaveten her türlü katma değerli hizmetler kurgulamak, hayata geçirmek, işletmek, yönetmek, pazarlamak, bu hizmetlerin ticarileştirilmesini ve satışını sağlamak, aracılık ve komisyonculuk yapmak,
13. Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış program paketlerinin ve her türlü katma değerli hizmetin donanım, barındırma, bilgisayar ağları ve veri güvenliği, sistem ve veri tabanı yönetimi gibi farklı altyapı ihtiyaçlarını gerek kendi yönetiminde olabilecek tesisler, gerekse de bulut sağlayıcıları veya başka üçüncü taraf çözüm ortakları ile beraber hareket ederek karşılamak, işletmek, yönetmek, pazarlamak, bu alanlarda danışmanlık hizmetleri vermek,

Şirket işletme konusunu gerçekleştirebilmek için başlıca aşağıdaki işleri yapabilir.

a) Türkiye Cumhuriyeti içinde veya dışında yukarıda belirtilen malların ithalatını, ihracatını ve dahili ticaretini yapar. Yurt içinde ve yurt dışında şahıs ve kuruluşların ticari vekilliğini, mutemetliğini, mümessilliğini, komisyonculuğunu, acenteliğini ve danışmanlığını yapabilir veya bunlara vekillik, mutemetlik, komisyonculuk ve acentelik verebilir,

b) Şirket işletme konusunu gerçekleştirmek için her türlü gayrimenkul ve taşıt aracını alabilir, satabilir, kiralar, kiraya verir, bunlar üzerine ayni ve şahsi hakları tesis edebilir, ipotek alabilir, ipotek verebilir ve ipotekleri fek edebilir. Şirket gayrimenkulleri üzerinde irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti, kat irtifakı, kat mülkiyeti tesis edebilir. Her türlü gayrimenkullerle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tahsisi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir,

Şu kadar ki, Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur ve üçüncü kişiler lehine yapılacak işlemlerde, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

c) Şirket işletme konusu ile ilgili veya onu kolaylaştırıcı gayrimenkulleri alabilir, satabilir, iktisap edebilir ve üzerlerinde her türlü hukuki tasarruflarda bulunabilir; Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için yurt içinden veya yurt dışından ipotek karşılığı veya başka bir teminat ile veya teminatsız ödünç para ve kredi alabilir; yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere hisse senedi, tahvil veya başka

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:310040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeni Sefaköy Mah. Cumhuriyet Bulvarı No:111
Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 70 01

ÜNLÜ Menkul

kıymetli evrak satın alabilir ve bunları teminat olarak verebilir; ipotek tesis fek edebilir, üçüncü kişiler lehine kefalet ve ipotek verebilir, ticari işletme rehni akdedebilir,

d) Sigorta acenteliği yapabilir, acentelik ile ilgili reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir,

e) Her nevi elektronik, elektrikli eşyaların ve bilgi işlemde kullanılan cihazların alımını satımını pazarlamasını ithalat ve ihracatını yapabilir,

f) Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Teknolojik her türlü patent, telif ve sinai-fikri mülkiyet hakkı alım ve satımı, ithalat ve ihracatını yapabilir,

g) Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in işletme konusuyla ilgili faaliyetler için faydalı ihtira haklarını, beratlarını, lisans ve imtiyazlarını, marka, model, tasarım, resim ve ticaret unvanlarını, know-how, telif hakkı, fikri-sınai mülkiyet haklarını ve hususi imal usullerini, müşavirlik ve mühendislik hizmetlerini ve benzeri diğer gayri maddi hakları iktisap edebilir, bunlar üzerlerinde diğer her türlü tasarruflarda bulunabilir,

h) İşletme konusunun elde edilebilmesi için ve bu konuda faaliyet gösteren gerçek kişiler ile kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileriyle işbirliği yapabilir,

i) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak, yalnız olarak veya bir kurum, ortaklık, konsorsiyum veya şirket aracılığıyla, başka kişiler veya tüzel kişiliklerle beraber, konusu çerçevesinde kalan işlemleri herhangi bir şekilde icra etmek üzere herhangi bir ülke veya tüm ülkelerde faaliyet gösterebilir,

j) Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; mevcut ve kurulacak şirketlerde hisse almak yoluyla veya başka şekillerde sermayeye katılarak iştirak edebilir,

k) Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla ve yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; Şirket faaliyet konularına giren işleri yapan gerçek veya tüzel kişilerle ortak şirket kurabilir, kurulmuş olan şirketlere iştirak edebilir, konusu ile ilgili bayilikler alabilir ve bayilikler verebilir,

l) Şirket konusunun gerçekleştirebilmesi için yurt içinde ve yurt dışında mümessillikler ve distribütörlük alabilir ve verebilir,

m) Şirket konusunu gerçekleştirebilmek için yurt içi ve dışından kredi veren kurum ve kuruluşlardan kısa, orta ve uzun vadeli krediler alabilir,

n) Şirket kamu kurum ve kuruluşların gerçek ve tüzel kişilerin açmış olduğu ihalelere katılabilir, ortak konsorsiyumlar kurabilir,

o) Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; konusuna uygun yerli ve yabancı kurulmuş ve kurulacak her türlü kurum ve kuruluşlarla ortaklık kurulabilir ve ihaleler alabilir,

p) Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; kendine bağlı alt şirketler kurabilir, satın alabilir, satabilir, pay alabilir ve satabilir, ve başka şirketlerle kısmi veya tamamıyla birleşmeye gidebilir,

r) Sermaye Piyasası mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortaklarım

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kazan Cad. No:4/1 MNT Yeşildeniz Ant 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:[illegible]

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniçimento Mevkii Postacılar Mahallesi
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 [illegible] Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi şartıyla, kendi işletme konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel Kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.

ş) Şirket'in kendi paylarını geri alması ya da çalışanlara yönelik pay edindirme programları söz konusu olursa, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Şirket, Genel Kurul kararıyla, işletme konusu ile ilgili veya konusu için yararlı sayacağı, burada sıralanan faaliyetler dışındaki faaliyetlere de, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınması kaydıyla girişebilir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmüne göre, Şirket'in işleri ve yönetimi, TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından en çok 3 yıl süre ile seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Üyelerden 1'i, (A) grubu pay sahipleri tarafından önerilecek adaylar arasından 1'i ise, (B) grubu pay sahipleri tarafından önerilecek adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. (A) ve (B) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, hangi pay grubunun aday göstermiş olduğu Yönetim Kurulu üyeliğinde boşalma olduysa, yeni üye yine o pay grubunun gösterdiği adaylar arasından TTK'nın 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır.

Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu Başkanı, (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyesidir.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Yönetim Kurulu Şirket'in işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya kararlaştırılacak bir başka mahalde yapılır.

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabında, (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de toplantılara katılımı ve olumlu yönde oy kullanmaları şarttır. Aksi halde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 468 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 185

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 hükmü saklıdır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmüne göre; (A) ve (B) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. 6 üyeden 1'i (A) grubu pay sahipleri tarafından önerilecek adaylar arasından 1'i (B) grubu pay sahipleri tarafından önerilecek adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Ayrıca, Esas Sözleşme'nin 9'ncu maddesi hükmüne göre; (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı. (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmüne göre; Yönetim Kurulu Başkanı, (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyesidir. Esas sözleşmenin 17'nci maddesi hükmüne göre; Genel Müdür, (A) Grubu payların çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri Sınırlaması" başlıklı 16'ncı maddesi hükmü uyarınca; Şirket (A) ve (B) grubu payların devri ise ancak, Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Pay devir kısıtlamaları ile detaylı bilgi İzahname'nin 21.18 ve 21.19 bölümlerinde yer almaktadır.

(C) grubu payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; imtiyazlı paylar dahil pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu" başlıklı 15 inci maddesi hükmüne göre, Bu Ana Sözleşme ile (A) ve (B) pay gruplarına bazı maddelerde açıkça belirtilen bazı imtiyazlar tanınmıştır.

İmtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun toplantı usul ve esasları yukarıda ifade edilenler dışında işbu ana sözleşme ile belirlenen Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına tabidir. TTK çerçevesinde, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını etkileyen ana sözleşme değişikleri, imtiyazlı pay sahiplerinin onayını gerektirmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel kurulu" başlıklı 15 inci maddesi hükmüne göre, Bu Ana Sözleşme ile (A) ve (B) pay gruplarına bazı maddelerde açıkça belirtilen bazı imtiyazlar tanınmıştır.

Şirketteki imtiyazlı paylarla ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 454 üncü maddesine göre imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayını gerektiren kayıtlı sermaye tavan artırımı dahil

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kıtlar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:312040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AERO PARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kat:Kot 1-4-5-12 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Ana Sözleşme değişikliğine ilişkin Genel Kurul kararları için, imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu, her bir imtiyazlı pay grubu için ayrı ayrı ve ilgili pay grubunu temsil eden sermayenin asgari %60'ının katılımı ile toplanır ve ilgili imtiyazlı pay grubunu temsil eden sermayenin asgari % 51'inin olumlu yönde oyu ile karar alır. Anılan pay sahiplerinin yapacakları imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayı ve kararı alınmadıkça o gruptaki imtiyazlı pay sahibinin hakkını etkileyen kararlar alınamaz.

İmtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun toplantı usul ve esasları yukarıda ifade edilenler dışında işbu ana sözleşme ile belirlenen Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına tabidir.

SPKn md.29, TTK md. 454 hükmü saklıdır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 9 uncu maddesi hükmü uyarınca, Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

1-Davet Şekli: Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantıda, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri göz önüne alınarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konular görüşülerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul şirket işleri gerektirdiği hallerde toplanarak gerekli kararları alır. Genel Kurul toplantısına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır.

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

2-Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

3-Toplantı Vakti: Olağan Genel Kurul Şirket'in hesap yılı sonundan itibaren üç ay içinde ve senede bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanırlar.

4-Toplantı Yeri: Genel Kurullar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun kararı üzerine Şirket merkezinin bulunduğu şehrin bir yerinde toplanır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Akı Teknoloji
2.İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 74 00 Fax: 0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 776 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

5-Genel Kurul Başkanlığı: Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı başkanlık eder. Yönetim Kurulu Başkanının hazır bulunmadığı durumda toplantı başkanı Genel Kurulca seçilir.

6-Oy Verme ve Vekil Tayini: Genel Kurul toplantısında hazır bulunan pay sahipleri veya vekilleri oy haklarını, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edecekleri vekil marifeti ile temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendilerine ait paylardan doğan oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları dahi kullanmaya yetkilidirler.

Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından bunlardan birisine yapılacak tebligatlar hepsi hakkında geçerli olur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

7- Oy Kullanma Şekli: Genel Kurul toplantılarında oylar açık ve el kaldırmak sureti ile kullanılır. Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur.

8-Toplantı ve Karar Nisabı: Şirket genel kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur.

Genel Kurul toplantı ve karar nisabı; Türk Ticaret Kanunu'nun sermayenin tümünü oluşturan payların sahiplerinin oybirliğiyle alınması gereken halleri düzenleyen 421/2 hükmü ve sermayenin en az %75'ini oluşturan payların sahiplerinin olumlu oylarını gerektiren halleri düzenleyen 421/3 hükmü ile işbu ana sözleşmede aranan daha yüksek nisaplar saklı kalmak kaydıyla, Şirket sermayesini temsil eden paylardan doğan toplam oy haklarının en az %70'ine sahip pay sahiplerinin katılımı ve olumlu oyları ile sağlanır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 479'uncu maddesinin üçüncü fıkrasında düzenlenen hallerde nisaplar, oran aynı kalmak kaydıyla, sermayeyi temsil eden paylar üzerinden hesaplanır.

Yukarıda ifade edilen esaslar dışında alınan kararlar Genel Kurul kararı olmayıp Genel Kurul kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz.

T.C. İSTANBUL 30 MART 2 PİYASASI

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Eater Cad. No:4/1 Ari Teknoloji
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İSTANBUL
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniş[illegible]188 Sok. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Sürücü 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:02[illegible]16 560 74 00
Bülül Mükellefler V.D. 725 004 7065 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

Bu madde ile düzenlenen Genel Kurul toplantı ve karar nisaplarına ilk toplantıda ulaşılamadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi ve burada karar alınabilmesi için de aynı toplantı ve karar nisabı aranacaktır.

İkinci toplantıda da bu nisaplar sağlanamazsa toplantı yapılmamış ve/veya karar alınmamış sayılacaktır.

9- Bakanlık temsilcisi bulunması: Gerek olağan gerek olağanüstü Genel Kurul toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı'nın bakanlık temsilcisi ile ilgili düzenlemelerine uyulur.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri Sınırlaması" başlıklı 16'ncı maddesi hükmü uyarınca; Şirket (A) ve (B) grubu payların devri ise ancak, Şirket Yönetim Kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu;

(i) Bu Ana Sözleşmede aşağıda belirtilen Önemli Sebepleri ileri sürerek veya

(ii) Devredene, paylarını, değerini ödemek suretiyle, öncelikle devredilmek istenen pay hangi gruba aitse o gruba ait payların diğer sahiplerinden biri veya birkaçı veya aynı gruba ait pay sahiplerinden hiçbirinin talepte bulunmaması halinde diğer gruba ait payların sahiplerinden biri veya birkaçı ya da diğer gruba ait pay sahiplerinden dahi hiçbirinin almak istememesi halinde Şirket, devretmek isteyene, Şirket'in ve pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere satabileceğini önererek,

bir pay devri talebine onay istemini reddedebilir.

Devir için gerekli olan onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır.

Şirket tarafından (A) ve (B) grubu nama yazılı payların devrinde Şirket'in onay istemini reddetmesi için bu Ana Sözleşme ile belirlenen "Önemli Sebepler" şunlardır:

i) Türk Ticaret Kanunu madde 493/2 gereğince pay sahipleri çevresinin bileşimine ilişkin esas sözleşme hükümleri, Şirket'in işletme konusu veya işletmenini ekonomik bağımsızlığı yönünden onayın reddini haklı gösteriyorsa,

ii) Türk Ticaret Kanunu madde 493/3 gereğince devralan payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmiyorsa,

iii) Paylar bu Maddede belirtilen önalım, satım ve alım haklarına riayet etmeden devredilmek isteniyorsa,

iv) Paylar bu Madde kapsamında pay gruplarına tanınan önalım haklarının kullanılması beklenmeden veya bu Maddenin ilk paragrafında belirtilen sıraya göre teklif yapılmadan veya bu Maddeye aykırı olarak devredilmek isteniyorsa,

v) Devralanın ödeme yeterliliği şüpheliyse, borca batık, müflis veya ticari itibarı zayıfsa,

vi) Rakip başka bir şirket, kişi veya kuruluş veya onlarla ilişkili ya da onların doğrudan veya dolaylı kontrolünde olan gerçek veya tüzel kişilere veya gruplara devir yapılmak isteniyorsa,

vii) Pay devri pay sahiplerinin yavru veya hakim şirketlerine yapılıyorsa,

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Kat:1 Teknokent
2 B Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 275 15 00 Fax:+90 212 275 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
EUROPARK Yeşilköy Mah. Havalimanı Dış Hatlar Binası No:1/A
Yeşilköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0212 560 70 00 Fax:0212 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU 3 3 0 İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.
ÜNLÜ & Co

18 Şubat 2022

viii) Pay devri, yönetimi veya pay ya da oy haklarının veya kontrolünün çoğunluğu doğrudan veya dolaylı olarak yabancı uyruklu kişi, kuruluş veya gruplara yapılıyorsa,

ix) Pay devri Şirket'in faaliyet alanının veya teknoloji, bilişim veya havacılık sektörünün dışından bir kişi, kuruluş veya gruba yapılıyorsa.

Bu madde uyarınca Şirket Yönetim Kurulunun onayı alınmadan yapılacak (A) ve (B) grubu pay devirleri Şirket'e karşı geçersizdir ve devir için gerekli onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır. (A) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar diğer (A) Grubu Pay sahiplerine teklif edilecek olup, diğer (A) Grubu Pay sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır. (B) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar (B) Grubu Pay Sahiplerine teklif edilecek olup diğer (B) Grubu Pay Sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır.

Eğer teklif edilen payı ilgili gruptan kimse almak istemezse devre konu pay diğer imtiyazlı pay grubuna teklif edilecektir. Bu durumda diğer grubun ikinci sırada ve şarta bağlı (birinci sıradakinin almak istememesi şartına bağlı) bir önalım hakkı olacaktır. Kendi pay grubundan kimsenin payı almak istemediği, diğer pay grubunun da teklif edilen payı satın almak istemediği takdirde ancak o zaman söz konusu işbu paylar, Şirket'in ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere teklif edilebilir.

(A) ve (B) grubu pay devirlerinin Şirket pay defterine işlenmesi bu maddede ifade edilen Yönetim Kurulu onayı üzerine gerçekleşir.

Yönetim Kurulu bu Ana Sözleşmede belirtilen devir kurallarına uygun yapılmayan (A) ve (B) grubu pay devirlerini pay defterine kaydetmeme hakkına sahip olup, bu kurallara aykırı olmasına rağmen yapılan devirler şirkete karşı hükümsüzdür.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri Sınırlaması" 16'ncı maddesi hükmü uyarınca; Şirket (A) ve (B) grubu paylar imtiyazlıdır. (C) grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamakta olup, (C) grubu payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydi ile serbesttir.

Şirket (A) ve (B) grubu payların devri ise ancak, Şirket Yönetim Kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu;

(i) Bu Ana Sözleşmede aşağıda belirtilen Önemli Sebepleri ileri sürerek veya

(ii) Devredene, paylarını, değerini ödemek suretiyle, öncelikle devredilmek istenen pay hangi gruba aitse o gruba ait payların diğer sahiplerinden biri veya birkaçı veya aynı gruba ait pay sahiplerinden hiçbirinin talepte bulunmaması halinde diğer gruba ait payların sahiplerinden biri veya birkaçı ya da diğer gruba ait pay sahiplerinden dahi hiçbirinin almak istememesi halinde Şirket devretmek isteyene, Şirket'in ve pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere satabileceğini önererek,

bir pay devri talebine onay istemini reddedebilir.

SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 A-1 Tekstilkent 2 İç Kap. No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İstanbul Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yeşilköy Mah. Havalimanı Dış Hat No:1/A Kat:6 34912 Pendik/İSTANBUL Tel:0216 560 70 00-7144 Fax:0216 560 74 00 Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7035 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Devir için gerekli olan onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır.

Şirket tarafından (A) ve (B) grubu nama yazılı payların devrinde Şirket'in onay istemini reddetmesi için bu Ana Sözleşme ile belirlenen "Önemli Sebepler" şunlardır:

i) Türk Ticaret Kanunu madde 493/2 gereğince pay sahipleri çevresinin bileşimine ilişkin esas sözleşme hükümleri, Şirket'in işletme konusu veya işletmenini ekonomik bağımsızlığı yönünden onayın reddini haklı gösteriyorsa,

ii) Türk Ticaret Kanunu madde 493/3 gereğince devralan payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmiyorsa,

iii) Paylar bu Maddede belirtilen önalım, satım ve alım haklarına riayet etmeden devredilmek isteniyorsa,

iv) Paylar bu Madde kapsamında pay gruplarına tanınan önalım haklarının kullanılması beklenmeden veya bu Maddenin ilk paragrafında belirtilen sıraya göre teklif yapılmadan veya bu Maddeye aykırı olarak devredilmek isteniyorsa,

v) Devralanın ödeme yeterliliği şüpheliyse, borca batık, müflis veya ticari itibarı zayıfsa,

vi) Rakip başka bir şirket, kişi veya kuruluş veya onlarla ilişkili ya da onların doğrudan veya dolaylı kontrolünde olan gerçek veya tüzel kişilere veya gruplara devir yapılmak isteniyorsa,

vii) Pay devri pay sahiplerinin yavru veya hakim şirketlerine yapılıyorsa,

viii) Pay devri, yönetimi veya pay ya da oy haklarının veya kontrolünün çoğunluğu doğrudan veya dolaylı olarak yabancı uyruklu kişi, kuruluş veya gruplara yapılıyorsa,

ix) Pay devri Şirket'in faaliyet alanının veya teknoloji, bilişim veya havacılık sektörünün dışından bir kişi, kuruluş veya gruba yapılıyorsa.

Bu Madde uyarınca Şirket Yönetim Kurulunun onayı alınmadan yapılacak (A) ve (B) grubu pay devirleri Şirkete karşı geçersizdir ve devir için gerekli onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır. (A) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar diğer (A) Grubu Pay sahiplerine teklif edilecek olup, diğer (A) Grubu Pay sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır. (B) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar (B) Grubu Pay Sahiplerine teklif edilecek olup diğer (B) Grubu Pay Sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır.

Eğer teklif edilen payı ilgili gruptan kimse almak istemezse devre konu pay diğer imtiyazlı pay grubuna teklif edilecektir. Bu durumda diğer grubun ikinci sırada ve şarta bağlı (birinci sıradakinin almak istememesi şartına bağlı) bir önalım hakkı olacaktır. Kendi pay grubundan kimsenin payı almak istemediği, diğer pay grubunun da teklif edilen payı satın almak istemediği takdirde ancak o zaman söz konusu işbu paylar, Şirket'in ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere teklif edilebilir.

(A) ve (B) grubu pay devirlerinin Şirket pay defterine işlenmesi bu maddede ifade edilen Yönetim Kurulu onayı üzerine gerçekleşir. Yönetim Kurulu bu Ana Sözleşmede belirtilen devir kurallarına uygun yapılmayan (A) ve (B) grubu pay devirlerini pay defterine kaydetmeme

10 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Nato Cad. No:4/1 Ant-Sanayi Sit. 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İSTANBUL
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVACILIK A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Florya 34912 Bakırköy-İSTANBUL
Tel:0212 560 74 00 Fax:0212 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7685 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

hakkına sahip olup, bu kurallara aykırı olmasına rağmen yapılan devirler şirkete karşı hükümsüzdür.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesi hükmüne göre; Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Şu kadar ki; Şirket esas sözleşmesinin 7'nci maddesi hükmüne göre; Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabında, (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de toplantılara katılımı ve olumlu yönde oy kullanmaları şarttır. Aksi halde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 hükmü saklıdır.

Öte yandan, Şirket Esas Sözleşmesinin 9'ncu maddesi hükmüne göre, genel kurul toplantı ve karar nisabı ise, Şirket sermayesini temsil eden paylardan doğan toplam oy haklarının en az %70'ine sahip pay sahiplerinin katılımı ve olumlu oyları ile sağlanır. Bu madde ile düzenlenen Genel Kurul toplantı ve karar nisaplarına ilk toplantıda ulaşılamadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi ve burada karar alınabilmesi için de aynı toplantı ve karar nisabı aranacaktır. İkinci toplantıda da bu nisaplar sağlanamazsa toplantı yapılmamış ve/veya karar alınmamış sayılacaktır.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

22.1. Uygulama Yazılım Hizmet Sözleşmeleri ("Müşteri Sözleşmeleri")

Bu sözleşmelerde, Şirket çeşitli ürün ve çözümlerini, müşteri Havayoluna (veya tur operatörüne/havaalanı, ferry/acenta) bütüncül ve devamlı bir hizmet olarak SaaS modelinde sunmaktadır. Müşteriler ihtiyaçlarına göre Şirket'in farklı ürün ve çözümlerinden bazılarını veya hepsini seçip sözleşme kapsamında hizmet alabilmektedirler. Genelde 2 çeşit Müşteri Sözleşmesi kullanılmaktadır, birisi Şirket'in Tip/ Standart sözleşmesi, diğeri ise uluslararası ihalelerde ihalenin gereği ve parçası olarak imzalanması gereken A-Tipik /Standart Dışı İhale Sözleşmeleri'dir.

Halen mevcut 48 adet müşteriden ve müşteri sözleşmesinden 42 adedi Tip/Standart sözleşme, 6 adedi ise A-Tipik/ Standart Dışı ihale sözleşmesidir. Sözleşmeler imzalandıktan sonra Şirket ürününün kurulum, müşteri sistemine uyum ve çalıştırılması, müşteri tarafından kabulü ve müşteri verilerinin şirket ürünü kullanılan ortamına aktarımı ve depolanması süreci yaşanmakta ve bazen 1-1.5 yıl sürebilmektedir.

Müşteri sözleşmelerinin süresi genelde Cut-Over'dan başlamakta ve süre bitiminde bazen yıllık veya 3 yıllık otomatik uzama ya da tarafların mutabakatı halinde uzatılma hükümleri bulunmaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2021

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Reşitpaşa Mah. İstas Cad. No:4/1 AV Teknoloji 2 İç Kapı No:60 34469 Maslak-Sarıyer/İST. Tel:+90 212 275 15 00 Fax:+90 212 2[illegible] Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:[illegible]

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yenişehir Mah. [illegible] Bulvarı No:1/1/1 Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00 Büyük Mükellefler V.D.:723 [illegible] 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

Müşteri Sözleşmelerinin sona ermesi ise, ya süre bitip uzatılmaması veya akde aykırılık, iflas ya da bazen süre sonundan önce dahi bir tazminat karşılığında erken fesih hakkı verilerek yapılmaktadır.

22.2. Teknoloji ve Tedarik Sözleşmeleri;

Halen mevcut 60 tedarikçi ile akdedilen bu sözleşmeler ile şirket çeşitli ürün ve çözümleri için gerekli altyapı teknoloji ve havacılık verileri, lisans dahil çeşitli hizmetlerin teminini ve devamlılığını sağlamaktadır.

Sektörün özelliği olarak diğer tüm yazılım teknoloji firmalarında ve tüm havayolu endüstrüsünde olduğu gibi Şirket de bazen tek bir ürünü, bazen Altyapısı, bazen bir müşteri özeli veya genel işletimi için dışarıdan kısmi geliştirme, yazılım, donanım, bakım, destek, danışmanlık, veri merkezi barındırma ve bulut hizmeti almakta bazen üçüncü kişilerden lisans almakta, bazen de tüm havayolu endüstrisinde olduğu gibi uluslararası kuruluşlardan tarife, bilet fiyatları, yerel ve uluslararası vergi ve harçlar vb. konularda global havacılık verilerini alıp müşterileri için işleyip müşterisi olan havayolu, acente veya seyahat kuruluşuna o şekilde hizmet sunmaktadır. Şirket tedarikçilerini seçerken sektörde kendini kanıtlamış, konunun uzmanı, saygın kişi ve kuruluşları ve uluslararası bilinirliği olan veya global büyük firmaları kullanmaktadır.

Özellikle ABD ve AB menşeli firmaların Amerikan ve AB ambargo ve ithalat, ihracat, ticaret kısıt ve yaptırımları mutad olduğundan o firmalar ile yapılan sözleşmelerde; ABD ve AB ambargo ve doğrudan, dolaylı, varsayılan, geri ve tekrar ihracat da dahil-tüm ithalat, ihracat, ticaret, finansman kısıtlamalarına ve yaptırımlara uyma yükümü, ambargolu ve yasaklı ülke, şirket ve şahıslarla doğrudan veya dolaylı çalışma, hizmet ve ürün sunma yasakları, Fransa ve Almanya, AB ve ABD, OFAC ve ihracat yasaklı ve kara listedeki kişi ve kuruluşlara doğrudan veya dolaylı biçimde ticari faaliyet, satış yapma, hizmet verme, şirket, temsilcilik, ortaklık kurma, bu faaliyetlere destek verme, iştirak etme yasaklarına ilişkin mutad hükümler mevcuttur.

Bu sözleşmelerin bir kısmı süresiz, bir kısmı belirli süreli bir kısmı ise, süre bitimlerinde karşılıklı mutabakat ile yenilenmektedir.

22.3. Pazarlama ve Reklam Sözleşmeleri:

Bu sözleşmelerin içeriğinde, Şirket'in hem kurumsal kimliğini hem de ürünlerini tanıtabilmesi için dünya genelinde yaptığı pazarlama ve tanıtımla ilgili hizmetler bulunmaktadır.

Toplam 39 adet sözleşmenin 19 adedi Şirket tipi/standart, kalan 20'si A-Tipik/ standart dışı sözleşme olup, sözleşmenin imzalandığı kişi/kurumun tip sözleşmesi formatındadır.

Bu kapsamda Şirket, işletme konusu olan havayolu yolcu taşımacılığı sistemleri ile ilgili tanıtımı yapabilmek ve asıl müşterisi olan havayollarına ulaşabilmek için dünya genelinde bir çok sektörel kişi ve kuruluşlarla sözleşmeler yapmaktadır.

Bu sözleşmelerin bir kısmı süresiz, bir kısmı belirli süreli bir kısmı ise, süre bitimlerinde karşılıklı mutabakat ile yenilenmektedir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köyler Cad. No:4/1 Akatlar Kule
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 77
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:319040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AERO PARK Yeni Sanayi Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 725 004 7086 www.flypgs.com

193

ÜNLÜ Menkul

22.4. Online Satış ve Dağıtım Hizmetleri Anlaşmaları

Şirket, Online Satış ve Dağıtım hizmetlerine ilişkin Crane Portal Plus isimli bir portal yaratmış olup, isteyen müşteri havayollarına ve onların acentalarına bu portala erişim, kullanım, yararlanma ve Şirket'ten portal hizmeti alma hakkı sunmaktadır. Bu amaçla acentelerle 2 çeşit anlaşma imzalanmaktadır (i) Acenteler portale girmeden önce portal kullanımına ilişkin "Kullanım Kuralları" ve (ii) acenteler bu platforma entegrasyon isterlerse "Seyahat Satış Şirketi Erişim Anlaşması" imzalanmaktadır.

Kullanım Kuralları süresiz, Seyahat Satış Şirketi Erişim Anlaşması ise 1 yıl süreli – süre bitmeden önce aksi bildirilmedikçe otomatik 1'er yıl uzayan bir anlaşmadır.

Crane Portal Plus sistemini Pakistan'da aktif olarak yaklaşık 2.000 acenta kullanmakta olup, bu acentalar ile "Kullanım Kuralları" anlaşması yapılmıştır. Bu acenteler; Pakistan'daki aktif IATA acenteleri ve ayrıca Pakistan Havayolları'nın direkt olarak çalıştığı acenteleri içermektedir. Acenteler ile portal kullanımı yanında ayrıca Hitit Platformuna entegrasyon talepleri olduğu için "Seyahat Satış Şirketi Erişim Anlaşması" da imzalanmıştır. Toplam 19 adet Seyahat Satış Şirketi Erişim Anlaşmasının tamamı, Müşteri havayolunun bu acenteyi yetkilendirmesinden itibaren 1(bir) yıl süreli olup, süre sonundan önce aksi bildirilmediği takdirde otomatik birer yıllık sürelerle uzamaktadır.

22.5. Veri Koruma /GDPR Sözleşmeleri:

Müşteri havayolları ve tur operatörlerine uygulama yazılım hizmeti vermek için Şirket'in bazı havayolu yolcularının verilerini işlemesi, depolaması ve/veya transfer etmesi gerekebilmektedir.

Bu çerçevede, havayolu asli veri sorumlusu ve Şirket de bazen veri işleyicisi statüsünde olabilmekte, bu statü gereği yürürlükteki Türk KVKK dahil hizmetin yapıldığı yabancı yerel veri koruma kanunlarına da tabi olmaktadır.

Nitekim hizmetin ifasında önemli coğrafi yer tutan AB nezdindeki GDPR mevzuatına uyma mecburiyeti kanunen Şirket'e uygulanmak zorunda olsun/olmasın bazı müşteri sözleşmelerinin bir parçası olarak, Şirket'in GDPR'a uyumu taahhüt ve kabul etmesi sözleşmenin ön şartı olmaktadır. Şirket, 6 müşteri havayolu ile Türk KVKK veya GDPR'a uygun tip /Standart Veri Koruma sözleşmesi/taahhüdü ve bir müşteri ile de istisnai olarak Altyapı hizmeti verdiği Müşteri ile standart taahhüdünün dışındaki GDPR uyum sözleşmesi imzalamıştır.

Müşteriler özellikle talep etmedikçe ayrıca veri güvenliği/GDPR sözleşmesi imzalanmamakta, Müşteri ile yapılan Müşteri Sözleşmesi içindeki ve yerel kanunlardaki veri koruma yükümlülüklerine uyulmaktadır.

Şirket'in veri güvenliği konusundaki genel yaklaşımı; (i) Standart GDPR (ii) Standart veri güvenliği anlaşması (Standart GDPR anlaşmasının kanunu aşan hükümlerini taşımayan versiyon) (iii) Müşteri Sözleşmesi içerisine müşteri talebi doğrultusunda uygun maddelerin eklenmesi ve (iv) Yerel kanunlara uyulması şeklindedir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Nur Cad. No:4/1 Kat:1-2-3 Levent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 460 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Sultanı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel: +90 216 560 70 00-71-69 Fax: +0216 500 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7065 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

22.6. Gizlilik Sözleşmeleri:

Şirket müşterileri, tedarikçileri, katıldığı ihaleler, ticari veya teknolojik proje ve işbirliği yapacağı ve yaptığı kişi ve kuruluşların yanısıra ayrıca çalıştırdığı personel ve danışmanları ile de yaptığı hassas işin gereği olarak gizlilik sözleşmeleri imzalamaktadır.

1000'i aşkın gizlilik sözleşmelerinde, mutad olduğu gibi emredici kanunlar, bağlayıcı Mahkeme ve resmi daire/otorite kararları, kamuya zaten açık olan bilgiler, karşı tarafın açıklanmasına müsaade ettiği bilgiler gizlilik yükümünün dışında tutulmuştur. Ayrıca Şirket'in faaliyet alanının sektörel ve teknik özellikleri sebebiyle; yazılım işine özgü "*tersine mühendislik yapmama, yetkisiz erişime imkan vermeme*" gibi bazı taahhütler de alınmakta ve personel ile imzalanan gizlilik sözleşmelerinin tamamında danışmanlarla imzalanan sözleşmelerin ise çoğunluğunda, çalışmaları sırasında üretilmiş ve üretilecek bilginin gizliliğinin taraflarca sağlanması ve ortaya çıkabilecek yaratıcı buluş ve eserlerin Şirket'e ait olacağı, kendilerine ait olmayacağı, bunlara ilişkin fikri hak iddiasında bulunmayacakları hükümleri de yer almakta, bu şekilde Şirket'in fikri hakları da telif hakkı ile korunamayan kısımlar için gizlilik sözleşmeleri ile koruma altına alınmıştır.

Bilahare ticari/teknik süreçler ve projeler gelişip taraflar arası anlaşma imzalandığında, Müşteri Sözleşmelerinin içinde de ayrıca tekrar bir gizlilik/sır saklama maddesine yer verilmiştir.

22.7. Ortaklık ve Yönetim Sözleşmeleri

22.7.1. Hisse Devir Sözleşmesi

26.03.2015 yılında Alıcı sıfatıyla Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş ile satıcı sıfatıyla Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü ve Özkan Dülger arasında Hitit'in hisselerinin kısmen devri konusunda bir hisse devir sözleşmesi imzalanmış ve bu sözleşme bağlamında, aynı tarihte Şirket'in sermayesinin ilk aşamada %40'ı ve bilahare Mayıs 2016 tarihinde de ilave %10'u olmak üzere toplam 50% sine tekabül eden beheri 1,00 TL değerindeki toplam 100.000 adet B Grubu nama yazılı pay Alıcıya satılmış, hisseler devredilmiş ve işbu devir Şirket pay defterine usulüne uygun şekilde kaydedilmiştir. Bu şekilde işbu sözleşmenin artık fonksiyonu kalmamış olup ortaklar arasında sadece aşağıda 22.7.3 de anlatılan Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi devam etmektedir.

22.7.2 Ortaklık ve Yönetim Sözleşmeleri:

Ortakların kendi arasındaki ortaklık ve yönetim konularına ilişkin iki sözleşme bulunmakta olup bunlar; **(i)** (A) Grubu sahibi gerçek kişi pay sahipleri ile (B) Grubu sahibi Pegasus AŞ arasındaki *"Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi"* (**"OYS"**) ve **(ii)** (A) Grubu gerçek kişi pay sahiplerinin kendi aralarındaki "*Satıcılar Arası Protokol*"dür.

22.7.2.1 Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi:

Dört gerçek kişi pay sahibi olan Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü ve Özkan Dülger'e ait (A) grubu nama ve Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'ye ait (B) grubu nama yazılı paylar, borsada işlem görmeyen halka kapalı paylar olup, imtiyazlı ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 16'ncı maddesi hükmü çerçevesinde, işbu İzahname'nin madde 21.18 ve 21.19 başlıkları altında ayrıntılı yer verilen pay devir kısıtlarına tabidir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaler Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 B Kat: No:301-34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 465 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11
Tel:0216 560 70 00-71 Fax:0216 560 7400
Büyük Mükellefler V.D. 723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

(A) Grubu gerçek kişi pay sahipleri ile (B) Grubu Pegasus arasında 26.03.2015 tarihinde imzalanmış ve son kez 22.11.2021 de tadil edilmiş olan OYS'nde diğer hususların yanı sıra; Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hükümlere ve (A) ve (B) Grubu pay sahiplerine tanınmış imtiyazlara ilaveten, Şirket Yönetim Kurulu ve Genel Kurul işleyişi hakkında hükümlere yer verilmiştir.

OYS'de, yönetim kurulu, işleyişi ve nisaplar hakkında Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi hükümleri ve genel kurul, işleyişi ve nisaplar hakkında da, Esas Sözleşme'nin 9'uncu maddesi hükümlerini özetle aşağıdaki şekilde tekrar etmiştir;

Yönetim Kurulu; Şirket'in işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak seçilecek 6 (altı) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyelerinin 1 (Bir)'i (A) Grubu Payların çoğunluğuna sahip olan Pay Sahibi veya Pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar, 1 (Bir)'i (B) Grubu Pay Sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilen adaylar arasından Genel Kurulca seçilir. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabında, (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de toplantılara katılımı ve olumlu yönde oy kullanmaları şarttır. Aksi halde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz.

Genel Kurul; Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı başkanlık eder. (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Genel Kurul toplantı ve karar nisabı; Türk Ticaret Kanunu'nun sermayenin tümünü oluşturan payların sahiplerinin oybirliğiyle alınması gereken halleri düzenleyen 421/2 hükmü ve sermayenin en az %75'ini oluşturan payların sahiplerinin olumlu oylarını gerektiren halleri düzenleyen 421/3 hükmü ile işbu ana sözleşmede aranan daha yüksek nisaplar saklı kalmak kaydıyla, Şirket sermayesini temsil eden paylardan doğan toplam oy haklarının en az %70'ine sahip pay sahiplerinin katılımı ve olumlu oyları ile sağlanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 479'uncu maddesinin üçüncü fıkrasında düzenlenen hallerde nisaplar, oran aynı kalmak kaydıyla, sermayeyi temsil eden paylar üzerinden hesaplanır.

Bu esaslar dışında alınan kararlar Genel Kurul kararı olmayıp, Genel Kurul kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz.

Bu madde ile düzenlenen Genel Kurul toplantı ve karar nisaplarına ilk toplantıda ulaşılamadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi ve burada karar alınabilmesi için de aynı toplantı ve karar nisabı aranacaktır.

OYS'de ayrıca, Şirket Genel Müdürünün (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Yönetim Kurulunca seçileceği, Şirket satın alma ve mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı görevine (B) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adayın atanacağı düzenlenmiştir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaser Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kpy No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315940

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilköy Mah. Havaalanı Sokak No:1/A
Tel:0216 560 70 00-71 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co | ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

İzne tabi işlemler bakımından, pay sahipleri tarafından Şirket payları üzerinde yapılacak her türlü satış, temlik, devir, mülkiyet hakkı sınırlandırılması ve diğer tasarruf işlemleri Yönetim Kurulu onayına tabidir.

Şirket (A) ve (B) grubu paylar imtiyazlıdır. (C) grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamakta olup, (C) grubu payların devri TTK nın ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

Şirket (A) ve (B) grubu payların devri ise ancak Yönetim Kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu:

a) TTK md. 493/2 uyarınca, pay sahiplerinin bileşimine ilişkin Esas Sözleşmede belirtilen önemli sebepleri ileri sürerek veya
b) Devredene, paylarını, değerini ödemek suretiyle, öncelikle devredilmek istenen pay hangi gruba aitse o gruba ait payların diğer sahiplerinden biri veya birkaçı veya aynı gruba ait pay sahiplerinden hiçbirinin talepte bulunmaması halinde sırasıyla, diğer gruba ait payların sahiplerinden biri veya birkaçı ya da diğer gruba ait pay sahiplerinden dahi hiçbirinin almak istememesi halinde, Şirket, devretmek isteyene, Şirket'in ve pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere satabileceğini önererek,

bir pay devri talebine onay istemini reddedebilir. Devir için gerekli onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır.

(A) ve (B) grubu nama yazılı payların devrinde Yönetim Kurulunun onay istemini reddetmesi Esas Sözleşme madde 16 de sayılan ve İzahname madde 21.18 ve 21.19 başlıkları altında ayrıntılı yer verilen önemli sebeplerin varlığı halinde mümkün olup Esas Sözleşmedeki önemli sebepler OYS'de birebir aynen tekrarlanmıştır.

(A) ve (B) grubu pay devirlerinin Şirket pay defterine işlenmesi bu maddede ifade edilen Yönetim Kurulu onayı üzerine gerçekleşir. Yönetim Kurulu bu sözleşmede belirtilen devir kurallarına uygun yapılmayan pay devirlerini pay defterine kaydetmeme hakkına sahip olup, bu kurallara aykırı olmasına rağmen yapılan devirler Şirkete karşı hükümsüzdür.

Ön Alım Hakkı; Pay sahiplerince maliki oldukları şirket payları üzerinde satmama süresi sonrasında gerçekleştirilecek devir işlemleri aşağıdaki usule uygun olarak gerçekleştirilir:

Maliki olduğu Şirket paylarının bir kısmını veya tamamını devretmek isteyen pay sahibince yapılacak yazılı bir bildirim üzerine devre konu pay grubuna ait diğer payları elinde tutan pay sahiplerinin teklif edilen paylara ilişkin ön alım hakkı mevcuttur.

Devre konu pay grubuna ait diğer payları elinde tutan pay sahiplerinin bu hakkı kullanmaması durumunda bu kez, devir grubu pay sahipleri haricindeki Şirket pay sahiplerinin teklif edilen paylara ilişkin ön alım hakkı mevcuttur. Devir Bildirimine konu payların devir grubu pay sahipleri haricindeki pay sahiplerine devri halinde Şirkette kalan pay sahipleri ihtiyaçlar doğrultusunda OYS ve/veya Esas Sözleşme hükümlerinde değişiklik yapılması hususunu iyi niyetle müzakerelerde bulunmayı kabul etmektedirler.

Ön alım hakkının hiçbir pay sahibince kullanılmaması durumunda Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu üyelerini keyfiyetten en kısa sürede haberdar ederek Yönetim Kurulu'nu devir bildirimine konu payların Şirket'in ya da Pay Sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilerenaz

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1
2-İç Kapı No:3
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 07
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilköy Mah.
Kurtköy
Tel: 0216 560 70 00-71
Büyük Mükellefler V.D.

ÜNLÜ Menkul

satabileceğini ve devir bildirimi konusu işlemin ön alım hakkı hükümlerini ihlal etmediğini görüşmek üzere mümkün olan en kısa sürede toplantıya davet eder.

Birlikte Satma Hakkı; Devir bildirimi konusu işlemin ön alım hakkı hükümlerini ihlal etmediğinin tespiti durumunda devir bildiriminde bulunan pay sahibi haricindeki pay sahiplerinin devir bildirimi konusu işleme, bu kapsamda ilgili pay sahibince devri öngörülen payların Şirketteki toplam payına oranı nispetinde, katılma ve kendi paylarını bu nispette devir bildirimi konusu işlem ile payları satın almayı isteyen kişiye satma hakkı doğar. Birlikte satma hakkının kullanılmaması veya usulünce bildirilen birlikte satma hakkı uyarınca devir bildirimi konusu işlem taraflarının mutabık kalarak başvurması üzerine Yönetim Kurulu başkanı Yönetim Kurulu'nu işlemin onaylanması amacıyla mümkün olan en kısa sürede toplantıya davet eder.

OYS'ye göre, bazı şartların gerçekleşmesi halinde ön alım ve birlikte satma hakkına ilişkin hükümler pay sahiplerinin hakim şirketlerine veya yavru şirketlerine gerçekleştirecekleri pay devirleri için uygulanmaz. Bu şartlar; devralanın payları devraldığı tarih itibarıyla OYS ye taraf olması, devir işleminin devreden pay sahibi veya bağlı bulunduğu şirketler topluluğunun hukuki, mali veya vergisel nedenlerle yeniden yapılandırılması ihtiyacından kaynaklanıyor olması ve devralanın hakim veya yavru şirket olduğunun belgelenmesi, devreden ve devralanın şirkete karşı birbirleriyle hakim/yavru şirket ilişkisinin sona ermesi durumunda söz konusu payları devreden pay sahibi tarafından tekrar geri alınacağına dair gayrikabilirücu yazılı bir taahhütte bulunmasıdır.OYS'de öngörülen devirler her halükarda Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesinde açıklanan yönetim kurulu toplantı nisabı gözetilerek ve herhalükarda (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday gösterilmesi suretiyle seçtiği her iki Yönetim Kurulu üyesinin de olumlu oy kullanması şartıyla alınacak bir Yönetim Kurulu kararıyla onaylanmadıkça geçerlilik kazanmaz. Pay Sahipleri bu kapsamda kendileri veya aday gösterdikleri Yönetim Kurulu üyeleri tarafından bu onayın makul olmayan sebeplerle alıkonulmayacağını birbirlerine taahhüt ederler.

İlgili hükümlere uygun olarak Taraflar haricindeki üçüncü kişilere gerçekleştirilecek her türlü pay devrinde devralan kişi veya kişilerin Pay Sahipliği sıfatını kazandıkları tarih itibarıyla bu Sözleşmenin tüm hüküm ve şartlarını kabul ederek bu Sözleşmeye taraf olmaları zorunludur.

Öte yandan, Şirket ortaklarından Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür Fatma Nur GÖKMAN, Şirkette en az sermayenin %10'u oranında pay sahibi olduğu müddetçe doğrudan veya ilişkili tarafları aracılığıyla Türkiye'de seyahat ve ulaştırma hizmetlerine yönelik yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermemeyi veya bu alanda faaliyet gösteren kişilerde pay sahibi, yönetim kurulu üyesi veya yönetici olarak görev almamayı taahhüt etmiştir.

Söz konusu Sözleşme TTK hükümlerine uygun olarak Şirket'in feshi ya da tasfiyesi gerçekleşmedikçe veya sözleşme Tarafların tamamının mutabakatıyla yürürlükten kaldırılmadıkça süresiz olarak yürürlükte kalacaktır. Şirkette pay sahipliği sona eren Pay Sahipleri bu sözleşme pay sahipliğini sona erdiren işlemin Yönetim Kurulu kararıyla onaylanması ve varsa söz konusu payları devralan üçüncü kişinin sözleşmeye taraf olmasıyla taraf sıfatını yitirir, böylece o Taraf açısından sözleşme sona erer. Sözleşmenin sona ermesi

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köyiçi Cad. No:4/1 Emirgan İstanbul
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 07
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:31

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniselvi Mah. Cumhuriyet Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 561 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:725 014 7065 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

tarafların sona ermesinin geçerlilik tarihi öncesinde doğmuş hak ve yükümlülükleri veya bunların ifasının gereğini ortadan kaldırmaz.

22.7.2.2 Satıcılar A Grubu Pay Sahipleri Arası Protokol:

Pegasus'a hisse satışı sırasında (A) Grubu gerçek kişi pay sahipleri arasında 26.03.2015 tarihinde imzalanmış ve son olarak 22.11.2021 tarihinde tadil edilmiş olan Protokole göre; Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, (A) Grubu paylara tanınan yönetim kuruluna aday gösterme yetkisini (A) Grubu payların çoğunluğuna sahip pay sahibinin kullanmaya yetkili olduğu, yönetim kurulu ve genel kurulda oy kullanırken (A) Grubu payların çoğunluğuna sahip (A) grubu pay sahibinin görüş ve kararlarına uyulacağı, esas sözleşme ile uyumlu İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu nisaplarına ve (A) grubu pay sahiplerine yapılacak OYS kapsamındaki tüm tebligatların Satıcıların Temsilcisi olarak Nur Gökman'a yapılması, Temsilcinin diğerleri adına tebligatı almaya ve cevap vermeye yetkili olduğu, diğerlerinin karar ve talimatını almak mümkün olmayan acil hallerde, Temsilcinin kendi takdiriyle (A) grubu pay sahiplerinin menfaatini gözeten karar almaya yetkili olduğu düzenlenmiştir.

22.7.3 Lisans, Yazılım Geliştirme, Bakım ve Destek ("Geliştirme ve Bakım") Sözleşmesi:

Pegasus ile Şirket arasında 01.04.2015 tarihinde yürürlüğe girmek üzere 30.12.2016'da imzalanmış, muhtelif tarihlerde ek sözleşmelerle tadil edilmiş olan Geliştirme ve Bakım Sözleşmesi ile;

OYS'de bakım hizmetleri ve ek geliştirme hizmetlerine ilişkin yer alan ana ilke ve taahhütlere uyulacağı taahhüt edilmiş olup bu kapsamda Pegasus, Crane PAX Ürünü ile ilgili olarak söz konusu yazılıma ilişkin bakım ve geliştirme hizmetlerini 26 Mart 2025 tarihine kadar münhasıran Şirket'ten tedarik etmeyi, Crane PAX Ürünü ile sınırlı olarak bu ürünle aynı veya muadil içerik ve fonksiyondaki yolcu rezervasyon ürün ve hizmetlerini ne kendi bünyesinde ne Şirket dışında bir başkasından tedarik etmemeyi taahhüt etmiştir. Ayrıca Crane PAX Ürününün Pegasus'un operasyonlarının sürekliliği ve etkinliği açısından kritik önemi gözetilerek, son olarak Pegasus, Crane PAX Ürünü ile ilgili olarak 26 Mart 2025 tarihinden başlamak üzere beş yıl süreyle Crane PAX Ürünü ve söz konusu yazılıma ilişkin bakım ve geliştirme hizmetlerini Şirket'ten tedarik etmeyi ve ayrıca Crane PAX Ürünü ile sınırlı olarak bu ürün ile aynı veya buna muadil içerik veya fonksiyondaki yolcu rezervasyon ürün ve hizmetlerini Şirket haricinde üçüncü bir kişiden tedarik etmemeyi, doğrudan kendi bünyesinde veya kontrolü ya da yönetimi altındaki grup şirketleri üzerinden veya yeni tesis edilecek ortaklıklar veya pay alımları yoluyla sağlamamayı ve söz konusu yazılıma ilişkin bakım ve geliştirme hizmetlerini Geliştirme ve Bakım Sözleşmesi kapsamında Şirket'ten tedarik etmeyi kabul ve taahhüt etmiştir.

Ayrıca Pegasus Geliştirme ve Bakım sözleşmesiyle, önceden Şirket'ten almış olduğu Crane PAX Ürünü haricindeki yazılım lisanslarına ilişkin bakım ve geliştirme hizmetlerini, o lisansları kullanmayı sürdürdüğü müddetçe Şirket'in fikri haklarının ve verdiği lisansın doğası gereği olarak, Şirket'ten tedarik etmeyi kabul ve taahhüt etmektedir.

22.8. Aktifleştirilmiş Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Sözleşmeler

Şirket'in denetlenmiş finansallarında gösterilen Aktifleşen Maddi Olmayan Duran Varlıklar listesindeki; **(i)** Haklar, **(ii)** Satınalınan Yazılımlar **(iii)** Dışarıdan Alınan Geliştirme Hizmetleri,

T.C. İSTANBUL 3. NOTERLİĞİ 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Büyükdere Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İstanbul
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 [illegible]
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sicil No:[illegible]

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
Büyükmükellefler V.D. [illegible]

ÜNLÜ Menkul

ve **(iv)** Geliştirilen Yazılımlar başlıkları altında gösterilen lisanslar ve sertifikasyonları bulunmaktadır.

(i) Haklar başlığı altında gösterilen;

- **Lisanslar;** Şirket, faaliyetlerini sürdürmek, müşterilerine bazı ürünlerini sunmak, mevcut ürününü veya yeni bir ürünü geliştirmek, bazı yeni yazılımlarının işlevselliği, güvenliği ve sistem erişimleri için lisans sözleşmeleri çerçevesinde, lisanslarını kullanmaktadır. Bu lisansların kaybında, istisnaen tüm Crane ürün ailesinin çalışması aksayacak, genelde bazı servisler, sisteme erişimler veya bazı modüllerin veya entegrasyon ve uygulamaların ve yazılımın işlevleri, işlevselliği aksayacak ya da erişim güvenliği sağlanamayacaktır. Bazı lisans kayıplarında ise, o yazılımlar kullanılamaz ancak Şirket aynı işlevi gören farklı yazılım kullanabilir.
- **Sertifikalar;** Şirket'in IATA, ISO gibi resmi kurumlardan aldığı sertifikasyonlar ise, işi, işlevselliği, satışları ve repütasyonu açısından gereklidir. Örneğin; IATA BSP *("IATA Billing and Settlement Plan - IATA Faturalama ve Mahsuplaşma Platformu")* Sertifikasının kaybı halinde; IATA BSP üzerinden çeşitli ülkelerdeki acenta satışları aksar, müşteriye olan sözleşme yükümlülüklerinde ve uluslararası ihalelere katılım yeterlik şartlarında sorun yaratır ayrıca, Şirket'in online satış iş kolunun ticari ve mali gelişimi zayıflar. IATA NDC sertifika kaybında ise fonksiyonlarda bir aksama olmaz ancak, Şirket'in web sitesinde, satış broşür vs. içeriğinde kullandığı "IATA NDC Certified" ibarelerini kaldırması gerekir ve satış süreçlerimizde olumsuz etkisi olur ve ISO20000 (Servis Yönetimi) serfikasyonu olmazsa, Şirket'in müşterilerine ve kurumlara karşı repütasyonu zedelenir.

(ii) Satınalınan Yazılımlar başlığı altında gösterilen;

- **Lisanslar**; domain ve program alımı ve yazılım, geliştirme, güncelleme amacıyla alınan lisanslardır ve kaybı halinde bazı süreçler aksar, ürün kalitesine etkisi olur, bazı işlevlerde ciddi aksaklık yaşanır, bazısında ise yerine başka bir sistem üzerinden ikame bileşenler konulabilir ancak ciddi efor gerektirir ve mevcut müşterilerde kesintiye neden olur.
- **Sertifikasyonlar** ise; SITA'dan alınmış havacılığa özel sertifikalardır ve örneğin SITA Kiosk sertifikasının kaybı halinde bazı havalimanlarında kullanılan kiosk cihazlarında hizmet verilemez, sözleşmesi kapsamında kiosk hizmeti de olan müşterilere karşı Şirket'in yükümlülüklerinde sorun yaratır veya SITA CUTE Sertifikasının kaybı halinde bazı havalimanlarında kullanılan kontuarlarda DCS hizmeti verilemez, sözleşmesi kapsamında kontuar DCS olan müşterilere karşı yükümlülüklerinde sorun doğar.

(iii) Dışarıdan Alınan Geliştirme Hizmetleri başlığı altında gösterilen :

Uygulama, Geliştirme, Hizmet, Danışmanlık anlaşmalarında Şirket az sayıda yerli bilişim firmasına Şirket için bazı yazılım, uygulama ve modüller geliştirtmekte, bunlara ilişkin teknik destek, hizmet, eğitim ve danışmanlık da almaktadır. Tek bir istisna dışında geliştirilen bütün uygulama yazılım ve modüllerin tüm fikri sınai mülkiyet ve telif hakları ve kaynak kodları,

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Plaza Kat:1
2 İçkapı No:351 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315047

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniköy Mah. Osmanlı Boyları No:11/A
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 [illegible] www.[illegible].com

ÜNLÜ Menkı

Şirkete ait olduğundan (firma, çalışanları, yüklenici ve alt işleriyle birlikte en geniş anlamda tüm fikri haklarını ve kaynak kodlarının da devrini taahhüt ettiğinden) Şirket istediği zaman hizmet alımına son verip, kaynak kodlarını alabilir, işi bizzat kendisi devam ettirebilir, nitekim bu yönde planlama da yapmıştır. Zaten Şirket bir firmadan kaynak kodları ile yazılımı devralmıştır, hizmet alımına son verse bile aksama olmayacaktır. Bu anlaşmalarla üretilen yeni yazılıma dair Şirket'in fikri haklarını ve ticari menfaatlerini korumak amacıyla, anlaşma süresince ve bitiminden bir süre sonraya dek rakip veya havacılık sektöründeki diğer şirket veya kişilere bu anlaşmada meydana getirdiği yazılım, fikri hak, telif haklarını içeren işlem ve yazılımların aynısını veya yakın benzerini yapmamasını, bu amaçla o tür şirketler için çalışmamasını içeren "çalışma yasağı ve münhasırlık kısıtları" yazılımcı firma tarafından taahhüt edilmektedir.

Sadece bir firmanın, fikri hakları ve kaynak kodlarını vermemekle birlikte sadece lisans hakkını Şirket'e vermesi durumunda da, Şirket yazılım kullanımını durdurmuş olup, herhangi bir aksama da yaşamamıştır.

(iv) Geliştirilen Yazılımlar başlığı altında ise;

Şirket'in kendi üretim personelinin İTÜ Arı Teknokentte gerçekleştirdiği ve adam/gün – adam/saat bazında üretim platformunda tutulmakta olan verilerinden yola çıkılarak aktifleştirilen proje, yazılım ve geliştirmeler bulunmaktadır. Bunlar, işbu İzahneme'nin bölüm 22.10'da açıklanan Çalışan Sözleşmelerine tabi olup o bölümde açıklandığı üzere tüm mülkiyet ve fikri hakları Şirket'e ait ve tüm hakları (mümkün olan en geniş anlamda) Şirket'e devredilmiştir.

22.9. Danışmanlık Sözleşmeleri:

22.9.1. İnsan Kaynakları Danışmanlık Sözleşmeleri:

Üç tip sözleşme kullanılmaktadır; (i) Projesinin gereklilikleri doğrultusunda üretim ve ürün süreçlerine yönelik işler için süreli danışmanlık sözleşmeleri, (ii) Çalışma günü projenin durumuna göre günlük veya aylık, çalışma yeri uzaktan ya da ofis projenin durumuna göre olan danışmanlık/hizmet sözleşmeleri ve (iii) Üretim projeleri doğrultusunda belirli süreli hizmet anlaşmaları/Uzaktan Şirket'in müşterisi Pakistan Havayolları ve Şirket'in Karachi İrtibat Ofisi çalışmalarına yönelik süreli hizmet sözleşmeleridir.

Ayrıca bazı danışman/anlaşmalı elemanların Danışmanlık/Hizmet sözleşmelerinde, Şirket'in fikri haklarını korumaya ve devralmaya ilişkin gizlilik ve çalışmalar sırasında yaratılacak eserin fikri mülkiyet hakları, maddi ve manevi haklarının Şirket'e ait olduğu içerikli hükümler mevcuttur. Şirket ilgili bir kısım sözleşme kapsamında kendisine devredilen fikri ve sınai hakkı üçüncü kişilere devretme, çoğaltma, ticari yollardan faydalanma ve yayma hakkı ve uygun gördüğü sair hakları lüzum gördüğü her şekilde kullanma konusunda serbesttir.

22.9.2. Hukuk Danışmanlık Sözleşmeleri:

Şirket faaliyetlerini sürdürmek ve ilgili mevzuat ve içtihat değişikliklerini izlemek, hukuki riskin saptanması ve yerli/yabancı mevzuata uyum için uzmanlık alanlarına göre insan kaynakları, yurtiçi ve yurtdışı ihaleler, ticari sözleşmeler, fikri haklar, KVKK, rekabet hukuku, halka arz, dava takibi ve Şirket'in diğer tüm ihtiyaçları doğrultusunda belirli süreli veya

T.C. 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Yeri No:201 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: +90 216 560 77 00-71 00 Fax: +90 216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.: 765 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

istenildiğinde sonlandırılabilecek süresiz ya da saatlik bazda yurtiçi ve yurt dışı hukuk danışmanlikları almaktadır.

Söz konusu hizmetler sözleşme, ihtarname, dilekçe ve sair hukuki belgelerin düzenlenmesini, dava ve icra takiplerinin yapılmasını ve Şirket tarafından istenen konularda gerekli araştırmaların yapılarak sözlü ve yazılı hukuk görüşlerinin iletilmesini, böylece hukuki riskin saptanmasını ve mevzuata uyumun sağlanmasını kapsamaktadır.

22.9.3. Mali Danışmanlık Sözleşmeleri:

Şirket faaliyetlerini sürdürmek ve ilgili mevzuat değişikliklerini izlemek için uzmanlık alanlarına göre belirli süreli mali danışmanlık hizmetleri almaktadır. Bu çerçevede, Yeminli Mali Müşavirlik Danışmanlığında; yıllık gelir ve kurumlar vergisi beyannameleri ve bunlara ekli mali tablolar ve bildirimlerin denetim ve tasdiki ile diğer işlerin ilgili kanunlar ve mevzuat çerçevesinde yapılması hizmeti alınmaktadır.

Bağımsız denetim kapsamında; Şirket'in tüm finansal tablolarının ve önemli muhasebe politikalarının da yer aldığı finansal tablo ve dipnotlarından oluşan finansal tablolarının ve yıllık faaliyet raporunun, riskin erken saptanması ve yönetimine ilişkin sistemlerin ilgili kanun ve mevzuat çerçevesinde denetlenmesi ve değerlendirilmesi hizmeti alınmaktadır.

Pakistan'da bulunan irtibat ofisi için de, mali mevzuat ve vergi hükümlerine uyumun sağlanması, yasal beyannamelerin ve diğer evrakların resmi mercilere sunulması, bu kapsamda gerekli iletişimin sağlanması için kurumsal uyum ve vergi danışmanlığı, mali tabloların ilgili denetim standartları uyarınca denetimi için ilgili denetim hizmetleri alınmaktadır.

22.10. Çalışan Sözleşmeleri:

Şirket çalışanın çalışacağı pozisyon ile işin ve projenin niteliğine ve ihtiyaca göre birkaç tip iş sözleşmesi kullanmaktadır; a) Tam zamanlı ve belirsiz süreli b) Tam zamanlı ve belirli süreli c) Kısmi zamanlı ve belirsiz süreli, d) Uzaktan çalışmaya dayalı belirli süreli, e) Uzaktan çalışmaya dayalı belirsiz süreli, iş kur modeli-engelli personel için, f) Belirsiz süreli yönetici-Genel Md Yrd için g) Belirsiz süreli yönetici - Genel Md. için. Ayrıca, haftanın/ayın bir bölümü uzaktan/bir bölümü ise ofise gelerek çalışmayı içerecek "Hibrit" iş sözleşmesi yapılması da Şirket iş planı dahilindedir.

Şirket'in bir de personel yönetmeliği bulunmakta olup, iş sözleşmelerinin bir parçası niteliğindedir. Tüm personel sözleşmelerinde gizlilik ve çalışmalar sırasında yaratılacak eserin fikri mülkiyet hakları, maddi ve manevi haklarının Şirket'e ait olduğu içerikli hükümler mevcuttur.

22.11. Diğer Sözleşmeler:

22.11.1. Escrow (Emanetçi) Anlaşması:

Şirket 2013 yılında Loyalty/sadakat ürünü kaynak kodları ve fikri haklarını Amadeus IT Group SA'ya satıp devretmiş, satış anlaşması gereği anılan kodlar ve fikri haklarla ilgili bir ihtilaf veya dava halinde referans/delil olarak kullanılması için satılan kaynak kodları ve fikri hakların

T.C. 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kayar Cad. No:4/1 Kat Teknikent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
APROTARK Yenişehir Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:02[illegible] 0 00 71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 725 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

nüshası emanetçi olarak Fransız escrow/emanet acentesine teslim edilmiş ve çok taraflı bir Escrow anlaşması imzalanmıştır. Escrow anlaşması 5 yıl süreli olup aksi bildirilmedikçe, kendiliğinden her seferinde uzamaktadır.

Anlaşmanın tarafları Şirket, Şirket'in 2013 yılındaki gerçek kişi pay sahipleri, Amadeus IT Group SA ve escrow acentesidir. Şirket, bugüne kadar escrow acentesine başvurmayı gerektiren herhangi bir ihtilaf, dava veya iddia olmamakla birlikte, Şirket'in olası menfaatleri gözetilerek escrow ilişkisi masraf ödemeksizin tedbiren devam ettirilmektedir.

22.12. Finansman Sözleşmeleri

Şirket'in fon temini için Türk bankaları ile akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri mevcuttur. Bu sözleşmelerde; (i) Bankaların teminat amacıyla kendilerinde (muhabirlerinde vs) bulunan Şirket'e ait mevduat, hisse ve varlıklar üzerinde sözleşme gereği rehin, hapis, bloke, virman, takas mahsup hakları, (ii) Şirket'in teminat konusu alacak, hak ve borcunu üçüncü şahıslara devir, temlik yasağı (iii) Şirket'in hisselerindeki değişikliği bildirip onay isteme yükümleri vb. mutad hükümler mevcuttur.

Tüm kredi sözleşmeleri halka arz bakımından önem arz etmeyen mutat taahhütler içermektedir. Ek olarak, bu kredi sözleşmeleri kapsamındaki temerrüt hallerinden bazıları, (i) ödeme yapmama, (ii) kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde etkilenmesi, (iii) sözleşmeye aykırı davranma, (iv) sözleşme kapsamında sunulan belge, beyan veya verilen garanti ve taahhütlerin yanlış, eksik veya doğru olmadığının kanıtlanması, (v) ilgili şirketin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, (vi) bir varlıkla ilgili kayyum, yediemin veya benzer bir memurun atanması, (vii) konkordato, iflas, ödemelerin durdurulması, tasfiye için talepte bulunulması gibi mutat temerrüt halleridir. Bu durumda Bankalara tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi mutad olan geniş hak ve yetkiler tanınmıştır.

Yapı ve Kredi Bankası, Albaraka Türk Katılım Bankası ve Türkiye İhracat Kredi Bankası ile yapılan genel kredi sözleşmelerinde, şirket hisselerinde değişiklik yapılması ve Akbank ile yapılan sözleşmede Şirket hisselerinde %10 oranından fazla değişiklik yapılması ilgili bankalardan izin alınmasına bağlanmış olup, Akbank TAS, Garanti Bankası da dahil genel kredi sözleşmesi akdedilen tüm bankalardan; halka arz işlemi ve münhasıran halka arz sebebiyle meydana gelecek ortaklık yapısı değişikliğinin, kredi borçlarının vadesinden önce muaccel hale gelmesine neden olacak herhangi bir temerrüt durumu yaratmadığına ilişkin onaylar alınmıştır.

Şirket'in taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri ile işbu İzahname tarihi itibarıyla; kredi limitleri listesine aşağıdaki Tabloda yer verilmektedir:

Yıl	Banka	Şube	Lehine Kefil Olunan	Kefil Olan	Kredi Limiti (*) Para Birimi
2020	Türkiye İhracat Kredi Bankasi AŞ	İstanbul Odakule Şubesi	Yoktur	Yoktur	5.000.000 USD
2020	Akbank T.AŞ	Maslak Ticari Şubesi	Yoktur	Yoktur	20.000.000 TL

18 Şubat 2022

BİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Alt Tekneksant 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST. Tel: +90 212 276 15 60 Fax:+90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:31[illegible]

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 70 00-71 00 Fax: 0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 00[illegible]7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

2020	Yapı Ve Kredi Bankası AŞ	Maslak Plazalar Şubesi	Yoktur	Yoktur	35.000.000 TL
2018	Albaraka Türk Katılım Bankası AŞ	Avrupa Kurumsal Şubesi	Yoktur	Yoktur	5.000.000 USD (**)
2018	Türkiye Garanti Bankası AŞ	İstanbul Kurumsal Şubesi	Yoktur	Yoktur	450.000 USD

(*) Tahsis edilen nakdi ve teminat mektubu limit toplamlarını yansıtmaktadır.

(**) Yalnızca teminat mektubu kullanımı için tahsis edilmiş limittir.

22.14. Kira Sözleşmeleri

Şirket'in 2 adet yurt içinde ve 3 adet yurt dışında toplam 5 adet kira sözleşmesi mevcuttur. Şirket'in, Şirket merkezinin bulunduğu İTÜ Arı Teknokent yöneticisi ile her yıl imzaladığı ve Teknokent mevzuatı gereği tip sözleşme ve ekindeki Yönergeler, detaylı kural ve kriterler ile birlikte çok kapsamlı bir bütün oluşturan kira sözleşmesinde ise, tutturması gereken performans hedef ve kriterleri ile diğer aykırılık hallerinde Teknokent'ten ihraç ve tahliye edilip yararlandığı mali teşvikleri kaybetme riski bulunmakla birlikte, bu risk Teknokent mevzuatından kaynaklı ve İTÜ Arı Teknokent'te yerleşik tüm şirketler için var olan genel bir risktir, Şirket'e özel ve istisnai bir risk olmayıp, Şirket zaten faaliyetlerini hep bu kısıtların bilinci içerisinde sürdürmektedir.

22.15. Finansal Kiralama Sözleşmesi

Şirket'in 2 adet finansal kiralama sözleşmesi mevcuttur. Fransa menşeli BNP Paribas FK şirketi ile imzalanan bu sözleşmelerle Şirket çeşitli tedarikçilerden lisans ve ekipman almıştır. Bu sözleşmelerde; ABD, OFAC, AB, Fransa ve T.C. tarafından Ambargo ve Yaptırım Uygulanan Ülkelerde ve K.Kore, İran, Suriye, Sudan, Küba, Kırım Sivastapol gibi Ağır Ambargolu Ülkeler'de ve yasaklı, kara listedeki kişi ve kuruluşlara ticari faaliyet, satış yapma, hizmet verme, şirket, temsilcilik, ortaklık kurma, bu faaliyetlere destek verme, iştirak etme, bunları planlama yasaklarına ilişkin mutad hükümler mevcuttur.

Bu tip sözleşmelerde mutad olduğu gibi, ilgili tip sözleşmeler uyarınca, ödeme planında vade ve miktarları belirtilen kiralama bedellerinin kararlaştırıldığı gibi ödenmemesi veya Sözleşme gereğince yüklenmiş olunan diğer taahhütlerinin yerine getirilmemesi halinde temerrüt hali gerçekleşmiş olur.

Şirket bir kiralama dönemi içinde kiralama bedellerinden üçüncü veya üst üste iki kira bedelini zamanında ödememesi halinde, Kiralayan ayrıca başkaca bir süre vermeksizin Sözleşmeyi derhal feshetmek ve sözleşmenin feshi ile ilgili hükümleri uygulamak hakkına sahiptir.

İlgili finansal kiralama sözleşmeleri: bu tip sözleşmelerde mutad olduğu gibi şirketin ortaklık yapısının değişmesi ya da hakim ortağının yönetimdeki hakimiyetinin kaybına neden olacak esas sözleşme değişikliği öncesinde Kiralayan'a yazılı bildirim yapılmasını şart koşuyor olup, Kiralayan'a gerekli yazılı bildirimler yapılmaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kutlar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0 216 560 70 00-71 00 Fax:0 216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 725 054 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

No	Yıl	Banka	Kiralama Konusu	Kira Süresi	Toplam Kira Bedeli
1.	2021	BNP Paribas Finansal Kiralama AŞ	Ekipman	1 Yıl	196.596 USD
2.	2021	BNP Paribas Finansal Kiralama AŞ	Lisans	23 Ay	14.812.220,38 TL

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30 Eylül 2021 ara dönem mali tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları işbu İzahname'nin 3 numaralı ekinde ve bağımsızlık beyanları ise 4 numaralı ekinde yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda verilmektedir.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Unvanı	Adresi	Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı	Bağımsız Denetim Raporu Görüşü
01.01.2018-31.12.2018	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul	Cem TOVİL	**Olumlu**
01.01.2019-31.12.2019	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul	Cem TOVİL	**Olumlu**
01.01.2020-31.12.2020	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul	Cem TOVİL	**Olumlu**

T.C. ... 7 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Reşitpaşa Mah. Aslan Cad. No:4/1 A-1 Teknokent 2 Levent No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST. Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL Tel:0216 560 76 40-71 00 Fax:0216 560 74 00 Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul ... Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

01.01.2020-30.09.2020 **01.01.2021-30.09.2021**	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul	Cem TOVİL	**Olumlu**

Söz konusu finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi söz konusu olmamıştır.

Özel Bağımsız Denetime ilişkin DRT Bağımsız Denetim Şirketi'nin açıklamasına aşağıda yer verilmektedir:

"Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ'nin ("Şirket") 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tabloları ile 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemlerine ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, özkaynak değişim tabloları ve nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemlerine ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in, 30.09.2021 ara hesap dönemi sonrasında, global pazardaki acente ağı üzerinden bilet, otel, araç kiralama, havalimanı transferi, sigorta ve diğer bilet harici seyahat ürünlerinin, ek hizmetlerin satışını ve yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla, 09.11.2021 tarihinde tescil ve 09.11.2021 tarih ve 10447 sayılı TTSG'de ilan edilmek suretiyle, sermayesini temsil eden payların tamamına sahip olduğu 100.000 TL sermayeli "Hitit SAAS Turizm Servisleri Anonim Şirketi" unvanlı bir bağlı ortaklık kuruluşu gerçekleşmiştir.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Reşitpaşa Mah. Köler Cad. No:4/1 Ari Teknekent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST. Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No: 316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yeşilköy Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A Kırtıköy 34912 Pendik-İSTANBUL Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00 Büyük Mükellefler V.D.:730 004 7[illegible] www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kâr dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kâr dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesi hükmünde yer almakta olup; Şirket kâr dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a. Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

d. Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrası uyarınca ikinci yedek akçe olarak ayrılır ve genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kolar Cad. No:4/1 Arı Teknokent-A
2 A Kapı No:A01/34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315940

207

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniçalır Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy - 34912 Pendik - İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7065 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menk
ÜNLÜ & Co

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtabilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na avans kâr payı dağıtım yetkisi verebilir.

Aşağıdaki tabloda son üç yılda alınan kâr dağıtım kararlarına ilişkin bilgilere yer verilmiştir:

Faaliyet Dönemi	**Genel Kurul Tarihi**	**Kâr Payı Tutarı**	**Kâr Dağıtım Kararı (*)**
01.01.2018 - 31.12.2018	20.03.2019 OGK	19.483.490,39 TL	Kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiş ve dönem kârı, yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra geçmiş yıllar kârları hesabına aktarılmıştır.
01.01.2019 - 31.12.2019	25.06.2020 OGK	34.731.609,12 TL	Kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiş ve dönem kârı, yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra geçmiş yıllar kârları hesabına aktarılmıştır.
01.01.2020-31.12.2020	26.03.2021 OGK	19.541.502,54 TL	Kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiş ve dönem kârı, yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra geçmiş yıllar kârları hesabına aktarılmıştır.

(*) 21.06.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, Şirket sermayesinin tamamı iç kaynaklardan 200.000.-TL'den 100.000.000.-TL'sına artırılmasına karar verilmiş ve sermaye artırımı 30.06.2021 tarihinde tescil ve aynı tarihli 10360 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in, tur operatörü ve havayolu şirketleri ile arasındaki hizmet sözleşmelerinden kaynaklanan yurt dışında ve yurt içinde yargılaması devam eden 4 tanesi aynı alacak için Borajet Havacılık Taşımacılık Uçak Bakım Onarım ve Tic. A.Ş aleyhine

8 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Akatlar/İstanbul
2 İç Kapı No:50 Beşiktaş/469 Meslek Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:3 60340

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

açılmış toplam 6 adet derdest alacak dava dosyası ile 1 adet icra takibi bulunmaktadır. **(i)** Borajet Havacılık Taşımacılık Uçak Bakım Onarım ve Ticaret AŞ aleyhine, halen yargılaması devam eden İstanbul 15 Asliye Ticaret Mahkemesi nezdindeki 2018/500 E. sayılı itirazın iptali davası (dosya borçlusu iflası sebebiyle aynı alacak takibi İstanbul Bakirköy 1. İflas Dairesi 2019/96 E. kayıtlı dosya ile devam etmektedir) yanısıra, **iflas masasına alacak kaydı yaptırılmış 1.096.822,43 TL** ana para alacağı (faiz ve yargılama masrafları hariç) için ve iflas dosyasına konu anılan alacaktan kabul edilmeyen **146.417,16 TL**'lik vekalet ücreti ve yargılama masrafının tahsili için Bakırköy 2.Asliye Tic Mahkemesi'nde 2021/187 E.no.lu kayıt kabul davası **(ii)** FlyTürkGmBh aleyhine, **91.944,74 Euro** ana para alacağı (faiz ve yargılama masrafları hariç) için Almanya-Düsseldorf Mahkemesi'nde 504IN2/16 no.da kayıtlı dava **(iii)** Air Namibia (PTY) Ltd. aleyhine, **198.709,92 USD** ana para alacağı (faiz ve yargılama masrafları hariç) için Namibia Yüksek Mahkemesi'nde W11/2021no.da kayıtlı konkordato/tasfiye davası ve son olarak; **(iv)**Turkuaz Havayolları AŞ aleyhine, **164.875,23 TL** ana para alacağı (faiz ve yargılama masrafları hariç) için İstanbul 3.İcra Müdürlüğü 2011/3265E. kayıtlı **164.875,23 TL**'lik hukuki alacak takibi bulunmaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in, bu dava ve hukuki takipler ile ilgili olarak, yurt dışında devam eden davaların rapor tarihi itibarıyla Türk Lirası karşılığı üzerinden toplam **4.919.481 TL** anapara alacağı (faiz ve yargılama masrafları hariç) bulunmaktadır. Şirket'in bu dava, iflas, konkordato ve takipleri kapsamında ilgili müşterilerden alınmış teminatı yoktur, hepsi teminatsız alacak statüsünde olup, finansal tablolarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmiştir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket aleyhine, 3 adet işçi-işveren ilişkisi kaynaklı alacak dava dosyası bulunmakta olup, bu davalar ile ilgili Şirket aleyhine 165.875 TL anapara (faiz ve yargılama masrafları hariç) riski bulunmaktadır.

Bu çerçevede; son 12 ay içinde Şirket'in finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek herhangi bir dava, hukuki takibat ve tahkim işlemi bulunmamaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Şirketimiz nezdinde, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nın 2018 dönemi Kurumlar Vergisi ve KDV vergi incelemesi dışında, başka herhangi bir denetim bulunmamaktadır.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait halka arz edilecek Mevcut Paylar'a ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

T.C. Sermaye Piyasası Kurulu 1973

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kuleli Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:60 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROTÜRK Yerleşkesi Bir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik / İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-74 60 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.723 006 7645 www.flypgs.com

209

ÜNLÜ Menk

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı (Adet)	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı
C	Nama	Yoktur	7.692.308	100	1	7.692.308	7,69	6,03

Sermaye artırımı yoluyla ihraç edilip halka arz edilecek Yeni Paylar'a ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı
C	Nama	Yoktur	27.500.000	78	1	27.500.000	27,50	21,57

A Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme, genel kurulda oy kullanmada ve Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı seçiminde imtiyaz hakkı vermekte olup, borsada işlem görmemektedir.

B Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve oy kullanmada imtiyaz hakkı vermekte olup, borsada işlem görmemektedir.

Altı kişilik yönetim kurulunda, 1 üye (A) Grubunun, 1 üye ise (B) Grubunun gösterdiği adaylar arasından genel kurulca seçilmektedir. (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır. Genel Müdür, (A) Grubu payların çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu Başkanı, (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyesidir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamı (C) Grubu pay olup, bu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN, Takasbank'tan temin edilecektir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından kaydi olarak tutulacak olup, payların kaydileştirilmesi için SPK onayının alınması sonrasında MKK'ya başvurulacaktır.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 7023

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Rafet Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:515040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniş 210 Ali Osmanoğlu Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 561 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 0[illegible]7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve paylar TTK ve sermaye piyasası mevzuatına göre oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar, Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

a) Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn. md. 19, TTK md. 507, SPK Kar Payı Tebliğ II-19.1)

Pay sahipleri, Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kardan pay alma hakkına sahiptir.

Hak kazanılan tarih: SPKn. md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliğ uyarınca, Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kâr elde edilmesi ve kâr dağıtımına Yönetim Kurulu teklifi üzerine Genel Kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kâr payı alma hakkı elde eder. Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Zaman aşımı: SPKn. md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliğ uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kar payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır.

Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kayar Cad. No:4/1 A Blok Kat:1
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SABİHA GÖKÇEN HAVALİMANI 34912 PENDİK/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71-72 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

Hisseleri, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kâr dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kâr Dağıtım Politikası uyarınca kâr dağıtımı yapmaktadır.

Kâr payı avansı: Genel kurul SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. md. 18, SPKn. Madde 12, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)

TTK md.461 hükmü uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir. SPKn. md.18, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1 hükümleri uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, Yönetim Kurulu'nun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz ve kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

c) Bedelsiz Pay Edinme hakkı (TTK.md.462, SPKn. md. 19, SPK Pay Tebliği VII-128.1)

TTK md.462 uyarınca; esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn. md. 19, **SPK Pay Tebliği VII-128.1** uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507)

TTK md. 507 uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Sümer Cad. No:4/1 Ay Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İSTANBUL
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 07
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315047

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniköy Mah. Kocabağ Caddesi Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kuruköy 34512 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 213 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Esas sözleşmede tasfiyeden pay alma hakkına ilişkin bir düzenleme yoktur.

e) Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. md. 29, 30; TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)

SPKn. md. 29, 30; TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1 hükümleri uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Genel Kurul, toplantıya Esas Sözleşme'de gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, EGKS sisteminde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Payları kayden izlenen Genel Kurul toplantısına, Yönetim Kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'a katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu listede adı bulunan pay sahipleri Genel Kurul'a katılabilirler. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekaletname ibraz etmeleri şarttır. Genel Kurul'a katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK md. 419 uyarınca; Esas sözleşmede aksine herhangi bir düzenleme yoksa toplantıyı, genel kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

TTK md. 425 uyarınca; Pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul'a kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak Genel Kurul'a yollayabilir.

Genel Kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

f) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407. madde 409, madde 417):

TTK md. 407 uyarınca; Pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar.

TTK md. 417 hükmü uyarınca; Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlayacağı "pay sahipleri listesi"ne göre düzenler. Yönetim Kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır. Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek Genel Kurul'a katılabilecekler listesi, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce Genel Kurul'un yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibarî değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kutar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:31[illegible]

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeniş bir Mah Osmanlı Sultanı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 [illegible] 7005 www.flypgs.com

katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel Kurul'a katılanların imzaladığı liste "hazır bulunanlar listesi" adını alır.

TTK md. 409 uyarınca; Genel Kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulu'nun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde Genel Kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Aksine Esas Sözleşme'de hüküm bulunmadığı takdirde Genel Kurul, şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

g) Oy Hakkı (SPKn. md. 30; TTK md. 432, 434, 435, 436)

TTK md. 432 hükmü uyarınca;

1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi Genel Kurul'da paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibi menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK md. 434 hükmü uyarınca;

1) Pay sahipleri oy haklarını, Genel Kurul'da paylarının toplam itibari değeri ile orantılı olarak kullanır. 1527.maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır.

2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlandırılabilir.

3) Şirket'in finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibari değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibari değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

TTK md. 435 hükmü uyarınca; oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK md.436 hükmü uyarınca;

1) Pay sahibi, kendisi, eşi, alt ve üst soyu veya bunların ortağı olduğu şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

2) Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn. md. 30 uyarınca; Halka açık ortaklık Genel Kurulu'na katılma ve oy kullanma hakkı pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 16 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2/ Kat: 1 No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D. 722 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların Genel Kurul toplantılarına, Yönetim Kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir.

Halka açık ortaklıkların genel kurullarında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler.

h) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. md. 14 ve TTK md. 437, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlşkin Esaslar Tebliğ II-14.1)

SPKn. md. 14, md. 29, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlşkin Esaslar Tebliğ II-14.1 ve TTK md. 437 hükümleri uyarınca; finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'ndan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla Genel Kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da, aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, Genel Kurul'un açık izni veya Yönetim Kurulu'nun bu hususta kararı gerekir.

İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Genel kurulda sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Şirket tarafından yazılı olarak cevaplanır ve kamuya da açıklanır. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılamaz.

ı) İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 20/2 kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18/6):

TTK md. 445 uyarınca; 446'ncı maddede belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kilar Cad. No:4/1 Ak Teknokent
2 B Kat No:90 34469 Maslak - Sarıyer - İstanbul
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

TTK md. 446 uyarınca;

a) Toplantıda hazir bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten,

b) Toplantıda hazir bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksiz olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,

c) Yönetim kurulu,

d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

TTK md. 451 uyarınca; genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn md. 20/2 uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem mali tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerine varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

i) Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420 ve 439, 531, 559)

TTK md. 441 hükmü uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurul'u toplantıya çağırmasını veya Genel Kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca; Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, Genel Kurul'un toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kater Cad. Noterli Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İstanbul
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:3 [illegible]

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menk
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

TTK md. 420 uyarınca; Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, Genel Kurul'un bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi için, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması esastır.

TTK md. 439 uyarınca; Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca; Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin şirketten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK md. 559 uyarınca; Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

j) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439)

TTK md. 438 uyarınca, Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kurul'dan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 439 uyarınca, Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn. md.24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3):

SPKn. md. 24 ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3 hükümleri uyarınca, genel kurul toplantısına katılıp da önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gündem maddesi hakkında olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, SPK'nın ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

16 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Meter Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 Blok Kat:10 No:M 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:810040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menk

l) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn. md. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3):

SPKn. md. 27 ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliğ hükümleri uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması (bu oran %98'dir) veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, , anılan Tebliğde belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hakim ortaklar, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Bedelsiz pay edinimi, yeni pay alma hakkının kısıtlanmadığı sermaye artırımında edinilen paylar, miras, payların geri alınması yoluyla pay edinilmesinin yanı sıra, oy haklarının donması sonucunda hâkim duruma gelinmesi hali, satma ve çıkarma hakkını doğurmayacaktır. Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkının doğması ile aynı anda yönetim kontrolünün elde edilmesi halinde ise, pay alım teklifi yükümlülüğü doğmayacaktır.

Öte yandan, Ortaklıktan çıkarma ve satma haklarının kullanım bedeli, ilgili Şirket'in paylarının işlem gördüğü pazara göre hesaplanacaktır.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 22.11.2021 tarihli ve 2021/22 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde;

Şirketimizin faaliyetlerinin ve yatırımlarının gerektirdiği sermaye miktarının karşılanması amacıyla;

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak, 300.000.000 TL (üç yüz milyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 100.000.000,00 TL (Yüz milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 27.500.000 TL (Yirmi yedi milyon beş yüz bin Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %27,5 oranında artırılarak 127.500.000 TL (Yüz yirmi yedi milyon beş yü zbin Türk Lirası)'na çıkarılmasına,
2. Arttırılan 27.500.000 TL sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 27.500.000 adet (C) Grubu payın tamamının nama yazılı olarak ihracına,
3. İhraç olunacak paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanmasına,

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaler Cad. No:4/1 Akatlar Ofis Kule 1 A:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315047

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 75 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

4. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen toplamda 27.500.000. TL nominal değerli olmak üzere her biri 1 TL nominal değerli 27.500.000 adet payın belirlenecek halka arz fiyatı üzerinden primli olarak çıkarılmasına ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak halka arz edilmesine,
5. İşbu karar ekinde yer alan TTK md.461/2 maddesince hazırlanan raporun kabulüne,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. İşbu sermaye artırımında ihraç edilecek payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,
8. Şirket'in pay sahipleri Fatma Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü, Özkan Dülger ve Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'nin sahip olduğu toplamda 7.692.308.- TL nominal değerli olmak üzere beheri her biri 1 (Bir) TL nominal değerli 7.692.308 adet (C) Grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerinin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü iş ve işlemin ifasına,
9. Şirket ortaklarının, Şirket paylarının halka arzından elde edecekleri brüt halka arz gelirinin %15'inden fazla olmamak kaydıyla, ortakların portföyünden halka arz edilecek payların satışından elde edilecek hasılatın, Ünlü Menkul Değerler AŞ tarafından yapılabilecek fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılması amacıyla, Ünlü Menkul Değerler AŞ tarafından gösterilecek hesaba aktarılmasına ilişkin talebinin uygun görülmesine,

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

18 Şubat 2012

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Rator Cad. No:4/1 Art Plaza Kat:1
2 Çekirdek No:3 M 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1983 DAMGA

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kayer Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:301 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:318041

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
APROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:N/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşlerine İzahname'nin I numaralı bölümünde Borsa Görüşü) yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Toplam 7.692.308 TL nominal değerli 7.692.308 adet mevcut (C) grubu pay ve sermaye artırımı sonucu ihraç edilecek toplam 27.500.000 TL nominal değerli 27.500.000 adet (C) grubu pay olmak üzere Mevcut Paylar ile Yeni Paylar'ın toplamının nominal değeri 35.192.308 TL'dir.

Mevcut Paylar'ın, sermaye artırımı öncesi çıkarılmış sermayeye oranı %7.69 iken, bu oran sermaye artışı sonrasında %6.03 olacaktır. Yeni Paylar'in sermaye artırımı öncesi çıkarılmış sermayeye oranı %27,50 iken, sermaye artışı sonrasında %21,57 olacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Satış, Ünlü Menkul liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından fiyat aralığı ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar: Azami 1.000 adet başvuru yapmaları koşuluyla, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, burada tanımlanan Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı 1 Maslak
2 İç Kapı No:301 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:318441

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar: Asgari 1.001 adet başvuru yapmaları koşuluyla, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, burada tanımlanan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Merkezi Türkiye'de bulunan;

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri;

- Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20.maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,

- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,

- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlar,

- Aktif toplamının 50.000.000 TL, yıllık net hâsılatının 90.000.000 TL, özsermayesinin 5.000.000 TL üzerinde olması kıstaslarından en az ikisini taşıyan kuruluşlar.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar: Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'la tanımlanan yurtdışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar ile Aktif toplamının 50.000.000 TL, yıllık net hâsılatının 90.000.000 TL, özsermayesinin 5.000.000 TL üzerinde olması kıstaslarından en az ikisini taşıyan kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca BİST'te işlem görecek şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın halka arz süresi içinde ve İşbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde (Başvuru Yerleri) belirtilen başvuru yerlerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan 1.000 adet ve altında başvuru yapan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve 1.001 adet ve üzerinde başvuru yapan Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar ayrı ayrı oransal dağıtıma tabi tutulacaktır. Yatırımcıların Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı,

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kıtar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:6/1 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin Ek'inde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (Vergi Kimlik numarası ve/veya yabancı kimlik numarası yazılacak) dışında kalan Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir.

Öncelikle, nihai halka arz fiyatının belirlenmesi ile birlikte nihai talep adedi belirlenecektir:

- Asgari talep miktarı Yurt İçi Bireysel Yatırımcı için 1 adet ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için 1.001 adet olacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, 25.3.1.'de belirtilen fiyat aralığının tavanının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirleyecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaktır. Talep Fiyatı ile nihai halka arz fiyatı arasındaki farkın ilave lot talebine dönüştürülmesini isteyen yatırımcıların bu yöndeki talepleri dikkate alınarak nihai talep adedi belirlenecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için fiyattan bağımsız sadece adet bazında talepte bulunma ve fiyattan bağımsız sadece pay bedeli üzerinden talepte bulunma imkanı olmayacaktır.

- Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için, farklı fiyat seviyelerinden girmiş oldukları farklı talep adetleri dikkate alınarak nihai talep adedi belirlenecektir. Farklı fiyat seviyelerinden farklı talep adedi giren yatırımcılar için nihai halka arz fiyatına eşit veya üstündeki en yakın fiyattan girmiş oldukları talep dikkate alınacaktır. Fiyattan bağımsız sadece adet bazında talepte bulunan yatırımcılar için bu adet, talep adedi olarak dikkate alınacaktır. Fiyattan bağımsız sadece lot bedeli olarak talepte bulunan yatırımcılar için bu lot bedelinin nihai halka arz fiyatına bölünmesi ile (küsurat oluşması durumunda aşağı yuvarlanacaktır) elde edilen talep adedi dikkate alınacaktır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Oransal dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. İlk aşamada (yetmesi kaydıyla), talepte bulunan tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara (bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara yatırımcı başına olmak üzere) birer adet pay verilecek, daha sonra Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için geriye kalan tahsisat miktarının kalan pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzın Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzın Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait kişisel talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. Yatırımcılara yapılacak dağıtımlar sırasında dağıtılacak adetler küsuratları atılarak aşağı yuvarlanacaktır. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halka Arz Edenler ve Ünlü Menkul'ün uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılara Dağıtım: Oransal dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. İlk aşamada (yetmesi kaydıyla), talepte bulunan tüm Yurt İçi Yüksek Başvurulu

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Nispetiye Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:60 34469 Maslak - Sarıyer / İSTANBUL
Tel:+90 212 276 18 00 Faks:+90 212 276 18 17
Sarıyer V.D. 453 052 3051 Tic.Sic.No:318048

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 70 01

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Yatırımcılara (bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara yatırımcı başına olmak üzere) birer adet pay verilecek, daha sonra Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için geriye kalan tahsisat miktarının kalan pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzın Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzın Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait kişisel talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. Yatırımcılara yapılacak dağıtımlar sırasında dağıtılacak adetler küsuratları atılarak aşağı yuvarlanacaktır. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halka Arz Edenler ve Ünlü Menkul'ün uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Ünlü Menkul'ün önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Ünlü Menkul'ün önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Ünlü Menkul, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahiplerine verecektir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Ünlü Menkul'e bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, 25.1.3.'te belirtilen fiyat aralığının tavanından talepte bulunacaklardır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar fiyat aralığının tavanı ile talep edilen pay adedinin çarpımı sonucu bulunan pay bedellerini İzahname'nin 25.1.3.2.c (*Başvuru yerleri*) maddesinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemi ile yatıracaklardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler nedeniyle / farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Yolu Kaptan Cad. No:4/1 Ankara/Türkiye
2 İç Kapı No:6 34460 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel: +90 212 279 15 00 Fax: +90 212 276 45 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adedi ile fiyat aralığının tavanının çarpımı sonucu ortaya çıkan tutardır.

A- Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri 25.3.1 nolu maddede belirtilen fiyat aralığının tavanından nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

B- Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminat Tutarı: talep bedeli/ ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat kaysayısı

Teminata Alınacak Kıymet /Döviz	**Lot* Talep Bedeli Karşılığında Alınacak Blokaj Tutarları**	**Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat**	**Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat**
Para Piyasası Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DIBS	Ödenmesi gereken bedel / %95	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
OSBA (her aracı kurum sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)	Ödenmesi gereken bedel / %50	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikaları	Ödenmesi gereken bedel / %50	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Hisse Senedi Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köyiçi Cad. No:4/1 Ayazağa/İstanbul
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:...

225

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Yurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	Ödenmesi gereken bedel / %90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	Ödenmesi gereken bedel / %90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat Blokesi - TL	Ödenmesi gereken bedel / %100	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	Ödenmesi gereken bedel / %90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak, sadece blokaja alınan tutar kadar kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar;

• Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.

• Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumunda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin

T.C. 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Köter Cad. No:4/1 Ari Yönetim
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 27[illegible]
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:[illegible]

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler. Konsorsiyum Üyeleri'nin ve acentelerinin teminata kabul edecekleri kıymetler izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan lotların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan lot bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan lot bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla talep tarihinde herhangi bir teminatlandırma yapılmaksızın kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, dağıtım sonuçları belli olduktan sonra, hak edilen lot adedinin nihai halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu bulunan tutarın tahsil edildiği günden itibaren kullanılmış sayılacaktır.

<u>Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar</u>

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Ünlü Menkul'e başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, fiyat aralığının içerisinde kalmak suretiyle, 1 (bir) kuruş fiyat adımlarında olmak üzere 5 (beş) farklı fiyat seviyesinden farklı miktardaki taleplerini konsorsiyum lideri Ünlü Menkul'e iletebilecekleri gibi taleplerini fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri pay adedi şeklinde veya fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri toplam pay bedeli şeklinde de Ünlü Menkul'e iletebilirler.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım

T.C. PİYASA

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:B-U24469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: (0) 212 276 15 00 Fax: (0) 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 453 052 3051 Tic.Sic.No:3 1040

227
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

listelerinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden ikinci tam iş günü saat 14:00'e kadar Ünlü Menkul tarafından Yapı Kredi Bankası Maslak Şubesi nezdinde açılan TR06 0006 7010 0000 0079 4163 15 numaralı halka arz hesabına göndereceklerdir. Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır. Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları lotların bedellerini Ünlü Menkul'e ödemekten imtina edemezler.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar kategorilerinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece, Ünlü Menkul'e başvurabileceklerdir.

KONSORSİYUM LİDERİ:

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak İstanbul, Türkiye
Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 346 10 40
Ünlü Menkul Genel Müdürlük, İstanbul, Ankara, İzmir ve Bağdat Caddesi şubeleri ile https://www.utrade.com.tr ve https://www.unlumenkul.com internet adresleri ve Utrade mobil uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

A1 CAPİTAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak, Beybi Giz Plaza Meydan Sok. No:1 Kat:2 D:5-6, 34398 İSTANBUL
Tel: 0212 371 18 00 Faks: 0212 371 18 01
Genel Müdürlük, İstanbul Göztepe, Ataşehir, Beylikdüzü, İzmir, Ankara, Bursa, Mersin, Kadıköy, Zekeriyaköy, Antalya, Kurtköy, Kayseri, Denizli, Maltepe, Ankara-Çankaya, Eskişehir, Çanakkale, Kırıkkale, Balıkesir-Ayvalık, Balıkesir-Edremit, İstanbul-Zorlu Center İrtibat Şubeleri, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.a1capital.com.tr internet adresi

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:1/1 Ata Teknokent
2 Binası No:560 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Taşyoncası Sk. T4 Apt. No:1 U/B256 34485 Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0212 444 09 68 - 0212 304 19 19 Faks: 0212 290 21 41
Çorum Şube, İstanbul Göktürk ve Ankara İrtibat Bürosu ile www.ahlatciyatirim.com.tr internet adresi

ALAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Levent Caddesi No:45 Beşiktaş – İstanbul
Tel: 0212 370 22 22 Faks: 0212 217 07 10
Ankara ve İzmir irtibat büroları ve www.alanyatirim.com.tr internet adresi

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul
Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89
Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları ile 0212 213 08 00 numaralı telefon ve www.alnusyatirim.com internet adresi, Alnus Trader mobil uygulaması

ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer - İstanbul
Tel: 0212 315 58 00 Faks: 0212 231 38 42
444 00 54 numaralı telefon ve www.alternatifyatirim.com.tr internet adresi

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu İSTANBUL
Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10
Genel Müdürlük Merkez şube ile 0212 310 63 00 numaralı telefon, Bostancı irtibat bürosu ile 0212 310 60 10 numaralı telefon ve www.atayatirim.com.tr internet adresi, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri ile 0212 310 60 60 numaralı telefon ile Ata Yatırım Mobil uygulaması

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy İSTANBUL
Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98-99
444 1 263 numaralı telefon ile www.bmd.com.tr internet adresi

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26
Burgan Bank A.Ş., www.burgan.com.tr ve www.burganyatirim.com.tr internet adresleri ile Burgan Trade mobil uygulama

T.C. ... Şubat 2022 ...

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaleri Cad. No:4/1 Akmerkez Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:81504

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:141, Kat 9 Esentepe Şişli İSTANBUL
Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Denizbank A.Ş. AçıkDeniz İnternet Bankacılığı (www.denizbank.com) ile 0212 906 10 00, 0212 348 90 35 telefon ile 0242 316 02 97 (Akdeniz Özel Yatırım Merkezi), 0216 586 39 11 (İstanbul Anadolu 2 Özel Yatırım Merkezi), 0312 465 14 10 (Başkent 1 Özel Yatırım Merkezi), 0312 465 14 04 (Başkent 2 Özel Yatırım Merkezi), 0232 355 94 44 (Ege Özel Yatırım Merkezi), 0412 228 08 59 (Güneydoğu Anadolu Özel Yatırım Merkezi), 0362 311 48 87 (Karadeniz Özel Yatırım Merkezi), 0352 222 49 26 (Orta Anadolu Özel Yatırım Merkezi), 0282 693 22 50 (Trakya Özel Yatırım Merkezi), 0322 455 10 72 (Çukurova Özel Yatırım Merkezi), 0224 800 10 31 (Marmara Özel Yatırım Merkezi), 0232 355 94 33 (İzmir Özel Yatırım Merkezi), 0212 409 18 34 (Avrupa 2 Özel Yatırım Merkezi), 0216 571 70 75 (Bağdat Cad. Özel Yatırım Merkezi), 0212 348 95 81 (Avrupa 1 Özel Yatırım Merkezi), 0258 295 28 92/93 (Denizli Özel Yatırım Merkezi)

DİNAMİK MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş / İstanbul
Tel: 850 450 36 65 Faks: 0212 353 10 46
Merkez Şube ve Gaziantep irtibat bürosu ile www.dinamikmenkul.com.tr internet şubesi

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Etiler Mahallesi Tepecik Yolu Demirkent Sokak No:1 34337 Beşiktaş İstanbul
Tel: 0212 384 10 10 Faks: 0212 384 10 05
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 630 numaralı Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi, www.garantibbva.com.tr internet adresi ile Garanti BBVA Mobil uygulama

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Altayçeşme Mah.Çamlı Sok. No : 21 Kat: 10-11-12 34843 Maltepe/ İstanbul
Tel: 0216 453 00 00 Faks: 0216 377 13 36
Tüm şubeler, 0216 453 00 00 numaralı telefon ile www.gedik.com internet adresi

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yeşilce Mah. Eski Büyükdere Cad. No:65 Kat:1 Kâğıthane 34418 İSTANBUL
Tel: 0212 244 55 66 Faks: 0212 244 55 67
Merkez Şube, İzmir Şube ve Ankara Şube, 444 0 321 numaralı telefon ile www.global.com.tr internet adresi

T.C. 7923 18 Şubat 2022 3 3 0

İNİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari 4 Blok Kat:4
2 İç Kapı No:6311 34469 Maslak - Sarıyer / İST
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:3 [illegible]

230
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
HEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy/34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
Ü.Ü. & Co ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90
Halk Yatırım Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ve şube iletişim kanalları, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet adresleri ile Halk Yatırım Borsa ve Halk Yatırım Trader mobil uygulamaları

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Cad. No:13 34398 Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00 ile www.icbcyatirim.com.tr internet adresi

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70
ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir İrtibat Büroları ve ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon ile www.ing.com.tr internet adresi

INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi C Blok No: 126 Esentepe-Şişli/İstanbul
Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00
Adana, Ankara ve İzmit irtibat büroları ile 0212 238 88 88 numaralı telefon ve www.investaz.com.tr internet adresi

IŞIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No: 2 İç Kapı No : 6 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0212 345 00 66 Faks: 0212 345 07 66
0212 345 00 66 numaralı telefon ve www.isikmenkul.com internet sitesi

İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14 K:8-9 Mecidiyeköy – Şişli İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0212 324 84 26
Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Göktürk, Levent, Mecidiyeköy, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Gaziantep, İzmir, Kırıkkale ve Samsun İrtibat Büroları ile www.infoyatirim.com internet adresi

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Caddesi 59. Sokak Spine Tower K:2 Maslak Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81
0212 329 33 10 numaralı telefon ve https://www.integralyatirim.com.tr internet adresi

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kater Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:60 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

ÜNLÜ Menkul

MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Ecza Sk. No:6 Safter İş Merkezi Şişli/İstanbul
Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50
0212 286 30 00 numaralı telefon ile www.marbasmenkul.com.tr internet adresi

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kavacık Mah. Şht. Teğmen Ali Yılmaz Sk. Güven Sazak Plaza No: 13 Kat:3-4 Beykoz/İSTANBUL
Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70 -71
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş Genel Müdürlük ile tüm şube ve acenteler ile www.meksa.com.tr internet adresi

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. Nurol Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0212 963 19 81 - 0212 963 19 82 - 0212 963 19 83 Faks: 0212 328 40 70
Ankara, İzmir, Bursa, Denizli, Adana ve İstanbul şubeleri ile 444 1 730 numaralı telefon ve https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp internet adresi

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri ve 0850 222 0 414 numaralı telefon ile www.oyakyatirim.com.tr, www.fibabanka.com.tr internet adresleri ve OYAK Yatırım ve Fibabanka mobil uygulamaları

PHİLLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman 1 Sokak No: 7-9 Kat:3 Şişli İSTANBUL
Tel: 0212 982 25 00 Faks: 0212 233 69 29
PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Bayraklı, Bostancı, Bursa, Denizli, Diyarbakır, Fethiye, Gaziantep, Gaziosmanpaşa, Gebze, Hatay, Isparta, İzmir, İzmit, Kadıköy, Karşıyaka, Kayseri, Malatya, Maltepe, Manisa, Mersin, Muğla, Nişantaşı, Niğde, Ordu, Samsun, Trabzon, Ümraniye, Van irtibat büroları ve 0212 982 25 00 numaralı telefon, www.phillipcapital.com.tr internet adresi ile Phillip Mobile G uygulaması

PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Gümüşsuyu Mahallesi İnönü Caddesi Işık Apt. No:53 Kat:5 Da:9/10 Taksim Beyoğlu İSTANBUL
Tel: 0212 293 95 00 Faks: 0212 293 95 60
Şişli şubesi ile 0212 293 95 00 numaralı telefon ve https://online.piramitmenkul.com.tr/login internet adresi

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Gayrikent 2 Kat:3 No:301 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli İSTANBUL
Tel: 0212 336 70 00 – 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55
İstanbul Bakırköy, İstanbul Çiftehavuzlar, İstanbul Etiler, Adana, Ankara, Antalya, Antakya, Bodrum, Bursa, Denizli, Eskişehir, Gaziantep, İzmir, Kayseri şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon (Sadece QNB Finans Yatırım) ile internetsube.qnbfi.com internet adresi ve QNB Finansinvest mobil uygulaması

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok N:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve şubeleri ile www.sekeryatirim.com.tr internet adresi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler - İSTANBUL
Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 97
Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, Girne, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmir, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri ile www.tacirler.com.tr internet adresi

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TEB Kampüs D Blok Saray Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 636 44 44 Faks: 0216 631 44 00
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri, Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Şubeleri ile www.teb.com.tr internet adresi

TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No:9 Kat:11 34398 Maslak-Sarıyer-İSTANBUL
Tel: 0212 365 10 00 Faks: 0212 290 69 95
0242 243 50 00 numaralı telefon ile Antalya irtibat bürosu, 0212 339 10 00 numaralı telefon ile Akasya irtibat bürosu, 0212 365 10 00 numaralı telefon ile www.terayatirim.com internet adresi

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 352 35 77 Faks: 0212 352 36 20
Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. 0850 222 07 24 numaralı telefon ve T. Vakıflar Bankası T.A.O. www.vakifbank.com.tr ve Vakıf Yatırım www.vakifyatirim.com.tr internet adresleri ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık uygulaması

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Nispetiye Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315940

233
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 Beşiktaş 34330 İSTANBUL
Tel: 0212 319 80 80 Faks: 0212 264 14 09
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin (YKB) tüm şubeleri ve Müşteri İletişim Merkezi, YKB İnternet Şube ile 444 0 444 numaralı YKB Müşteri İletişim Merkezi ile www.yapikredi.com.tr, www.yatirimdunyam.com.tr internet adresleri ile YKB Mobil Bankacılık uygulaması

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı, Beyoğlu İSTANBUL
Tel: 0212 317 69 00 Faks: 0212 282 15 50-51
Yatırım Finansman Genel Müdürlük ve tüm şubeleri ve www.yf.com.tr internet adresi ile YFTrade Mobile uygulaması

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat:1 34330 Beşiktaş İSTANBUL
Tel: 0212 339 80 80 Faks: 0212 269 09 60
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, Prim Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, Pay Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, 0850 22 22 979 numaralı telefon ile www.ziraatyatirim.com.tr ve www.ziraatbank.com.tr internet adresleri ve ZBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL uygulamaları

Konsorsiyum Üyeleri'nin her birinin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikası Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 279 15 00 Fax:+90 212 279 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

	• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sabit Yöntem) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sabit Yöntem) • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu (Sabit Yöntem) • TL DİBS (Sabit Yöntem) • Hisse Senedi Fonu (Sabit Yöntem) • Değişken Fon (Sabit Yöntem) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Sabit Yöntem)
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalyer Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 Levent / İstanbul 34469 Maslak - Sarıyer / İST
Tel:+90 212 275 45 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 456 052 3051 Tic.Sic.No.315649

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

	• Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikası Fonları • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro)
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu %97 • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu %97 • TL DİBS %95 • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) %90 • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) %90
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS

T.C. ... 18 Şubat 2022 ...

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. İnşaatçılar Cad. No:4/1 ... Telefonları
Tel:+90 212 275 15 00 Fax:+90 212 275 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:3...

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.S.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

DenizBank A.Ş	• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraççısı Denizbank A.Ş. olan borçlanma araçları kabul edilecektir,)* • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) **Sadece Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Genel Müdürlük'ten başvuru yapılabilir.*
Dinamik Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Garanti BBVA	• Para Piyasası Fonu (GPY) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Global Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

18 Nisan 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Kat:Ticaret Merkezi
2 İçkapı No:1 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul Değerler

	• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikaları Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ING Bank A.Ş. (Özel Bankacılık Şubeleri)	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Kullanılmayacak

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Nejat Cad. No:4/1 A.N. Tekstcent
2 Levent No:60 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: 90 212 275 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 456 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menk

Işık Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikası Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikası Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Döviz Blokesi (ABD Doları)
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 MANİSA

16 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kolin Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:301 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

239

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

	• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Fibabanka A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) • TL DİBS • Borçlanma Araçları Fonu (OKT, OGF) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Kira Sertifikaları Katılım Fonu
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikaları Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) (Değişken)
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaptan Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:607 34469 Maslak - Sarıyer-İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 453 052 3051 Tic.Sic.No:315040

18 Şubat 2014

240

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kartalköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

Şekerbank T.A.Ş.	• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Odea Bank A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları
TEB A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Emir iletimine aracılık) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Emir iletimine aracılık) • Döviz Blokesi (ABD Doları) (Emir iletimine aracılık) (Yalnızca vadesiz ABD Doları DTH'lar kullanılabilecektir.) • Döviz Blokesi (Avro) (Emir iletimine aracılık) (Yalnızca vadesiz EUR DTH'lar kullanılabilecektir.) • TL Vadeli Mevduat (Emir iletimine aracılık) (Özellikli mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesi tahsilat günü ile aynı valör gününe sahip TL mevduatlar kullanılabilecektir.)
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Kentkent 2 İç Kapı No:60 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

241
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menk
ÜNLÜ Menkul Değerler A

	• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikası Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) (İnternet ve mobil bankacılığı hariç) • TL Vadeli Mevduat (İnternet ve mobil bankacılığı hariç) • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro) (İnternet ve mobil bankacılığı hariç)
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kalar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 B. Kat No:1/M 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 74 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

	• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bonoları) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat Blokesi • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Prim Menkul Değerler A.Ş. Pay Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) • Kira Serfikası Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. İ. Ece Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AERO PARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co | ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Paylar, Halka Arz Edenler tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla konsorsiyum üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine iletilmesini takip eden en geç üçüncü iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama öncesinde aşağıdaki şartlardan birisinin oluşması durumunda, Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler arasında akdedilen Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi, Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler tarafından sona erdirilip, halka arz iptal edilebilecek ya da ertelenebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle halka arza ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması;
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabi afetler,
- Ünlü Menkul ve/veya Halka Arz Edenler tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Ünlü Menkul'ün halka arz edilen payları pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi;
- Şirket'in yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları ile Şirket'in hakkında payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli takip başlatılması;
- Talep toplama süresinin başlangıcından önce Halka Arz Edenler tarafından halka arzdan vazgeçilmesi;
- SPK ve/veya Borsa İstanbul izinlerinin verilmemesi.

Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Halka Arz Edenler tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması hâlinde Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler arasında akdedilen Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir.

- Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Halka Arz Edenler tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte önemli bir sebebin ortaya çıkması hâlinde;
- Yukarıdaki paragrafın uygulanmasında "önemli sebep", Türkiye dışında yatırımcılara satılması planlanan payların tahsisatının herhangi bir nedenle sonuçlandırılmaması dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere uygulamada "önemli sebep" olarak kabul

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içermektedir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle halka arza ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması;
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabi afetler,
- Ünlü Menkul ve/veya Halka Arz Edenler tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Ünlü Menkul'ün halka arz edilen payları pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve piyasaların durumu itibariyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi;
- Halka Arz Edenler, bunların yöneticileri, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları ile Şirket'in hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava veya icra takibi başlatılması;
- Nihai halka arz fiyatının tespitinde Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler arasında uzlaşmaya varılamaması durumunda,
- Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından az olması durumunda.

Dağıtım listesinin Halka Arz Edenler tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte Türkiye dışında yatırımcılara satılması planlanan payların satışının herhangi bir nedenle sonuçlandırılamaması hâlinde, Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesini feshedilebilir.

Halka arza yönelik toplam talebin satışa sunulan paylardan az olması durumunda, halka arz ertelenebilir veya halka arz boyutu küçültülebilir. Halka arz boyutunun küçültülmesi, yeterli talebin gelmemesi durumlarında öncelikle sermaye artırımına konu payların satışı gerçekleştirilecektir. Bu iki alternatiften birisi, talep toplama döneminin sonunda Halka Arz Edenler tarafından karara bağlanır.

Talep toplama sürecinin başlamasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen sürede halka arzın iptali hâlinde, Şirket ve/veya Halka Arz Edenler, nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerinin T.C. Merkez Bankası gecelik faizi üzerinden nemalandırılmış tutarlarını ilgili yatırımcılara ödeyecektir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

a) Talep Fiyatı ile oluşacak nihai fiyat arasındaki farkın talebe dönüşmesini talep eden yatırımcılar için iade esasları aşağıdaki gibi olacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcıların tavan fiyatı ile nihai halka arz fiyatı arasında oluşacak iade tutarı kadar ekstra bir pay talebinde bulunup bulunmamaya yönelik tercihlerini talep formunda ilgili alanı işaretleyerek beyan edeceklerdir. Bu yatırımcılar için talep fiyatı tavan fiyat olacaktır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 16 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kaser Cad. No:4/1 Ar Nurol Ziya
2 Levent 34340 Beşiktaş - İstanbul
Tel: (0212) 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3091 Tic.Sic.No: 363 [illegible]

245

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No: 11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 560 70 00 - 71 00 Fax: 0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Yatırımcının iade tutarını pay olarak talep etmeye yönelik tercihini belirtmesi durumunda, talep fiyat ile nihai halka arz fiyatı arasındaki fark, ilave pay talebi olarak yatırımcı talebine yansıtılacak ve ancak bu yansıtmalardan sonra payların dağıtım işlemine başlanacaktır. Bedel farkının talebe dönüştürülmesinden sonra kalan bakiye ve/veya karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben derhal, talebi giren konsorsiyum üyeleri tarafından İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin 'Halka arza başvuru süreci' başlıklı 25.1.3.2. no'lu bölümünün 'b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi' başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

b) Talep Fiyatı ile oluşacak nihai fiyat arasındaki farkın talebe dönüşmesini talep etmeyen yatırımcılar için iade esasları aşağıdaki gibi olacaktır:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli ve nihai halka arz fiyatı ile Talep Fiyatı arasında oluşan farklar, dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren konsorsiyum üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin 'Halka arza başvuru süreci' başlıklı 25.1.3.2. no'lu bölümünün 'b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi' başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep adetleri, 1 adet ve katları şeklinde olup, yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay adedi konusunda herhangi bir sınırlama yoktur.

Yatırımcılar istedikleri takdirde, talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi ve Kurul'un II-15.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliğ'nin 24'üncü maddeleri hükümleri uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

8 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kültür Cad. No:4/1 Ak Takoytt
2 İç [illegible] No:6/1 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 469 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik - İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-74 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine iletilmesini takip eden üçüncü tam iş gününe kadar teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Halka arz, ortak pay satışı yanında, Şirket'in 22.11.2021 tarih ve 2021/22 sayılı kararı çerçevesinde, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Kişi	Kurum
Nur GÖKMAN	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Dilek OVACIK	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Nasuh Nafiz ÇETİN	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Barbaros KUBATOĞLU	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Ali UZUN	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Atilla LİSE	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Hakan ÜNLÜ	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Özkan DÜLGER	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Sezer Tuğ ÖZMUTLU	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Semra KANDEMIR	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ

Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kıtlar Cad. No:4/1 Ari Yükseliş
2 İç Kapı No:2 Kat:3 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
ARKOPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Özgür ÇUHADAR	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Semih SAKIZ	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Ş. Nevra Onursal KARAAĞAÇ	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Figen DÖNDER	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Aslı Seçil YILMAZER	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Betül YAVUZ	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Can Mert YALÇINER	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Aras KUBİLAY	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Seyit KAN	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ
Berrak AŞCI	AŞCI AVUKATLIK BÜROSU
İbrahim ROMANO	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tunç YILDIRIM	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Simge ÜNDÜZ	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Batuhan BENLİ	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ece MANDACI BAYSAL	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Erol DANIŞ	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yasemin Ahmetoğlu ATAÇ	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Özlem OĞUZHAN	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
E.Alper ÇELİK	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Can SARIPINARLI	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
N.Hülya KEMAHLI	YALÇIN KEMAHLI AVUKATLIK ORTAKLIĞI
Arcan KEMAHLI	YALÇIN KEMAHLI AVUKATLIK ORTAKLIĞI
Zeynep Berin MANAVGAT	YALÇIN KEMAHLI AVUKATLIK ORTAKLIĞI
Cem TOVİL	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ
Ersin ÇAĞAN	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ
Melek DEMİRKESEN	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ
Neslihan ASTAN	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ
Onur ENGİN	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ
Yunus Emre AYGAN	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ
Muhammet Taha GÜL	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ
Elif ŞİRİN	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 2022

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kısır Cad. No:4/1 Ali Tekinel Ofis 2 İç Kapı No:3 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 453 052 3051 Tic.Sic.No:315040

248
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 71 00 Fax:0216 560 74 00
www.flypgs.com

ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Emre DAL	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALI MÜŞAVIRLIK AŞ
Gülçin ÜNLÜ	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALI MÜŞAVIRLIK AŞ
Oğulcan DENIZ	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALI MÜŞAVIRLIK AŞ
Atahan Bertuğ TUNA	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALI MÜŞAVIRLIK AŞ
Ali Egemen TÖRE	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALI MÜŞAVIRLIK AŞ
Bayramali KARAKAN	UNIT YEMINLI MALI MÜŞAVIRLIK LTD. ŞTI

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin (II-5.2), 01.12.2017 tarihinde tadil edilen 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ve yüzde onunun Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkrada yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Halka arz edilecek toplam 35.192.308 TL nominal değerli payların;

- 8.798.077 TL nominal değerdeki (%25) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 8.798.077 TL nominal değerdeki (%25) kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılara
- 8.798.077 TL nominal değerdeki (%25) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
- 8.798.077 TL nominal değerdeki (%25) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmesi planlanmaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 UZMANI 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Reşitpaşa Mah. Yeşer Cad. No:4/1 Ar Tower Kat:2 İç Kapı No:9 34469 Maslak - Sarıyer - İST. Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:317040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL Tel:0216 560 70 00-7100 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ & Co Menkul Değerler A.Ş.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Talep toplama süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise o gruba ait tahsisat Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler'in onayı ile diğer gruplara aktarılabilir.

Talep toplama süresinin sonunda herhangi bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak kadar talep gelmiş olsa dahi, tahsisat oranları arasında, Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler'in ile II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde Yurt İçi Bireysel ve Yurt İçi Kurumsal yatırımcılar için belirtilen asgari %10'luk tahsisat oranlarının altına inmemek kaydıyla ve herhangi bir yatırımcı grubu için tahsis edilen tutarı %20'den fazla azaltmamak üzere herhangi bir gruba tahsis edilen tutar azaltılabilir ve diğer gruplara kaydırma yapılabilir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Uygulanacak farklı bir dağıtım yöntemi yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Halka arzda herhangi bir yatırımcı grubuna herhangi bir ayrıcalık tanınmamaktadır.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) adet pay dağıtılacaktır.

Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına Ünlü Menkul'ün de önerileri dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranma esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar gruplarında, tek bir Bireysel yatırımcıya asgari 1 adet pay dağıtımı yapılırken mükerrer talep kontrolü işlemi yapılarak bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara, her bir yatırımcıya 1 adet pay (bu gruba tahsis edilen miktarın yetmemesi durumunda kura ile belirlenecektir.) verilecek şekilde dağıtım yapılacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

16 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:2/1 Ari Teknokent
2 Blok Kat:1 No:101 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar 1.000 adet ve altında, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar ise 1.001 adet ve üzerinde başvuru yapabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacak, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talebi kabul edilecektir. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa, Halka Arz Edenler ve Ünlü Menkul'ün uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır.

Ancak yatırımcıların yalnızca en yüksek talep adedinin kabul edilmesi uygulaması sonrasında hesaplanacak Yurt İçi Bireysel ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı toplam talep miktarının halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır. Yatırımcılar istedikleri taktirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler.

Yurtiçi Kurumsal ve Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılar için talep toplama sonucunda payların dağıtımı sırasında bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarları hesaplamada dikkate alınacaktır.

Mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontrol sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması hâlinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilecek tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 3 3 0 O M A N I

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Keler Cad. No:4/1 Art Teknopark
2. Levent - İSTANBUL 34460 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic. No:317040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Beheri 1 TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatı aralığı 11,50 TL – 12,50 TL olarak belirlenmiştir.

SPK'nın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (II-5.2) hükümlerine uygun olarak halka arz satış fiyat aralığı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce veya söz konusu süreler içerisinde izahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az 2 (iki) iş günü ilave edilecektir.

Konsorsiyum üyelerinin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK"ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	Yoktur	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır
Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Alınacaktır	5,30 TL	Yoktur	Yoktur
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	4 TL	4 TL	4 TL	Yoktur	Yoktur

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Yıldız Cad. No:4/1 Ari-Tek Plaza
2 İç Kapı No:681 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

ÜNLÜ Menkul

Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	0-100.000 TL arası 14 TL, 100.000 TL-1.000.000 TL arası 0.00015, 1.000.000 TL ve üzeri 165 TL BSMV (0.05) eklenir. İnternet 6.33 TL sabit ücret+ BSMV (0.05)	Yoktur	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir.
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Vardır	3,32TL + BSMV	Vardır	Yoktur	Yoktur
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	3,47 TL+BSMV	MKK tarifesi	MKK tarifesi	Yoktur	Yoktur	10,68 TL+BSMV İlk kez MKK sicil alımında.
Dinamik Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	Yoktur	Yoktur
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	4 TL	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/N3wNL8	Yoktur	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/N3wNL8
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 5 + BSMV Min 7,25 TL+BSMV Maks 72,50 TL+BSMV	Yoktur	Yoktur
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi / Hesap Açma 3,47004 TL + BSMV	MKK Tarifesi 0,25 TL	MKK Tarifesi Üyelerarası Menkul Virman Transferi 2,5515 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yüzbinde .5+BSMV	Yoktur	İşlemlere ait Düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. İnkılap Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İSTANBUL
Tel:+90 212 276 13 00 Fax:+90 212 276 13 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	0,21 TL	Beher İşlem için 5,25 TL	Yoktur	Yoktur
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nin alacağı ücretler yansıtılır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	Yoktur	Yoktur
Işık Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	5 TL+BSMV	Kurum Skalası	Yoktur	Yoktur
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	1,25 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler : Tutar üzerinden % 0,005 (Yüzbinde beş + BSMV) (126,272.- /1,262,723.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:6.33 TL + BSMV (126,272.- TL'den az olan tutarlar için) Azami: 63.25 TL+ BSMV (1,262,723.- TL'yi aşan tutarlar için)	Yoktur	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	Yoktur	Yoktur
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	0 TL - 50.000 TL arası 5 TL, 50.000 TL - 100.000 TL arası 10 TL, 100.000 TL ve üzeri 20 TL	Yoktur	Yoktur

T.C. İZMİR SERMAYE PİYASASI BORSASI A.Ş. 1923

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Kefer Cad. No:4/1 A Teknokent
2 Sarıyer / İSTANBUL 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel: +90 212 285 15 00 Fax:+90 212 285 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315940

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3,47 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	3,47 TL	Yoktur	2,64 TL	2,1 TL (internet şube)	Yoktur	Yoktur
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	Yoktur	3,75 TL (Pay Başına)	3,75 TL (Pay Başına)	7,61 TL	Yoktur	Yoktur
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	15,75 TL	Yoktur	Yoktur
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	4 TL (Pay Başına)	1 TL - 25,000 TL'ye kadar 12 TL, 25,001–75,000 TL'ye kadar 25 TL, 75,001-300,000 TL'ye kadar 45 TL, 301,000 TL üzeri 65 TL	Yoktur	Yoktur
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplardan yapılacak EFT'lerden BSMV hariç azami 155,94 TL	Yoktur	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2.1 oranında saklama komisyonu alınmaktadır.
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Azami 5 TL	Yoktur	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesinde https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/ adresinde yayınlanır.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş	3,47 TL + BSMV	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 10+BSMV	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken	Yoktur	1,25 TL + BSMV	Yürürlükteki eft skalası	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.

Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitbaba Mah. Hatay Cad. No:4/1 Alt Bodrum Kat
2. Kısım No:10/1 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17

255
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

	masraflar alınacaktır			uygulanacaktır		
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Müşterilerden alınmıyor	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır	0-100.000 TL arası: 15 TL+BSMV 100.000,01 TL-250.000 TL arası: 25 TL + BSMV 250.000,01-500.000 TL arası: 45 TL 500.000,01 - 1.000.000 arası 60 TL 1.000.000,01-üzeri: 75 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	İşlem başına 1,25 TL+BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur

(*) Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Nihai halka arz fiyatı, Ünlü Menkul'ün önerileri de dikkate alınarak, Halka Arz Edenler tarafından halka arz süresi içerisinde yatırımcılardan gelecek taleplerin değerlendirilmesi sonucunda, belirlenerek kesinleştirilecektir. Payların dağıtımı, belirlenen nihai halka arz fiyatı esas alınarak yapılacaktır.

Nihai halka arz fiyatı, talep toplamanın bitimini izleyen 2 (iki) iş günü içerisinde KAP'ta ilan edilecektir.

Halka arz fiyat aralığı ve bu aralığın hesaplanmasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Ünlü Menkul tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Halka Arz Edenler'e aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.

T.C. SERMAYE PIYASASI KURULU 1923 ONAYI 18 Şubat 20..

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1-An Tic.Merk.
2 İç Kapı No:2 M.H.469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Faks:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 062 3051 Tic.Sic.No:313140

256
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AKFEN PARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket menfaat sağlayacaktır.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sihri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

Yurtiçi ve Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılara satış yalnızca Ünlü Menkul aracılığıyla yapılacaktır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri ve konsorsiyum üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri arasında Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 02.02.2022 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve konsorsiyumun hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış, tahsis ve dağıtıma ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halk arzından, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, pay satış geliri elde edecektir. Halka arza aracılık eden aracı kuruluş halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Sözkonusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı bölümünde ayrıntılı yer almaktadır.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köler Cad. No:4/1 Akatlar Plaza
2 İçerenköy 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 469 052 3051 Tic.Sic.No:316040

257
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

18 Şubat 2022
ÜNLÜ Menkul

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan Ünlü Menkul arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ünlü Menkul ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ünlü Menkul'ün halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ünlü Menkul'ün Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ünlü Menkul, halka arza ilişkin halka arza aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Şirket ile Bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Aşcı Hukuk Bürosu, Şirket'e vermekte olduğu halka arza ilişkin hukuki danışmanlık hizmetleri kapsamında menfaat elde etmekte olup, doğrudan doğruya ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarları ve sermaye ilişkisi bulunmamaktadır.

Şirket ile 2018, 2019, 2020 ve 30.09.2021 hesap dönemi mali tablolarının bağımsız denetimini yapan Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin, doğrudan doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin Şirket ile Şirket'in dolaylı %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında bağımsız denetime ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır. Bunların dışında, halka arzda önemli bir menfaati olan danışman bulunmamaktadır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul ilgili pazarında işlem görmesi için 25.11.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Halka arz, halka arz edilen payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır.

Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Ünlü Menkul, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Ünlü Menkul fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir.

Ünlü Menkul, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması hâlinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Ünlü Menkul Değerler AŞ

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen 30 gün süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

T.C. 1923 PİYASASI A.Ş. 8 Şubat 20..2

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. İnönü Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 Iç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ & Co

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren yetkili kuruluş Ünlü Menkul'e aittir. Ünlü Menkul, fiyat istikrarı işlemlerinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden sağlanacak kaynağı kullanacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden	Adres
Fatma Nur GÖKMAN	Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak/Sarıyer/İstanbul
Dilek OVACIK	Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak/Sarıyer/İstanbul
Hakan ÜNLÜ	16 St Leonard's Road, London SW14 7LX, Birleşik Krallık
Özkan DÜLGER	Levazım Mah., Koru Sok. Korukent Sitesi, A1 Blok D:2 /Beşiktaş/İstanbul
Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ	Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul

Paylarını halka arz edecek ortaklardan mevcut durumda Fatma Nur GÖKMAN Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür, Dilek OVACIK Yönetim Kurulu üyesi olarak Şirket'te görev yapmaktadırlar.

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 100.000.000,00 TL sermayesinde 4 gerçek kişi ortak ve 1 tüzel kişi ortağın sahip olduğu toplam 7.692.308 TL nominal değerli pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. 4 gerçek kişi ortak 3.846.154 TL, 1 tüzel kişi ortak 3.846.154 TL, olmak üzere 7.692.308,00 TL nominal değerinde toplamda sermayenin %7,69'una denk gelen payı halka arz edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Fatma Nur GÖKMAN tarafından 2.423.078 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Dilek OVACIK tarafından 500.000 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Hakan ÜNLÜ tarafından 461.538 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Özkan DÜLGER tarafından 461.538 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ tarafından 3.846.154 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra	
	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Fatma Nur Gökman	31.500.000	31,5	29.076.922	22,81
Dilek Ovacık	6.500.000	6,5	6.000.000	4,71
Hakan Ünlü	6.000.000	6,0	5.538.462	4,34
Özkan Dülger	6.000.000	6,0	5.538.462	4,34
Pegasus	50.000.000	50,0	46.153.846	36,20
Halka Açık Kısım	-	-	35.192.308	27,60
TOPLAM Çıkarılmış Sermaye	**100.000.000**	**100**	**127.500.000**	**100**

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

İhraççı Şirket, 22.11.2021 tarihli ve 2021/22 Yönetim Kurulu kararı uyarınca verdiği taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, bedelli sermaye artırımı yapılmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir bedelli sermaye artırımı yapılması sonucu doğuracak bir karar alınmayacağını, bu doğrultuda Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olunmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlemin yapılmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 453 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-72 88 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.:723 004 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Fatma Nur GÖKMAN, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Dilek OVACIK 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Hakan ÜNLÜ, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Özkan DÜLGER, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köybaşı Cad. No:47/1 Ari Plaza Kat:4
2 İç Kapı No:50 | 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ & Co

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ ise, 22.11.2021 tarih ve 2021/726 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca verdiği taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün süreyle, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan maliki olduğu Şirket sermayesini temsil eden payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde satışa ve halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını, bu süre boyunca Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceği, rehnetmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek herhangi bir işlem yapılmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık ya da bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasının sağlayacağını taahhüt etmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen tahhütler:

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Fatma Nur GÖKMAN, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Dilek OVACIK 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 UZMAN 16 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST. Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROTAŞK Yeniçağır Mah. Osmanlı Pasvarı No:11/A Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Hakan ÜNLÜ, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Özkan DÜLGER, 22.11.2021 tarihli taahhüdü ile, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ ise, 22.11.2021 tarih ve 2021/726 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca verdiği taahhüdü ile; SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca; sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. İller Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 Blok No:501 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 469 052 3051 Tic.Sic.No:318040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ & Co

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Tahmini Maliyet	Karşılayan Taraf	Taban Fiyattan (TL)	Tavan Fiyattan (TL)
Bağımsız Denetim	Şirket	484.449	484.449
Reklam, Pazarlama ve Halkla ilişkiler	Şirket	3.602.703	3.602.703
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	133.875	133.875
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden) *	Şirket	127.500	127.500
SPK Kurul Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	144.375	158.125
SPK Kurul Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	40.385	44.231
Aracılık Komisyonu	Şirket	8.301.563	9.023.438
Aracılık Komisyonu	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	2.322.115	2.524.039
Hukuki Danışmanlık	Şirket	638.180	638.180
Hukuki Danışmanlık	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	178.512	178.512
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	14.769	14.769
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	4.131	4.131
Diğer Maliyetler**	Şirket	378.778	378.778
Toplam Maliyet		**16.371.335**	**17.312.729**
Pay Başına Maliyet (TL)		**0,47**	**0,49**
Şirket'in Elde Edeceği Halka Arz Geliri		**316.250.000**	**316.250.000**
Şirket Tarafından Karşılanacak Maliyetler		**13.792.904**	**13.826.191**
Şirket'in Elde Edeceği Net Gelir		**302.457.096**	**302.423.809**

**SPK'nin 24.06.2016 tarihli pay ilk ve ikincil halka arzlarında alınacak Kurul ücretlerinde %50 oranında indirime gidilmesi kararı çerçevesinde, hesaplanmıştır.*

*** Diğer maliyetler veri odası, noter masrafları, KAP üyelik ücreti vb. maliyetlerden oluşmaktadır.*

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in paylarının 2022 yılında halka arz edilerek, Borsa İstanbul'da kote edilmesi planlanmaktadır.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU SERMAYE PİYASASI 7323 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Resitpaşa Mah. Meltem Cad. No:4/1 Arnavutköy 2 İç Kapı No:60 34469 Maslak / Sarıyer - İST. Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 493 052 3061 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Şirket, halka arz eden pay sahibinin mevcut paylarının satışından herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Şirket, yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir.

Şirket, havacılık başta olmak üzere uçtan uca seyahat çözümleri sunmaktadır ve bu alanda dünyada daha da büyümeyi ve bilinirliğini artırmayı amaçlamaktadır. Halka arz ile sermaye artışı yoluyla fon edinilmesi, kurumsallaşma, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve kurumsal yönetim ilkelerinin daha etkin uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlenmesi ve bu sayede Şirket'in giderek daha fazla sayıda dahil olduğu büyük çaplı ihalelerde verilen tekliflerin potansiyel müşteriler nezdinde daha kolay kabul görmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca sermaye artışı yoluyla halka arzdan elde edilecek fon, Şirket'in mevcut pazar payını ve büyüme ivmesini arttıracak ve yeni pazarlara, ürün ve müşteri segmentlerine hitap etmesini sağlayacak stratejik yatırım ve genişleme planlarının da daha hızlı ve etkin bir şekilde icra edilmesi sağlanacaktır.

Şirket, halka arzdan elde edilecek brüt halka arz gelirinden halka arz masrafları düşüldükten sonra kalan net tutarı aşağıdaki şekilde;

- **Ürünlerin ve çözümlerin yazılım ve altyapılarının farklı pazarlara göre geliştirilmesi:** Şirket halka arz gelirinin %35'lik kısmını; mevcut durumda Şirket'in bütünleşik çözüm portföyü dahilinde yer alan ve pazarda büyüme sağlamak için stratejik fırsatlara sahip örneğin Charter, Kargo, Operasyonel Planlama ve Havayolu Muhasebesi gibi ürünlerin bağımsız olarak satılabilir hale gelmeleri için gerekli yazılım ve altyapı geliştirmelerinin yapılması, destekleyici satış ve pazarlama faaliyetleri ile hali hazırda sunulan tüm ürünlerin ve çözümlerin yeni versiyonlarının, farklı pazarlar için gerekli geliştirmelerin yapılması ve test edilmesinde, şirket veya ürün satın alınmasında,
- **Bulut mimarisine geçiş için altyapı ile geliştirme ve iyileştirmeleri:** Şirket halka arz gelirinin %30'luk kısmını; Şirket'in mevcut bulut barındırma altyapısıyla ilgili geliştirme ve iyileştirmeler yapılması, gerekli danışmanlık ve hizmetlerin alınması ve bu doğrultuda dünyanın önde gelen bulut sağlayıcılarıyla beraber çalışılarak Şirket yazılım ve bilişim çözümlerinin daha büyük ölçüde bulut mimarisine geçişi için gerekecek adımların atılması ve bu sayede hem Şirket çözümlerinin değer önerilerinin ve rekabetçi avantajlarının iyileştirilmesi, hem de uluslararası ihalelerde karşılaşılan örneğin; veri işleme ile ilgili coğrafi kısıtlar gibi engellerin aşılmasında,
- **Yeni iş kolları oluşturulması:** Şirket halka arz gelirinin %25'lik kısmını; Şirket'in havayollarına yazılım ve bilişim çözümleri sağlayan mevcut iş kollarına ek olarak, seyahat acentelerine içerik dağıtımı ve satış imkanı sağlayacak ADS acente dağıtım kanalı iş kolu başta olmak üzere stratejik büyüme fırsatlarına sahip yeni iş kolları oluşturulması, bunlarla ilgili teknik geliştirmelerin, gerekiyorsa şirket veya ürün satın alınmasında, yeni kurumsal yapılanmaların ve destekleyici satış ve pazarlama faaliyetlerinin yapılmasında, hem bağımsız hem de uçtan uca çözümleri destekleyecek şekilde ürünlerin piyasaya sunulmasında,
- **Yurt dışı yatırımlar:** Şirket halka arz gelirinin yaklaşık %10'luk kısmını; Şirket'in hem satış pazarlama faaliyetlerini destekleyecek ve uluslararası ihalelerde karşılaşılan belirli

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:11 Akatkindvent 2 İç Kapı No:603 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 278 15 00 Fax:+90 212 278 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

coğrafyalarda faaliyet gösterme zorunluluğu kısıtlarını karşılayacak, hem de müşteri/ kullanıcı eğitimleri, acente ilişkileri yönetimi ve mahsuplaşma gibi destek fonksiyonlarını da yerine getirecek dünyada farklı bölgelerde, tanıtım, irtibat, satış ve pazarlamaya destek ile sınırlı kalmamak üzere yeni ofisler açılması ve kurum, kuruluş ve şahıslarla iş birliklerinin yapılmasında,

kullanmayı planlamaktadır.

Fon kullanım alanlarına yönelik özet tablo aşağıda sunulmuştur;

Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı	**Planlanan**
Açıklamalar	**Oran %**
Ürün ve çözümlerinin yazılım ve altyapılarının farklı pazarlara göre geliştirilmesi	35
Bulut mimarisine geçiş için altyapı ile geliştirme ve iyileştirmeleri	30
Yeni iş kolları oluşturulması	25
Yurt dışı yatırımlar	10
Toplam Fon Kullanımı	**100**

29. SULANMA ETKİSİ

Sulanma Etkisi	**Halka Arz Öncesi**	**Halka Arz Sonrası**	
		Taban	**Tavan**
Halka Arz Fiyatı		11,50	12,50
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		27.500.000	27.500.000
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		13.826.191	14.561.816
Halka Arz Brüt Geliri		316.250.000	343.750.000
Halka Arz Net Geliri		302.423.809	329.188.184
Ana Ortaklığa Ait Özkaynak (30.09.2021)	172.578.267	475.002.076	501.766.451
Çıkarılmış Sermaye	100.000.000	127.500.000	127.500.000
Pay Başına Defter Değeri	1,7258	3,7255	3,9354

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köy Cad. No:4/1 Ahi Tesisleri
2 Blok Kat:1 No:60 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 433 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Merkez 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		1,9997	2,2096
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		115,9%	128,0%
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-7,7745	-8,5646
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-67,6%	-68,5%

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için sulanma etkisinin taban fiyat için -7,7745 TL, -%67,6, tavan fiyat için de -8,5646 TL, -%68,5 oranında olacağı hesaplanmaktadır.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma hakkını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arza katılmayan mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisinin taban fiyat için 1,9997 TL, %115,9, tavan fiyat için 2,2096 TL, %128,0 oranında olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Ünlü Menkul Değerler AŞ	Aracılık ve Danışmanlık
Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık
Aşçı Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık
DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Bağımsız Denetim Hizmeti

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporunu hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği ve hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış ve yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlamasında ilgili raporları hazırlayanların rızası bulunmaktadır.

Finansal tablolar:

Şirket'in, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda verilmektedir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kazım Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Unvanı	Adresi	Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı	Bağımsız Denetim Raporu Görüşü
01.01.2018-31.12.2018	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul	Cem TOVİL	**Olumlu**
01.01.2019-31.12.2019	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul	Cem TOVİL	**Olumlu**
01.01.2020-31.12.2020	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul	Cem TOVİL	**Olumlu**
01.01.2020-30.09.2020 **01.01.2021-30.09.2021**	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul	Cem TOVİL	**Olumlu**

Bağımsız denetim Şirket'inin, bağımsız denetim görüşünün İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in mali tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki olumlu görüşü vermiştir:

"Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ'nin ("Şirket") 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tabloları ile 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemlerine ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, özkaynak değişim tabloları ve nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemlerine ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır".

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kültür Cad. No:4/1 Kat:1 Teknopark İst.
2 İç Kapı No:6/1, 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic. Sic. No:315040

269
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SAW AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Bağımsız Hukukçu Raporu

İşbu İzahname'nin 9 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Unvanı	:	Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Adresi	:	Harbiye Mah. Askerocağı Cad. No:6 Süzer Plaza Kat:15 D:1501-1503 Şişli/İstanbul, Türkiye
Tel	:	+90 212 401 4260

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun işbu İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecek Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Avrupakonut
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 433 052 3051 Tic.Sic.No:315040

270
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
T: 0216 560 70 00 F: 0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul

mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olmak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuat uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit veri mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan (**'Tam Mükellef'**) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden verilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan (**'Dar Mükellef'**) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (**"GVK"**) uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (ü) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtien bu şartlan sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer atış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde etikleri menkul sermaye iratlan, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Kişilerin 2021 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	**Gelir Vergisi Oranı (%)**
24.000 TL'ye kadar	%15
53.000 TL'nin 24.000 TL'si için 3.600 TL, fazlası	%20
130.000 TL'nin 53.000 TL'si için 9.400 TL, fazlası	%27
650.000 TL'nin 130.000 TL'si için 30.190 TL, fazlası	%35
650.000 TL'den fazlasının 650.000 TL'si için 212.190 TL, fazlası	%40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %20 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022

18 Şubat 2022

vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020'de Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde etikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. Maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köy Yolu Cad. No:4/1 Plan Teknokent
2 Blok Kat:1 No:1 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: (+90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:310940

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
SEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak veri tevkifatı oram kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b) Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,

c) Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,

d) Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası -aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) ii) numaralı alt kınlımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

SERMAYE PİYASASI 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mahallesi Cad. No:4/1 Art Teknoloji
2 İç Kapı No:21 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 278 15 00 Fax:+90 212 278 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurtdışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve irâdlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

PİYASASI
Şubat 2022
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kolej Cad. No:1/1 Ari Teknokent
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic.Sic.No:316040
PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00 Fax:0216 560 74 00
ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Menkul kiymet ve sermaye piyasasi araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendime sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurtdışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Güller Cad. No:4/1 Tekirdağ
Tel: +90 212 216 15 80 Faks: +90 212 216 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:316040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (benefical owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazım da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nun Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nun Mükerrer 81 'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nun Mükerrer 81. Maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'un Madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nun 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2021 yılı için 53.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine müfrezt beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923
16 Şubat 2022
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köybaşı Cad. No:4/A Ayazağa/İstanbul
Tel:+90 212 276 15 00 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:318040
ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

32.2.22 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısında da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalanmış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

32.2.2.2.4 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35 inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Aslan Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 [illegible] No:60/3/169 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel:+90 212 276 1000 Fax:+90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:315040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik/İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

1 Şubat 2022

daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'mn 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ü) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır).

Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nun 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yanlı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadırlar. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nun 86/1-c maddesi uyarınca, uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarım; 2021 yılı gelirleri için 53.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz

Beyan edilen tutar hesaplanan gelir vergisinden kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Köter Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 K:4 A Blok 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:3 5040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yeşilşehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL

ÜNLÜ Menkul

Kâr payı avansım da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bam çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK[9]nun 101. Maddesinin 5 no'lu fikrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nun 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nm ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Bununla birlikte, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'ür) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 Kayıt 3 Şubat 2022

EĞİTİM BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. Resimşeş Mah. Kısar Cad. No:4/1 Yıldırım Apt 2 İç Kapı No:8 34469 Maslak - Sarıyer - İST. Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No:314040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. AEROPARK Yeşilşehir Mah Osmanlı Bulvarı No:11/A Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Mertkan

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler, Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ!nin Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak/Sarıyer/İstanbul adresindeki adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.hitit.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İSTANBUL
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic.Sic.No: 313040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
HEADPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

35. EKLER

Ek-1: Şirket Esas Sözleşmesi

Ek-2: Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergeleri

Ek-3: 01 Ocak - 31 Aralık 2020, 01 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2018, 30 Eylül 2021 tarihleri itibarıyla finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporu

Ek-4: Bağımsız Denetçi Sorumluluk Beyanı

Ek-5: Bağımsız Hukukçu Raporu

Ek-6: Bağımsız Hukukçu Beyanı

Ek-7: Fon Kullanım Yeri Raporu

Ek-8: Fiyat Tespit Raporu

Ek-9: TIM 2021 Market Study Report

Ek-10: TIM 2021 Market Study Report Sorumluluk Beyanı

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU U Z M A N I 3 3 C 1923

18 Şubat 2022

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Beşiktaş Mah. Kazancı Cad. No:41 Kat:7 Tekn...
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3061 Tic. Sic. No.305040

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:11/A
Kurtköy 34912 Pendik-İSTANBUL
Tel:0216 560 70 00-71 00 Fax:0216 560 74 00
Büyük Mükellefler V.D.: [illegible] 7085 www.flypgs.com

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Ticaret Sicil Tescil Tarihi: 15.11.2021
Ticaret Sicil Gazetesi İlan Tarihi: 18.11.2021

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ
ESAS SÖZLEŞMESİ

Kuruluş

Madde 1:

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğünün 3150400 sayısında kayıtlı Hitit Bilgisayar Hizmetleri Limited Şirketinin Türk Ticaret Kanunu'nun 180 ila 193 üncü maddelerine göre tür değiştirmesi suretiyle; aşağıda, adları, soyadları, yerleşim yerleri ve uyrukları yazılı kurucular arasında bir anonim şirket kurulmuştur.

Kurucunun Adı Soyadı :1. Fatma Nur Gökman

Adresi: Akat Mahallesi Sera Sokak No:1 F/4 Beşiktaş İstanbul

Uyruğu :T.C.

T.C.Kimlik No: 40528564004

Kurucunun Adı Soyadı :2. Dilek Ovacık

Adresi: Yeşil Bahar Sokak No:32/12 Kadıköy/İstanbul

Uyruğu:T.C.

T.C.Kimlik No: 50020230888

Kurucunun Adı Soyadı :3. Özkan Dülger

Adresi: Atatürk Mahallesi Turgut Özal Bulvarı No:3 F/20 Ataşehir/İstanbul

Uyruğu:T.C.

T.C.Kimlik No: 338684755048

Kurucunun Adı Soyadı :4.Hakan Ünlü

Adresi: Darüşşafaka Mahallesi Seba Panaroma Küme Evleri No:1 B/3 Sarıyer/İstanbul

Uyruğu:T.C.

T.C.Kimlik No: 14522377168

Şirketin Unvanı

Madde 2:

Şirketin Unvanı "Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi"dir.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No: 4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No: 601 34469 Maslak - Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 4630523051 Tic. Sic. No: 315040

İşletme Konusu

Madde 3:

Şirketin işletme konusu, başlıca şunlardır:

1. Sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektör için bilgisayar programları ve bilgi işleme geçiş projeleri üretmek, danışmanlığı yapmak, bilgisayar ve veri işleme hizmetleri vermek, bilişim sistemleri ve bilgi ve iletişim teknolojileri ile ilgili yönetim ve danışmanlık hizmetleri vermek,
2. Her türlü internet siteleri, mobil uygulamalar, akıllı, taşınabilir ve/veya temassız cihazlara yönelik programlar ve benzerlerini yapmak ve işletmek,
3. Her türlü bilgisayar bilişim ve iletişim aletleri ve makineleriyle ilgili ihtiyaçları karşılamak ve bunlarla ilgili danışmanlık ve projelendirme hizmetlerini sağlamak,
4. Şirket konusuyla ilgili her türlü bilgisayar programı üretmek, geliştirmek, araştırma işlerini yapmak,
5. Her türlü bilgisayar ve elektronik cihaz için, her türlü yazılımı üretmek, geliştirmek veya üçüncü şahıslara firma nam ve hesabına ürettirmek, üretilen yazılımın bakımını ve desteğini vermek, barındırmak, satmak, kiralamak ve lisanslamak,
6. Donanım ve yazılım ile ilgili alet, edevat, yedek parça ve paket programlar ithal ve ihraç etmek,
7. Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış program paketleri ile ilgili her türlü hizmeti sunmak, enstalasyonu sağlamak, danışmanlık yapmak, eğitim vermek, bakım yapmak, modifikasyon ihtiyacına cevap vermek,
8. İşletme konusu ile ilgili çalışma konularına giren her türlü izin, imtiyaz, ruhsatname, patent, know-how, ihtira beratı, iskan hakkı ve emsali doğrudan devralmak sureti ile adına tescil ettirmek ve gerektiğinde bunları kısmen veya tamamen başkalarına devretmek,
9. Her türlü rezervasyon sistemleri ve bilgisayar programları ile teklifler, rezervasyonlar, tarifeler, seyahat biletleri ve/veya benzeri nitelikteki verilerin aktarımını ve alışverişini sağlamak,
10. Bilgisayarlar ve benzeri cihazlar üzerinden tedariki ve/veya dağıtımı yapılabilecek her türlü ürün ve hizmetle ilgili, yazılım, donanım ve aksesuarların üretimi, satışı ve dağıtımı dahil olmak üzere her türlü faaliyetlerde bulunmak,
11. Faaliyetleri ile ilgili distribütörlük, bayilik, acentelik ve temsilcilik vermek gerektirdiğinde almak, devir etmek,
12. Sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektöre yönelik, teknoloji çözümleri tedarikine ilaveten her türlü katma değerli hizmetler kurgulamak, hayata geçirmek, işletmek, yönetmek, pazarlamak, bu hizmetlerin ticarileştirilmesini ve satışını sağlamak, aracılık ve komisyonculuk yapmak,
13. Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış program paketlerinin ve her türlü katma değerli hizmetin donanım, barındırma, bilgisayar ağları ve veri güvenliği, sistem ve veri tabanı yönetimi gibi farklı altyapı ihtiyaçlarını gerek kendi yönetiminde olabilecek tesisler, gerekse de bulut sağlayıcıları

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 163052 3051 Tic. Sic. No: 315040

veya başka üçüncü taraf çözüm ortakları ile beraber hareket ederek karşılamak, işletmek, yönetmek, pazarlamak, bu alanlarda danışmanlık hizmetleri vermek,

Şirket işletme konusunu gerçekleştirebilmek için başlıca aşağıdaki işleri yapabilir.

a) Türkiye Cumhuriyeti içinde veya dışında yukarıda belirtilen malların ithalatını, ihracatını ve dahili ticaretini yapar. Yurt içinde ve yurt dışında şahıs ve kuruluşların ticari vekilliğini, mutemetliğini, mümessilliğini, komisyonculuğunu, acenteliğini ve danışmanlığını yapabilir veya bunlara vekillik, mutemetlik, komisyonculuk ve acentelik verebilir,

b) Şirket işletme konusunu gerçekleştirmek için her türlü gayrimenkul ve taşıt aracını alabilir, satabilir, kiralar, kiraya verir, bunlar üzerine ayni ve şahsi hakları tesis edebilir, ipotek alabilir, ipotek verebilir ve ipotekleri fek edebilir. Şirket gayrimenkulleri üzerinde irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti, kat irtifakı, kat mülkiyeti tesis edebilir. Her türlü gayrimenkullerle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tahsisi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir,

Şu kadar ki, Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur ve üçüncü kişiler lehine yapılacak işlemlerde, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

c) Şirket işletme konusu ile ilgili veya onu kolaylaştırıcı gayrimenkullerin alabilir, satabilir, iktisap edebilir ve üzerlerinde her türlü hukuki tasarruflarda bulunabilir; Şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için yurt içinden veya yurt dışından ipotek karşılığı veya başka bir teminat ile veya teminatsız ödünç para ve kredi alabilir; yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere hisse senedi, tahvil veya başka kıymetli evrak satın alabilir ve bunları teminat olarak verebilir; ipotek tesis fek edebilir, üçüncü kişiler lehine kefalet ve ipotek verebilir, ticari işletme rehni akdedebilir,

d) Sigorta acenteliği yapabilir, acentelik ile ilgili reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir,

e) Her nevi elektronik, elektrikli eşyaların ve bilgi işlemde kullanılan cihazların alımını satımını pazarlamasını ithalat ve ihracatını yapabilir,

f) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Teknolojik her türlü patent, telif ve sınai-fikri mülkiyet hakkı alım ve satımı, ithalat ve ihracatını yapabilir,

g) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin işletme konusuyla ilgili faaliyetler için faydalı ihtira haklarını, beratlarını, lisans ve imtiyazlarını, marka, model, tasarım, resim ve ticaret unvanlarını, know-how, telif hakkı, fikri -sınai mülkiyet haklarını ve hususi imal usullerini, müşavirlik ve mühendislik hizmetlerini ve benzeri diğer gayri maddi hakları iktisap edebilir, bunlar üzerlerinde diğer her türlü tasarruflarda bulunabilir,

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No: 601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463052 3051 Tic. Sic. No: 315040

h) İşletme konusunun elde edilebilmesi için ve bu konuda faaliyet gösteren gerçek kişiler ile kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileriyle işbirliği yapabilir,

i) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak, yalnız olarak veya bir kurum, ortaklık, konsorsiyum veya şirket aracılığıyla, başka kişiler veya tüzel kişiliklerle beraber, konusu çerçevesinde kalan işlemleri herhangi bir şekilde icra etmek üzere herhangi bir ülke veya tüm ülkelerde faaliyet gösterebilir,

j) Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; mevcut ve kurulacak şirketlerde hisse almak yoluyla veya başka şekillerde sermayeye katılarak iştirak edebilir,

k) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla ve yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; Şirket faaliyet konularına giren işleri yapan gerçek veya tüzel kişilerle ortak şirket kurabilir, kurulmuş olan şirketlere iştirak edebilir, konusu ile ilgili bayilikler alabilir ve bayilikler verebilir,

l) Şirket konusunun gerçekleştirebilmesi için yurt içinde ve yurt dışında mümessillikler ve distribütörlük alabilir ve verebilir,

m) Şirket konusunu gerçekleştirebilmek için yurt içi ve dışından kredi veren kurum ve kuruluşlardan kısa, orta ve uzun vadeli krediler alabilir,

n) Şirket kamu kurum ve kuruluşların gerçek ve tüzel kişilerin açmış olduğu ihalelere katılabilir, ortak konsorsiyumlar kurabilir,

o) Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; konusuna uygun yerli ve yabancı kurulmuş ve kurulacak her türlü kurum ve kuruluşlarla ortaklık kurulabilir ve ihaleler alabilir,

p) Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; kendine bağlı alt şirketler kurabilir, satın alabilir, satabilir, pay alabilir ve satabilir, ve başka şirketlerle kısmi veya tamamıyla birleşmeye gidebilir,

r) Sermaye Piyasası mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi şartıyla, kendi işletme konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel Kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.

s) Şirket'in kendi paylarını geri alması ya da çalışanlara yönelik pay edindirme programları söz konusu olursa, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Şirket, Genel Kurul kararıyla, işletme konusu ile ilgili veya konusu için yararlı sayacağı, burada sıralanan faaliyetler dışındaki faaliyetlere de, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınması kaydıyla girişebilir.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No: 315040

Şirketin Merkezi

Madde 4:

Şirketin merkezi İstanbul'dur. Adresi; ITÜ Ayazaga Kampüsü, Reşitpaşa Mah. Katar Cad. Arı Teknokent 2 Sit. No: 4/1 601 34469 Maslak-Sarıyer / İstanbul'dur.

Adres değişikliğinde yeni adres, Ticaret Siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir; ayrıca T.C.Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir.

Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş Şirket için bu durum sona erme sebebi sayılır.

Şirket mevzuat uyarınca izin verilen ve faaliyetlerinin gerektirdiği hallerde Yönetim Kurulu Kararı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yetkili mercilere bilgi vermek şartıyla yurt içinde ve dışında şube, acente ve temsilcilik açabilir.

Şirketin Süresi

Madde 5:

Şirketin süresi tescil ve ilan edildiği tarihten başlamak üzere süresizdir.

Sermaye ve Payların Türü

Madde 6:

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30/09/2021 tarih ve 50/1453 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000.-TL (ÜçYüzMilyonTürk Lirası) olup, her biri 1(Bir) Türk Lirası nominal değerde nama yazılı 300.000.000,00 (ÜçYüzMilyon) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için, daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 (Beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 100.000.000,00.-TL (Yüzmilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 100.000.000,00 (Yüzmilyon) adet paya bölünmüştür.

Bu paylardan 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 46.153.846 (Kırkaltımilyonyüzelliüçbinsekizyüzkırkaltı) adedi A Grubu nama yazılı paydan ("A Grubu Pay") 46.153.846 (Kırkaltımilyonyüzelliüçbinsekizyüzkırkaltı) adedi ise, B Grubu nama

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No: 4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No: 601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No: 315040

yazılı paydan ("B Grubu Pay") ve 7.692.308 (Yedimilyonaltıyüzdoksanikibinüçyüzsekiz) adedi ise, C Grubu nama yazılı paydan ("C Grubu Pay") oluşmaktadır.

(A) ve (B) Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır. (C) Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Yeni imtiyaz öngörülmesi veya mevcut imtiyazın kapsamının genişletilmesi hallerinde Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerdeki yükümlülüklere uyulması zorunludur.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) Grubu pay karşılığında (A) Grubu pay, (B) Grubu pay karşılığında (B) Grubu pay ve (C) Grubu pay karşılığında (C) Grubu pay çıkarılacaktır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (C) grubu pay çıkarılacaktır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; imtiyazlı paylar dahil pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır

Yönetim Kurulu ve Süresi

Madde 7:

Şirketin yönetim ve temsili Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu Şirket işlerinin ve her türlü malvarlığının yönetimi ve Şirket işletme konusu ile ilgili ve kanunen Genel Kurulun yetkisine bırakılan hususlar haricinde Şirketin tüm işlerini ilgilendiren konularda yetkilidir.

Şirketin işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak seçilecek 6 (altı) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyeleri pay sahibi olmayan kişiler arasından da seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin 1 (Bir)'i (A) Grubu Payların çoğunluğuna sahip olan Pay Sahibi veya Pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar, 1 (Bir)'i (B) Grubu Pay Sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilen adaylar arasından Genel Kurulca seçilir.

Bir tüzel kişi Yönetim Kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir. Değişiklik tescil ve ilan olunur.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 452052 3051 Tic. Sic. No: 315040

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir nedenle boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. A ve B Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, hangi pay grubunun aday göstermiş olduğu Yönetim Kurulu üyeliğinde boşalma olduysa, yeni üye yine o pay grubunun gösterdiği adaylar arasından TTK'nın 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır.

Yönetim Kurulu Başkanı, (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyesidir.

Yönetim Kurulu Şirketin işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Ancak, Yönetim Kurulunun yılda en az dört defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinin bulunduğu yerde yapılabileceği gibi, yurtiçinde veya yurtdışında Yönetim Kurulunca uygun görülen bir yerde yapılabilir.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabında, (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de toplantılara katılımı ve olumlu yönde oy kullanmaları şarttır. Aksi halde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 hükmü saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılamaz.

Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim kurulu üyelerine genel kurul kararı ile belirlenecek tutarda, huzur hakkı, ücret, ikramiye, prim ve yıllık kardan pay ödenebilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemelerine uyulur.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No: 4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No: 601 34469 Maslak Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 4630[illegible] Sic. No: 315040

Şirketin Temsili ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı

Madde 8:

Şirketi temsil ve ilzam yetkisi yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 371. Maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket ile ilgili bütün belge, senet, vekaletname, taahhütname, mukavele ve sair bilcümle evrakın, teklif, talep, kabul ve beyanlarının geçerli olabilmesi ve Şirketi ilzam edebilmesi için, bunların Yönetim Kurulu tarafından kendilerine imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulü tescil ve ilan olunan kişi veya kişilerin şirket unvanı altına vazedecekleri imzaları ile mümkündür. Şirketi ilzama yetkili kişilerin ne şekilde imza edecekleri usulü Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca yönetimi, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Genel Kurul

Madde 9:

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

1-Davet Şekli: Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantıda, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri göz önüne alınarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konular görüşülerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul şirket işleri gerektirdiği hallerde, toplanarak gerekli kararları alır.

Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantısına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

2-Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak

İDİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 Maslak, Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 455 052 7051 Ticaret Sic. No: 315949

sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

3-Toplantı Vakti: Olağan Genel Kurul Şirketin hesap yılı sonundan itibaren üç ay içinde ve senede bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanırlar.

4-Toplantı Yeri: Genel Kurullar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun kararı üzerine Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

5-Genel Kurul Başkanlığı: Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı başkanlık eder. Yönetim Kurulu Başkanının hazır bulunmadığı durumda toplantı başkanı Genel Kurulca seçilir.

6-Oy Verme ve Vekil Tayini: Genel Kurul toplantısında hazır bulunan pay sahipleri veya vekilleri oy haklarını, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edecekleri vekil marifeti ile temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendilerine ait paylardan doğan oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları dahi kullanmaya yetkilidirler.

Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından bunlardan birisine yapılacak tebligatlar hepsi hakkında geçerli olur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

7- Oy Kullanma Şekli: Genel Kurul toplantılarında oylar açık ve el kaldırmak sureti ile kullanılır. Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur.

8-Toplantı ve Karar Nisabı: Şirket genel kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:1 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 460 052 3951 Tic. Sic. No: 315040

Genel Kurul toplantı ve karar nisabı; Türk Ticaret Kanunu'nun sermayenin tümünü oluşturan payların sahiplerinin oybirliğiyle alınması gereken halleri düzenleyen 421/2 hükmü ve sermayenin en az %75'ini oluşturan payların sahiplerinin olumlu oylarını gerektiren halleri düzenleyen 421/3 hükmü ile işbu ana sözleşmede aranan daha yüksek nisaplar saklı kalmak kaydıyla, Şirket sermayesini temsil eden paylardan doğan toplam oy haklarının en az %70'ine sahip pay sahiplerinin katılımı ve olumlu oyları ile sağlanır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 479'uncu maddesinin üçüncü fıkrasında düzenlenen hallerde nisaplar, oran aynı kalmak kaydıyla, sermayeyi temsil eden paylar üzerinden hesaplanır.:

Yukarıda ifade edilen esaslar dışında alınan kararlar Genel Kurul kararı olmayıp, Genel Kurul kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz.

Bu madde ile düzenlenen Genel Kurul toplantı ve karar nisaplarına ilk toplantıda ulaşılamadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi ve burada karar alınabilmesi için de aynı toplantı ve karar nisabı aranacaktır.

İkinci toplantıda da bu nisaplar sağlanamazsa toplantı yapılmamış ve/veya karar alınmamış sayılacaktır.

9- Bakanlık temsilcisi bulunması: Gerek olağan gerek olağanüstü Genel Kurul toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı'nın bakanlık temsilcisi ile ilgili düzenlemelerine uyulur.

İlan

Madde 10:

Şirkete ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda yer alan düzenleme ve belirtilen sürelere uymak kaydıyla yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurulca öngörülecek her türlü açıklamalar, ilgili mevzuata uygun olarak, zamanında yapılır.

Hesap Dönemi

Madde 11:

Şirket hesap yılı Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının sonuncu günü sona erer.

Kârın Dağıtımı

Madde 12:

Şirket kâr dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 4620052 3051 Tic. Sic. No: 315040

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a. Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem kârının %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

d. Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin % 5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrası uyarınca ikinci yedek akçe olarak ayrılır ve genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtabilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na avans kâr payı dağıtım yetkisi verebilir.

Denetim

Madde 13:

Şirket'in ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen hususların denetiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No: 4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No: 601 Maslak - Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463023 3051 Tic. Sic. No: 315040

Kanuni Hükümler

Madde 14:

Bu Ana Sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu

Madde 15:

Bu Ana Sözleşme ile (A) ve (B) pay gruplarına bazı maddelerde açıkça belirtilen bazı imtiyazlar tanınmıştır.

Şirketteki imtiyazlı paylarla ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 454 üncü maddesine göre imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayını gerektiren kayıtlı sermaye tavan artırımı dahil Ana Sözleşme değişikliğine ilişkin Genel Kurul kararları için, imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu, her bir imtiyazlı pay grubu için ayrı ayrı ve ilgili pay grubunu temsil eden sermayenin asgari %60'ının katılımı ile toplanır ve ilgili imtiyazlı pay grubunu temsil eden sermayenin asgari % 51'inin olumlu yönde oyu ile karar alır. Anılan pay sahiplerinin yapacakları imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayı ve kararı alınmadıkça o gruptaki imtiyazlı pay sahibinin hakkını etkileyen kararlar alınamaz.

İmtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun toplantı usul ve esasları yukarıda ifade edilenler dışında işbu ana sözleşme ile belirlenen Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına tabidir.

Pay Devri Sınırlaması

Madde 16:

Şirket (A) ve (B) grubu paylar imtiyazlıdır. (C) grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamakta olup, (C) grubu payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

Şirket (A) ve (B) grubu payların devri ise ancak, Şirket Yönetim Kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu;

(i) Bu Ana Sözleşmede aşağıda belirtilen Önemli Sebepleri ileri sürerek veya

(ii) Devredene, paylarını, değerini ödemek suretiyle, öncelikle devredilmek istenen pay hangi gruba aitse o gruba ait payların diğer sahiplerinden biri veya birkaçı veya aynı gruba ait pay sahiplerinden hiçbirinin talepte bulunmaması halinde sırasıyla, diğer gruba ait payların sahiplerinden biri veya birkaçı ya da diğer gruba ait pay sahiplerinden dahi hiçbirinin almak istememesi halinde, Şirket, devretmek isteyene, Şirket'in ve pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere satabileceğini önererek,

bir pay devri talebine onay istemini reddedebilir.

Devir için gerekli olan onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır.

Şirket tarafından (A) ve (B) grubu nama yazılı payların devrinde Şirketin onay istemini reddetmesi için bu Ana Sözleşme ile belirlenen "Önemli Sebepler" şunlardır:

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 453052 3051 Tic. Sic. No: 315040

i) Türk Ticaret Kanunu madde 493/2 gereğince pay sahipleri çevresinin bileşimine ilişkin esas sözleşme hükümleri, şirketin işletme konusu veya işletmenini ekonomik bağımsızlığı yönünden onayın reddini haklı gösteriyorsa,

ii) Türk Ticaret Kanunu madde 493/3 gereğince devralan payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmiyorsa,

iii) Paylar bu Maddede belirtilen önalım, satım ve alım haklarına riayet etmeden devredilmek isteniyorsa,

iv) Paylar bu Madde kapsamında pay gruplarına tanınan önalım haklarının kullanılması beklenmeden veya bu Maddenin ilk paragrafında belirtilen sıraya göre teklif yapılmadan veya bu Maddeye aykırı olarak devredilmek isteniyorsa,

v) Devralanın ödeme yeterliliği şüpheliyse, borca batık, müflis veya ticari itibarı zayıfsa,

vi) Rakip başka bir şirket, kişi veya kuruluş veya onlarla ilişkili ya da onların doğrudan veya dolaylı kontrolünde olan gerçek veya tüzel kişilere veya gruplara devir yapılmak isteniyorsa,

vii) Pay devri pay sahiplerinin yavru veya hakim şirketlerine yapılıyorsa,

viii) Pay devri, yönetimi veya pay ya da oy haklarının veya kontrolünün çoğunluğu doğrudan veya dolaylı olarak yabancı uyruklu kişi, kuruluş veya gruplara yapılıyorsa,

ix) Pay devri Şirketin faaliyet alanının veya teknoloji, bilişim veya havacılık sektörünün dışından bir kişi, kuruluş veya gruba yapılıyorsa.

Bu Madde uyarınca Şirket Yönetim Kurulunun onayı alınmadan yapılacak (A) ve (B) grubu pay devirleri Şirkete karşı geçersizdir ve devir için gerekli onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır. (A) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar diğer (A) Grubu Pay sahiplerine teklif edilecek olup, diğer (A) Grubu Pay sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır. (B) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar (B) Grubu Pay Sahiplerine teklif edilecek olup diğer (B) Grubu Pay Sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır.

Eğer teklif edilen payı ilgili gruptan kimse almak istemezse devre konu pay diğer imtiyazlı pay grubuna teklif edilecektir. Bu durumda diğer grubun ikinci sırada ve şarta bağlı (birinci sıradakinin almak istememesi şartına bağlı) bir önalım hakkı olacaktır. Kendi pay grubundan kimsenin payı almak istemediği, diğer pay grubunun da teklif edilen payı satın almak istemediği takdirde ancak o zaman söz konusu işbu paylar, Şirket'in ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere teklif edilebilir.

(A) ve (B) grubu pay devirlerinin Şirket pay defterine işlenmesi bu maddede ifade edilen Yönetim Kurulu onayı üzerine gerçekleşir. Yönetim Kurulu bu Ana Sözleşmede belirtilen devir kurallarına uygun yapılmayan (A) ve (B) grubu pay devirlerini pay defterine kaydetmeme hakkına sahip olup, bu kurallara aykırı olmasına rağmen yapılan devirler şirkete karşı hükümsüzdür.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463052 3051 Tic. Sic. No: 315040

Genel Müdür

Madde 17:

Yönetim Kurulunun alacağı kararlar dâhilinde şirket faaliyetlerinin daha iyi yürütülmesi amacıyla, bu Ana Sözleşmede belirtilen hususlar, Türk Ticaret Kanunu'nun 375 inci maddesinde listelenen devredilemez yetki ve görevler ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu kararı gerektiren hususlar dışındaki idare ve temsil yetkisi ve görevlerinin bir kısmı ve bunların ifası Genel Müdüre bırakılmıştır.

Genel Müdür, temsil ve ilzam yetkisini işbu Ana Sözleşmeye uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenen esaslar doğrultusunda kullanır. Genel Müdür (A) Grubu payların çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilir.

Sermaye Piyasası Aracı İhracı

Madde 18:

Şirket'in Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak her türlü tahvil, finansman bonosu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç etmesi hususunda Yönetim Kurulu yetkilidir. Bu konudaki ihraç yetkisi Yönetim Kurulu'na süresiz olarak devredilmiştir.

Yapılacak ihraçlarda, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde öngörülen limit ve hükümlere uyulur.

Finansal Tablo Ve Bağımsız Denetim Raporu İlanı

Madde 19:

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenmesi öngörülen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporları TTK'nın ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Madde 20:

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup ana sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine kefalet, teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Şirketin Sona Ermesi Ve Tasfiyesi
Madde 21:

Şirketin sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 462 052 3051 Tic. Sic. No: 315040

Adres : DUMLUPINAR BULVARI NO:252 (Eskişehir Yolu 9. Km) 06530 – ANKARA TELEFON : 0 312 218 20 00 FAKS : 0 312 218 20 11 www.ttbb.org.tr

İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN

İlan Sıra No: 206475
Mersis No: 0463052305100001
Ticaret Sicil/Dosya No: 315040-0

Ticaret Unvanı
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ
ANONİM ŞİRKETİ

Adres: Reşitpaşa Mah. Katar Cad. Arı Teknokent 2 Binası A Blok No: 4/1 İç Kapı No: 601 Sarıyer/ İstanbul

Yukarıda bilgileri verilen şirket ile ilgili olarak aşağıda belirtilen hususlar müdürlüğümüze ibraz edilen belgelere istinaden ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 15.11.2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

Tescil Edilen Hususlar: Yönetim Kurulu/Yetkililer, Yönetim Kurulu Süre ve Sayısı, Adres, Amaç ve Konu, Şirketin Temsili, Genel Kurul, İlan, Karın Dağıtımı, Kanuni Hükümler, Hesap Dönemi, Eklenen Diğer Maddeler, Sermaye

Tescile Delil Olan Belgeler:
Bakırköy 26.Noterliği'nin 10.11.2021 tarih 18231 sayı ile tasdikli, 9.11.2021 tarihli Genel Kurul Kararı
Beşiktaş 15.Noterliği'nin 12.11.2021 tarih 14367 sayı ile tasdikli, 11.11.2021 tarihli 19 sayılı Yönetim Kurulu Kararı

Yönetim Kurulu /Yetkililer
Türkiye Uyruklu 405******04 Kimlik No'lu, İstanbul/Beşiktaş adresinde ikamet eden, FATMA NUR GÖKMAN 9.11.2024 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
Türkiye Uyruklu 500******88 Kimlik No'lu, İstanbul/Kadıköy adresinde ikamet eden, DİLEK OVACIK 9.11.2024 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
Türkiye Uyruklu 493******72 Kimlik No'lu, İstanbul/Ataşehir adresinde ikamet eden, MAHMUT BARBAROS KUBATOĞLU 9.11.2024 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
Türkiye Uyruklu 364****10 Kimlik No'lu, İstanbul/Küçükçekmece adresinde ikamet eden, NASUH NAZİF ÇETİN 9.11.2024 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
Türkiye Uyruklu 378******44 Kimlik No'lu, İstanbul/Beşiktaş adresinde ikamet eden, ALİ UZUN 9.11.2024 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
Türkiye Uyruklu 612******94 Kimlik No'lu, İstanbul/Sarıyer adresinde ikamet eden, ATİLLA LİSE 9.11.2024 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
Türkiye Uyruklu 405******04 Kimlik No'lu, İstanbul/Beşiktaş adresinde ikamet eden, FATMA NUR GÖKMAN; 1 Yıl için Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.
Türkiye Uyruklu 500******88 Kimlik No'lu, İstanbul/Kadıköy adresinde ikamet eden, DİLEK OVACIK; 1 Yıl için Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Yeni Atanan Temsilciler
Türkiye Uyruklu 405******04 Kimlik No'lu, İstanbul/Beşiktaş adresinde ikamet eden, FATMA NUR GÖKMAN; 9.11.2024 tarihine kadar (Yönetim Kurulu Başkanı/ Genel Müdür /1.Derece İmza) Temsile Yetkili Olarak Seçilmiştir.
Yetki Şekli: (MAHMUT BARBAROS KUBATOĞLU) ile birlikte Müştereken Temsile Yetkilidir.
Türkiye Uyruklu 493******72 Kimlik No'lu, İstanbul/Ataşehir adresinde ikamet eden, MAHMUT BARBAROS KUBATOĞLU; 9.11.2024 tarihine kadar (Yönetim Kurulu Üyesi /1.Derece İmza) Temsile Yetkili olarak seçilmiştir.
Yetki Şekli: (FATMA NUR GÖKMAN) ile birlikte Müştereken Temsile Yetkilidir.

Görev Dağılımındaki Değişiklik
Daha Önceden (Yönetim Kurulu Üyesi/A Grubu İmza Yetkilisi) Temsile Yetkili Görevi olan Türkiye Uyruklu 500******88 Kimlik No'lu İstanbul/Kadıköy adresinde ikamet eden DİLEK OVACIK'in önceki bu görevi sona ermiştir.
Daha Önceden (Yönetim Kurulu Üyesi/B Grubu İmza Yetkilisi) Temsile Yetkili Görevi olan Türkiye Uyruklu 364******10 Kimlik No'lu İstanbul/Küçükçekmece adresinde ikamet eden NASUH NAZİF ÇETİN'in önceki bu görevi sona ermiştir.
Daha Önceden (Mali İşlerdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı) Temsile Yetkili görevi olan Türkiye Uyruklu 160******32 Kimlik No'lu İstanbul/Bakırköy adresinde ikamet eden SEZER ÖZMUTLU'in önceki bu görevi sona ermiştir.

Daha Önceden (Mali İşler Müdürü) Temsile Yetkili Görevi Olan Türkiye Uyruklu 432******02 Kimlik No'lu İstanbul/ŞİŞLİ adresinde ikamet eden CAN MERT YALÇINER'in önceki bu görevi sona ermiştir.

Yönetim Kurulu Süre ve Sayısı
Yönetim Kurulu Eklenen Madde (Yeni Hali):
Yönetim Kurulu 6 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu süresi 1-3 yıl arasıdır. Yönetim Kurulu 3 yıl için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Çıkarılan Madde (Önceki Hali):
Yönetim Kurulu en az 1 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu süresi 1-3 yıl arasıdır. Yönetim Kurulu 0 yıl için seçilmiştir.

İçeriği Değişen Maddelerin Yeni Hali
Adres
Madde 4-
Yukarıda bilgileri bulunan şirketin merkezi İstanbul ili Sarıyer İlçesidir.
Adresi Reşitpaşa Mah. Katar Cad. Arı Teknokent 2 Binası A Blok No: 4/1 İç Kapı No: 601 Sarıyer/İstanbul'dur.
Adres değişikliğinde yeni adres, Ticaret Siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir; ayrıca T.C.Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş Şirket için bu durum sona erme sebebi sayılır. Şirket mevzuat uyarınca izin verilen ve faaliyetlerinin gerektirdiği hallerde Yönetim Kurulu Kararı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yetkili mercilere bilgi vermek şartıyla yurt içinde ve dışında şube, acente ve temsilcilik açabilir.

İşletme Konusu
Madde 3-
Şirketin işletme konusu, başlıca şunlardır:
1.Sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektör için bilgisayar programları ve bilgi işleme geçiş projeleri üretmek, danışmanlığı yapmak, bilgisayar ve veri işleme hizmetleri vermek, bilişim sistemleri ve bilgi ve iletişim teknolojileri ile ilgili yönetim ve danışmanlık hizmetleri vermek,
2.Her türlü internet siteleri, mobil uygulamalar, akıllı, taşınabilir ve/veya temassız cihazlara yönelik programlar ve benzerlerini yapmak ve işletmek,
3.Her türlü bilgisayar bilişim ve iletişim aletleri ve makineleriyle ilgili ihtiyaçları karşılamak ve bunlarla ilgili danışmanlık ve projelendirme hizmetlerini sağlamak,
4.Şirket konusuyla ilgili her türlü bilgisayar programı üretmek, geliştirmek, araştırma işlerini yapmak,
5.Her türlü bilgisayar ve elektronik cihaz için, her türlü yazılımı üretmek, geliştirmek veya üçüncü şahıslara firma nam ve hesabına ürettirmek, üretilen yazılımın bakımına ve desteğini vermek, barındırmak, satmak, kiralamak ve lisanslamak,
6.Donanım ve yazılım ile ilgili alet, edevat, yedek parça ve paket programlar ithal ve ihraç etmek,
7.Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış programı paketleri ile ilgili her türlü hizmeti sunmak, enstalasyonu sağlamak, danışmanlık yapmak, eğitim vermek, bakım yapmak, modifikasyon ihtiyacına cevap vermek,
8.İşletme konusu ile ilgili çalışma konularına giren her türlü izin, imtiyaz, ruhsatname, patent, know-how, ihtira beratı, iskan hakkı ve emsali doğrudan devralmak suretiyle adına tescil ettirmek ve gerektiğinde bunları kısmen veya tamamen başkalarına devretmek,
9.Her türlü rezervasyon sistemleri ve bilgisayar programları ile teklifler, rezervasyonlar, tarifeler, seyahat biletleri ve/veya benzeri nitelikteki verilerin aktarımını ve alışverişini sağlamak,
10.Bilgisayarlar ve benzeri cihazlar üzerinden tedariki ve/veya dağıtımı yapılabilecek her türlü ürün ve hizmetle ilgili, yazılım, donanım ve aksesuarlarını üretimi, satışı ve dağıtımı dahil olmak üzere her türlü faaliyetlerde bulunmak,
11.Faaliyetleri ile ilgili distribütörlük, bayilik, acentelik ve temsilcilik vermek gerektirdiğinde almak, devir etmek,
12.Sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektöre yönelik, teknoloji çözümleri tedarikine ilaveten her türlü katma değerli hizmetler kurgulamak, hayata geçirmek, işletmek, yönetmek, pazarlamak, bu hizmetlerin ticarileştirilmesini ve satışını sağlamak, aracılık ve komisyonculuk yapmak,
13.Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış programı paketlerinin ve her türlü katma değerli hizmetin donanım, barındırma, bilgisayar ağları ve veri güvenliği, sistem ve veri tabanı yönetimi gibi farklı altyapı ihtiyaçlarını gerek kendi yönetiminde olabilecek tesisler, gerekse de bulut sağlayıcıları veya başka üçüncü taraf çözüm ortakları ile beraber hareket ederek karşılamak, işletmek, yönetmek, pazarlamak, bu alanlarda danışmanlık hizmetleri vermek.

Şirket işletme konusunu gerçekleştirebilmek için başlıca aşağıdaki işleri yapabilir.
a)Türkiye Cumhuriyeti içinde veya dışında yukarıda belirtilen malların ithalatını, ihracatını ve dahili ticaretini yapar. Yurt içinde ve yurt dışında şahıs ve kuruluşların ticari vekilliğini, mutemetliğini, mümessilliğini, komisyonculuğunu, acenteliğini ve danışmanlığını yapabilir veya bunlara vekillik, mutemetlik, komisyonculuk ve acentelik verebilir.
b)Şirket işletme konusunu gerçekleştirmek için her türlü gayrimenkul ve taşıt aracını alabilir, satabilir, kiralar, kiraya verir, bunlar üzerine ayni ve şahsi hakları tesis edebilir, ipotek alabilir, ipotek verebilir ve ipotekleri fek edebilir. Şirket gayrimenkulleri üzerinde irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti, kat irtifakı, kat mülkiyeti tesis edebilir. Her türlü gayrimenkullerle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tahsisi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir.Şu kadar ki, Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur ve üçüncü kişiler lehine yapılarak işlemlerde, yatırımcıların aydınlatılmasını temin; sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak gerekli özel durum açıklamaları yapılır.
c)Şirket işletme konusu ile ilgili veya onu kolaylaştırıcı gayrimenkullerin alabilir, satabilir, iktisap edebilir ve üzerlerinde her türlü hukuki tasarruflarda bulunabilir; Şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için yurt içinden veya yurt dışından ipotek karşılığı veya başka bir teminat ile veya teminatsız ödünç para ve kredi alabilir; yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere hisse senedi, tahvil veya başka kıymetli evrak satın alabilir ve bunları teminat olarak verebilir; ipotek tesis fek edebilir, üçüncü kişiler lehine kefalet ve ipotek verebilir, ticari işletme rehni akdedebilir.
d)Sigorta acenteliği yapabilir, acentelik ile ilgili reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir,
e)Her nevi elektronik, elektrikli eşyaların ve bilgi işlemde kullanılan cihazların alımını satımını pazarlamasını ithalat ve ihracatını yapabilir,
f)Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Teknolojik her türlü patent, telif ve sınai-fikri mülkiyet hakkı alım ve satımı, ithalat ve ihracatını yapabilir,
g)Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin işletme konusuyla ilgili faaliyetler için faydalı ihtira haklarını, beratlarını, lisans ve imtiyazlarını, marka, model, tasarım, resim ve ticaret unvanlarını, know-how, telif hakkı, fikri-sınai mülkiyet haklarını ve hususi imal usullerini, müşavirlik ve mühendislik hizmetlerini ve benzeri diğer gayri maddi hakları iktisap edebilir, bunlar üzerlerinde diğer her türlü tasarruflarda bulunabilir,
h)İşletme konusunun elde edilebilmesi için ve bu konuda faaliyet gösteren gerçek kişiler ile kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileriyle işbirliği yapabilir,
i)Şirket doğrudan veya dolaylı olarak, yalnız olarak veya bir kurum, ortaklık, konsorsiyum veya şirket aracılığıyla, başka kişiler veya tüzel kişiliklerle beraber, konusu çerçevesinde kalan işlemleri herhangi bir şekilde icra etmek üzere herhangi bir ülke veya tüm ülkelerde faaliyet gösterebilir,
j)Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; mevcut ve kurulacak şirketlerde hisse almak yoluyla veya başka şekillerde sermayeye katılarak iştirak edebilir,
k)Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla ve yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; Şirket faaliyet konularına giren işleri yapan gerçek veya tüzel kişilerle ortak şirket kurabilir, kurulmuş olan şirketlere iştirak edebilir, konusu ile ilgili bayilikler alabilir ve bayilikler verebilir,

(Devamı 266.Sayfada)

(Baştarafı 265 Sayfada)

l)Şirket konusunun gerçekleştirebilmesi için yurt içinde ve yurt dışında mümessillikler ve distribütörlük alabilir ve verebilir,
m)Şirket konusunu gerçekleştirebilmek için yurt içi ve dışından kredi veren kurum ve kuruluşlardan kısa, orta ve uzun vadeli krediler alabilir,
n)Şirket kamu kurum ve kuruluşların gerçek ve tüzel kişilerin açmış olduğu ihalelere katılabilir, ortak konsorsiyumlar kurabilir,
o)Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; konusuna uygun yerli ve yabancı kurulmuş ve kurulacak her türlü kurum ve kuruluşlarla ortaklık kurulabilir ve ihaleler alabilir,
p)Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; kendine bağlı alt şirketler kurabilir, satın alabilir, satabilir, pay alabilir ve satabilir, ve başka şirketlerle kısmi veya tamamıyla birleşmeye gidebilir,
r)Sermaye Piyasası mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi şartıyla, kendi işletme konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel Kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.
s)Şirket'in kendi paylarını geri alması ya da çalışanlara yönelik pay edindirme programları söz konusu olursa, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.Şirket, Genel Kurul kararıyla, işletme konusu ile ilgili veya konusu için yararlı sayacağı, burada sıralanan faaliyetler dışındaki faaliyetlere de, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınması kaydıyla girişebilir.

Şirketin Temsili ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı
Madde 8-
Şirketi temsil ve ilzam yetkisi yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 371. Maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.Şirket ile ilgili bütün belge, senet, vekaletname, taahhütname, mukavele ve sair bilcümle evrakın, teklif, talep, kabul ve beyanlarının geçerli olabilmesi ve Şirketi ilzam edebilmesi için, bunların Yönetim Kurulu tarafından kendilerine imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulü tescil ve ilan olunan kişi veya kişilerin şirket unvanı altına vazedecekleri imzaları ile mümkündür. Şirketi ilzama yetkili kişilerin ne şekilde imza edecekleri usulü Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca yönetimi, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Genel Kurul
Madde 9-
Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:
1-Davet Şekli: Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantıda, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri göz önüne alınarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konular görüşülerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul şirket işleri gerektirdiği hallerde, toplanarak gerekli kararları alır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantısına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır.Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.
2-Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.
3-Toplantı Vakti: Olağan Genel Kurul Şirketin hesap yılı sonundan itibaren üç ay içinde ve senede bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanırlar.
4-Toplantı Yeri: Genel Kurullar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun kararı üzerine Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.
5-Genel Kurul Başkanlığı: Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı başkanlık eder. Yönetim Kurulu Başkanının hazır bulunmadığı durumda toplantı başkanı Genel Kurulca seçilir.
6-Oy Verme ve Vekil Tayini: Genel Kurul toplantısında hazır bulunan pay sahipleri veya vekilleri oy haklarını, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir A ve B grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulunduruduğu her bir C grubu pay içinse bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından veya haricten tayin edecekleri vekil marifeti ile temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendilerine ait paylardan doğan oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları dahi kullanmaya yetkilidirler.Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde Şirket tarafından bunlardan birisine yapılacak tebligatlar hepsi hakkında geçerli olu Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.
7-Oy Kullanma Şekli: Genel Kurul toplantılarında oylar açık ve el kaldırmal kullanılır. Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur.
8-Toplantı ve Karar Nisabı: Şirket genel kurul toplantılarında Türk Ticaret I sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edile kararlar alınır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanı maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez bağlanamaz.Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermay mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetii düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur.Genel Kurul toplar nisabı; Türk Ticaret Kanunu'nun sermayenin tümünü oluşturan payların s oybirliğiyle alınması gereken halleri düzenleyen 421/2 hükmü ve sermayenin bi oluşturan payların sahiplerinin olumlu oylarını gerektiren halleri düzenleyen 42 ile işbu ana sözleşmede aranan daha yüksek nisaplar saklı kalmak kaydı sermayesini temsil eden paylardan doğan toplam oy haklarının en az %70'ine sahiplerinin katılımı ve olumlu oyları ile sağlanır. Türk Ticaret Kanunu'nun maddesinin üçüncü fıkrasında düzenlenen hallerde nisaplar, oranı aynı kalmal sermayeyi temsil eden paylar üzerinden hesaplanır.: Yukarıda ifade edilen esas alınan kararlar Genel Kurul kararı olmayıp, Genel Kurul kararına bağlanan sonu zaman doğurmaz.Bu madde ile düzenlenen Genel Kurul toplantı ve karar nisa toplantıda ulaşılamadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi ve bu alınabilmesi için de aynı toplantı ve karar nisabı aranacaktır.İkinci toplantıda da sağlanamazsa toplantı yapılmamış ve/veya karar alınmamış sayılacaktır.
9-Bakanlık temsilcisi bulunması: Gerek olağan gerek olağanüstü Ge toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı'nın bakanlık temsilcisi ile ilgili düzer uyulur.

İlan
Madde 10-
Şirkete ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nd düzenleme ve belirtilen sürelere uymak kaydıyla yapılır. Sermaye Piyasası I düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurulca öngörülece açıklamalar, ilgili mevzuata uygun olarak, zamanında yapılır.

Karın Dağıtımı
Madde 12-
Şirket kâr dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzı alan düzenlemelere uyar.Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlen genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması ze miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler d sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar z düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıt Kanuni Yedek Akçe: a. Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem kı kanuni yedek akçeye ayrılır. Birinci Kâr Payı: b. Kalandan, varsa yıl içinde yaj tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun ola kâr payı ayrılır, c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kı yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına dağıtılmasına karar verm sahiptir. İkinci Kâr Payı: d. Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikin olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kend ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Genel Kanuni Yedek Akç sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Tı Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrası uyarınca ikinci yedek akçe olarak genel kanuni yedek akçeye eklenir. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçe sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yöne üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceğ sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay d Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktis dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtı zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararla esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım alınamaz. Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hü uygun olarak avans kâr payı dağıtabilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na avans kâr payı dağıtım yetkisi verebilir.

Kanuni Hükümler
Madde 14-
Bu Ana Sözleşme'de bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu Piyasası Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır..

Hesap Dönemi
Madde 11-
Şirketin hesap yılı, Ocak ayının 1. gününden başlar ve Aralık ayının 31. günü son

Ekleneo Diğer Maddeler
15.İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu
Bu Ana Sözleşme ile (A) ve (B) pay gruplarına bazı maddelerde açıkça beli imtiyazlar tanınmıştır.
Şirketteki imtiyazlı paylarla ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 454 üncü göre imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayını gerektiren kayıtlı sermaye tav dahil Ana Sözleşme değişikliğine ilişkin Genel Kurul kararları için, imtiyazlı pa özel kurulu, her bir imtiyazlı pay grubu için ayrı ayrı ve ilgili pay grubunu o sermayenin asgari %60'ının katılımı ile toplanır ve ilgili imtiyazlı pay grubunu t sermayenin asgari %51'inin olumlu yönde oyu ile karar alır. Anılan pay s yapacakları imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayı ve kararı alınmadıkça imtiyazlı pay sahibinin hakkını etkileyen kararlar alınamaz.
İmtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun toplantı usul ve esasları yukarıda ifad dışında işbu ana sözleşme ile belirlenen Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına

16. Pay Devri Sınırlaması
Şirket (A) ve (B) grubu paylar imtiyazlıdır. (C) grubu payların hiçbi bulunmamakta olup, (C) grubu payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili mad

(Devamı 26

Tarih : 15.11.2021
Sayı : 3

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ
SINIRLI YETKİLERE İLİŞKİN İÇ YÖNERGESİ

AMAÇ ve KAPSAM:
MADDE 1-

Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371. inci maddelerine göre hazırlanan işbu yönetim kurulu iç yönergesinin amacı; **HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ'nin** temsiline ilişkin usul ve esasların Türk Ticaret Kanunu, Şirketin revize Esas Sözleşmesi, pay sahipleri arasında akdedilen Ortaklık Sözleşmesi hükümleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmesidir.

Şirket Birinci Derece İmza Yetkilileri, Şirket unvanı veya Şirket unvanını gösteren Şirket kaşesi altına atacakları **MÜŞTEREK** imzaları ile Şirketi her konuda en geniş şekilde ve sınırsız temsil etmeye yetkili kılınmışlardır.

SINIRLI YETKİYE İLİŞKİN USUL VE ESASLAR
MADDE 2-

(1) Şirketin temsiline ilişkin işlem ve parasal limitlerle sınırlı olarak Şirket'i temsil hususunda imza yetkilerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine Yönetim Kurulu oy birliği ile karar vermiştir.

A) Aşağıda maddeler halinde belirtilen işlemlere ilişkin olarak **GENEL MÜDÜR** şirket unvanı altında atacağı **MÜNFERİT İMZASI** ile Şirket'i temsil edecektir

a) Şirketin acil ihtiyaç veya ödemelerini karşılamak üzere her takvim yılında toplam asgari 100.000 € (EURO) veya muadili tutarın altında olmamak üzere Yönetim Kurulunca belirlenecek tutarda Şirket tarafından yapılacak acil ihtiyaç ve ödemelerin ve doğrudan ödeme yükümlülüğü üstlenilen acil işlemlerin gerçekleştirilmesi,
b) Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi ile Şirket arasında mevcut sözleşmelerin ifasına ilişkin işlemler ve o sözleşmelerin süresinin sözleşmede öngörülen şartlarla uzatılması, yenilenmesi veya sona ermesine ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi,
c) Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan "Üst Yönetim" dışındaki işe alım, ücretlendirme, iş akdini sona erdirme ve yıllık toplam ödüllenme tutarı tüm şirket çalışanlarının toplam yıllık net ücretlerinin %8'ini aşmamak üzere her bir çalışan için ödüllendirme, cezalandırma ve istihdam ve görevlendirmelere ilişkin tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi,

Genel Müdürün izin, hastalık ve sair sebeplerle müsait olamaması durumlarında, Genel Müdürün münferit imza yetkisine sahip olduğu işbu madde kapsamında belirtilen konularda, **SATIŞ VE PAZARLAMADAN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI** şirket unvanı altında atacağı **MÜNFERİT İMZASI** ile Şirket'i temsil edecektir.

B) Aşağıda maddeler halinde belirtilen işlemlerde **GENEL MÜDÜR VE SATIN ALMA VE MALİ İŞLERDEN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI** şirket unvanı altında atacakları **MÜŞTEREK İMZASI İLE** Şirket'i temsil edeceklerdir.

a) Satın Alma ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısının önereceği adaylar arasından Şirketin yeminli mali müşavirinin seçimi,
b) Şirket adına bankalar nezdinde her türlü hesap açılması ve kapatılması,
c) Yıllık bütçe dâhilindeki işlemler veya bütçe dışında olmakla birlikte yıllık toplam 300.000 € (veya muadiline) kadar gerçekleştirilecek olan her türlü işlemler ve olağan ticari faaliyetin gereği olan işlemler ve bu konulara ilişkin olarak Şirket tarafından yapılacak tüm ödemeler ve doğrudan ödeme yükümlülüğü üstlenilen işlemler,
d) Bütçe dâhilindeki yatırımlar ve buna ilişkin her türlü anlaşma ve işlemler,
e) Şirket adına olağan ticari faaliyet kapsamındaki tüm sözleşmelerin imzalanması, tadili ve feshedilmesi,
f) Bu iç yönergede başka kişi veya organın yetkisinde olduğu açıkça belirtilenler dışında herhangi bir miktar sınırlaması olmaksızın Şirket tarafından yapılacak tüm işlemler, ödemeler ve doğrudan ödeme yükümlülüğü üstlenilen işlemler,
g) Herhangi bir miktar sınırlaması olmaksızın Şirket adına resmi ve/veya özel ihalelere katılınması ve bu ihalelerde teklif verilmesi,
h) Herhangi bir miktar sınırlaması olmadan, vergi veya idari cezalara ilişkin ilgili dairelerle itiraz, dava, uzlaşma veya kabul yoluna gidilmesi,
i) Şirket adına yıllık toplam 50.000 € ve muadiline kadar teminat mektupları ve garantilerin verilmesi,
j) Herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın Merkez Kayıt Kuruluşu, ile yapılacak her türlü başvuru, iş ve işlemlerin yürütülmesi neticelendirilmesi ile her türlü talebin, beyanın ve sair yazışmaların yapılması, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Takas ve Saklama Bankası A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu ve diğer sermaye piyasası kurum ve kuruluşları nezdinde Şirketimizin temsil edilmesi, talep edilen bilgi ve belgelere ilişkin olarak Şirketimiz adına ilgili kurum ve kuruluşlara beyanda bulunulması, sair yazışmaların yapılması ve bu kurum ve kuruluşlar nezdindeki işlemlerin yürütülmesi, neticelendirilmesi

Genel Müdürün izin, hastalık ve sair sebeplerle müsait olamaması durumlarında yukarıda müşterek imza yetkilerine sahip oldukları konularda; Genel Müdürün yerine **SATIŞ VE PAZARLAMADAN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI** ve Satın Alma ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısının şirket unvanı altına atacakları **MÜŞTEREK İMZALARI** ile bu konularda şirketi temsil edebilecektir.

C) Aşağıda maddeler halinde belirtilen işlemlerde **SATIN ALMA VE MALİ İSLERDEN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI VE MALİ İŞLER MÜDÜRÜ** şirket unvanı altında atacakları **MÜŞTEREK İMZALARI İLE** Şirketi temsil edeceklerdir;

a) 25.000.- TL ye kadar (25.000.-TL dahil) banka ve üçüncü kişi hesaplarına havale ve EFT şeklinde ödeme yapılması,
b) Şirket adına T.C. hudutları dâhilinde bulunan tüm belediye, sular idaresi, elektrik idaresi, bilumum doğalgaz dağıtım şirketleri ile Türk Telekom, özel GSM (Cep Telefonu) kuruluşlarına müracaat ederek, gerekli harç, rüsum, teminat ve depozitoların yatırılması, ücretlerinin ödenmesi, sözleşmelerin imzalanması, bağlatılması, açtırılması, kapaması, nakil ettirilmesi, gerekli tüm işlemlerin yapılması, evrak alıp verilmesi, bilumum resmi ve özel kurum ve kuruluş ile telefon, faks, internet vb. sözleşme ve gerekli evrakların imzalanması,

c) Vergi Daireleri, Defterdarlık, Çalışma Bölge Müdürlükleri ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na ve sair resmi dairelere verilecek her türlü giriş, çıkış bildirimleri, bildirgeler, dilekçeler, bordrolar, her türlü beyannamelerin verilmesi, imzalanması, bunların takibi ve sonuçlandırılması, her türlü yazışmaların yapılması, evrak tebliğ ve tebelüğü,

d) Şirket tarafından kesilen faturaların, ticari emtia teslim veya kabul belgelerinin imzalanması,

e) Şirket adına yatırılması gereken bilumum vergilerin ve primlerin ait olduğu bilumum vergi dairelerine ve/veya SGK dairelerine yatırılması, fazla ödenen vergilere itiraz edilmesi, geri alınması, vergi cezalarının yatırılması, konuyla ilgili dilekçeler verilmesi, şirkette çalışmakta olan personelin vergi iadelerinin, İlgili vergi dairesine müracaatla alınması,

f) Aylık olarak düzenlenen KDV, Muhtasar ve Damga vergisi beyannamelerinin imzalanması;

D) Aşağıdaki hususlarda işlem tesis edilebilmesi için usulüne uygun olarak alınmış bir Yönetim Kurulu Kararının varlığı gerekir;

a) Şirketin birleşme ve bölünme işlemlerine konu olması, işletme konusu değişikliği, imtiyazlı pay ihracı, bilanço zararının kapatılması için Pay Sahiplerine ek veya ikincil yükümlülük getirilmesi, pay devrinin sınırlandırılması fesih ve tasfiyeye ilişkin konularda Genel Kurula teklif sunulması,

b) Şirket paylarının devri ve Şirket paylarının teminat olarak gösterilmesine ilişkin onayın verilmesi veya reddi,

c) sermaye artırımı, azaltımı veya kayıtlı sermaye sistemi ile ilgili olanlar ve diğer tüm esas sözleşme değişiklik tekliflerinin Genel Kurula sunulması,

d) Kâr payı dağıtımı konusunda Genel Kurula teklif sunulması,

e) Bağımsız denetçi seçimi konusunda Genel Kurula teklif sunulması,

f) Menkul kıymet ihracı ve önemli Şirket varlıklarının teminat gösterilmesi veya toptan satışı,

g) Başka şirketlerle ortaklıklar kurulması, ortaklık sözleşmesi imzalanması ve bu ortaklıkların sona erdirilmesi,

h) Herhangi bir şirkete pay alımı yoluyla iştirak edilmesi/paylarının satın alınması veya herhangi bir işletmenin devralınması,

i) Bütçe, iş planı ve finansal sonuçların onaylanması,

(j) Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan Üst düzey yöneticilerin atanması, ücretlendirilmesi ve görevden alınması,

(k) İmza yetkilerini düzenleyen iç Yönergenin kabulü, tadili veya iptali

(l) Genel Müdür müşterek veya münferit yetkisinde olduğu belirtilenler dışındaki önemli maddi varlık satışı veya orta veya uzun vadeli ya da yıllık 50.000 € (ve muadili) ni aşan tutarda kredi kullanımı ve teminat gösterilmesi.

(2) Genel Müdür ve Satın Alma ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı işbu imza yetkililerinin saptandığı Yönetim Kurulu Kararı ile kendisine tanınan yetkiler sınırında kalmak kaydıyla Şirket içinden vekil tayin ve azline yetkilidir. Tayin edilen vekillerin azli, Birinci Derece imza yetkililerinin MÜŞTEREK İMZALARI ile her zaman yapılabilir.

MADDE 3- Şirketin imza yetkilileri tarafından atılan imzaların geçerli olabilmesi için Şirket'in ticaret unvanı veya bunu belirten Şirket kaşesinin altına atılmış olması gerekir.

MADDE 4- İşbu Yönerge kapsamında belirlenen yetkiler sınırlı olarak tanımlanmış olup; Yönerge'de düzenlenmemiş konularda Şirket'in birinci derece imza yetkilileri Şirket'i temsile yetkilidir.

MADDE 5- Bu İç Yönerge, **HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ'nin** Yönetim Kurulunun onayı ile yürürlüğe konulur, tescil ve ilan edilir. İç Yönergede yapılacak değişiklikler de aynı usule tabidir.

MADDE 6- Bu İç Yönerge, **HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ'nin** 15.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı tarihinde yürürlüğe girer.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A. Ş.

30 EYLÜL 2021, 2020 VE
31 ARALIK 2020, 2019 VE 2018
TARİHLERİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
FİNANSAL TABLOLAR VE ÖZEL
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tabloları ile 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemlerine ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, özkaynak değişim tabloları ve nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemlerine ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir Veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere Hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyeret ediniz.

© 2021. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Hasılatın kaydedilmesi Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından en önemli ölçüm kriteri olup, 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde hasılat tutarı 81.833.529 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılat kanalları temel olarak ürün ve yazılım satış gelirleri ve bakım onarım hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket, bu hasılat kanalları bünyesinde müşterilerine her biri farklı koşul ve şartlarda ürün ve yazılım satışı ile bunlar ile ilgili bakım onarım hizmetlerini gelir olarak yansıttığı için, söz konusu hasılat tutarlarının dönemselliği, tamlığı ve doğruluğu bu işlemlerin tabiatı gereği kompleks yapıda olup, finansal tablolar açısından hasılatın muhasebeleştirilmesi hususu önemli yanlışlık riskini bünyesinde barındırmaktadır. Hasılat tutarlarının, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları açısından da önemli seviyede olması nedeni ile denetimimiz açısından "kilit denetim konusu" olarak belirlenmiştir. Şirket'in hasılata ilişkin muhasebe politikalarına ve önemli tahminlerine ilişkin açıklamalar Not 2.5 ve 15'te yer almaktadır.	Hasılatın denetimine ilişkin uyguladığımız denetim prosedürleri, hasılatın muhasebeleştirmesi sürecinin anlaşılması, sürece ilişkin önemli iç kontrollerin değerlendirilmesi, analitik incelemeler ve detay testlerin kombinasyonundan oluşmaktadır. Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin: • Şirket'in tekrardan gözden geçirilmiş muhasebe politikalarının, • Şirket'in müşterileri ile yapmış olduğu sözleşmelerin tanımlanmasının, • İlgili sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanmasının, • İlgili sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesinin, • İşlem bedellerinin edim yükümlülüklerine dağıtılmasının TFRS 15'in gerekliliklerine uygunluğu değerlendirilmiştir. Şirket'in müşterileri ile yapmış olduğu satış sözleşmelerinden örnekleme yolu ile seçilen sözleşmeler okunmuş, hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiş ve satış işlemlerine ilişkin teslimat onayları seçilmiş olan bir örneklem kümesinin test edilmesi vasıtasıyla doğrulanmıştır, Ürün ve yazılım satış gelirlerinin doğrulanması için muhasebe kayıtları ve bu kayıtlara konu olan destekleyici dokümanlar seçilmiş olan bir örneklem kümesinin test edilmesi suretiyle, hasılatın doğru tutarda, tam ve doğru dönemde hasılat olarak muhasebeleştirildiği kontrol edilmiştir, Bakım onarım hizmet gelirleri müşterilere aylık olarak yansıtılmakta ve kayıtlara alınmaktadır. Müşterilere kesilen faturaların ve kayıtların doğruluğu ve doğru dönemde muhasebeleştirildiği seçilmiş bir örneklem kümesinin doğrulayıcı denetim tekniklerinin kullanılması suretiyle kontrol edilmiştir. Ayrıca hasılat işlemlerine ilişkin dipnotların TFRS'lere uygunluğu değerlendirilmiştir. Yerine getirmiş olduğumuz denetim prosedürlerimiz sonucunda, hasılatın kaydedilmesine ilişkin önemli yanlışlık riski ile ilgili önemli bir bulgumuz bulunmamaktadır.

Deloitte.

4) Diğer Husus

Ekli finansal tablolar Dipnot 26'da Şirket'in finansal durum tablolarının ve diğer kapsamlı gelir tablolarının Amerikan Doları olarak sunumu bulunmaktadır. Amerikan Doları Şirket'in, 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 dokuz aylık dönemleri ve 31 Aralık 2020 yılı için Şirket'in fonksiyonel para birimi; 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 yılları için bu notta sunum para birimi olarak değerlendirilmiştir. 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 dokuz aylık dönemleri ve 31 Aralık 2020 yılı için Dipnot 2.1'de ilgili dönem ve yılda ekli finansal tabloların öncelikle Amerikan Doları olarak hazırlandığı açıklanmıştır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 için ise Amerikan Doları tutarlar, asıl Türk Lirası tutarları üzerinden, ilgili tarihlerdeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") ABD Doları alış kurları, gelir ve diğer kapsamlı gelir ise TCMB ilgili yıllar ortalama resmi ABD Doları alış kurları kullanılarak hesaplanmaktadır. Dipnot 26'da yer alan Amerikan Doları olarak sunulan mali tablolar, ilişikteki finansal tabloların bir parçası değildir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Deloitte.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

• Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).

• Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

• Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

• Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

Deloitte.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

• Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz

Bağımsızlığa ilişkin etik hüksümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Tovil'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Cem Tovil, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Kasım 2021

İstanbul, 14 Şubat 2022 (Finansal durum tabloları ve özkaynak değişim tabloları değişmiş halleriyle)

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

FİNANSAL DURUM TABLOSU..... 1-2
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU..... 3
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU..... 4-5
NAKİT AKIŞ TABLOSU..... 6
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR..... 7-61
EK BİLGİLER..... 62-64

NOT 1	ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU……	7
NOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	7-25
NOT 3	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	26-27
NOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	27
NOT 5	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	28-29
NOT 6	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	29-30
NOT 7	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER ……	31
NOT 8	MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	32-33
NOT 9	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR…….....	34-35
NOT 10	TAAHHÜTLER.....	36
NOT 11	FİNANSAL BORÇLAR.....	37-38
NOT 12	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR…….....	39-40
NOT 13	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER…….....	41
NOT 14	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ…….....	41-42
NOT 15	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ…….....	42-43
NOT 16	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ…….....	43-44
NOT 17	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER……	44
NOT 18	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER…….....	45
NOT 19	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ…….....	45
NOT 20	DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARI ANALİZİ……	45
NOT 21	GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)…….....	46-48
NOT 22	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ……	49-60
NOT 23	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR…….....	61
NOT 24	PAY BAŞINA KAZANÇ …….....	61
NOT 25	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR ……	61
NOT 26	EK BİLGİLER …….....	62-64

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 30 EYLÜL 2021, 31 ARALIK 2020, 2019 VE 2018 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR		**Cari Dönem**	**Geçmiş Dönem**	**Geçmiş Dönem**	**Geçmiş Dönem**
DÖNEN VARLIKLAR	**Not**	**30 Eylül 2021**	**31 Aralık 2020**	**31 Aralık 2019**	**31 Aralık 2018**
Nakit ve nakit benzerleri	3	39.710.982	50.726.430	23.988.350	17.342.157
Ticari alacaklar	5,6	28.794.548	18.423.921	12.802.993	8.573.252
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*5*	*3.882.852*	*5.730.779*	*2.878.164*	*2.109.679*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*6*	*24.911.696*	*12.693.142*	*9.924.829*	*6.463.573*
Peşin ödenmiş giderler	7	9.813.575	6.894.759	4.889.259	2.821.114
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	21	303.671	1.012.229	-	902.960
Diğer dönen varlıklar	13	4.083.089	2.441.309	1.421.365	212.301
Toplam Dönen Varlıklar		**82.705.865**	**79.498.648**	**43.101.967**	**29.851.784**
DURAN VARLIKLAR					
Maddi duran varlıklar	8	4.850.786	1.991.315	1.466.071	1.061.859
Maddi olmayan duran varlıklar	9	143.922.794	88.709.522	53.560.327	31.622.847
Ertelenmiş vergi varlığı	21	663.863	606.729	1.091.865	887.084
Peşin ödenmiş giderler	7	10.161.328	7.344.160	4.829.229	2.805.928
Diğer duran varlıklar	13	541.029	460.730	341.474	370.961
Toplam Duran Varlıklar		**160.139.800**	**99.112.456**	**61.288.966**	**36.748.679**
TOPLAM VARLIKLAR		**242.845.665**	**178.611.104**	**104.390.933**	**66.600.463**

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 30 EYLÜL 2021, 31 ARALIK 2020, 2019 VE 2018 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAK		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**Not**	**30 Eylül 2021**	**31 Aralık 2020**	**31 Aralık 2019**	**31 Aralık 2018**
Ticari borçlar	6	7.932.336	7.039.317	6.285.728	3.797.161
Kısa vadeli borçlanmalar	11	21.452.676	28.789.246	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	11	10.219.544	300.033	1.087.062	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	-	-	483.505	-
Ertelenmiş gelirler	7	5.247.211	3.714.619	1.905.444	1.380.395
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	1.925.676	1.715.321	1.749.822	946.637
Kısa vadeli karşılıklar		2.375.958	1.197.157	3.408.162	4.639.267
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*12*	*2.375.958*	*1.197.157*	*3.408.162*	*4.639.267*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13	596.369	82.595	142.293	470.262
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		**49.749.770**	**42.838.288**	**15.062.016**	**11.233.722**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER					
Finansal kiralama yükümlülükleri	11	9.122.206	-	-	-
Ertelenmiş gelirler	7	10.078.758	7.368.369	5.357.906	2.792.253
Uzun vadeli karşılıklar		1.316.664	1.002.190	984.074	762.780
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*12*	*1.316.664*	*1.002.190*	*984.074*	*762.780*
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		**20.517.628**	**8.370.559**	**6.341.980**	**3.555.033**
ÖZKAYNAKLAR					
Sermaye	14	100.000.000	200.000	200.000	200.000
Sermaye düzeltme farkları	14	117.442	117.442	117.442	117.442
Yasal yedekler	14	120.347	120.347	120.347	120.347
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		48.649.272	21.617.868	(591.121)	(466.034)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası aktüeryal kayıplar		*(548.939)*	*(548.939)*	*(591.121)*	*(466.034)*
Yabancı para çevrim farkları	*14*	*49.198.211*	*22.166.807*	-	-
Net dönem karı		18.144.606	22.206.331	31.300.316	15.971.536
Geçmiş yıllar karları		5.546.600	83.140.269	51.839.953	35.868.417
Toplam Özkaynaklar		**172.578.267**	**127.402.257**	**82.986.937**	**51.811.708**
TOPLAM KAYNAKLAR		**242.845.665**	**178.611.104**	**104.390.933**	**66.600.463**

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 30 EYLÜL 2021, 2020 VE 31 ARALIK 2020, 2019, 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak-30 Eylül 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-30 Eylül 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2018
Hasılat	15	81.833.529	65.541.691	88.974.220	93.876.905	60.006.658
Satışların maliyeti (-)	15	(46.244.578)	(35.568.656)	(48.887.948)	(44.470.657)	(31.003.234)
Brüt kar		**35.588.951**	**29.973.035**	**40.086.272**	**49.406.248**	**29.003.424**
Pazarlama ve satış giderleri (-)	16	(6.973.129)	(6.558.155)	(8.474.310)	(13.193.868)	(6.418.570)
Genel yönetim giderleri (-)	16	(11.410.310)	(8.000.090)	(11.040.251)	(10.722.460)	(11.839.506)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17	5.303.747	2.270.796	4.961.387	11.474.649	17.138.645
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	17	(3.300.164)	(258.483)	(1.932.549)	(5.215.751)	(11.625.368)
Esas Faaliyet Karı		**19.209.095**	**17.427.103**	**23.600.549**	**31.748.818**	**16.258.625**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	18	579.269	250.802	704.353	586.635	403.285
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı		**19.788.364**	**17.677.905**	**24.304.902**	**32.335.453**	**16.661.910**
Finansman giderleri (-)	19	(1.692.223)	(628.751)	(1.434.853)	-	-
Finansman gelirleri	19	2.261.516	441.170	638.013	-	-
Vergi öncesi kar		**20.357.657**	**17.490.324**	**23.508.062**	**32.335.453**	**16.661.910**
Vergi gideri	21	(2.213.051)	(1.741.421)	(1.301.731)	(1.035.137)	(690.374)
Dönem vergi gideri (-)		(2.156.383)	(1.722.702)	(598.562)	(1.231.934)	(912.499)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri		(56.668)	(18.719)	(703.169)	196.797	222.125
DÖNEM KARI		**18.144.606**	**15.748.903**	**22.206.331**	**31.300.316**	**15.971.536**
Dönem Karının Dağılımı						
Ana ortaklık payları		18.144.606	15.748.903	22.206.331	31.300.316	15.971.536
Pay başına kazanç		**0,1814**	**78,7445**	**111,0317**	**156,5016**	**79,8577**
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)						
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**27.031.404**	**27.300.720**	**22.208.989**	**(125.087)**	**(121.708)**
Yabancı para çevrim farkları	20	27.031.404	27.300.720	22.166.807	-	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar)		-	-	53.591	(133.071)	(129.477)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar) ertelenmiş vergi etkisi		-	-	(11.409)	7.984	7.769
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		**27.031.404**	**27.300.720**	**22.208.989**	**(125.087)**	**(121.708)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**45.176.010**	**43.049.623**	**44.415.320**	**31.175.229**	**15.849.828**

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 30 EYLÜL 2021, 2020 VE 31 ARALIK 2020, 2019, 2018
TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				
	Not	Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Yasal yedekler	Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası aktüeryal kayıplar	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynak
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiyeler (daha önce raporlanan)	**14**	200.000	117.442	120.347	(344.326)	-	26.915.686	8.981.721	35.990.870
Muhasebe politikalarına ilişkin düzeltme		-	-	-	-	-	(28.990)	-	(28.990)
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiyeler	**14**	200.000	117.442	120.347	(344.326)	-	26.886.696	8.981.721	35.961.880
Transferler		-	-	-	-	-	8.981.721	(8.981.721)	-
Dönem net karı		-	-	-	-	-	-	15.971.536	15.971.536
Diğer kapsamlı gelir		-	-	-	(121.708)	-	-	-	(121.708)
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiyeler	**14**	**200.000**	**117.442**	**120.347**	**(466.034)**	**-**	**35.868.417**	**15.971.536**	**51.811.708**
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiyeler	**14**	200.000	117.442	120.347	(466.034)	-	35.868.417	15.971.536	51.811.708
Transferler		-	-	-	-	-	15.971.536	(15.971.536)	-
Dönem net karı		-	-	-	-	-	-	31.300.316	31.300.316
Diğer kapsamlı gelir		-	-	-	(125.087)	-	-	-	(125.087)
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiyeler	**14**	**200.000**	**117.442**	**120.347**	**(591.121)**	**-**	**51.839.953**	**31.300.316**	**82.986.937**
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler	**14**	200.000	117.442	120.347	(591.121)	-	51.839.953	31.300.316	82.986.937
Transferler		-	-	-	-	-	31.300.316	(31.300.316)	-
Dönem net karı		-	-	-	-	-	-	22.206.331	22.206.331
Diğer kapsamlı gelir		-	-	-	42.182	22.166.807	-	-	22.208.989
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler	**14**	**200.000**	**117.442**	**120.347**	**(548.939)**	**22.166.807**	**83.140.269**	**22.206.331**	**127.402.257**

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 30 EYLÜL 2021, 2020 VE 31 ARALIK 2020, 2019, 2018
TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				
	Not	Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Yasal yedekler	Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası aktüeryal kayıplar	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynak
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler	**14**	200.000	117.442	120.347	(591.121)	-	51.839.953	31.300.316	82.986.937
Transferler		-	-	-	-	-	31.300.316	(31.300.316)	-
Dönem net karı		-	-	-	-	-	-	15.748.903	15.748.903
Diğer kapsamlı gelir		-	-	-	-	27.300.720	-	-	27.300.720
30 Eylül 2020 itibarıyla bakiyeler	**14**	**200.000**	**117.442**	**120.347**	**(591.121)**	**27.300.720**	**83.140.269**	**15.748.903**	**126.036.560**
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler	**14**	200.000	117.442	120.347	(548.939)	22.166.807	83.140.269	22.206.331	127.402.257
Transferler		-	-	-	-	-	22.206.331	(22.206.331)	-
Dönem net karı		-	-	-	-	-	-	18.144.606	18.144.606
Diğer kapsamlı gelir		-	-	-	-	27.031.404	-	-	27.031.404
Sermaye artırımı		99.800.000	-	-	-	-	(99.800.000)	-	-
30 Eylül 2021 itibarıyla bakiyeler	**14**	**100.000.000**	**117.442**	**120.347**	**(548.939)**	**49.198.211**	**5.546.600**	**18.144.606**	**172.578.267**

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 30 EYLÜL 2021, 2020 VE 31 ARALIK 2020, 2019, 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak-30 Eylül 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-30 Eylül 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2018
Dönem karı		18.144.606	15.748.903	22.206.331	31.300.316	15.971.536
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler						
Vergi gideri	21	2.213.051	1.741.421	1.301.731	1.035.137	690.374
Nakdi olmayan diğer düzeltmeler		(2.484)	207.745	276.473	166.245	-
Kıdem tazminatı karşılığı düzeltmeleri	12	253.914	(123.304)	19.708	356.320	292.433
Beklenen zarar karşılığı düzeltmeleri	6	356.492	79.630	186.290	651.602	2.354.777
İzin karşılığı düzeltmeleri	12	1.280.657	(2.836.528)	(2.364.488)	1.166.389	902.512
Personel ikramiye karşılığı düzeltmeleri	12	(257.839)	(550.000)	(292.161)	(2.224.199)	2.774.199
Faiz gelir ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	18, 19	(234.801)	(245.288)	(547.001)	(586.635)	(403.285)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		2.195.561	5.783.131	4.032.136	-	-
Duran varlıkların amortisman ve itfa payları	8, 9	12.887.964	7.905.358	11.401.087	6.638.293	4.281.301
		36.837.121	27.711.068	36.220.106	38.503.468	26.863.847
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler						
Ticari alacaklarındaki artış ile ilgili düzeltmeler	5,6	(12.210.961)	(9.516.280)	(7.316.449)	(4.881.343)	(3.719.646)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış ile ilgili düzeltmeler	7	(1.399.725)	(893.450)	(945.642)	(1.396.839)	(388.407)
Diğer dönen / duran varlıklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	13	(1.722.079)	(411.179)	(1.181.720)	(276.617)	(248.982)
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler	6	893.019	64.401	753.589	2.488.567	1.957.032
Ertelenmiş gelirlerdeki (azalış) / artış ilgili düzeltmeler	7	(90.794)	207.163	(31.624)	229.850	87.861
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki (azalış) / artış ile ilgili düzeltmeler		928.326	(132.176)	(94.199)	475.216	(213.711)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**23.234.907**	**17.029.547**	**27.404.061**	**35.142.302**	**24.337.994**
Ödenen gelir vergisi		(1.831.855)	(1.082.450)	(2.051.776)	(748.429)	(1.728.650)
Ödenen izin karşılıkları	12	(139.812)	(105.010)	(118.589)	(173.295)	(327.498)
Kıdem tazminatı ödemesi	12	(146.934)	(50.535)	(43.743)	(268.097)	(115.971)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit		**21.116.306**	**15.791.552**	**25.189.953**	**33.952.481**	**22.165.875**
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları						
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit	8	-	-	-	-	935
Maddi olmayan duran varlık satışından elde edilen nakit	9	-	-	-	-	407
Maddi duran varlık alımı amacıyla yapılan ödemeler	8	(1.555.489)	(376.705)	(881.399)	(1.086.708)	(286.584)
Maddi olmayan duran varlık alımı amacıyla yapılan ödemeler	9	(29.988.219)	(21.547.097)	(31.259.774)	(26.806.215)	(15.304.496)
Alınan faiz	18	579.269	250.802	704.353	586.635	403.285
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		**(30.964.439)**	**(21.673.000)**	**(31.436.820)**	**(27.306.288)**	**(15.186.453)**
Finansman faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları						
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		12.136.201	17.577.851	28.269.404	-	-
Ödenen krediler	11	(22.501.407)	-	-	-	-
Ödenen finansal kiralama boçları	11	(972.094)	(703.389)	(1.137.382)	-	-
Ödenen faiz		(491.572)	(53.367)	(190.289)	-	-
Finansman faaliyetlerinde elde edilen net nakit		**(11.828.872)**	**16.821.095**	**26.941.733**	**-**	**-**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ		**(21.677.005)**	**10.939.647**	**20.694.866**	**6.646.193**	**6.979.422**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**3**	**50.726.430**	**23.988.350**	**23.988.350**	**17.342.157**	**10.362.735**
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		**10.661.557**	**6.985.203**	**6.043.214**	**-**	**-**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**3**	**39.710.982**	**41.913.200**	**50.726.430**	**23.988.350**	**17.342.157**

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. 1994 yılında kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, havayolu ve seyahat şirketleri ile havalimanları için yazılım çözümleri geliştirmek, bunların hizmet olarak sunulması ile ilgili faaliyetleri, işletim servisini ve satışını yapmaktır.

Şirket'in merkezi Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34468 Maslak / Sarıyer / İstanbul'dur.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan toplam personel sayısı 277'dir. (31 Aralık 2020: 257, 31 Aralık 2019:251, 31 Aralık 2018: 214)

Şirket'in devam eden faaliyetleri ile ilgili faaliyet alanları ve coğrafi bölümlere göre raporlamanın ayrıntılarına 4. notta yer verilmektedir.

COVID-19 Etkileri

Dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının Şirket'in hizmet verdiği havacılık sektöründe önemli etkisi olmuştur. COVID-19 sebebiyle sektörün operasyonel aktivitelerinde meydana gelen önemli seviyedeki azalış Şirket'in gelir-gider dengesini ve nakit akışını etkilemektedir. COVID-19'un, Şirket'in çalışanlarına, faaliyetlerine ve finansal durumuna etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından yatırım ve satınalma planları gözden geçirilerek, tedarikçilerden indirim sağlanarak ve nakit akışındaki negatif etkinin derinleşmesi ihtimaline karşı kredi hatları kullanılarak alınmıştır.

Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 14 Şubat 2022 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Eylül 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Hazırlanma esasları

Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Kullanılan Para Birimi

Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları, finansal tablolarının sunum para birimi TL'dir.

Şirket'in müşteri portföyü büyük ölçüde yurtdışı müşterilerden oluşmaktadır. Buna paralel gelirlerin önemli kısmı ABD Doları bazındadır. Şirket'in artan ihracat hacmi, küresel alandaki büyüme stratejileri ve rekabet ortamı ABD Dolarını Şirket'in bulunduğu temel ekonomik çevreyi yansıtmada etkin para birimi haline getirmiştir. Bu kapsamda ABD Doları, Şirket yönetimince karar almada, bütçe takibinde ve yönetim raporlamalarında da kullanılmaya başlanmıştır. Şirket yönetimi, ekonomik ortam ve faaliyetlerdeki bu etkiler sonucu geçerli para birimini 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren ABD Doları olarak belirlemiştir.

Sunum Para Birimine Çevrim

TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle TL'ye çevrilmiştir:

- 30 Eylül 2021 tarihli finansal durum tablosunda varlık ve yükümlülükler, 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz alış kurları olan 8,8785 TL = 1 ABD Doları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.
- 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren döneme ait kar veya zarar tabloları, 2021 yılı Ocak – Eylül dönemi dokuz aylık ortalama 8,0908 TL = 1 ABD Doları olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.
- TL sunum para birimine çevrim sonucu ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevrim farkları adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Şirket'in, cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Şirket'in cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2021 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 (Değişiklikler) ***Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama***

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler içeren Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama'daki değişiklikler, reformun gerektirdiği değişikliklere pratik bir çözüm getirmekte olup, korunma muhasebesinin hükümlerine ilişkin olarak Gösterge Faiz Oranı Reformu uyarınca korunma muhasebesinin sona erdirilmesine gerek olup olmadığına, ve Gösterge Faiz Oranı Reformu'na tabi olan finansal araçlardan kaynaklanan ve işletmenin maruz kaldığı risklerin niteliği ve kapsamı ile işletmenin bu riskleri nasıl yönettiği ve işletmenin alternatif gösterge faiz oranlarına geçişi tamamlamak açısından kaydettiği ilerleme ve işletmenin bu geçiş sürecini nasıl yönettiğine açıklık getirir.

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'ya yapılan bu değişiklikler 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Şirket yönetimi, bu değişikliklerin Şirket'in finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmadığına kanaat getirmiştir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	*Sigorta Sözleşmeleri*
TMS 1 (Değişiklikler)	*Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması*
TFRS 3 (Değişiklikler)	*Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar*
TMS 16 (Değişiklikler)	*Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar*
TMS 37 (Değişiklikler)	*Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti*
TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020	*TFRS 1 ve TFRS 9'a Yapılan Değişiklikler*
TFRS 4 (Değişiklikler)	*TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması*
TFRS 16 (Değişiklikler)	*COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Eylül 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar*
TMS 1 (Değişiklikler)	*Muhasebe Politikalarının Açıklanması*
TMS 8 (Değişiklikler)	*Muhasebe Tahminleri Tanımı*
TMS 12 (Değişiklikler)	*Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi*

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 1 (Değişiklikler) ***Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması***

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 3 (Değişiklikler) ***Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar***

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

TMS 16 (Değişiklikler) ***Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar***

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kar veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 37 (Değişiklikler) ***Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti***

TMS 37'de yapılan değişiklikle, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeyle doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020

TFRS 1 *Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması'nda Yapılan Değişiklik*

TFRS 1'de yapılan değişiklikle, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte TFRS'leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dahil edilerek, TFRS'leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

TFRS 9 *Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik*

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

TFRS 1 ve TFRS 9'a yapılan değişiklikler 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS 16 (Değişiklikler) ***COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar***

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") Haziran 2020'de yayımlanan ve kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan belirli imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını belirlememeleri konusundaki muafiyeti bir yıl daha uzatan *COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sorasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'*i yayımlamıştır.

Değişiklik ilk yayımlandığında, kolaylaştırıcı uygulama kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi durumunda geçerliydi. Kiralayanların kiracılara COVID-19 ile ilgili kira imtiyazları sunmaya devam etmesi ve COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi ve bu etkilerin önemli olması nedenleriyle, KGK kolaylaştırıcı uygulamanın kullanılabileceği süreyi bir yıl uzatmıştır.

Bu yeni değişiklik kiracılar tarafından, 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 1 (Değişiklikler) ***Muhasebe Politikalarının Açıklanması***

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 (Değişiklikler) ***Muhasebe Tahminleri Tanımı***

Bu değişiklikle "muhasebe tahminlerindeki değişiklik" tanımı yerine "muhasebe tahmini" tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) ***Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi***

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların oluştuğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

Şirket'in gelirleri, modern yolcu hizmetlerinin sağlanması için gerekli biletleme, rezervasyon ve kayıt işlemleri ile yolcu gelirlerinin muhasebeleştirilmesi ve sadakat programı gibi unsurları barındıran yazılım paketi ile havayolu şirketlerinin personel ve uçak bilgilerinin takibi ve uçuş planlamasına yönelik unsurları içeren ek yazılım unsurlarının geliştirilmesi ve satışını, veya servisinin sağlanmasından ("Hosting") oluşmaktadır. Şirket, bu kapsamda ilgili yazılım çözümlerinin kurulumu, eğitimi, sunmuş olduğu bakım ve diğer servislerinden ötürü de gelir elde etmektedir.

Şirket, söz konusu hizmetlere ilişkin yaptığı sözleşmelerde edim yükümlülüklerini tanımlar, işlem bedellerini tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıkları göz önünde bulundurarak edim yükümlülüklerine dağıtarak alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden gelirlerini tahakkuk esasına göre kayıtlara alır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat (Devamı)

Şirket, çeşitli özellikli yazılımlar için kurulum hizmeti vermektedir. Bu hizmetler, zamana yayılı edim yükümlülüğü olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu, kurulum hizmetlerine ilişkin hasılat sözleşmenin tamamlanma aşamasına bağlı olarak gelir kaydedilir. Yöneticiler, finansal tablo tarihi itibarıyla kurulum için harcanan sürenin, harcanması planlanan toplam süreye oranı üzerinden belirlenen tamamlanma aşamasının, TFRS 15 kapsamında söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi makul bir biçimde ölçmek için kullanılabileceğini değerlendirmektedir. Yazılım hizmetlerinin kurulumuna ilişkin ödeme kurulum hizmetinin tamamlanmasını takiben yapılmakta olup kurulum hizmeti tamamlanana kadarki sürede verilen hizmet sonucu hak edilen tutarlar sözleşme varlığı olarak finansal tablolara yansıtılır.

Ertelenmiş kurulum gelirleri, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır. Şirket, müşteri sözleşmelerinden kaynaklı yükümlülükleri kapsamında edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirir ve muhasebeleştirir. Tamamlanmamış hizmet dönemine ilişkin oluşan, müşteri sözleşmelerinden kaynaklı geliri, "Ertelenmiş Kurulum Geliri" olarak muhasebeleştirir. Bu tür hizmetlerden elde edilen gelirler sözleşme esaslarına bağlı olarak verilen hizmet saati üzerinden dönemsellik ilkesi uyarınca "zamana yayılı" olarak tahakkuk esasına göre gelir kaydedilmektedir. Şirket kısa süreli ve tek seferlik verdiği hizmetlerde ise geliri kontrol müşteriye geçtiğinde "zamanın belli bir anında" finansal tablolara almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşaası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismana tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismana tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismana tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralama İşlemleri

Kiracı durumunda Şirket

Şirket, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Şirket, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Şirket, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Şirket, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Şirket bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dahil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Şirket, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, finansal durum tablosunda ayrı bir kalemde sunulur.

Şirket, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Ticari markalar ve lisanslar

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisanların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir (3-5 yıl).

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (3-10 yıl) itfa edilir.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Şirket'in elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direkt ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir.

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir (3 yılı geçmemek kaydıyla).

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar – araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Devamı)

Geliştirme faaliyetleri kapsamında katlanılan maliyetler Şirket tarafından aktifleştirilmektedir. Yönetim, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretlerini aktifleştirirken, her personelin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde ne kadar zaman harcadığını göz önünde bulundurmaktadır. Araştırma faaliyetlerine ilişkin personel maliyetleri gerçekleştiğinde gider olarak yazılmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şirket, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Şirket, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Şirket varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlenen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerleme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değer, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlenmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlenmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerleme artışı olarak dikkate alınır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.
Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Şirket finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Şirket'in finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direkt olarak kar veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Şirket, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:
(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir;

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Kur farkı kazanç ve kayıpları (devamı)

- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Şirket önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Şirket diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Şirket o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Şirket'in sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Şirket'in tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Şirket yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerleme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Şirket'in ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerleme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

(a) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dahil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

(b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Şirket, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

(c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Şirket finansal yükümlülükleri yalnızca Şirket'in yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler
Şirket'in kendi finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi olan ABD Doları (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları, finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

İşletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (ABD Doları dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak ABD Dolar'ına çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle ABD Dolar'ına çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar. Şirket finansal tablolar ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama birimi olarak TL'yi belirlemiştir. Finansal tablolar, özkaynak kalemleri haricindeki finansal durum tablosu kalemleri için dönem sonu kuru, sermaye ve yasal yedekler yasal mevzuata göre, sermaye ve yasal yedekler hariç diğer özkaynak kalemleri için tarihi kurlar ve kar veya zarar tablosu kalemleri için ise ortalama kurlar kullanılarak sunum TL para birimine çevrilmektedir.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile raporun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, raporlama tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

30 Eylül 2021 itibarıyla Şirket'in dava karşılığı bulunmamaktadır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının teknoloji geliştirme bölgesi istisnaları kapsamı dışında kalan, vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan*

Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Şirket'in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Not 2.5'te belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığını ve yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Geliştirme Maliyetleri

Geliştirme faaliyetleri kapsamında katlanılan maliyetler Şirket tarafından aktifleştirilmektedir. Yönetim, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretlerini aktifleştirirken, her personelin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde ne kadar zaman harcadığını göz önünde bulundurmaktadır. Araştırma faaliyetlerine ilişkin personel maliyetleri gerçekleştiğinde gider olarak yazılmaktadır.

Duran Varlıkların Faydalı Ömürleri

Şirket maddi ve maddi olmayan duran varlıkları üzerinden Not 8 ve 9'da belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payı ayırmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Zarar karşılığı hesaplaması

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Şirket, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit mevcudu	176.185	166.313	128.452	114.186
Bankadaki nakit	39.534.797	50.560.117	23.859.898	17.227.971
Vadesiz mevduatlar	*7.356.336*	*3.369.246*	*307.678*	*212.263*
Vadeli mevduatlar	*32.178.461*	*47.190.871*	*23.552.220*	*17.015.708*
	39.710.982	50.726.430	23.988.350	17.342.157

Vadeli mevduatlar	Etkin faiz oranı	Vade tarihi	30 Eylül 2021
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 0,70	11.10.2021	8.878.500
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 0,70	5.10.2021	6.214.950
AVRO (TL Karşılığı)	% 0,10	11.11.2021	5.177.276
AVRO (TL Karşılığı)	% 0,10	11.11.2021	3.106.366
AVRO (TL Karşılığı)	% 0,10	11.10.2021	6.730.459
AVRO (TL Karşılığı)	% 0,10	11.11.2021	2.070.910
			32.178.461

Vadeli mevduatlar	Etkin faiz oranı	Vade tarihi	31 Aralık 2020
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 2,00	05.01.2021	11.129.100
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 2,00	15.01.2021	8.161.340
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 1,75	25.01.2021	2.225.820
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 0,10	04.01.2021	1.483.880
AVRO (TL Karşılığı)	% 1,75	05.01.2021	10.030.702
AVRO (TL Karşılığı)	% 1,75	15.01.2021	4.930.785
AVRO (TL Karşılığı)	% 1,50	19.01.2021	2.706.293
AVRO (TL Karşılığı)	% 0,01	04.01.2021	1.365.711
TL	% 17,25	28.01.2021	4.548.367
TL	% 8,05	04.01.2021	303.223
TL	% 16,50	04.01.2021	160.103
TL	% 9,50	04.01.2021	145.547
			47.190.871

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Vadeli mevduatlar	Etkin faiz oranı	Vade tarihi	31 Aralık 2019
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 2,00	06.01.2020	10.395.350
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 0,50	02.01.2020	4.573.954
AVRO (TL Karşılığı)	% 0,20	10.01.2020	4.178.339
AVRO (TL Karşılığı)	% 0,01	02.01.2020	3.624.577
TL	% 7,50	02.01.2020	780.000
			23.552.220

Vadeli mevduatlar	Etkin faiz oranı	Vade tarihi	31 Aralık 2018
TL	% 21,50	02.01.2019	325.000
TL	% 15,00	02.01.2019	90.000
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 4,35	11.01.2019	5.110.128
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 0,60	02.01.2019	1.972.837
ABD Doları (TL Karşılığı)	% 4,25	28.01.2019	4.340.243
AVRO (TL Karşılığı)	% 1,50	11.01.2019	4.514.420
AVRO (TL Karşılığı)	% 0,01	02.01.2019	663.080
			17.015.708

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 22. notta açıklanmıştır.

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket, seyahat sektörüne özellikle havayolları, tur operatörleri ve havalimanları için yazılım çözümleri geliştiren, bunların hizmet olarak sunulması, ek geliştirme, bakım ve işletim faaliyetlerini yürüten tek bir raporlama birimi olarak yönetilmektedir. Şirket'in karar almaya yetkili organı Yönetim Kurulu'dur. Kaynak kullanım kararları tüm hizmet kategorileri bir bütün olarak ele alınarak tek merkezden yapılmaktadır. Kaynak kullanım kararlarının amacı, belirli bölgeleri veya kategorileri öne çıkarmak değil, sunulan hizmetler bütününün finansal sonuçlarını en karlı halde tutmaktır. Tüm diğer varlık ve yükümlülükler Şirket'in bütünleşik olarak hazırladığı tek raporlama bölümüyle ilişkilidir.

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle geliştirme ve bakım hizmetlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 30 gün olup faiz işletilmemektedir. İlişkili taraflara olan borçlar genellikle danışmanlık hizmetinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 30 gün olup faiz işletilmemektedir.
Şirket ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	Alacaklar			
	Kısa vadeli	Kısa vadeli	Kısa vadeli	Kısa vadeli
	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari	Ticari	Ticari
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	2.757.103	4.517.472	1.397.592	1.012.371
Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri A.Ş.	1.125.749	1.213.307	1.480.572	1.097.308
	3.882.852	5.730.779	2.878.164	2.109.679

30 Eylül 2021, 2020 ve 31 Aralık 2020, 2019, 2018 tarihlerinde sona eren dönem içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
İlişkili taraflarla olan işlemler	Satışlar	Satışlar	Satışlar	Satışlar	Satışlar
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	21.399.067	15.659.375	21.634.763	19.790.367	13.903.447
Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri A.Ş.	7.955.986	9.302.309	12.578.027	11.883.684	9.777.416
	29.355.053	24.961.684	34.212.790	31.674.051	23.680.863
	Alımlar	Alımlar	Alımlar	Alımlar	Alımlar
Miklasoft IT Services Limited	-	50.201	52.364	224.616	242.189
	-	50.201	52.364	224.616	242.189

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2021	1 Ocak-30 Eylül 2020	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	4.204.527	4.181.751	5.182.188	4.587.019	4.021.363
	4.204.527	4.181.751	5.182.188	4.587.019	4.021.363

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Ticari Alacaklar

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli ticari alacaklar				
Ticari alacaklar	30.367.827	19.216.420	12.765.157	10.594.924
Alacak senetleri	-	370.955	710.239	1.112.000
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not: 5)	3.882.852	5.730.779	2.878.164	2.109.679
Gelir tahakkukları	3.403.005	817.655	2.465.800	121.414
Beklenen zarar karşılığı (-)	(8.859.136)	(7.711.888)	(6.016.367)	(5.364.765)
	28.794.548	18.423.921	12.802.993	8.573.252

Ticari alacaklar, normal iş akışında verilen hizmetler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların vadesi genel olarak 75 gün (31 Aralık 2020: 60 gün, 31 Aralık 2019: 35 gün, 31 Aralık 2018: 35 gün) olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır.

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacak tutarı 15.148.954 TL'dir (31 Aralık 2020: 6.295.650 TL, 31 Aralık 2019: 4.048.207 TL, 31 Aralık 2018: 3.150.098 TL). Şirket'in 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılığı 8.859.136 TL'dir (31 Aralık 2020: 7.711.888 TL, 31 Aralık 2019: 6.016.367 TL, 31 Aralık 2018: 5.364.765).

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Beklenen zarar karşılığı hareketleri					
Açılış bakiyesi	7.711.888	6.016.367	6.016.367	5.364.765	3.009.988
Dönem gideri (Not: 16)	356.492	79.630	186.290	651.602	2.354.777
Silinen karşılık (*)	(693.086)	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	1.483.842	1.847.543	1.509.231	-	-
Kapanış bakiyesi	8.859.136	7.943.540	7.711.888	6.016.367	5.364.765

(*) İlgili alacağın tahsili mümkün olmayıp iflas dosyası kapatıldığından ötürü karşılık silinmiştir.

b) Ticari Borçlar

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli ticari borçlar				
Hizmet sağlayıcılarına ticari borçlar	5.762.638	6.971.884	6.204.497	3.686.825
Gider tahakkukları	2.169.698	67.433	81.231	110.336
	7.932.336	7.039.317	6.285.728	3.797.161

30 Eylül 2021 itibarıyla, Şirket'in ticari borçlarına ilişkin ortalama vade 45 gündür (31 Aralık 2020: 50 gün, 31 Aralık 2019: 30 gün, 31 Aralık 2018: 30 gün).

7. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler				
Ertelenmiş kurulum giderleri	4.579.140	3.226.467	2.008.049	1.207.265
Peşin ödenen yazılım destek giderleri	2.739.458	1.475.229	1.089.070	571.705
Peşin ödenen sigorta giderleri	1.201.550	1.043.272	783.780	632.664
Peşin ödenen pazarlama ve satış giderleri	405.284	557.011	554.987	61.856
Verilen sipariş avansları	351.304	98.737	19.852	69.980
Verilen iş avansları	26.183	57.864	126.730	16.003
Diğer peşin ödenen giderler	510.656	436.179	306.791	261.641
	9.813.575	6.894.759	4.889.259	2.821.114

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler				
Ertelenmiş kurulum giderleri	9.985.170	7.001.584	4.645.213	2.751.386
Peşin ödenen yazılım destek giderleri	165.068	329.607	150.655	50.577
Diğer peşin ödenen giderler	11.090	12.969	33.361	3.965
	10.161.328	7.344.160	4.829.229	2.805.928

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler				
Ertelenmiş kurulum gelirleri	4.954.771	3.331.385	1.634.654	1.195.388
Diğer ertelenmiş gelirler	292.440	383.234	270.790	185.007
	5.247.211	3.714.619	1.905.444	1.380.395

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler				
Ertelenmiş kurulum gelirleri	10.078.758	7.368.369	5.213.838	2.792.253
Diğer ertelenmiş gelirler	-	-	144.068	-
	10.078.758	7.368.369	5.357.906	2.792.253

8. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	7.316.612	893.637	8.210.249
Kiralama yoluyla alımlar (*)	1.537.252	-	1.537.252
Alımlar	1.095.130	480.626	1.575.756
Çıkışlar	(20.267)	-	(20.267)
Yabancı para çevrim farkları	1.693.203	222.535	1.915.738
30 Eylül 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	11.621.930	1.596.798	13.218.728
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	(5.731.388)	(487.546)	(6.218.934)
Dönem gideri	(715.575)	(137.883)	(853.458)
Çıkışlar	9.620	-	9.620
Yabancı para çevrim farkları	(1.195.859)	(109.311)	(1.305.170)
30 Eylül 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	(7.633.202)	(734.740)	(8.367.942)
30 Eylül 2021 itibarıyla net defter değeri	3.988.728	862.058	4.850.786

(*) Şirket, 2021 Haziran ayında mevcut müşterileri ile gelecek dönemlerde portföye katılacak müşterilerin yaratacağı ek kapasite planlamasını gerçekleştirmek üzere finansal kiralama yöntemiyle bir donanım yatırımı yapmıştır.Bu yatırımların 30 Eylül 2021 itibarıyla net defter değeri 1.441.174 TL'dir.

	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	5.356.372	478.418	5.834.790
Alımlar	300.572	80.404	380.976
Çıkışlar	(4.271)	-	(4.271)
Yabancı para çevrim farkları	1.679.691	158.373	1.838.064
30 Eylül 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	7.332.364	717.195	8.049.559
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	(4.028.652)	(340.067)	(4.368.719)
Dönem gideri	(494.806)	(38.760)	(533.566)
Çıkışlar	4.271	-	4.271
Yabancı para çevrim farkları	(1.304.713)	(109.727)	(1.414.440)
30 Eylül 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	(5.823.900)	(488.554)	(6.312.454)
30 Eylül 2020 itibarıyla net defter değeri	1.508.464	228.641	1.737.105

8. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	5.356.372	478.418	5.834.790
Alımlar	601.921	279.478	881.399
Çıkışlar	(10.596)	-	(10.596)
Yabancı para çevrim farkları	1.368.915	135.741	1.504.656
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	7.316.612	893.637	8.210.249
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	(4.028.652)	(340.067)	(4.368.719)
Dönem gideri	(670.926)	(59.277)	(730.203)
Çıkışlar	10.596	-	10.596
Yabancı para çevrim farkları	(1.042.406)	(88.202)	(1.130.608)
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	(5.731.388)	(487.546)	(6.218.934)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	1.585.224	406.091	1.991.315

	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	4.347.796	400.286	4.748.082
Alımlar	1.008.576	78.132	1.086.708
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	5.356.372	478.418	5.834.790
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	(3.384.110)	(302.113)	(3.686.223)
Dönem gideri	(644.542)	(37.954)	(682.496)
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	(4.028.652)	(340.067)	(4.368.719)
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	1.327.720	138.351	1.466.071

	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	4.099.723	364.447	4.464.170
Alımlar	250.745	35.839	286.584
Çıkışlar	(2.672)	-	(2.672)
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	4.347.796	400.286	4.748.082
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	(2.744.397)	(280.902)	(3.025.299)
Dönem gideri	(641.450)	(21.211)	(662.661)
Çıkışlar	1.737	-	1.737
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	(3.384.110)	(302.113)	(3.686.223)
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	963.686	98.173	1.061.859

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömrü
Demirbaşlar	4 Yıl
Özel Maliyetler	5 Yıl

9. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirilen yazılımlar	Satın alınan yazılımlar	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış	6.336.628	110.199.999	3.468.050	120.004.677
Kiralama yolu ile alımlar (*)	16.472.815	-	-	16.472.815
Alımlar	475.157	29.437.106	75.956	29.988.219
Yabancı para çevrim farkları	2.896.170	24.537.858	689.423	28.123.451
30 Eylül 2021 itibarıyla kapanış	26.180.770	164.174.963	4.233.429	194.589.162
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış	(2.693.260)	(26.306.397)	(2.295.498)	(31.295.155)
Dönem gideri	(1.465.284)	(10.260.785)	(318.057)	(12.044.126)
Yabancı para çevrim farkları	(672.301)	(6.172.390)	(482.396)	(7.327.087)
30 Eylül 2021 itibarıyla kapanış	(4.830.845)	(42.739.572)	(3.095.951)	(50.666.368)
30 Eylül 2021 itibarıyla net defter	21.349.925	121.435.391	1.137.478	143.922.794

(*) Şirket, SaaS modelinde hizmet sağladığı müşterileri için kullandığı veritabanı ile potansiyel büyümeyi birlikte değerlendirerek, 2,5 yıllık sınırsız kurulum hakkı sunan ve ayrıca Türkiye dışında dünya çapında kullanım, sanal sunucularda kullanım, yetkili bulut ortamlarında kullanım hakkı gibi ek kazanımlar sağlayan bir lisans alımını finansal kiralama yoluyla yapmak üzere Ağustos 2021'de sözleşme imzalamıştır.

	Haklar	Geliştirilen yazılımlar	Satın alınan yazılımlar	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış	4.654.085	62.295.330	2.615.860	69.565.275
Alımlar	315.057	21.081.514	150.526	21.547.097
Yabancı para çevrim farkları	1.468.393	22.261.734	821.216	24.551.343
30 Eylül 2020 itibarıyla kapanış	6.437.535	105.638.578	3.587.602	115.663.715
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış	(1.067.378)	(13.398.679)	(1.538.891)	(16.004.948)
Dönem gideri	(910.810)	(6.214.392)	(250.861)	(7.376.063)
Yabancı para çevrim farkları	(466.411)	(5.047.860)	(508.208)	(6.022.479)
30 Eylül 2020 itibarıyla kapanış	(2.444.599)	(24.660.931)	(2.297.960)	(29.403.490)
30 Eylül 2020 itibarıyla net defter	3.992.936	80.977.647	1.289.642	86.260.225

	Haklar	Geliştirilen yazılımlar	Satın alınan yazılımlar	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış	4.654.085	62.295.330	2.615.860	69.565.275
Alımlar	494.244	30.575.976	189.554	31.259.774
Yabancı para çevrim farkları	1.188.299	17.328.693	662.636	19.179.628
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış	6.336.628	110.199.999	3.468.050	120.004.677
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış	(1.067.378)	(13.398.679)	(1.538.891)	(16.004.948)
Dönem gideri	(1.283.821)	(9.034.603)	(352.460)	(10.670.884)
Yabancı para çevrim farkları	(342.061)	(3.873.115)	(404.147)	(4.619.323)
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış	(2.693.260)	(26.306.397)	(2.295.498)	(31.295.155)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter	3.643.368	83.893.602	1.172.552	88.709.522

9. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Haklar	Geliştirilen Yazılımlar	Satın Alınan Yazılımlar	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	1.118.658	38.554.679	1.998.661	41.671.998
Alımlar	2.448.365	23.740.651	617.199	26.806.215
Kiralama yoluyla alımlar	1.087.062	-	-	1.087.062
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış	4.654.085	62.295.330	2.615.860	69.565.275
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış	(548.878)	(8.336.293)	(1.163.980)	(10.049.151)
Dönem gideri	(518.500)	(5.062.386)	(374.911)	(5.955.797)
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış	(1.067.378)	(13.398.679)	(1.538.891)	(16.004.948)
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter	3.586.707	48.896.651	1.076.969	53.560.327

	Haklar	Geliştirilen Yazılımlar	Satın Alınan Yazılımlar	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	659.865	23.805.248	1.902.803	26.367.916
Alımlar	459.207	14.749.431	95.858	15.304.496
Çıkışlar	(414)	-	-	(414)
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış	1.118.658	38.554.679	1.998.661	41.671.998
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış	(391.385)	(5.215.641)	(823.492)	(6.430.518)
Dönem gideri	(157.500)	(3.120.652)	(340.488)	(3.618.640)
Çıkışlar	7	-	-	7
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış	(548.878)	(8.336.293)	(1.163.980)	(10.049.151)
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter	569.780	30.218.386	834.681	31.622.847

Dönem amortisman ve itfa giderlerinin 10.260.785 TL'si (31 Aralık 2020: 9.034.603 TL, 31 Aralık 2019: 5.062.386 TL, 31 Aralık 2018: 3.120.652 TL) satışların maliyetine, 2.627.179 TL'si (31 Aralık 2020: 2.366.484 TL, 31 Aralık 2019: 1.575.907 TL, 31 Aralık 2018: 1.160.649 TL) yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömrü
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	10
Haklar	5
Yazılımlar	3

10. TAAHHÜTLER

Teminat-Rehin-İpotekler ("TRİ")

30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	30 Eylül 2021				31 Aralık 2020			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	28.924.047	2.004.875	1.080.000	7.000	31.541.285	1.694.500	2.080.000	7.000
-Teminat	28.924.047	2.004.875	1.080.000	7.000	31.541.285	1.694.500	2.080.000	7.000
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı								
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Gimeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	28.924.047	2.004.875	1.080.000	7.000	31.541.285	1.694.500	2.080.000	7.000

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2019				31 Aralık 2018			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.865.160	649.500	-	7.000	7.000	-	-	7.000
-Teminat	3.865.160	649.500	-	7.000	7.000	-	-	7.000
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı								
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Gimeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	3.865.160	649.500	-	7.000	7.000	-	-	7.000

Şirket'in bankalara ve müşterilere vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla %0'dır. (31 Aralık 2020: %0, 31 Aralık 2019: %0, 31 Aralık 2018: %0).

11. FİNANSAL BORÇLAR

Finansal Borçlar	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
a) Banka Kredileri	21.452.676	28.789.246	-	-
b) Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	19.341.750	300.033	1.087.062	-
	40.794.426	29.089.279	1.087.062	-

Banka kredilerinin vadeleri aşağıdaki gibidir.

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıl içerisinde ödenecek	21.452.676	28.789.246	-	-
	21.452.676	28.789.246	-	-

a) Banka Kredileri

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	30 Eylül 2021 Kısa vadeli	30 Eylül 2021 Uzun vadeli
ABD Doları	%1,11	11.098.125	-
AVRO	%0,8	10.354.551	-
		21.452.676	-

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	31 Aralık 2020 Kısa vadeli	31 Aralık 2020 Uzun vadeli
TL	%8,5	3.160.405	-
ABD Doları	%0,88	7.419.400	-
AVRO	%0,7	18.209.441	-
		28.789.246	-

b) Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler

	Asgari kira ödemeleri			Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri		
Finansal kiralama borçları	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal kiralama borçları	19.871.886	315.992	1.194.837	19.341.750	300.033	1.087.062
Bir yıl içinde	10.585.241	315.992	1.194.837	10.219.544	300.033	1.087.062
İki ile beş yıl arasındakiler	9.286.645	-	-	9.122.206	-	-
Eksi: geleceğe ait finansal giderler	(530.136)	(15.959)	(107.775)	-	-	-
Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri	19.341.750	300.033	1.087.062	19.341.750	300.033	1.087.062
Eksi: 12 ay içerisinde ödenecek borçlar (kısa vadeli borçlar kısmında gösterilen)				(10.219.544)	(300.033)	(1.087.062)
				9.122.206	-	-

11. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı

Şirket'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ilişkin nakit ve nakit olmayan değişimler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler, Şirket'in nakit akış tablosunda, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına sınıflanan veya sınıflanacak olan nakit akışlarıdır.

			Nakit Olmayan Değişimler			
	1 Ocak 2021	Finansman nakit akışları	Gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	Yeni kiralamalar	Kur farkı hareketleri	30 Eylül 2021
Banka kredileri (Not 11)	28.789.246	(10.365.206)	(116.003)	-	3.144.639	21.452.676
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler (Not 11)	300.033	(972.094)	-	18.010.067	2.003.744	19.341.750
	29.089.279	(11.337.300)	(116.003)	18.010.067	5.148.383	40.794.426

			Nakit Olmayan Değişimler			
	1 Ocak 2020	Finansman nakit akışları	Gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	Yeni kiralamalar	Kur farkı hareketleri	31 Aralık 2020
Banka kredileri (Not 11)	-	28.269.404	126.792	-	393.050	28.789.246
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler (Not 11)	1.087.062	(1.137.382)	-	-	350.353	300.033
	1.087.062	27.132.022	126.792	-	743.403	29.089.279

			Nakit Olmayan Değişimler			
	1 Ocak 2020	Finansman nakit akışları	Gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	Yeni kiralamalar	Kur farkı hareketleri	30 Eylül 2020
Banka kredileri (Not 11)	-	17.577.851	(47.853)	-	2.325.247	19.855.245
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler (Not 11)	1.087.062	(703.389)	-	-	193.905	577.578
	1.087.062	16.874.462	(47.853)	-	2.519.152	20.432.823

			Nakit Olmayan Değişimler			
	1 Ocak 2019	Finansman nakit akışları	Gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	Yeni kiralamalar	Kur farkı hareketleri	31 Aralık 2019
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler (Not 11)	-	-	-	1.087.062	-	1.087.062
	-	-	-	1.087.062	-	1.087.062

12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar				
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.276.906	962.400	867.197	591.790
Ödenecek vergi ve fonlar	648.770	688.335	704.293	354.847
Personele borçlar	-	64.586	178.332	-
	1.925.676	1.715.321	1.749.822	946.637

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar				
Kullanılmamış izin karşılığı	2.375.958	939.318	2.858.162	1.865.068
Personel ikramiye karşılıkları	-	257.839	550.000	2.774.199
	2.375.958	1.197.157	3.408.162	4.639.267

Kullanılmamış izin karşılığı hareketi	1 Ocak-30 Eylül 2021	1 Ocak-30 Eylül 2020	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
1 Ocak itibarıyla	939.318	2.858.162	2.858.162	1.865.068	1.290.054
Dönem içinde (iptal edilen) / ayrılan karşılık	1.280.657	(2.836.528)	(2.364.488)	1.166.389	902.512
Dönem içinde ödenen	(139.812)	(105.010)	(118.589)	(173.295)	(327.498)
Yabancı para çevrim farkları	295.795	538.345	564.233	-	-
Dönem sonu itibarıyla karşılık	2.375.958	454.969	939.318	2.858.162	1.865.068

12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı:

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL, 31 Aralık 2019: 6.379,86 TL, 31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

- Hesaplamada reel maaş artış oranı %13,3 (31 Aralık 2020: %13,3, 31 Aralık 2019: %11,5, 31 Aralık 2018: %16), enflasyon oranı %5,6 (31 Aralık 2020: %5,6, 31 Aralık 2019: %5,9, 31 Aralık 2018: %10) ve iskonto oranı %7,29 (31 Aralık 2020: %7,29, 31 Aralık 2019: %5,29, 31 Aralık 2018: % 5,45) olarak dikkate alınmıştır.
- Hesaplamada 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 8.284,51 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL, 1 Ocak 2020: 6.730,15 TL, 1 Ocak 2019: 6.017,60 TL) tavan tutarı dikkate alınmıştır.
- Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleşmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir. İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da 0-15 yıl çalışanlar için %9,25 (2020: %12,81, 2019: %13,4, 2018: %15,29); 16 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır.

Kıdem karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak-30 Eylül 2021	1 Ocak-30 Eylül 2020	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
1 Ocak itibarıyla karşılık	1.002.190	984.074	984.074	762.780	456.841
Hizmet maliyeti	194.309	(176.509)	(41.810)	314.714	267.518
Faiz maliyeti	59.605	53.205	61.518	41.606	24.915
Ödenen kıdem tazminatları	(146.934)	(50.535)	(43.743)	(268.097)	(115.971)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	-	-	(53.591)	133.071	129.477
Yabancı para çevrim farkları	207.494	307.454	95.742	-	-
Dönem sonu itibarıyla karşılık	1.316.664	1.117.689	1.002.190	984.074	762.780

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

- İskonto oranının %1 yüksek (düşük) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 83.613 TL daha az (fazla) olacaktır.
- Diğer varsayımlar aynı bırakılarak, işten kendi isteği ile ayrılma olasılığı %1 daha düşük (yüksek) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 42.474 TL daha fazla (az) olacaktır.

13. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer dönen varlıklar				
Devreden KDV	3.320.905	2.016.808	1.224.398	94.690
Verilen depozito ve teminatlar	91.422	83.735	45.822	26.905
Diğer dönen varlıklar	670.762	340.766	151.145	90.706
	4.083.089	2.441.309	1.421.365	212.301

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer duran varlıklar				
Verilen depozito ve teminatlar	541.029	460.730	341.474	300.150
Verilen avanslar	-	-	-	70.811
	541.029	460.730	341.474	370.961

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer kısa vadeli yükümlülükler				
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	166.410	82.595	142.293	121.346
Matrah arttırım taksidi	429.959	-	-	348.916
	596.369	82.595	142.293	470.262

14. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Sermaye

Şirket'in 30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	30 Eylül 2021	%	31 Aralık 2020	%	31 Aralık 2019	%	31 Aralık 2018
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	%50,0	50.000.000	%50,0	100.000	%50,0	100.000	%50,0	100.000
Fatma Nur Gökman	%31,5	31.500.000	%31,5	63.000	%31,5	63.000	%31,5	63.000
Dilek Ovacık	%6,5	6.500.000	%6,5	13.000	%6,5	13.000	%6,5	13.000
Hakan Ünlü	%6,0	6.000.000	%6,0	12.000	%6,0	12.000	%6,0	12.000
Özkan Dülger	%6,0	6.000.000	%6,0	12.000	%6,0	12.000	%6,0	12.000
Nominal sermaye	%100	100.000.000	%100	200.000	%100	200.000	%100	200.000
Enflasyon düzeltmesi		117.442		117.442		117.442		117.442
Düzeltilmiş sermaye		100.117.442		317.442		317.442		317.442

11 Haziran 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 200.000 TL'den, geçmiş yıl karlarından yapılan 99.800.000 TL sermaye artırımı ile 100.000.000 TL'ye arttırılmıştır. Şirket sermaye artırımını Türkiye Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 30 Haziran 2021 tarihinde onaylanmış ve 30 Haziran 2021 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

Şirketin 30 Eylül 2021 tarihindeki sermayesi 100 milyon adet hisseden oluşmaktadır (2020: 200 bin hisse, 2019: 200 bin hisse, 2018: 200 bin hisse). Hisselerin itibari değeri hisse başına 1 TL'dir (2020: hisse başı 1 TL, 2019: hisse başı 1 TL, 2018: hisse başı 1 TL).

14. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Yabancı para çevrim farkları

Finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla, TMS 21 uyarınca, Şirket'in TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolarındaki özsermaye hariç bilanço kalemleri bilanço tarihindeki ABD Doları kuruyla; özsermaye kalemleri, gelir ve giderler ile nakit akışları ise işlemin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) TL'ye çevrilmiş ve oluşan 49.198.211 TL'lik (31 Aralık 2020: 22.166.807 TL) çevrim farkı özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	120.347	120.347	120.347	120.347
	120.347	120.347	120.347	120.347

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine %5 oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

15. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

Şirket, hizmet devrederek edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak ve belirli bir anda yerine getirir. Bu durum, TFRS 8 kapsamında raporlanabilir her bir bölüm için açıklanan hasılat bilgileriyle tutarlıdır :

	1 Ocak-30 Eylül 2021	1 Ocak-30 Eylül 2020	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Yurtiçi Satışlar	21.665.662	16.305.213	22.259.748	23.935.048	18.573.254
Yurtdışı Satışlar	68.092.313	56.961.709	79.790.047	79.841.920	48.772.159
İndirim ve Diğer Düzeltmeler	(7.924.446)	(7.725.231)	(13.075.575)	(9.900.063)	(7.338.755)
Hasılat	**81.833.529**	**65.541.691**	**88.974.220**	**93.876.905**	**60.006.658**
Maliyetler	(46.244.578)	(35.568.656)	(48.887.948)	(44.470.657)	(31.003.234)
Brüt Kar	**35.588.951**	**29.973.035**	**40.086.272**	**49.406.248**	**29.003.424**

15. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Satışlar

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Uygulama kullanımı gelirleri	39.159.221	29.483.771	40.528.571	46.778.288	27.085.866
Bakım gelirleri	13.498.820	8.277.595	10.530.697	11.665.173	7.694.961
Uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri	13.246.994	11.218.958	15.344.232	14.363.051	8.779.173
Alt yapı hizmet gelirleri	11.409.242	12.053.668	16.131.155	15.544.102	11.456.682
Kurulum-entegrasyon gelirleri	4.017.956	3.752.466	5.282.987	4.450.898	4.356.855
Diğer	501.296	755.233	1.156.578	1.075.393	633.121
	81.833.529	65.541.691	88.974.220	93.876.905	60.006.658

Şirket'in hasılatı, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı kapsamında, uygulama kullanımı gelirleri, bakım gelirleri, uygulama kullanımı iyileştirme, geliştirme gelirleri, altyapı hizmet gelirleri, kurulum-entegrasyon gelirleri ve diğer gelirler olacak şekilde ayrıştırılmaktadır. Ancak, Şirket ayrıştırılan bu hasılat kalemleri içindeki kurulum-entegrasyon gelirlerini TFRS 15 kapsamında zamana yayılı olarak kaydetmektedir.

Satışların Maliyeti

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(21.402.893)	(17.674.675)	(23.625.690)	(22.772.088)	(19.396.255)
Yazılım destek giderleri	(12.108.651)	(10.314.757)	(14.231.679)	(12.271.917)	(5.977.318)
İtfa payları giderleri (Not: 8, 9)	(10.260.785)	(6.214.392)	(9.034.603)	(5.062.386)	(3.120.652)
Danışmanlık giderleri	(1.003.105)	(576.005)	(762.054)	(1.120.359)	(623.405)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(550.336)	(446.145)	(722.590)	(667.307)	(364.932)
Seyahat ve konaklama giderleri	(137.738)	(167.828)	(286.467)	(2.223.347)	(1.199.300)
Temsil ağırlama giderleri	(1.820)	(9.527)	(10.449)	(18.168)	(37.897)
Diğer	(779.250)	(165.327)	(214.416)	(335.085)	(283.475)
	(46.244.578)	(35.568.656)	(48.887.948)	(44.470.657)	(31.003.234)

16. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

Pazarlama ve Satış Giderleri

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(3.930.033)	(2.722.252)	(3.541.766)	(3.436.188)	(2.487.784)
Satış prim giderleri	(841.654)	(1.518.081)	(1.847.679)	(2.896.178)	(934.049)
Reklam, tanıtım ve pazarlama giderleri	(610.645)	(491.231)	(704.472)	(1.271.440)	(562.555)
Danışmanlık giderleri	(408.852)	(828.922)	(1.051.007)	(678.542)	(569.343)
Seyahat ve konaklama giderleri	(343.325)	(537.942)	(666.360)	(2.598.452)	(527.787)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(49.338)	(181.189)	(225.692)	(1.873.479)	(1.162.163)
Diğer	(789.282)	(278.538)	(437.334)	(439.589)	(174.889)
	(6.973.129)	(6.558.155)	(8.474.310)	(13.193.868)	(6.418.570)

16. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ (Devamı)

Genel Yönetim Giderleri

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(4.016.750)	(2.931.365)	(3.772.031)	(3.563.890)	(2.903.442)
Amortisman ve itfa payları giderleri (Not: 8-9)	(2.627.179)	(1.690.966)	(2.366.484)	(1.575.907)	(1.160.649)
Kira giderleri	(1.320.386)	(857.000)	(1.370.166)	(1.102.357)	(1.043.896)
Danışmanlık giderleri	(1.165.197)	(849.890)	(1.119.935)	(1.016.799)	(959.122)
Ofis giderleri	(523.572)	(535.021)	(722.254)	(743.613)	(665.824)
Sigorta giderleri	(436.304)	(242.900)	(389.718)	(302.743)	(251.537)
Yazılım destek giderleri	(299.691)	(228.491)	(370.767)	(442.797)	(1.650.099)
Şüpheli alacak karşılığı giderleri (Not: 6)	(356.492)	(79.630)	(186.290)	(651.602)	(2.354.777)
Vergi, resim ve harçlar	(79.088)	(18.242)	(63.878)	(131.151)	(71.428)
Seyahat ve konaklama giderleri	(12.767)	(20.169)	(26.844)	(132.274)	(178.539)
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	(74.662)	(46.939)	(117.965)	(173.237)	(133.149)
Temsil ağırlama giderleri	(2.832)	(2.666)	(2.780)	(45.280)	(25.730)
Diğer	(495.390)	(496.811)	(531.139)	(840.810)	(441.314)
	(11.410.310)	(8.000.090)	(11.040.251)	(10.722.460)	(11.839.506)

17. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Devlet teşvik gelirleri	4.494.591	1.387.386	1.496.543	1.747.487	414.643
Kur farkı geliri	514.810	63.966	2.537.006	8.807.583	16.668.295
İkramiye karşılığı düzeltmesi	147.170	541.960	565.307	586.010	-
Diğer	147.176	277.484	362.531	333.569	55.707
	5.303.747	2.270.796	4.961.387	11.474.649	17.138.645

30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gideri	(2.858.091)	(187.548)	(1.849.941)	(5.181.969)	(9.919.272)
Matrah arttırım gideri	(417.247)	-	-	-	(523.375)
Önceki dönem giderleri	-	(61.985)	(64.676)	(26.745)	(701.381)
Diğer	(24.826)	(8.950)	(17.932)	(7.037)	(481.340)
	(3.300.164)	(258.483)	(1.932.549)	(5.215.751)	(11.625.368)

18. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Banka mevduat faiz gelirleri	579.269	250.802	704.353	586.635	403.285
	579.269	250.802	704.353	586.635	403.285

19. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman Giderleri

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gideri	(890.698)	(569.866)	(1.014.488)	-	-
Teminat mektubu komisyon giderleri	(457.057)	(53.371)	(263.013)	-	-
Banka kredileri faiz giderleri	(344.468)	(5.514)	(157.352)	-	-
	(1.692.223)	(628.751)	(1.434.853)	-	-

Finansman Gelirleri

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı geliri	2.261.516	441.170	638.013	-	-
	2.261.516	441.170	638.013	-	-

20. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARI ANALİZİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yabancı para çevrim fonu	27.031.404	27.300.720	22.166.807	-	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar)	-	-	53.591	(133.071)	(129.477)
Vergi Etkisi	-	-	(11.409)	7.984	7.769
	27.031.404	27.300.720	22.208.989	(125.087)	(121.708)

Yabancı Para Çevrim Fonu

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı bakiyesi	22.166.807	-	-	-	-
Dönem içi artış	27.031.404	27.300.720	22.166.807	-	-
Dönem sonu bakiyesi	49.198.211	27.300.720	22.166.807	-	-

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari vergi yükümlülüğü:				
Cari kurumlar vergisi karşılığı	2.156.383	598.562	1.231.934	912.499
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(2.460.054)	(1.610.791)	(748.429)	(912.499)
	(303.671)	(1.012.229)	483.505	-

Gelir tablosundaki vergi gideri:

Vergi gideri aşağıdakilerden oluşmaktadır:	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Cari vergi gideri	(2.156.383)	(1.722.702)	(598.562)	(1.231.934)	(912.499)
Ertelenmiş vergi geliri	(56.668)	(18.719)	(703.169)	196.797	222.125
Toplam vergi gideri	(2.213.051)	(1.741.421)	(1.301.731)	(1.035.137)	(690.374)

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir.

Şirket, çalışmalarını İTÜ Teknokent'te sürdürdüğünden "4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bögeleri Kanunu"ndan yararlanmaktadır. "4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu"nun Geçici 2 nci maddesi"ne göre; bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar, faaliyete başlanılan tarihten bağımsız olmak üzere, 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Bölgede çalışan AR-GE ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri de aynı kapsamda, 31 Aralık 2023 tarihine kadar her türlü vergiden müstesnadır.
Bölgede faaliyette bulunan mükelleflerin bölge dışında gerçekleştirdikleri faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar, yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde edilmiş olsa dahi istisna kapsamında sayılmaz.

Teknoloji geliştirme bölgelerinde yazılım ve Ar-Ge faaliyetinde bulunan şirketler, bu faaliyetleri sonucu buldukları ürünleri kendileri seri üretime tabi tutarak pazarlamaları halinde, bu ürünlerin pazarlanmasından elde edilen kazançların lisans, patent gibi gayrimaddi haklara isabet eden kısmını, transfer fiyatlandırması esaslarına göre ayrıştırılmak suretiyle istisnadan yararlanabilmektedir. Üretim ve pazarlama organizasyonu nedeniyle doğan kazancın diğer kısmı ise istisna kapsamında değerlendirilmez. Ancak, lisans, patent gibi gayrimaddi haklara bağlanmamış olmakla birlikte uyarlama, yerleştirme, geliştirme, revizyon, ek yazılım gibi faaliyetlerden elde edilen kazançların istisna kapsamında değerlendirilmesi tabiidir. Şirket'in, barındırma (Hosting) faaliyetleri sonucu elde ettiği kazançları ve bu hizmetlerin sunulması sırasında ilişkilendirebildiği maliyetleri istisna kapsamı dışında tutarak kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır.

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Şirket'in, vergiye tabi olan teknoloji geliştirme bölgesi istisnası dışında tuttuğu kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %25'tir (2022 yılı için %23, sonraki dönemlerde %20 olacaktır) (2020: %22, 2019: %22 ve 2018: %22).

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2021 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (2020: %22, 2019: %22, 2018: %22). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 - 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Ertelenmiş Vergi:

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı, 2021 yılında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %25, 2022 yılında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %23, 2022 sonrasında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden ise %20 kullanılmıştır.

Buna ek olarak önemli muhasebe politikalarında da belirtildiği üzere, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu"nu kapsamda, Şirketin ertelenmiş vergi hesaplamasında vergiye tabi düzeltmelerin % 30'u istisna olarak belirlenmiştir.

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri):	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Şüpheli alacak karşılığı	389.105	285.931	228.925	202.747
Maddi varlıkların amortisman / diğer maddi olmayan varlıkların itfa farkları	221.841	257.335	667.808	526.667
Gelir ve gider tahakkukları	(173.317)	(81.329)	(47.115)	-
Diğer	226.234	144.792	242.247	157.670
	663.863	606.729	1.091.865	887.084

30 Eylül 2021, 2020 ve 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihi itibarıyla sona eren dönemler içindeki ertelenmiş vergi aktifleri hareketleri aşağıda verilmiştir:

Ertelenmiş vergi varlığı hareketleri:	1 Ocak-30 Eylül 2021	1 Ocak-30 Eylül 2020	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	606.729	1.091.865	1.091.865	887.084	657.190
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen	(56.668)	(18.719)	(703.169)	196.797	222.125
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	-	-	(11.409)	7.984	7.769
Yabancı para çevrim farkları	113.802	330.165	229.442	-	-
Dönem sonu itibarıyla kapanış bakiyesi	663.863	1.403.311	606.729	1.091.865	887.084

Vergi karşılığının mutabakatı:	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Faaliyetlerden elde edilen vergi öncesi kar	20.357.657	17.490.324	23.508.062	32.335.453	16.661.910
	%25	%22	%22	%22	%22
Gelir vergisi oranı %25 (2020 %22)	(5.089.414)	(3.847.871)	(5.171.774)	(7.113.800)	(3.665.620)
Vergi etkisi:					
- ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan düzeltmelerin etkisi	(108.537)	40.107	1.858.562	(609.038)	(600.615)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(139.688)	(22.440)	(18.236)	(34.148)	(275.620)
- teknoloji geliştirme bölgesinde yürütülen araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden kaynaklı imtiyazlar ve diğer indirimler	4.176.570	3.464.467	3.679.236	6.721.849	3.851.481
- çevrimden kaynaklanan kur farkları	(1.051.982)	(1.375.684)	(1.649.519)	-	-
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	(2.213.051)	(1.741.421)	(1.301.731)	(1.035.137)	(690.374)

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Finansal Borçlar (Not: 11)	40.794.426	29.089.279	1.087.062	-
Eksi: Nakit ve Nakit Girişleri (Not: 3)	(39.710.982)	(50.726.430)	(23.988.350)	(17.342.157)
Net Borç	1.083.444	(21.637.151)	(22.901.288)	(17.342.157)
Toplam Özkaynak	172.578.267	127.402.257	82.986.937	51.811.708
Toplam Sermaye (Not: 14)	100.117.442	317.442	317.442	317.442
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,01	(68,16)	(72,14)	(54,63)

b) Finansal risk faktörleri

Şirket'in finansal araçlarının getirdiği ana riski kredi riskidir. Şirket yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen kredi riskinin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Şirket, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	**Alacaklar**				
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**		
30 Eylül 2021	**İlişkili Taraf**	**Diğer**	**İlişkili Taraf**	**Diğer**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	3.882.852	24.911.696	-	-	39.534.797
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.882.852	9.762.742	-	-	39.534.797
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	15.148.954	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	8.859.136	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(8.859.136)	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	**Alacaklar**				
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**		
31 Aralık 2020	**İlişkili Taraf**	**Diğer**	**İlişkili Taraf**	**Diğer**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	5.730.779	12.693.142	-	-	50.560.117
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.730.779	6.397.492	-	-	50.560.117
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	6.295.650	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.711.888	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.711.888)	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	**Alacaklar**				
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**		
31 Aralık 2019	**İlişkili Taraf**	**Diğer**	**İlişkili Taraf**	**Diğer**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	2.878.164	9.924.829	-	-	23.859.898
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.878.164	5.876.622	-	-	23.859.898
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.048.207	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	6.016.367	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(6.016.367)	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	**Alacaklar**				
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**		
31 Aralık 2018	**İlişkili Taraf**	**Diğer**	**İlişkili Taraf**	**Diğer**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	2.109.679	6.463.573	-	-	17.227.971
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.109.679	3.313.475	-	-	17.227.971
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	3.150.098	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.364.765	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.364.765)	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket'in önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Şirket'in maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır.

Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Şirket, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir.

Şirket kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir.

Finansal varlıklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar	
30 Eylül 2021	**İlişkili Taraflar**	**Diğer Taraflardan**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	2.063.133
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	4.320.743
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	6.189.974
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	2.575.104
Toplam vadesi geçen alacaklar	**-**	**15.148.954**

	Ticari Alacaklar	
31 Aralık 2020	**İlişkili Taraflar**	**Diğer Taraflardan**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	1.651.284
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.216.997
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	2.964.087
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	463.282
Toplam vadesi geçen alacaklar	**-**	**6.295.650**

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar (Devamı)

	Ticari Alacaklar	
31 Aralık 2019	**İlişkili Taraflar**	**Diğer Alacaklar**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	1.716.455
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.650.391
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	328.406
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	352.955
Toplam vadesi geçen alacaklar	**-**	**4.048.207**

	Ticari Alacaklar	
31 Aralık 2018	**İlişkili Taraflar**	**Diğer Alacaklar**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	963.346
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.143.779
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.042.973
Toplam vadesi geçen alacaklar	**-**	**3.150.098**

b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Şirket yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur.

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Şirket yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Şirket'in yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.2) Likidite risk yönetimi (devamı)

Likidite riski tablosu:

Şirket likidite yönetiminde, ilgili yükümlülüklerin beklenen vadelerini dikkate almakta olduğundan, türev olmayan finansal yükümlülüklerden kaynaklanacak nakit akışlarının Şirket'çe beklenen vadelere göre dağılımına ayrıca yer verilmektedir:

30 Eylül 2021	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	1 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal kiralama yükümlülükleri (Not:11)	19.341.750	19.871.886	145.456	10.439.781	9.286.649
Ticari borçlar (Not: 6)	7.932.336	7.932.336	7.932.336	-	-
Banka kredileri (Not: 11)	21.452.676	21.574.944	-	21.574.944	-
	48.726.762	49.379.166	8.077.792	32.014.725	9.286.649

31 Aralık 2020	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	1 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal kiralama yükümlülükleri (Not:11)	300.033	315.992	-	315.992	
Ticari borçlar (Not: 6)	7.039.317	7.039.317	7.039.317	-	
Banka kredileri (Not: 11)	28.789.246	28.918.831	-	28.918.831	
	36.128.596	36.274.140	7.039.317	29.234.823	-

31 Aralık 2019	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	1 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal kiralama yükümlülükleri (Not:11)	1.087.062	1.194.837	-	1.194.837	-
Ticari borçlar (Not: 6)	6.285.728	6.285.728	6.285.728	-	-
	7.372.790	7.480.565	6.285.728	1.194.837	-

31 Aralık 2018	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	1 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Ticari borçlar (Not: 6)	3.797.161	3.797.161	3.797.161	-	-
	3.797.161	3.797.161	3.797.161	-	-

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi

Şirket'in faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır.

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2021	TL	AVRO	Toplam TL karşılığı
Banka mevduatları	606.221	1.952.276	20.701.581
Ticari alacaklar	1.944.729	416.973	6.236.762
Banka kredileri	-	(1.000.000)	(10.293.300)
Ticari ve diğer borçlar	(4.648.711)	(21.058)	(4.865.462)
Diğer	2.683.529	82.691	3.534.688
Net yabancı para pozisyonu	585.768	1.430.882	15.314.269

31 Aralık 2020	TL	AVRO	Toplam TL karşılığı
Banka mevduatları	5.246.901	2.271.248	25.982.380
Ticari alacaklar	3.727.237	215.468	5.729.076
Verilen iş avansları	18.550	(174)	17.165
Banka kredileri	(3.126.796)	(2.000.000)	(21.369.849)
Ticari ve diğer borçlar	(3.934.409)	(18.811)	(4.147.967)
Diğer	955.641	88.628	1.772.846
Net yabancı para pozisyonu	2.887.124	556.359	7.983.651

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2019	TL	AVRO	Toplam TL karşılığı
Banka mevduatları	827.135	1.187.391	9.324.859
Ticari alacaklar	1.629.198	251.358	3.150.686
Verilen iş avansları	-	1.000	7.290
Ticari ve diğer borçlar	(2.441.810)	(7.119)	(2.027.896)
Diğer	34.180	76.582	585.906
Net yabancı para pozisyonu	48.703	1.509.212	11.040.845

31 Aralık 2018	TL	AVRO	Toplam TL karşılığı
Banka mevduatları	1.568.250	871.337	6.820.669
Ticari alacaklar	1.376.581	72.950	1.816.324
Verilen iş avansları	(18.077)	7	(18.035)
Ticari ve diğer borçlar	(2.478.649)	(12.596)	(2.554.578)
Diğer	(983.279)	208.697	274.747
Net yabancı para pozisyonu	(535.174)	1.140.395	6.339.127

Kur riskine duyarlılık

Şirket, başlıca TL ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Yukarıdaki tablo Şirket'in TL ve AVRO kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zarardaki artışı ifade eder.

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

30 Eylül 2021

	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - Türk Lirası net varlık / yükümlülüğü	(41.416)	33.886	-	-
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- Türk Lirası net etki (1 +2)	(41.416)	33.886	-	-
Türk Lirası'nın Avro karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	1.194.513	(977.329)	-	-
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	1.194.513	(977.329)	-	-
TOPLAM (3 + 6)	1.153.097	(943.443)	-	-

31 Aralık 2020

	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - Türk Lirası net varlık / yükümlülüğü	249.241	(203.924)	-	-
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- Türk Lirası net etki (1 +2)	249.241	(203.924)	-	-
Türk Lirası'nın Avro karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	476.551	(476.551)	-	-
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	476.551	(476.551)	-	
			-	
TOPLAM (3 + 6)	725.792	(680.475)	-	-

31 Aralık 2019

	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında % 10 değerlenmesi halinde (*)				
1 - Türk Lirası net varlık / yükümlülüğü	(75.114)	61.457	-	-
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- Türk Lirası net etki (1 +2)	(75.114)	61.457	-	-
Türk Lirası'nın Avro karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	984.521	(984.521)	-	-
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	984.521	(984.521)	-	-
			-	
TOPLAM (3 + 6)	909.407	(923.064)	-	-

(*) Şirket yönetimi, ekonomik ortam ve faaliyetlerdeki bu etkiler sonucu geçerli para birimini 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren ABD Doları olarak belirlemiştir, Öncesinde fonksiyonel para birimi Türk Lirası'dır.

22. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2018

	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında % 10 değerlenmesi halinde (*)				
1 - Türk Lirası net varlık / yükümlülüğü	(59.651)	48.805	-	-
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- Türk Lirası net etki (1 +2)	(59.651)	48.805	-	-
Türk Lirası'nın Avro karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	588.066	(588.066)	-	-
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	588.066	(588.066)	-	-
TOPLAM (3 + 6)	528.415	(539.261)	-	-

(*) Şirket yönetimi, ekonomik ortam ve faaliyetlerdeki bu etkiler sonucu geçerli para birimini 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren ABD Doları olarak belirlemiştir, Öncesinde fonksiyonel para birimi Türk Lirası'dır.

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Şirket'in finansal borçlarda maruz kaldığı faiz oranlarına ilişkin bilgiler bu notun likidite riski yönetimi bölümünde detaylandırılmıştır.

Faiz oranı duyarlılığı

Şirket'in faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Pozisyonu Tablosu

Sabit faizli araçlar	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Finansal yükümlülükler (Not: 11)	40.794.426	29.089.279	1.087.062	-
	40.794.426	29.089.279	1.087.062	-

23. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

30 Eylül 2021	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	39.710.982	-	39.710.982	3
Ticari alacaklar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	28.794.548	-	28.794.548	6
Diğer alacaklar ve varlıklar	658.634	-	658.634	7, 13
Finansal yükümlülükler				
Banka kredileri	-	21.452.676	21.452.676	11
Ticari borçlar (ilişkili taraflara borçlar dahil)	-	7.932.336	7.932.336	6
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	19.341.750	19.341.750	11

31 Aralık 2020	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	50.726.430	-	50.726.430	3
Ticari alacaklar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	18.423.921	-	18.423.921	6
Diğer alacaklar ve varlıklar	602.329	-	602.329	7, 13
Finansal yükümlülükler				
Banka kredileri	-	28.789.246	28.789.246	11
Ticari borçlar (ilişkili taraflara borçlar dahil)	-	7.039.317	7.039.317	6
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	300.033	300.033	11

31 Aralık 2019	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	23.988.350	-	23.988.350	3
Ticari alacaklar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	12.802.993	-	12.802.993	6
Diğer alacaklar ve varlıklar	172.552	-	172.552	7, 13
Finansal yükümlülükler				
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	1.087.062	1.087.062	11
Ticari borçlar (ilişkili taraflara borçlar dahil)	-	6.285.728	6.285.728	6

31 Aralık 2018	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	17.342.157	-	17.342.157	3
Ticari alacaklar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	8.573.252	-	8.573.252	6
Diğer alacaklar ve varlıklar	42.908	-	42.908	7, 13
Finansal yükümlülükler				
Ticari borçlar (ilişkili taraflara borçlar dahil)	-	3.797.161	3.797.161	6

24. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç	1 Ocak-30 Eylül 2021	1 Ocak-30 Eylül 2020	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (tam değeri)	100.000.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	18.144.606	15.748.903	22.206.331	31.300.316	15.971.536
Pay başına kazanç	**0,1814**	**78,7445**	**111,0317**	**156,5016**	**79,8577**

25. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

26. EK BİLGİLER

Şirket'in finansal durum tablolarının ve diğer kapsamlı gelir tablolarının Amerikan Doları olarak sunumu aşağıda verilmiştir. Amerikan Doları Şirket'in, 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 dokuz aylık dönemleri ve 31 Aralık 2020 yılı için Şirket'in fonksiyonel para birimi; 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 yılları için bu notta sunum para birimi olarak değerlendirilmiştir.

	ABD Doları	**ABD Doları**	**ABD Doları**	**ABD Doları**
VARLIKLAR	**Cari Dönem**	**Geçmiş Dönem**	**Geçmiş Dönem**	**Geçmiş Dönem**
DÖNEN VARLIKLAR	**30 Eylül 2021**	**31 Aralık 2020**	**31 Aralık 2019**	**31 Aralık 2018**
Nakit ve nakit benzerleri	4.472.713	6.836.999	4.038.307	3.296.424
Ticari alacaklar	3.243.177	2.483.209	2.155.313	1.629.616
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*437.332*	*772.405*	*484.523*	*401.011*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*2.805.845*	*1.710.804*	*1.670.790*	*1.228.605*
Peşin ödenmiş giderler	1.105.319	929.288	823.080	536.242
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	34.203	136.430	-	171.636
Diğer dönen varlıklar	459.885	329.044	239.279	40.355
Toplam Dönen Varlıklar	**9.315.297**	**10.714.970**	**7.255.979**	**5.674.273**
DURAN VARLIKLAR				
Maddi duran varlıklar	546.352	268.393	246.805	201.840
Maddi olmayan duran varlıklar	16.210.260	11.956.428	9.016.586	6.010.920
Ertelenmiş vergi varlığı	74.772	81.776	183.809	168.618
Peşin ödenmiş giderler	1.144.487	989.859	812.974	533.355
Diğer duran varlıklar	60.937	62.098	57.485	70.513
Toplam Duran Varlıklar	**18.036.808**	**13.358.554**	**10.317.659**	**6.985.246**
TOPLAM VARLIKLAR	**27.352.105**	**24.073.524**	**17.573.638**	**12.659.519**

26. EK BİLGİLER (Devamı)

YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAK	ABD Doları Cari Dönem	ABD Doları Geçmiş Dönem	ABD Doları Geçmiş Dönem	ABD Doları Geçmiş Dönem
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**30 Eylül 2021**	**31 Aralık 2020**	**31 Aralık 2019**	**31 Aralık 2018**
Ticari borçlar	893.432	948.772	1.058.168	721.770
Kısa vadeli borçlanmalar	2.416.250	3.880.266	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.151.044	40.439	183.001	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	-	81.395	-
Ertelenmiş gelirler	591.002	500.663	320.771	262.388
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	216.892	231.194	294.573	179.938
Kısa vadeli karşılıklar	267.608	161.355	573.745	881.839
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*267.608*	*161.355*	*573.745*	*881.839*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	67.170	11.132	23.953	89.388
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.603.398**	**5.773.821**	**2.535.606**	**2.135.323**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER				
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.027.449	-	-	-
Ertelenmiş gelirler	1.135.187	993.122	901.974	530.756
Uzun vadeli karşılıklar	148.298	135.077	165.663	144.990
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*148.298*	*135.077*	*165.663*	*144.990*
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.310.934**	**1.128.199**	**1.067.637**	**675.746**
ÖZKAYNAKLAR				
Sermaye	16.833.578	33.669	33.669	33.669
Sermaye düzeltme farkları	19.771	19.771	19.771	19.771
Yasal yedekler	20.260	20.260	20.260	20.260
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(308.452)	(308.452)	(333.977)	1.063.248
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası aktüeryal kayıplar	*(73.987)*	*(73.987)*	*(99.512)*	*(88.584)*
Yabancı para çevrim farkları	*(234.465)*	*(234.465)*	*(234.465)*	*1.151.832*
Net dönem karı	2.266.268	3.175.585	5.519.170	3.306.647
Geçmiş yıllar karları	606.348	14.230.671	8.711.502	5.404.855
Toplam Özkaynaklar	**19.437.773**	**17.171.504**	**13.970.395**	**9.848.450**
TOPLAM KAYNAKLAR	**27.352.105**	**24.073.524**	**17.573.638**	**12.659.519**

26. EK BİLGİLER (Devamı)

	ABD Doları Cari Dönem 30 Eylül 2021	ABD Doları Geçmiş Dönem 30 Eylül 2020	ABD Doları Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020	ABD Doları Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019	ABD Doları Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
Hasılat	10.114.393	9.761.653	12.704.432	16.553.270	12.423.404
Satışların maliyeti (-)	(5.715.699)	(5.297.527)	(6.980.602)	(7.841.490)	(6.418.716)
Brüt kar	**4.398.694**	**4.464.126**	**5.723.830**	**8.711.780**	**6.004.688**
Pazarlama ve satış giderleri (-)	(861.859)	(976.759)	(1.210.028)	(2.326.468)	(1.328.861)
Genel yönetim giderleri (-)	(1.410.282)	(1.191.518)	(1.576.413)	(1.890.686)	(2.451.177)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	655.528	338.208	708.425	2.023.319	3.548.278
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(407.891)	(38.498)	(275.944)	(919.691)	(2.406.844)
Esas Faaliyet Karı	**2.374.190**	**2.595.559**	**3.369.870**	**5.598.254**	**3.366.084**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	71.596	37.354	100.573	103.441	83.494
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	**2.445.786**	**2.632.913**	**3.470.443**	**5.701.695**	**3.449.578**
Finansman giderleri (-)	(209.154)	(93.645)	(204.879)	-	-
Finansman gelirleri	279.517	65.707	91.100	-	-
Vergi öncesi kar	**2.516.149**	**2.604.975**	**3.356.664**	**5.701.695**	**3.449.578**
Vergi gideri	(249.881)	(225.009)	(181.079)	(182.525)	(142.931)
Dönem vergi gideri (-)	(242.877)	(222.221)	(80.675)	(217.226)	(188.918)
Ertelenmiş vergi geliri	(7.004)	(2.788)	(100.404)	34.701	45.987
DÖNEM KARI	**2.266.268**	**2.379.966**	**3.175.585**	**5.519.170**	**3.306.647**
Dönem Karının Dağılımı					
Ana ortaklık payları	2.266.268	2.379.966	3.175.585	5.519.170	3.306.647
Pay başına kazanç	**0,02**	**11,90**	**15,88**	**27,60**	**16,53**
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	**-**	**-**	**25.525**	**(1.397.225)**	**(3.000.039)**
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(1.386.297)	(3.002.741)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar)	-	-	32.429	(11.625)	2.875
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar / (kayıplar) ertelenmiş vergi etkisi	-	-	(6.904)	697	(173)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	**-**	**-**	**25.525**	**(1.397.225)**	**(3.000.039)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	**2.266.268**	**2.379.966**	**3.201.110**	**4.121.945**	**306.608**

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

SERMAYE PİYASASI KURULU
Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'na
Eskişehir Yolu 8.km No:156
06530 Söğütözü, Ankara

11.02.2022

İşbu İzahname'nin bir parçası olan Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin "30 Eylül 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Finansal Tabloları ve 25 Kasım 2021 tarihli Özel Bağımsız Denetçi Raporunda" yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Cem Tovil
Sorumlu Denetçi

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızda ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2022. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

YBK

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Süzer Plaza
Askerocağı Cad. No:6 Kat:15 D:1502
34367 Elmadağ-Şişli/İstanbul
Türkiye
T + 90 212 401 4260
F + 90 212 401 4261

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2
İç Kapı No:601 34469 Maslak/Sarıyer/İstanbul

İstanbul, 05.01.2022

İlgi: Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi'nin 7'nci maddesinin 5'nci fıkrası ile 8'nci maddesinin 1'nci fıkrasının (e) bendi hükümleri kapsamında talep edilen hukukçu raporudur.

BAĞIMSIZ HUKUKÇU RAPORU

İşbu bağımsız hukukçu raporu **("Rapor")** 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu **("SPKn")**'nun 4'ncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun **("Kurul")** VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'nin **("Şirket"** veya **"Hitit")** paylarının ortak satışı ve sermaye artırımı yöntemleriyle halka arzı ve Borsa İstanbul A.Ş. **("Borsa İstanbul")** ilgili pazarına kotasyonu başvurusu kapsamında, Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi'nin **("Kotasyon Yönergesi")** ilgili hükümleri uyarınca Borsa İstanbul'a ve talep edilmesi halinde Kurul'a sunulmak üzere hazırlanmıştır

İşbu Rapor'un hazırlanma amacı Kotasyon Yönergesi'nin 7'nci maddesinin 5'nci fıkrası ve 8'nci maddesinin 1'nci fıkrasının (ç) ve (e) bentleri hükümleri kapsamında Şirket yönetim kurulu üyelerinin, genel müdürünün ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklarının Kotasyon Yönergesi'nin 7'nci maddesinin 5'nci fıkrasında sayılan suçlardan hüküm giyip giymedikleri; Şirket'in halka arza konu payları üzerinde, pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kaydın ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde Borsa İstanbul'da işlem görecek payların devir tedavülünü kısıtlayıcı hükümlerin varlığı; Şirket'in Türk Ticaret Kanunu ve sair mevzuata uygun biçimde kurulduğu ve faaliyetini sürdürdüğü, faaliyetlerini sürdürmesine önemli bir engel teşkil edecek herhangi hukuki bir engel bulunup bulunmadığı; ve Şirket'in paylarının hukuki durumunun uygunluğu hususlarındaki hukuki görüşümüzü belgelemektir.

Şirket tarafından sunulan yazılı bilgilerin ya da yazılı olarak alınamadığı durumlarda konuyla ilgili Şirket tarafından iletilen sözlü bilgilerin doğru ve eksiksiz olduğu ve incelediğimiz tüm belgelerdeki imzaların gerçek olduğu, tarafımıza tasdikli şekilde ya da suret olarak ibraz

edilmiş tüm belgelerin doğru, eksiksiz ve asılları ile aynı olduğu varsayılmıştır. Avukatlık Ortaklığımız, Şirket tarafından sağlanan hiçbir belge, yazı veya bilgiye ilişkin olarak ayrıca bağımsız bir soruşturma gerçekleştirmemiştir. İşbu Rapor'un hazırlanma amacına dayanak teşkil eden belgeler **Ek-1**'de listelenmiştir.

Avukatlık Büromuz, 1136 sayılı Avukatlık Kanunu çerçevesinde Türk hukuku konularında mütalaa verebilmekte olup, işbu hukukçu raporu bu çerçevede Şirket'in Türkiye sınırlarında bulunan ve Türk mevzuatı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri ve hukuki durumu kapsamında hazırlanmıştır. Rapor, Şirket'in rapor tarihi itibarıyla olan mevcut durumunu yansıtmakta olup, Rapor tarihinden sonra Şirket'in hukuki durumunda meydana gelebilecek değişiklikleri içermemektedir ve işbu Rapor'u ileriye yönelik olarak güncelleme taahhüdümüz bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar ya da menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in dolaylı %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi; dava veya icra takibine ilişkin alınmış herhangi bir vekâletname bulunmamaktadır.

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık Hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

İşbu Rapor, Şirket'in birincil halka arzı haricinde kullanılamaz, kopyalanamaz, dağıtılamaz veya benzer şekilde kullanıma sunulamaz.

Hukukçu raporumuz yatırımcıları yönlendirmek amacıyla veya yatırıma teşvik amacıyla hazırlanmamış olup, bu çerçevede yatırım danışmanlığı olarak değerlendirilmemelidir. Hukukçu raporumuzun Şirket tarafından halka arz kapsamında hazırlanacak İzahnamenin bir parçası olarak kullanılması durumunda, yatırımcılar yatırım kararlarını söz konusu İzahname ve tüm eklerinin birlikte değerlendirilmesi sonucunda vermelidirler.

YBK

	İÇİNDEKİLER	
1.	ŞİRKET BİLGİLERİ	4
2.	ŞİRKET YÖNETİMİ	18
3.	GENEL KURUL	23
4.	BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM	24
5.	RUHSAT, LİSANS VE İZİNLER	26
6.	FİKRİ VE SINAİ MÜLKİYET HAKLARI	33
7.	ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	36
8.	SİGORTA	48
9.	PERSONEL	49
10.	MALVARLIĞI	49
11.	TEMİNAT MEKTUPLARI	49
12.	SGK VE VERGİ BORÇ DURUMU	50
13.	DAVALAR	50
14.	ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIĞI	52
15.	SONUÇ	53
16.	EKLER	55

YBK

1. ŞİRKET BİLGİLERİ

Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. **("Şirket/Hitit")** Esas Sözleşmesi **("Esas Sözleşme")**'nin "İşletme Konusu" başlıklı 3'ncü maddesi hükmü uyarıca; Şirket'in ana işletme konusu, sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektör için bilgisayar programları ve bilgi işleme geçiş projeleri üretmek, danışmanlığı yapmak, bilgisayar ve veri işleme hizmetleri vermek, bilişim sistemleri ile ilgili yönetim ve danışmanlık hizmetleri vermek, internet siteleri, mobil uygulamalar, akıllı, taşınabilir ve/veya temassız cihazlara yönelik programlar ve benzerlerini yapmak ve işletmektir.

Şirket'in Hitit SAAS Turizm Servisleri AŞ unvanlı bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirket'in şubesi bulunmamaktadır.

1.1.Kuruluş ve Unvan

Şirket 06.06.1994 tarihinde,**"Hitit Bilgisayar Hizmetleri Limited Şirketi"** unvanı ile 50.000.000.- TL[1] kuruluş sermayesi ile kurulmuş ve 06.06.1994 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil'ine 315040-262622 sicil numarası ile tescil edilmiştir. Şirket'in kuruluşu 15.06.1994 tarihli ve 3552 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi **("TTSG")**'nde ilan edilmiştir. Şirket'in kurucuları Dilek OVACIK ve Arif PAMUK'tur.

Şirket'in Beşiktaş 15. Noterliği'nin 12.11.2013 tarihli ve 12480 sayı ile onaylı 30.09.2013 tarihli genel kurul kararı ve tür değişikliği nedeniyle düzenlenen Beşiktaş 15. Noterliği'nin 12.11.2013 tarihli ve 12478 sayı ile onaylı **"Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi" ("Şirket")** unvanı ile 100.000 TL sermayeli Anonim Şirket Esas Sözleşmesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak 13.12.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil'ine 315040-262622 sicil numarası ile tescil edilmiştir. Şirket'in tür değişikliği 19.12.2013 tarihli ve 8468 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket pay sahipleri, Fatma Nur GÖKMAN, Dilek OVACIK, Hakan ÜNLÜ ve Özkan DÜLGER'dir.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Merkezi" başlıklı 4. maddesi uyarınca, Şirket'in merkezi Istanbul'dadır. Adresi; İstanbul Teknik Üniversitesi, Ayazağa Kampüsü, Reşitpaşa Mah. Katar Cad. Arı Teknokent 2 Sit. No: 4/1 601 34469 Maslak-Sarıyer / İstanbul'dur.

Şirket'in Emirgan Mah. Necippaşa Sok. Özel Emirgan Anaokulu Blok No:14 Sarıyer / İstanbul adresinde ek iş yeri bulunmakta olup, aynı zamanda bağlı ortaklığı Hitit SAAS Turizm Servisleri AŞ'nin merkez adresi olarak tescil edilmiştir.

Şirket'in 0463052305100001 Mersis numarası'dır. Şirket, İstanbul İli – Sarıyer Vergi Dairesi'ne kayıtlıdır. Şirket'in vergi kimlik numarası 4630523051'dir. İstanbul Ticaret Odası'na 06.06.1994 tarihinde kaydı yapılan 315040-0 sicil numaralı Şirket'in 04.08.2021 tarihli İstanbul Ticaret Odası Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)'nde, Nace Kodu

[1] Bu tutar, eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 50 TL'ye karşılık gelmektedir.

62.01.01:Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)'dir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası Kanunu **("SPKn")** amaç ve ilkelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu **("Kurul/SPK")** düzenlemelerine uygun hale getirilmesi amacıyla yapılan değişiklikler çerçevesinde; Şirket'in bu Rapor tarihindeki yürürlükteki son Esas Sözleşmesi, SPK'nın 01.10.2021 tarihli, 29833736-110.03.03-11336 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 18.10.2021 tarihli E.50035491-431.02-00068259363 sayılı izinleri sonrasında 09.11.2021 tarihli Şirket Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilerek 15.11.2021 2021 tarihinde tescil ve 18.11.2021 tarihli ve 10454 sayılı TTSG'de ilan edilmiş olan Esas Sözleşme'dir.

1.2.Faaliyet Konusu

Esas Sözleşme'nin "İşletme Konusu" başlıklı 3'ncü maddesi uyarınca, Şirket'in işletme konusu, sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektör için bilgisayar programları ve bilgi işleme geçiş projeleri üretmek, danışmanlığı yapmak, bilgisayar ve veri işleme hizmetleri vermek, bilişim sistemleri ile ilgili yönetim ve danışmanlık hizmetleri vermek, internet siteleri, mobil uygulamalar, akıllı, taşınabilir ve/veya temassız cihazlara yönelik programlar ve benzerlerini yapmak ve işletmektir.

Şirketin işletme konusu başlıca şunlardır:

1. Sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektör için bilgisayar programları ve bilgi işleme geçiş projeleri üretmek, danışmanlığı yapmak, bilgisayar ve veri işleme hizmetleri vermek, bilişim sistemleri ve bilgi ve iletişim teknolojileri ile ilgili yönetim ve danışmanlık hizmetleri vermek,
2. Her türlü internet siteleri, mobil uygulamalar, akıllı, taşınabilir ve/veya temassız cihazlara yönelik programlar ve benzerlerini yapmak ve işletmek,
3. Her türlü bilgisayar bilişim ve iletişim aletleri ve makineleriyle ilgili ihtiyaçları karşılamak ve bunlarla ilgili danışmanlık ve projelendirme hizmetlerini sağlamak,
4. Şirket konusuyla ilgili her türlü bilgisayar programı üretmek, geliştirmek, araştırma işlerini yapmak,
5. Her türlü bilgisayar ve elektronik cihaz için, her türlü yazılımı üretmek, geliştirmek veya üçüncü şahıslara firma nam ve hesabına ürettirmek, üretilen yazılımın bakımını ve desteğini vermek, barındırmak, satmak, kiralamak ve lisanslamak,
6. Donanım ve yazılım ile ilgili alet, edevat, yedek parça ve paket programlar ithal ve ihraç etmek,
7. Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış program paketleri ile ilgili her türlü hizmeti sunmak, enstalasyonu sağlamak, danışmanlık yapmak, eğitim vermek, bakım yapmak, modifikasyon ihtiyacına cevap vermek,
8. İşletme konusu ile ilgili çalışma konularına giren her türlü izin, imtiyaz, ruhsatname, patent, know-how, ihtira beratı, iskan hakkı ve emsali doğrudan devralmak sureti ile adına tescil ettirmek ve gerektiğinde bunları kısmen veya tamamen başkalarına devretmek,

9. Her türlü rezervasyon sistemleri ve bilgisayar programları ile teklifler, rezervasyonlar, tarifeler, seyahat biletleri ve/veya benzeri nitelikteki verilerin aktarımını ve alışverişini sağlamak,
10. Bilgisayarlar ve benzeri cihazlar üzerinden tedariki ve/veya dağıtımı yapılabilecek her türlü ürün ve hizmetle ilgili, yazılım, donanım ve aksesuarların üretimi, satışı ve dağıtımı dahil olmak üzere her türlü faaliyetlerde bulunmak,
11. Faaliyetleri ile ilgili distribütörlük, bayilik, acentelik ve temsilcilik vermek gerektirdiğinde almak, devir etmek,
12. Sivil havacılık, seyahat, lojistik ve turizm başta olmak üzere her türlü sektöre yönelik, teknoloji çözümleri tedarikine ilaveten her türlü katma değerli hizmetler kurgulamak, hayata geçirmek, işletmek, yönetmek, pazarlamak, bu hizmetlerin ticarileştirilmesini ve satışını sağlamak, aracılık ve komisyonculuk yapmak,
13. Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış program paketlerinin ve her türlü katma değerli hizmetin donanım, barındırma, bilgisayar ağları ve veri güvenliği, sistem ve veri tabanı yönetimi gibi farklı altyapı ihtiyaçlarını gerek kendi yönetiminde olabilecek tesisler, gerekse de bulut sağlayıcıları veya başka üçüncü taraf çözüm ortakları ile beraber hareket ederek karşılamak, işletmek, yönetmek, pazarlamak, bu alanlarda danışmanlık hizmetleri vermek,

Şirket işletme konusunu gerçekleştirebilmek için başlıca aşağıdaki işleri yapabilir.

a) Türkiye Cumhuriyeti içinde veya dışında yukarıda belirtilen malların ithalatını, ihracatını ve dahili ticaretini yapar. Yurt içinde ve yurt dışında şahıs ve kuruluşların ticari vekilliğini, mutemetliğini, mümessilliğini, komisyonculuğunu, acenteliğini ve danışmanlığını yapabilir veya bunlara vekillik, mutemetlik, komisyonculuk ve acentelik verebilir,
b) Şirket işletme konusunu gerçekleştirmek için her türlü gayrimenkul ve taşıt aracını alabilir, satabilir, kiralar, kiraya verir, bunlar üzerine ayni ve şahsi hakları tesis edebilir, ipotek alabilir, ipotek verebilir ve ipotekleri fek edebilir. Şirket gayrimenkulleri üzerinde irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti, kat irtifakı, kat mülkiyeti tesis edebilir. Her türlü gayrimenkullerle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tahsisi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir,

   Şu kadar ki, Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur ve üçüncü kişiler lehine yapılacak işlemlerde, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak gerekli özel durum açıklamaları yapılır.
c) Şirket işletme konusu ile ilgili veya onu kolaylaştırıcı gayrimenkullerin alabilir, satabilir, iktisap edebilir ve üzerlerinde her türlü hukuki tasarruflarda bulunabilir; Şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için yurt içinden veya yurt dışından ipotek karşılığı veya başka bir teminat ile veya teminatsız ödünç para ve kredi alabailir; yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere hisse senedi, tahvil veya başka kıymetli evrak satın alabilir ve bunları teminat olarak verebilir;

ipotek tesis fek edebilir, üçüncü kişiler lehine kefalet ve ipotek verebilir, ticari işletme rehni akdedebilir,

d) Sigorta acenteliği yapabilir, acentelik ile ilgili reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir,

e) Her nevi elektronik, elektrikli eşyaların ve bilgi işlemde kullanılan cihazların alımını satımını pazarlamasını ithalat ve ihracatını yapabilir,

f) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Teknolojik her türlü patent, telif ve sinai-fikri mülkiyet hakkı alım ve satımı, ithalat ve ihracatını yapabilir,

g) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin işletme konusuyla ilgili faaliyetler için faydalı ihtira haklarını, beratlarını, lisans ve imtiyazlarını, marka, model, tasarım, resim ve ticaret unvanlarını, know-how, telif hakkı, fikri-sınai mülkiyet haklarını ve hususi imal usullerini, müşavirlik ve mühendislik hizmetlerini ve benzeri diğer gayri maddi hakları iktisap edebilir, bunlar üzerlerinde diğer her türlü tasarruflarda bulunabilir,

h) İşletme konusunun elde edilebilmesi için ve bu konuda faaliyet gösteren gerçek kişiler ile kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileriyle işbirliği yapabilir,

i) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak, yalnız olarak veya bir kurum, ortaklık, konsorsiyum veya şirket aracılığıyla, başka kişiler veya tüzel kişiliklerle beraber, konusu çerçevesinde kalan işlemleri herhangi bir şekilde icra etmek üzere herhangi bir ülke veya tüm ülkelerde faaliyet gösterebilir,

j) Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; mevcut ve kurulacak şirketlerde hisse almak yoluyla veya başka şekillerde sermayeye katılarak iştirak edebilir,

k) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla ve yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; Şirket faaliyet konularına giren işleri yapan gerçek veya tüzel kişilerle ortak şirket kurabilir, kurulmuş olan şirketlere iştirak edebilir, konusu ile ilgili bayilikler alabilir ve bayilikler verebilir,

l) Şirket konusunun gerçekleştirebilmesi için yurt içinde ve yurt dışında mümessillikler ve distribütörlük alabilir ve verebilir,

m) Şirket konusunu gerçekleştirebilmek için yurt içi ve dışından kredi veren kurum ve kuruluşlardan kısa, orta ve uzun vadeli krediler alabilir,

n) Şirket kamu kurum ve kuruluşların gerçek ve tüzel kişilerin açmış olduğu ihalelere katılabilir, ortak konsorsiyumlar kurabilir,

o) Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; konusuna uygun yerli ve yabancı kurulmuş ve kurulacak her türlü kurum ve kuruluşlarla ortaklık kurulabilir ve ihaleler alabilir,

p) Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak üzere; kendine bağlı alt şirketler kurabilir, satın alabilir, satabilir, pay alabilir ve satabilir ve başka şirketlerle kısmi veya tamamıyla birleşmeye gidebilir,

r) Sermaye Piyasası mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından

belirlenmesi şartıyla, kendi işletme konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel Kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.

s) Şirket'in kendi paylarını geri alması ya da çalışanlara yönelik pay edindirme programları söz konusu olursa, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Şirket, Genel Kurul kararıyla, işletme konusu ile ilgili veya konusu için yararlı sayacağı, burada sıralanan faaliyetler dışındaki faaliyetlere de, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınması kaydıyla girişebilir.

1.3.Sermaye ve Pay Sahipliği Yapısı

1.3.1. Kuruluş Sermayesi

Şirket 06.06.1994 tarihinde, 50.000.000 TL[2] sermaye ile limited şirket olarak kurulmuş olup, Şirket'in kuruluşu 15.06.1994 tarihli ve 3552 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Kuruluşta, bu sermaye 100 paya ayrılmış ve 50 paya karşılık gelen 25.000.000 TL'sı Dilek OVACIK, 50 paya karşılık gelen 25.000.000[3] TL'sı Arif PAMUK'a aittir. Şirket'in payları herhangi bir gruba ayrılmamıştır.

Şirket 13.05.1997 tarihli ve 4288 sayılı TTSG'de ilan edilen esas sözleşme değişikliği ile sermayesini 50.000.000.-TL'den 2.000.000.000[4].-TL'ye artırmış olup, bu sermayenin 1.000.000.000[5].-TL'sı Dilek OVACIK, 1.000.000.000.-TL'sı Fatma Nur GÖKMAN'a aittir. Şirket'in payları herhangi bir gruba ayrılmamıştır.

Şirket 29.11.2001 tarihli ve 5435 sayılı TTSG'de ilan edilen esas sözleşme değişikliği ile sermayesini 2.000.000.000.-TL'den 100.000.000.000[6].-TL'ye artırmış olup, bu sermaye Fatma Nur GÖKMAN, Dilek OVACIK, Hakan ÜNLÜ, Özkan DÜLGER ve Uluç ATILGAN'a aittir. Şirket'in payları herhangi bir gruba ayrılmamıştır.

1.3.2. Unvan ve Tür Değişikliği

Şirket 30.09.2013 tarihli ve 2013/2 sayılı Ortaklar Genel Kurul kararı ve 19.12.2013 tarihli ve 8468 sayılı TTSG'de yayınlanan Esas Sözleşme değişikliği ile; İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nin 315040/0 sayısında kayıtlı Hitit Bilgisayar Hizmetleri Limited Şirketi'nin

[2] Bu tutar, eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 50 TL'ye karşılık gelmektedir.

[3] Bu tutar, eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 25 TL'ye karşılık gelmektedir.

[4] Bu tutar, eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 2.000 TL'ye karşılık gelmektedir.

[5] Bu tutar, eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 1.000 TL'ye karşılık gelmektedir.

[6] Bu tutar, eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 100.000 TL'ye karşılık gelmektedir

Türk Ticaret Kanunu'nun 180 ila 193'ncü maddelerine göre tür değiştirmesi suretiyle, Fatma Nur GÖKMAN, Dilek OVACIK, Hakan ÜNLÜ ve Özkan DÜLGER'den oluşan kurucular arasında **"Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi"** unvanı altında bir anonim şirket kurulmuştur. Şirket sermayesi 100.000 TL olup, bu sermaye 1 TL değerinde 100.000 adet paya ayrılmış ve 33.000 pay Fatma Nur GÖKMAN, 33.000 pay Dilek OVACIK, 22.000 pay Hakan ÜNLÜ ve 12.000 pay Özkan DÜLGER'e aittir. Şirket'in payları herhangi bir gruba ayrılmamıştır.

1.3.3. Geçmiş Birleşme İşlemi

Şirket, 26.12.2014 tarihindeki 2013 hesap dönemi olağan genel kurul toplantısında aldığı karar ile, İstanbul Ticaret Memurluğu'na 758428/0 sicil numarasında kayıtlı bulunan Hitit Yazılım Anonim Şirketi'ni 30.09.2014 tarihli bilançolar esas alınarak aktif ve pasifiyle, hak ve borçları külli halefiyet yoluyla Türk Ticaret Kanunu **("TTK")** 155 ve 156 hükümleri çerçevesinde 155/1-b hükümleri uyarınca, "Kolaylaştırılmış Birleşme Yöntemiyle" devralmıştır. Anılan birleşme işlemi ile şirket sermayesi 100.000 TL artırılmak suretiyle, 200.000.-TL'ye çıkarılmış olup, 1 TL nominal değerde 100.000 adet 2 kişilik yönetim kurulunun tamamı için yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazına sahip (A) Grubu pay ve imtiyazsız 100.000 adet (B) Grubu paya ayrılmış olup, bu sermayede 33.000 (A) ve 33.000 (B) Grubu pay Fatma Nur GÖKMAN, 33.000 (A) ve 33.000 (B) Grubu pay Dilek OVACIK, 22.000 (A) ve 22.000 (B) Grubu pay Hakan ÜNLÜ ve 12.000 (A) ve 12.000 (B) Grubu pay Özkan DÜLGER'e aittir. Esas Sözleşme değişikliği, 31.12.2014 tarihinde tescil ve 06.01.2015 tarihli ve 8730 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

1.3.4. Son 5 Yılda Yapılan Pay Devirleri

Şirket gerçek kişi pay sahipleri ile Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. **("Pegasus")** arasında imzalanan **26.03.2015** tarihli "Hisse Devir Sözleşmesi" ile; Pegasus'a 2 aşamada yapılan pay devirleri bulunmaktadır.

İlk aşamada; T.C. Beşiktaş 15. Noterliği'nce 30.12.2014 tarihli ve 14762 yevmiye numarası ile onaylanmış Şirket pay defterine göre; **26.03.2015** günü (Devir Tarihi) gerçek kişi ortakların elindeki toplam sermayenin 40%'ına tekabül eden B grubu paylar Pegasus'a satılarak devredilmiştir.

Söz konusu devirler kapsamında; gerçek kişi ortaklardan Fatma Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü ve Özkan Dülger sırasıyla; %13,20 (26.400 adet), %13,20 (26.400 adet), %8,80 (17.600 adet) ve %4.80 (9.600 adet) toplam %40'lık (80.000 adet B grubu pay) B grubu paylarını Pegasus'a devretmişlerdir.

Bu çerçevede; 09.07.2015 tarihli ve 8859 sayılı TTSG'de ilan edilen Şirket Esas Sözleşme değişikliği ile, ilk aşama için yönetim kurulu üye sayısı 5 kişiye çıkarılmak suretiyle A grubuna 3, B grubuna 2 üye aday gösterme imtiyazı yaratılmıştır.

İkinci aşamada ise; T.C. Beşiktaş 15.Noterliği'nce 28.12.2015 tarihli ve 13987 yevmiye numarası ile onaylanmış Şirket pay defterine göre; Pegasus'un sözleşmedeki ilave alım hakkını kullanması üzerine, **31.05.2016** günü (Devir Tarihi) sözleşmedeki alım hakkına konu olan sermayenin %10'u oranındaki bakiye B grubu paylar Pegasus'a satılarak devredilmiştir.

Söz konusu ikinci aşama devir kapsamında, Fatma Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü ve Özkan Dülger sırasıyla; %3,30 (6.600 adet), %3,30 (6.600 adet), %2,20 (4.400 adet) ve %1,20'lik (2.400 adet) toplam %10'luk (20.000 adet B grubu pay) B grubu paylarını Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.'ye devretmiştir.

Böylece Şirket ortaklık yapısı; tüm B grubu paylar Pegasus ve tüm A grubu paylar ise 4 gerçek kişi ortaklara ait olacak şekilde %50-50 ortak girişim haline gelmiştir.

Bu çerçevede Şirket, İkinci Aşama Devir Tarihi itibarıyla mevcut ortaklık pay oranlarını sağlamış olup, şirket sermayesini temsil eden paylar, (A) grubu paylar 4 gerçek kişi ortağa ve (B) Grubu paylar ise Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.'ye ait olacak şekilde %50-%50 eşit şekilde bölüşülmüştür.

09.06.2016 tarihli ve 9093 sayılı TTSG'de ilan edilen Esas Sözleşme değişikliği ile de; yönetim kurulu üye sayısı 4 kişi olmak üzere A grubuna 2, B grubuna 2 üye aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

1.3.5. Sermaye Artırım/Azaltımları

Şirket'in kuruluş tarihi olan tescil edildiği 06.06.1994 tarihinden son sermaye artırımın yapıldığı 30.06.2021 tarihine kadar olan dönemde gerçekleştirilen bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları, artırımların kaynakları ile bunlara ilişkin tescil ve ilan tarihleri aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır:

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Sermaye Artırımının Kaynağı	Artırım Kararının Alındığı Genel Kurul Tarihi	Yayınlandığı TTSG (Tarih ve Sayı)
-	50.000.000	Kuruluş sermayesi ortaklar tarafından nakden taahhüt edilmiş ve karşılanmıştır	-	15.06.1994-3552
50.000.000	2.000.000.000	1.950.000.000 TL ortaklar tarafından tamamı nakden taahhüt edilmiş ve karşılanmıştır.	17.04.1997	13.05.1997- 4288
2.000.000.000	100.000.000.000	98.000.000.000[7] TL ortaklar tarafından tamamı nakden taahhüt edilmiş ve karşılanmıştır.	17.10.2001	29.11.2001- 5435
100.000	200.000	Kolaylaştırılmış Birleşme yoluyla	26.12.2014	06.01.2015-8730

[7] İşbu Tablo'da ilk üç satırda yer alan sermaye rakamları, eski TL cinsinden belirtilmekte olup, yeni TL cinsinden 50, 2.000, 1.950, 100.000 ve 98.000 TL'ye karşılık gelmektedir

200.000	100.000.000	99.800.000 TL Bedelsiz (Geçmiş dönem kârlarının sermayeye ilavesi)	21.06.2021	30.06.2021- 10360

1.3.6. Kayıtlı Sermaye Sistemine Geçiş ve Güncel Sermaye

Şirket Esas Sözleşmesi'nin SPKn amaç ve ilkelerine ve Kurul düzenlemelerine ve uygun hale getirilmesi amacıyla yapılan değişiklikler, Kurul'un 01.10.2021 tarihli, 29833736- 110.03.03-11336 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 18.10.2021 tarihli E.50035491-431.02-00068259363 sayılı izinlerine istinaden 09.11.2021 tarihli Şirket olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilerek 15.11.2021 tarihinde tescil ve 18.11.2021 tarihli ve 10454 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Bu çerçevede Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.09.2021 tarihli ve 50/1453 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in mevcut kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000.-TL, çıkarılmış sermayesi ise, 100.000.000.-TL'dir. Şirketin çıkarılmış sermayesinin muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiş olduğu, ortakların sermaye taahhüdü dolayısıyla herhangi bir borcu bulunmadığı, Unit Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti./ Bayramali KARAKAN tarafından hazırlanmış olan 01.07.2021 tarihli ve YMM.1631/2021-35 sayılı "Sermayenin Ödendiğinin Tespitine Dair Yeminli Mali Müşavirlik Raporuyla" tespit edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 (Beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; imtiyazlı paylar dahil pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

1.3.7. Güncel Pay Sahipliği Yapısı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin SPKn amaç ve ilkelerine ve Kurul düzenlemelerine ve uygun hale getirilmesi amacıyla yapılan değişiklikler kapsamında, işbu Rapor'un 1.3.6. numaralı başlığı altında açıklanan güncel sermaye, Kurul'un ve ilgili Bakanlığın izinlerine istinaden 09.11.2021 tarihli Şirket olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilerek 15.11.2021 tarihinde tescil ve 18.11.2021 tarihli ve 10454 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Bu çerçevede, 300.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde Şirket çıkarılmış sermayesi beher nominal değeri 1,00 TL olan 100.000.000 adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Şirket sermayesini temsil eden nama yazılı paylar beher nominal değeri 1,00 TL olan 46.153.846 adet A Grubu nama yazılı, beher nominal değeri 1,00 TL olan 46.153.846 adet B Grubu nama yazılı ve beher nominal değeri 1,00 TL olan 7.692.308 adet C Grubu nama yazılı paya ayrılmıştır. Pay sahipliği dağılımına ilişkin aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

A ve B Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır. C Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

T.C. Beşiktaş 15.Noterliği'nce 28.12.2015 tarihli ve 13987 yevmiye numarası ile onaylanmış Şirket pay defterine ve 09.11.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı hazır bulunanlar listesine göre; işbu Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in 4 gerçek kişi, 1 tüzel kişi ortağı bulunmakta olup, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu kararı ile yapılan pay devirleri usulüne uygun işlenmiştir. İş bu Rapor tarihi itibarıyla, Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Sermaye Payı (Adet)			Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
	A Grubu	B Grubu	C Grubu		
Fatma Nur Gökman	29.076.922	Yoktur	2.423.078	31.500.000	31,50
Dilek Ovacık	6.000.000	Yoktur	500.000	6.500.000	6,50
Hakan Ünlü	5.538.462	Yoktur	461.538	6.000.000	6,00
Özkan Dülger	5.538.462	Yoktur	461.538	6.000.000	6,00
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	Yoktur	46.153.846	3.846.154	50.000.000	50,00
TOPLAM	**46.153.846**	**46.153.846**	**7.692.308**	**100.000.000**	**100,00**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin Kurul düzenlemelerine ve SPKn amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi amacıyla yapılan değişiklikler, Kurul'un 01.10.2021 tarihli, 29833736- 110.03.03-11336 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 18.10.2021 tarihli E.50035491-431.02-00068259363 sayılı izinlerine istinaden 09.11.2021 2021 tarihli Şirket Olağanüstü Genel Kurulunda kabul edilerek 15.11.2021 tarihinde tescil edilmiş ve 18.11.2021 tarihli ve 10454 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

1.3.8. Paylar, Pay Grupları ve İmtiyazlar

Şirket paylarının tamamı nama yazılıdır. A ve B Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır. C Grubu nama yazılı payların ise hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

1.3.8.1. Pay Grupları

Şirket'in sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki payların doğrudan pay sahipleri, Fatma Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü, Özkan Dülger ve Pegasus'dur.

Şirket'in sermayesi aşağıdaki Tablo'da gösterildiği şekilde; her biri 1 (bir) TL nominal değerde 46.153.846 adedi A Grubu nama yazılı ve her biri 1 (bir) TL nominal değerde 46.153.846 adedi B Grubu nama yazılı ve her biri 1 (bir) TL nominal değerde 7.692.308 adedi ise, C Grubu nama yazılı olmak üzere toplam 100.000.000 adet paya bölünmüştür.

A ve B Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır. C Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	**Nama/ Hamiline Olduğu**	**İmtiyazların Türü (Kimin sahip Olduğu)**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
A	Nama	-Yönetim Kurulu üye seçiminde 1 kişi aday gösterme imtiyazı - Oyda imtiyaz (5 oy hakkı) -Yönetim Kurulu Başkanı seçimi. - Genel Müdür seçimi	1,00	46.153.846	46,15
B	Nama	Yönetim Kurulu üye seçiminde 1 kişi aday gösterme imtiyazı - Oyda İmtiyaz (5 oy hakkı)	1,00	46.153.846	46,15
C	Nama	Yoktur	1,00	7.692.308	7,7
			TOPLAM	**100.000.000**	**100**

Yukarıda yer verilen Tablo'da gösterilen grup ayrımına dayalı imtiyazlar aşağıda gösterilmektedir. TTK md.360 uyarınca Esas Sözleşme'de öngörülmek şartı ile, belirli pay gruplarına, özellik ve nitelikleriyle belirli bir grup oluşturan pay sahiplerine ve azlığa Yönetim Kurulunda temsil edilme hakkı tanınabilmektedir. Bu çerçevede söz konusu imtiyazlar TTK md.360 ile uyumludur.

1.3.8.2.İmtiyazlar

- **Yönetim Kurulu'na Aday Göstermede İmtiyaz**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi hükmüne göre; Şirket'in işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye

Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak en çok 3 yıl süre ile seçilecek 6 (altı) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülecek olup, (A) ve (B) grubu paylara "Yönetim Kuruluna Üye Seçiminde Aday Gösterme" konusunda (C) grubu paylara göre imtiyaz tanınmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin 1 (Bir)'i (A) Grubu Payların çoğunluğuna sahip olan Pay Sahibi veya Pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar, 1 (Bir)'i (B) Grubu Pay Sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilen adaylar arasından Genel Kurulca seçilir.

(A) ve (B) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, hangi pay grubunun aday göstermiş olduğu Yönetim Kurulu üyeliğinde boşalma olduysa, yeni üye yine o pay grubunun gösterdiği adaylar arasından TTK'nın 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır.

- **Yönetim Kurulu Başkanı Belirlemede İmtiyaz**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Başkanı, (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyesidir. Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 9'ncu maddesi hükmüne göre, Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı başkanlık edecek olup, Yönetim Kurulu Başkanının hazır bulunmadığı durumda toplantı başkanının Genel Kurulca seçileceği hükme bağlanmıştır.

- **Genel Müdür Seçiminde İmtiyaz**

Esas Sözleşme'nin "Genel Müdür" başlıklı 17'nci maddesi 2'nci fıkrası hükmü uyarınca,, Genel Müdür (A) Grubu payların çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilir.

- **Oyda İmtiyaz**

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 9'ncu maddesi hükmüne göre; (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu başlıklı 15'nci maddesi hükmüne göre; Esas Sözleşme ile (A) ve (B) pay gruplarına bazı maddelerde açıkça belirtilen bazı imtiyazlar tanınmıştır.

Şirket'teki imtiyazlı paylarla ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 454 üncü maddesine göre imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayını gerektiren kayıtlı sermaye tavan artırımı dahil Ana Sözleşme değişikliğine ilişkin Genel Kurul kararları için, imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu, her bir imtiyazlı pay grubu için ayrı ayrı ve ilgili pay grubunu temsil eden sermayenin asgari %60'ının katılımı ile toplanır ve ilgili imtiyazlı pay grubunu temsil eden sermayenin asgari % 51'inin olumlu yönde oyu ile karar alır. Anılan pay sahiplerinin yapacakları imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayı ve kararı alınmadıkça o gruptaki imtiyazlı pay sahibinin hakkını etkileyen kararlar alınamaz.

İmtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun toplantı usul ve esasları yukarıda ifade edilenler dışında işbu ana sözleşme ile belirlenen Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına tabidir.

1.3.8.3. Şirket Tarafından Sermaye Karşılığı İhraç Olunmuş Fiziki Senetler

Yönetim Kurulu'nun 07.08.2021 tarihli ve 2021/12 sayılı kararı ile; mevcut hisse senetlerinin iptali ve imhası ile karşılığında, 100.000.000,00 TL yeni sermayeyi temsil eden nama yazılı 1. Tertip pay senetlerinin basılmasına ve ortaklara teslim tesellüm belgesi karşılığında dağıtılmasına, basılacak payların kupür büyüklükleri ve seri numaralarının aşağıdaki gibi olmasına karar verilmiştir. Basılan pay senetleri, Özkan Dülger'e 06.09.2021 tarihinde, Nur Gökman, Dilek Ovacık ve Hakan Ünlü'ye 08.09.2021 tarihinde ve Pegasus'a 10.09.2021 tarihinde teslim edilmiştir.

Fiziki senet basımı son olarak sermayenin 200.000 TL'den 100 milyon TL'ye artırımının 30.06.2021 tarihinde tescil ve ilanını takiben (A) ve (B) Grubu olarak bastırılarak, pay sahiplerine aşağıdaki şekilde dağıtılmıştır.

Tertip	Grup	Türü	Temsil Ettiği Sermaye	Temsil Ettiği Ortak	10.000.000	1.000.000	500.000	Sıra No. Başlangıç	Sıra No. Bitiş	Adet
1	A	Nama Yazılı	31.500.000	Fatma Nur Gökman	3	1	1	1	5	5
1	A	Nama Yazılı	6.500.000	Dilek Ovacık	-	6	1	6	12	7
1	A	Nama Yazılı	6.000.000	Hakan Ünlü	-	6	-	13	18	6
1	A	Nama Yazılı	6.000.000	Özkan Dülger	-	6	-	19	24	6
1	B	Nama Yazılı	50.000.000	Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	5	-	-	25	29	5
		Toplam	100.000.000							

Şirket Esas Sözleşmesi'nin SPKn amaç ve ilkelerine ve Kurul düzenlemelerine ve uygun hale getirilmesi amacıyla 15.11.2021 tarihinde tescil edilen değişiklikler kapsamında, halka arz etmek amacıyla ihdas edilen (C) grubu pay ihdasına yönelik fiziki senet basımı gerçekleşmemiştir.

Ancak, işbu Rapor'un 1.3.12 numaralı başlığı altında açıklanan planlanan halka arz sonrasında, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun "Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesi" başlıklı 13. maddesi uyarınca Şirket ortaklık payları, isme açılmış hesaplarda Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından izlenecektir. Bu çerçevede, söz konusu senetlerin halka arz sonrası, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunlu olup, teslim edilen senetler kendiliğinden hükümsüz hâle gelecektir. Bu çerçevede fiziki basılan tüm senetler teslim edilerek hükümsüz hale geleceğinden C Grubu payların nama yazılı oldukları ve pay sahiplerinin fiziki olarak teslime ilişkin talepleri de olmadığı gözetildiğinde basılmamış olmasının sakıncası bulunmamaktadır.

1.3.9. Paylar Üzerinde Takyidat ve Payların Şekli İncelemesi

T.C. Beşiktaş 15.Noterliği'nce 28.12.2015 tarihli ve 13987 yevmiye numarası ile onaylanmış Şirket pay defterine göre; paylar üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

1.3.10. Pay Devir Kısıtları

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri Sınırlaması" başlıklı 16'ncı maddesi hükmü uyarınca; Şirket (A) ve (B) grubu paylar imtiyazlıdır. (C) grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamakta olup, (C) grubu payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

Şirket (A) ve (B) grubu payların devri ise ancak, Şirket Yönetim Kurulunun onayı ile mümkündür.

Şirket Yönetim Kurulu;

(i) Ana Sözleşmede aşağıda belirtilen Önemli Sebepleri ileri sürerek veya

(ii) Devredene, paylarını, değerini ödemek suretiyle, öncelikle devredilmek istenen pay hangi gruba aitse o gruba ait payların diğer sahiplerinden biri veya birkaçı veya aynı gruba ait pay sahiplerinden hiçbirinin talepte bulunmaması halinde sırasıyla, diğer gruba ait payların sahiplerinden biri veya birkaçı ya da diğer gruba ait pay sahiplerinden dahi hiçbirinin almak istememesi halinde, Şirket, devretmek isteyene, Şirket'in ve pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere satabileceğini önererek,

bir pay devri talebine onay istemini reddedebilir.

Devir için gerekli olan onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır.

Şirket tarafından (A) ve (B) grubu nama yazılı payların devrinde Şirketin onay istemini reddetmesi için bu Ana Sözleşme ile belirlenen "Önemli Sebepler" şunlardır:

i) Türk Ticaret Kanunu madde 493/2 gereğince pay sahipleri çevresinin bileşimine ilişkin esas sözleşme hükümleri, şirketin işletme konusu veya işletmenin ekonomik bağımsızlığı yönünden onayın reddini haklı gösteriyorsa,

ii) Türk Ticaret Kanunu madde 493/3 gereğince devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmiyorsa,

iii) Paylar bu Maddede belirtilen önalım, satım ve alım haklarına riayet etmeden devredilmek isteniyorsa,

iv) Paylar bu Madde kapsamında pay gruplarına tanınan önalım haklarının kullanılması beklenmeden veya bu Maddenin ilk paragrafında belirtilen sıraya göre teklif yapılmadan veya bu Maddeye aykırı olarak devredilmek isteniyorsa,

v) Devralanın ödeme yeterliliği şüpheliyse, borca batık, müflis veya ticari itibarı zayıfsa,

vi) Rakip başka bir şirket, kişi veya kuruluş veya onlarla ilişkili ya da onların doğrudan veya dolaylı kontrolünde olan gerçek veya tüzel kişilere veya gruplara devir yapılmak isteniyorsa,

vii) Pay devri pay sahiplerinin yavru veya hakim şirketlerine yapılıyorsa,

viii) Pay devri, yönetimi veya pay ya da oy haklarının veya kontrolünün çoğunluğu doğrudan veya dolaylı olarak yabancı uyruklu kişi, kuruluş veya gruplara yapılıyorsa,

ix) Pay devri Şirketin faaliyet alanının veya teknoloji, bilişim veya havacılık sektörünün dışından bir kişi, kuruluş veya gruba yapılıyorsa.

Bu madde uyarınca Şirket Yönetim Kurulunun onayı alınmadan yapılacak (A) ve (B) grubu pay devirleri Şirkete karşı geçersizdir ve devir için gerekli onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır. (A) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar diğer (A) Grubu Pay sahiplerine teklif edilecek olup, diğer (A) Grubu Pay sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır. (B) Grubu Paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar (B) Grubu Pay Sahiplerine teklif edilecek olup diğer (B) Grubu Pay Sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır.

Eğer teklif edilen payı ilgili gruptan kimse almak istemezse devre konu pay diğer imtiyazlı pay grubuna teklif edilecektir. Bu durumda diğer grubun ikinci sırada ve şarta bağlı (birinci sıradakinin almak istememesi şartına bağlı) bir önalım hakkı olacaktır. Kendi pay grubundan kimsenin payı almak istemediği, diğer pay grubunun da teklif edilen payı satın almak istemediği takdirde ancak o zaman söz konusu paylar, Şirket'in ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere teklif edilebilir

(A) ve (B) grubu pay devirlerinin Şirket pay defterine işlenmesi bu maddede ifade edilen Yönetim Kurulu onayı üzerine gerçekleşir. Yönetim Kurulu bu Ana Sözleşmede belirtilen devir kurallarına uygun yapılmayan (A) ve (B) grubu pay devirlerini pay defterine kaydetmeme hakkına sahip olup, bu kurallara aykırı olmasına rağmen yapılan devirler şirkete karşı hükümsüzdür.

1.3.11. Payların Devir ve Tedavülü

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri Sınırlaması" başlıklı 16'ncı maddesi hükmü uyarınca; Şirket (A) ve (B) grubu paylar imtiyazlıdır. (C) grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamakta olup, (C) grubu payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

Şirket (A) ve (B) grubu imtiyazlı payların devri ise, işbu Rapor'un 1.3.10. başlığı altında açıklanan devir kısıtlarına tabi olup ancak, Şirket Yönetim Kurulunun onayı ile mümkündür.

T.C. Beşiktaş 15.Noterliği'nce 28.12.2015 tarihli ve 13987 yevmiye numarası ile onaylanmış Şirket pay defterine göre; paylar üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

1.3.12. Halka Arz

Şirket yönetim kurulu 22.11.2021 tarihli ve 2021/22 sayılı kararı ile; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak, 300.000.000.- TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 100.000.000.- TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 27.500.000.- TL nakit (bedelli) olarak % 27,5 oranında artırılarak 127.500.000 TL'ye çıkarılmasına, arttırılan 27.500.000.- TL sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 27.500.000 adet C Grubu payın tamamının nama yazılı ve borsada işlem gören nitelikte ihracına, ihraç olunacak paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanmasına ve

sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek toplamda 27.500.000.- TL nominal değerli olmak üzere her biri 1 TL nominal değerli 27.500.000 adet payın belirlenecek halka arz fiyatı üzerinden primli olarak çıkarılmasına ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak halka arz edilmesine karar vermiş olup, söz konusu yönetim kurulu kararı, TTK'nun 461'nci maddesinde öngörülen Rapor ile birlikte sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde tescil ve 24.11.2021 tarihli ve 10458 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 127.500.000.- TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 27.500.000.- TL nominal değerli 27.500.000 adet C Grubu pay ve mevcut 4 gerçek kişi ortaklar Fatma Nur GÖKMAN, Dilek OVACIK, Hakan ÜNLÜ, Özkan DÜLGER'in toplamda sahip oldukları 3.846.154.- TL nominal değerde ve Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.'nin sahip olduğu 3.846.154.- TL nominal değerde olmak üzere toplam 7.692.308.- TL nominal değerli 7.692.308 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 35.192.308.- TL nominal değerli 35.192.308 adet C Grubu payın halka arzı planlanmaktadır.

2. ŞİRKET YÖNETİMİ

2.1. Yönetim Kurulu

2.1.1. Yönetim Kurulu Oluşumu

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi hükmü uyarınca; Şirketin yönetim ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu Şirket işlerinin ve her türlü malvarlığının yönetimi ve Şirket işletme konusu ile ilgili ve kanunen Genel Kurulun yetkisine bırakılan hususlar haricinde Şirketin tüm işlerini ilgilendiren konularda yetkilidir.

Şirketin işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak seçilecek 6 (altı) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyeleri pay sahibi olmayan kişiler arasından da seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin 1 (Bir)'i (A) Grubu Payların çoğunluğuna sahip olan Pay Sahibi veya Pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar, 1 (Bir)'i (B) Grubu Pay Sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilen adaylar arasından Genel Kurulca seçilir.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir. Değişiklik tescil ve ilan olunur.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir nedenle boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

(A) ve (B) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, hangi pay grubunun aday göstermiş olduğu Yönetim

Kurulu üyeliğinde boşalma olduysa, yeni üye yine o pay grubunun gösterdiği adaylar arasından TTK'nın 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır.

Yönetim Kurulu Başkanı, (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyesidir.

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabında, (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de toplantılara katılımı ve olumlu yönde oy kullanmaları şarttır. Aksi halde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 hükmü saklıdır.

Şirket'in 26.03.2021 tarihli 2020 hesap dönemi olağan genel kurul toplantısında atanan ve 21.04.2021 tarihinde tescil ve 22.04.2021 tarihli ve 10315 sayılı TTSG'de ilan edilen; ayrıca, 09.11.2021 olağanüstü genel kurul toplantısında seçilen ve 15.11.2021 tarihinde tescil ve 18.11.2021 tarihli ve 10454 sayılı TTSG'de ilan edilen yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir:

Adı - Soyadı	**Görevi**	**Seçildiği Genel Kurul Tarihi**	**Görev Süresi**
Fatma Nur GÖKMAN[8]	Yönetim Kurulu Başkanı	09.11.2021	3 yıl
Dilek OVACIK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	09.11.2021	3 yıl
Barbaros KUBATOĞLU[9]	Yönetim Kurulu Üyesi	09.11.2021	3 yıl
Nasuh Nazif ÇETİN	Yönetim Kurulu Üyesi	09.11.2021	3 yıl
Ali UZUN	Yönetim Kurulu Üyesi	09.11.2021	3 yıl
Atilla LİSE	Yönetim Kurulu Üyesi	09.11.2021	3 yıl

[8] Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi hükmüne istinaden 09.11.2021 tarihli olağanüstü genel kurulda A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilen üyedir.

[9] Esas Sözleşme 7'nci maddesi hükmüne istinaden 09.11.2021 tarihli olağanüstü genel kurulda B Grubu pay sahipleri çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilen üyedir

2.1.2. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7.maddesi hükmü uyarınca; Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır.

Şirket'in bağımsız yönetim kurulu üyeleri, işbu Rapor tarihi itibarıyla henüz seçilmemiştir.

2.1.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi 12'nci fıkrası hükmü uyarınca; Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır.

Şirket'in bağımsız yönetim kurulu üyeleri, işbu Rapor tarihi itibarıyla henüz seçilmemiş olduğundan, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca kurulması zorunlu olan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve gerektiğinde yetki, görev ve sorumluluğu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakabileceği Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin işbu Rapor tarihi itibarıyla kurulmamıştır.

2.1.4. Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Esaslar

Şirket Esas Sözleşmesinin 7'nci maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu Başkanı, (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyesidir.

Yönetim kurulu Şirket'in işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Ancak, Yönetim Kurulunun yılda en az dört defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinin bulunduğu yerde yapılabileceği gibi, yurtiçinde veya yurtdışında Yönetim Kurulunca uygun görülen bir yerde yapılabilir.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Bununla birlikte Rapor tarihi itibarıyla Şirket henüz Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri

uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi kurmamış veya satın almamıştır.

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabında, (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de toplantılara katılımı ve olumlu yönde oy kullanmaları şarttır. Aksi halde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 hükmü saklıdır.

2.1.5 Şirketin 2018, 2019, 2020 ve 2021 Yıllarına İlişkin Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Tespitler

Şirketin 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarına ait Yönetim Kurulu Kararları aşağıdaki Tablo'da yer verilen Yönetim Kurulu Karar defterleri üzerinden incelenmiştir.

Yönetim Kurulu Karar Defterleri

Yıl	Yevmiye No	Noterlik	Onay Tarihi
2018	00020	Beşiktaş 15. Noterliği	02.01.2018
2019	00121	Beşiktaş 15. Noterliği	04.01.2019
2020	06768	Beşiktaş 15. Noterliği	02.07.2020
2021	83	Beşiktaş 15. Noterliği	05.01.2021

2018 yılında toplam 8, 2019 yılında toplam 4, 2020 yılında toplam 5, 2021 yılında işbu Rapor tarihi itibarıyla toplam 25 karar alındığı tespit edilmiştir. Kararların incelenmesi neticesinde; tüm kararların TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde öngörülen toplantı ve karar yetersayısı ile alınmış olduğu görülmüştür. Yönetim Kurulu kararlarında da herhangi bir muhalefet şerhinin bulunmadığı tespit edilmiştir.

2.1.6. Yetki Devri ve Temsil

Şirket Esas Sözleşmesi'nin Şirket'in "Şirketin Temsili ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı" başlıklı 8'nci maddesi hükmü uyarınca; Şirket'i temsil ve ilzam yetkisi yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 371'nci maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket ile ilgili bütün belge, senet, vekaletname, taahhütname, mukavele ve sair bilcümle evrakın, teklif, talep, kabul ve beyanlarının geçerli olabilmesi ve Şirketi ilzam edebilmesi için, bunların Yönetim Kurulu tarafından kendilerine imza yetkisi verilen ve ne suretle imza

edecekleri usulü tescil ve ilan olunan kişi veya kişilerin şirket unvanı altına vazedecekleri imzaları ile mümkündür. Şirketi ilzama yetkili kişilerin ne şekilde imza edecekleri usulü Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca yönetimi düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

2.1.7 Yönetim Kurulu İç Yönergesi

Esas Sözleşme'de Şirket Yönetim Kurulu'nun, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca yönetimi düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredebileceği öngörülmüştür.

Şirket, 17.11.2021 tarihinde tescil ve 17.11.2021 tarihli ve 10453 sayılı TTSG'nin 991-992 sayfalarında ilan edilen, Bakırköy 37.Noterliği'nin 16.11.2021 tarihli ve 23406 sayı ile tasdikli 15.11.2021 tarih ve 2021/20 sayılı yönetim kurulu kararı ile 15.11.2021 tarihli ve (3) numaralı Şirket Sınırlı Yetkilere İlişkin İç Yönergesini kabul etmiştir.

2.1.8. İmza Yetkileri

Bakırköy 26.Noterliği'nin 10.11.2021 tarihli ve 18231 sayı ile tasdikli, 09.11.2021 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeliğine seçilen yönetim kurulu üyelerinin görev taksimi ve imza yetkilileri, Beşiktaş 15.Noterliği'nin 12.11.2021 tarihli ve 14367 sayı ile tasdikli, 11.11.2021 tarihli ve 2021/19 sayılı yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş olup; Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7 ve 8'nci maddeleri uyarınca Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Nur GÖKMAN ile Mahmut Barbaros KUBATOĞLU'nun Şirket unvanı veya Şirket unvanını gösteren Şirket kaşesi altına atacakları MÜŞTEREK imzaları ile Şirketi her konuda en geniş şekilde ve sınırsız temsil etmeye yetkili kılınmalarına karar verilmiştir. Karar 15.11.2021 tarihinde tescil ve 18.11.2021 tarih ve 10454 sayılı TTSG'nin 265.sayfasında ilan edilmiştir.

Şirket, 17.11.2021 tarihinde tescil ve 17.11.2021 tarihli ve 10453 sayılı TTSG'nin 991-992 sayfalarında ilan edilen, Bakırköy 37.Noterliği'nin 16.11.2021 tarihli ve 23406 sayı ile tasdikli 15.11.2021 tarih ve 2021/20 sayılı yönetim kurulu kararı ile 15.11.2021 tarihli ve (3) numaralı Şirket Sınırlı Yetkilere İlişkin İç Yönergesi ile;

- Genel Müdür'ün "Münferit İmzası" ile ve Genel Müdürün izin, hastalık ve sair sebeplerle müsait olamaması durumlarında, kendisine tanınmış hallerle sınırlı olarak Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'nın "Münferit İmzası" ile;
- Genel Müdür ve Satın Alma Ve Mali İslerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'nın "Müşterek İmzası" ile ve Genel Müdürün izin, hastalık ve sair sebeplerle müsait olamaması durumlarında müşterek imza yetkilerine sahip oldukları konularla sınırlı olarak, Genel Müdürün yerine Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Satın Alma Ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısının

"Müşterek İmzaları" ile,
- Satın Alma ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Mali İşler Müdürü'nün "Müşterek İmzaları" ile
- Sadece Yönetim Kurulu Kararının varlığı aranan

haller detaylı ve tahdidi belirlenmek suretiyle sınırlı imza yetkileri düzenlenmiştir. İç Yönerge çerçevesinde sınırlı imza yetkililerine ilişkin T.C. Bakırköy 26. Noterliğince 18.11.2021 tarihli ve 18648 sayı ile tasdik edilen 15.11.2021 tarihli ve 2021/21 sayılı Yönetim Kurulu kararı 22.11.2021 tarihinde tescil edilerek 23.11.2021 tarihli ve 10457 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

2.1.9. Kotasyon Yönergesi'nin 7'nci maddesinin 5'nci Fıkrası Kapsamında Yapılan Açıklamalar

Kotasyon Yönergesi'nin 7. maddesinin 5. fıkrası hükmünde kapsamında; Şirket yönetim kurulu üyeleri ile yönetim kontrolünü müştereken elinde bulunduran pay sahiplerinin 02.11.2021 – 15.11.2021 tarihleri itibarıyla tarafımıza sunulan adli sicil kayıtlarında ve SPK'ya yapılan İzahname onay başvurusu ekinde yer verilen beyan yazıları çerçevesinde yapılan incelemede;

Sermaye piyasası mevzuatında ve 5411 sayılı Bankacılık Kanununda yer alan suçlar, TCK'nın 282. maddesinde düzenlenen suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerini aklama suçundan ve ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan, devletin güvenliğine karşı suçlar, Anayasal düzene ve bu düzenin işleyişine karşı suçlar, milli savunmaya karşı suçlar, devlet sırlarına karşı suçlar ve casusluk, zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, bilişim sistemini engelleme, bozma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından hüküm giymemiş olması şartını taşıdıkları, ayrıca TCK'nın 53. maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına çarptırılmamış oldukları tespit edilmiştir.

3. GENEL KURUL

3.1. Şirket Esas Sözleşmesi'nde Belirlenmiş Olan Esaslara İlişkin Tespitler

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 9'ncu maddesi hükmü uyarınca; Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantıda, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri göz önüne alınarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konular görüşülerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul şirket işlerini gerektirdiği hallerde toplanarak gerekli kararları alır.

Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantısına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Rapor tarihi itibarıyla Şirket tarafından elektronik ortamda Genel Kurullara katılım sistemi henüz Şirket tarafından tesis edilmemiştir.

Genel Kurullar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun kararı üzerine Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Genel Kurul Toplantılarına, Yönetim Kurulu Başkanı başkanlık eder. Yönetim Kurulu Başkanının hazır bulunmadığı durumda toplantı başkanı Genel Kurulca seçilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunan pay sahipleri veya vekilleri oy haklarını, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edecekleri vekil marifeti ile temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendilerine ait paylardan doğan oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları dahi kullanmaya yetkilidirler. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Genel Kurul toplantılarında oylar açık ve el kaldırmak sureti ile kullanılır. Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur.

Şirket genel kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur.

Genel Kurul toplantı ve karar nisabı; Türk Ticaret Kanunu'nun sermayenin tümünü oluşturan payların sahiplerinin oybirliğiyle alınması gereken halleri düzenleyen 421/2 hükmü ve sermayenin en az %75'ini oluşturan payların sahiplerinin olumlu oylarını gerektiren halleri düzenleyen 421/3 hükmü ile işbu ana sözleşmede aranan daha yüksek nisaplar saklı kalmak kaydıyla, Şirket sermayesini temsil eden paylardan doğan toplam oy haklarının en az %70'ine sahip pay sahiplerinin katılımı ve olumlu oyları ile sağlanır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 479'uncu maddesinin üçüncü fıkrasında düzenlenen hallerde yetersayılar, oran aynı kalmak kaydıyla, sermayeyi temsil eden paylar üzerinden hesaplanır.

Yukarıda ifade edilen esaslar dışında alınan kararlar Genel Kurul kararı olmayıp, Genel Kurul kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz.

Bu madde ile düzenlenen Genel Kurul toplantı ve karar nisaplarına ilk toplantıda ulaşılamadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi ve burada karar alınabilmesi için de aynı toplantı ve karar nisabı aranacaktır.

İkinci toplantıda da bu nisaplar sağlanamazsa toplantı yapılmamış ve/veya karar alınmamış sayılacaktır.

Şirket 2018, 2019 ve 2020 mali yıllarına ilişkin olağan genel kurul toplantılarını yapmıştır. 2021 mali yılı olağanüstü genel kurul toplantısı 09.11.2021 tarihinde yapılmıştır.

Söz konusu olağan genel toplantıları kapsamında, finansalların onaylanması, yönetim kurulu üyelerinin ibrası, ücretlerinin tespiti, bağımsız denetim şirketinin seçimi, kâr dağıtımı, iç yönergelerin kabulü, imza yetkililerinin belirlenmesine ilişkin mutad kararlar alınmıştır.

Şirket'in T.C. Beşiktaş 15. Noterliği'nin 28.12.2015 tarihli ve 13986 yevmiye numarası ile tasdik edilen genel kurul karar defterinde ve Şirket tarafından tarafımıza ibraz edilen Şirket'in 2018, 2019, 2020 ve 2021 tarihli olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarına ilişkin toplantı tutanakları ve hazır bulunanlar listesi tarafımızca incelenmiş söz konusu genel kurul toplantılarının TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmış olduğu tespit edilmiştir. Şirket tarafından söz konusu genel kurul kararlarına karşı herhangi bir iptal ve benzeri dava açılmamış olduğu tarafımıza beyan edilmiştir. Genel kurullarda karara bağlanan gündem maddelerinden tescile tabi kararların tescil ve ilanlarının yapıldığı tespit edilmiştir.

Şirket'in 26.12.2014 tarihli 2013 hesap dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen ve İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nca 31.12.2014 tarihinde tescil ve 06.01.2015 tarihli ve 8730 sayılı TTSG'de ilan edilen *"Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nin"* Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmeliğin ekindeki örneğe uyumlu hazırlandığı tespit edilmiştir. Halka arzı takip eden ilk genel kurul toplantısında sermaye piyasası mevzuat hükümlerini kapsayacak şekilde tadili gerekmektedir.

4. BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13'ncü maddesine göre; Şirket'in ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen hususların denetiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'ncu maddesine göre; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenmesi öngörülen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporları, TTK'nın ilgili hükümleri ve SPK düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanır.

Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 tarihli finansal tablolarının denetimini yapan kuruluş DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. olup, sorumlu ortak baş denetçi Cem TOVİL'dir. Bağımsız denetim kuruluşunun görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi söz konusu olmamıştır. Söz konusu mali yıllara ilişkin bağımsız denetçiden bağımsızlık beyanları alınmış ve bağımsız denetime ilişkin genel kurul kararları usulüne uygun olarak tescil edilmiştir.

26.03.2021 tarihinde yapılan 2020 hesap dönemi olağan genel kurul toplantısında, gündemin 9'ncu maddesinde 2021 hesap dönemi için de DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmesine oybirliğiyle karar verilmiştir.

5. RUHSAT LİSANS VE İZİNLER

5.1. Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket tarafından temin edilen bilgiler çerçevesinde; global operasyonları bulunan Şirket, T.C. Kanunları yanı sıra, gerek hizmet ve faaliyetleri gerekse, faaliyet gösterdiği, hizmet sunduğu, veri işlediği ya da veri depoladığı yabancı ülkelerin veri işleme ve kişisel veri koruma gibi konuları düzenleyen yerel mevzuatına, hem de havacılık ve seyahat sektörünü global olarak düzenleyen International Air Transport Association/Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği **("IATA")** gibi global sektör kuruluşlarının kurallarına tabiidir. Bu kanun ve kurallar zaman içerisinde değişebilir, ilave kurallar gelebilir ve olası değişikliklerin Şirket ve faaliyetleri üzerinde önemli etkileri de olabilir.

Şirket'in faaliyetleri gereği tabi olduğu başlıca Türk mevzuatı aşağıda listelenmektedir. Aşağıda değindiğimiz Türk mevzuat ve kuralları ile uluslararası regülasyon sadece özel örnekler olarak verilmiş olup, tam ve eksiksiz bir mevzuat listesi olarak düşünülmemelidir;

Türk mevzuatı

- 26.6.2001 tarihli ve 24454 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu
- 28/02/2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun
- 24/07/1963 tarihli ve 11462 sayili Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 378 sayili Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Arastirma Kurumu ile ilgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun
- 13.12.1951 tarihli ve 7981 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu
- 7.4.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Kanun
- 10.08.2016 tarihli ve 29797 sayili Resmi Gazete'de yayımlanan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği
- 28.7.2007 tarihli ve 26596 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/4 Tebliğ ve 20.5.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri hakkında 2564 sayılı Karar / "Turquality mevzuatı"

Global mevzuat

- **Kişisel Verilerin Korunması hakkında Avrupa Birliği Veri Koruma Tüzüğü ("GDPR"):**

25 Mayıs 2018 tarihinde yürürlüğe giren bu Tüzük ile Avrupa Birliği üyesi ülkelerin kişisel verilerin korunması hususunda çıkarmış oldukları yerel direktifleri yürürlükten kalkarak, tüm üye ülkelerde GDPR yürürlüğe girmek suretiyle düzenlemede tekilliğe gidilmiştir. GDPR kurallarının Türk Hukuku açısından önemi; gerek GDPR gerekse Avrupa Birliği Gizlilik Direktifi ("European Union Privacy Directive / 95/46/EC "PD") ile söz konusu kurallara uyum göstermemiş olan birlik harici ülkeler ile veri paylaşımının yasaklanmış olmasıdır.

Kişisel verilerin birlik ülkeleri haricine transfer edilmesi halinde, bu transferin yanı sıra transfer edilen ülkedeki kişisel verilerin korunması hususu da önem kazanmaktadır. Kişisel verilerin güvenliğinin sağlanamadığı ülkeler "siyah liste"ye alınacaktır. Bu sebeple, Türk Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK"), AB mevzuatı ile uyumlu düzenlemeler öngörmüştür. Müşteri havayoluna hizmet verirken o havayolunun yolcu verilerini işleyen, kullanan, depolayan, zaman zaman transfer eden Şirket açısından GDPR ile KVKK'ya uyum büyük önem taşımakta, bu mevzuatlar çerçevesinde asli sorumlu statüsündeki müşteri hava yoluna karşı da Şirket sorumlu olmaktadır.

- **IATA BSP (Billing and Settlement Plan/Faturalama ve Mahsuplaşma Platformu) Regülasyonu:**

Bir yandan IATA'nın akredite ettiği yolcu satış acentalarının satış, raporlama, ödeme ve hesaplaşma prosedürlerini kolaylaştırıp basitleştirmek, diğer yandan BSP havayollarının mali kontrol ve nakit akışını iyileştirmek için IATA tarafından kurulmuş merkezi bir sistem ve global ticari havacılıkta benimsenen yerleşik bir regulasyondur.

Bu sistem sayesinde acentalar satış raporlarını ve ödemelerini tek bir merkezi noktaya yapmakta, hava yolları da tüm acentaları kapsayan tek bir ödeme almaktadır. Tüm BSP havayolları adına elektronik bilet kullanımı sayesinde iş yükü azalmakta, acenta satışları elektronik ortamda raporlanmaktadır. 180'den fazla ülkede kullanılmakta olan BSP operasyonuna 370 civarında havayolu katılmış olup, Şirket'in de müşterisi olan bazı BSP havayollarından alacaklarını BSP sistemi üzerinden tahsil ettiği tarafımıza beyan edilmiştir.

Sair Mevzuat

- **Kişisel Verilerin Korunması Kanunu**

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu çerçevesinde, 07.10.2016 tarihi itibarıyla kişisel verilerin yasa dışı yollarla toplanması, işlenmesi ve iletilmesi durumunda Türk Ceza Kanunu hükümleri çerçevesinde idari para cezaları ve cezai yaptırımlar getirilmiştir. Kanuna göre;

- kişisel bilgiler sadece veri sahibinin açık rıza vermesi halinde işlenebilir;

- veri sahipleri kendi kişisel verilerine erişme ve very sorumlusuna başvurma hakkına sahiptir;

- ülke dışına veri transferi için veri sahibinin açık rızası gereklidir ve;

- kuruluşlar bilgi güvenli sağlamak için gerekli güvenlik önlemlerini almak zorundadır.

Kanun, kişisel veri işleyen tüm şirketler için geçerlidir ve gerçek kişi müşterilere, tedarikçilere ve çalışanlara ilişkin kişisel verileri kapsamaktadır. Şirket faaliyetlerini Kanun hükümlerine uygun hale getirmek için bir KVKK uyumluluk programı uyguladığını ve çeşitli tedbirler aldığını, kendi personelinin bilgileri açısından, veri sorumlusu statüsünde olup, Veri Koruma Sicili'ne KVKK'da öngörülen kanuni süre içerisinde 31.12.2019 tarihinde kayıt olduğunu, bunun yanısıra bazı müşterisi havayolu yolcularının verilerini işlemesi, depolaması ve/veya transfer etmesi gerekebileceğini, bu çerçevede, havayolunun asli veri sorumlusu ve Şirket'in bazen veri işleyicisi statüsünde olabileceğini, bu statü gereği yürürlükteki Türk

KVKK dahil hizmetin yapıldığı yabancı yerel veri koruma kanunlarına da tabi olunduğunu beyan etmiştir.

5.2. Ruhsatlar, Lisanslar, İzinler ve Sertifikalar

5.2.1. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı

10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı resmi Gazete'de yayınlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe, işletmelerin, işyerinde faaliyete başlamadan önce, ofis, mağaza, şirket merkezi ve depo gibi işyerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır.

İşyeri açma ve çalışma ruhsatı tarafımıza iletilmemiştir. Şirket tarafından tür değişikliği öncesinde Hitit Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti unvanı üzerinden Eskibüyükdere Caddesi No:55/08 Şişli, Maslak İstanbul adresindeki şirket merkezi için alınmış 29.03.2010 tarihli ve S-421-2010-402 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatı ibraz edilmiştir. Tür değişikliği sonrasında Şirket merkezi İstanbul Teknik Üniversitesi **("İTÜ")** Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ne taşınmıştır. Şirket tarafından, Şirket Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu çerçevesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak üzere Arı Teknokent yönetici şirketi olan Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.'ye başvurdukları, Şirket'in Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında AR-GE çalışması yapması uygun görülerek 01.01.2011 tarihinde ilgili bölgedeki ARI 1 binasının 24-2 nolu ofisi için kira sözleşmesi yapılmış olduğu, bu çerçevede Şirket'in Teknokent'te faaliyetlerine başladığı, 2012'den itibaren faaliyetlerini Arı 2 binasının 601 nolu ofisinde sürdürdüğü, ek olarak Arı 2 binasının 402 nolu ofisini de 2018 yılından itibaren faaliyet alanına eklediğini beyan etmiştir.

Şirket'in Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde olması ve elektrik, su, vb. aboneliklerin Teknokent Yönetici Şirket üzerinde bulunması, bu giderlerin yansıtma usulü ile faturalandırması nedeniyle bölge adresinde işyeri açma ruhsatı alımı için yapılan girişimler olumsuz sonuçlanmıştır. Yönetici Şirket Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş tarafından, İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarının bölgede bulunan diğer tüm firmalar için artık T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilebileceği ve bu çerçevede Şirket dahil diğer firmalar için de Bakanlığa tümü adına Yönetici Şirket tarafından başvuru yapıldığı ve denetim ekibinin gelmesinin beklendiği yazılı olarak beyan edilmiştir. Bu çerçevede, söz konusu işyeri açma ve çalışma ruhsatı temini için Şirket çalışmaları devam etmektedir.

Şirket, 01.01.2011 tarihinden beri İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyetlerini yürütmekte olup, işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınabilmesini teminen Şirket tarafından İTÜ Arı Teknokent Yönetimi ile yapılan muhtelif yazışmalar yapılmıştır. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde İstanbul İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü iş yeri açma ve çalıştırma ruhsatı konulu bilgilendirme yazısı çerçevesinde, Şirket tarafından gerekli belgeler hazırlanmış olup, aynı yerde faaliyet göstermekte olan diğer firmalarla birlikte Şirket'e de, İTÜ Arı Teknokent Yönetimi tarafından, ilgili Bakanlık tarafından verilecek randevu saatinde Şirket'in yerinde ziyaret/denetim yapılacağı ve son olarak 09.09.2021 tarihli yazışma ile henüz randevu sürecinin başlamadığı bildirilmiştir. Bu çerçevede, bu iş yeri için

işbu Rapor tarihi itibarıyla bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadığı ancak aynı yerdeki diğer firmalar gibi Yönetici Şirket üzerinden yazışmaların yapılarak sürecin takip edildiği tespit edilmiştir.

5.2.2. Lisans, Sertifika ve Yetki Belgeleri

Şirket faaliyeti için sahip olması gereken tüm izin, ruhsat ve sertifikalara sahip olup, dökümüne aşağıda yer verilmektedir:

Firma Ad / Ülke	Faaliyet Konusu	Sertifika/Yetki Belgesi Türü
SGS Sistem Sertifikasyonu /Türkiye	E-Fatura ve E-Bilet Hizmetlerinin Sunulmasını Destekleyen Hizmet Yönetim Sistemi	iSO/iEC 20000-1:2011
SGS Sistem Sertifikasyonu /Türkiye	E-fatura ve E-bilet Hizmetleri	iSO 22301:2012
SGS Sistem Sertifikasyonu /Türkiye	Seyahat Sektörüne Yönelik Yazilim Üretimi, Bakım, Satış, Barındırma ve Destek Hizmetleri	iSO 9001:2015
SGS Sistem Sertifikasyonu /Türkiye	Uygulanabilirlik Bildirgesine Göre Başta Seyahat ve Taşımacılık Sektörlerine Yönelik Yazılım Geliştirme, Barındırma ve Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri	iSO/iEC 27001:2013
Secureway Bilisim Sist. ve Dan. San. Ltd. Şti. / Türkiye	PCi DSS değerlendirme kapsamında Paylaşımlı Barındırma Hizmeti Sağlayıcılığı, internet / e-ticaret ödeme işlemleri ve ödeme sistemi altyapısı.	PCi-DSS (Ödeme Sistemleri Sertifikası)
Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA)/Kanada	Yeni Dağıtım Kanalları: teknolojinin seyahat endüstrisinde ürünlerin mevcut dağıtım sınırlamalarına alternatif olarak kurumsal ve bireysel tüketiciye ürün farklılaştırması ve pazara sunma süresi ve şeffaf alışveriş deneyimi itibarıyla perakende satış şeklini değiştirmesini sağlayacak	(NDC) 4. Düzey Sertifika (Sistem Sağlayıcı (Provider)

	kanalları	
Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA)/Kanada	Yeni Dağıtım Kanalları: teknolojinin seyahat endüstrisinde ürünlerin mevcut dağıtım sınırlamalarına alternatif olarak kurumsal ve bireysel tüketiciye ürün farklılaştırması ve pazara sunma süresi ve şeffaf alışveriş deneyimi itibarıyla perakende satış şeklini değiştirmesini sağlayacak kanalları	(NDC) 4. Düzey Yetkinlik (Dağıtım Platformu-(Aggregator)
Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) Kanada	Elektronik Biletleme Teknik Uyumluluk Sistem Sertifikaları	TSP (Ticketing Service Provider) Sertifikası/muhtelif ülkeler için
İstanbul Sanayi Odası	Kapasite Raporu	Sicil belgesinin alınması ve devamlılığı hakkında
T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Türkiye	Seyahat Acentası İşletme Belgesi	Seyahat Acentası İşletme Belgesi
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Türkiye	Havayolu Yazılımları	Sanayi Sicil Belgesi
WIPO Madrid (Uluslararası Marka Sistemi)	Markaların Uluslararası Kaydı için Madrid Anlaşması ve Protokolü	Yenileme Sertifikası
Sita / Amerika Birleşik Devletleri	Havaalanı Self Servis Ortak Kullanım Platformu (Kiosk)	Crane DCS ürünü için muhtelif havayolları SITA CUSS (kiosk) platform sertifikası
Sita / Amerika Birleşik Devletleri	Havaalanı (CUTE) Ortak Kullanım Platformu	Sita Cute için Common Use Platform Sertifikası
Resa Havalimanı Veri Sistemi Fransa	CREWS ve CREWS CUPPS (CUTE versiyonu) özellikleri	RESA tarafından Hitit'in CRANE DCS ürününün tüm havayolları için uygunluğunun sertifikalandırılması
Colins Aerospace / İngiltere	Havaalanı Ortak Kullanım Platformu	Crane DCS ürünü Arinc Vmuse platformu için Common Use Platform Sertifikası
Colins Aerospace / İngiltere	Havaalanı Ortak Kullanım Platformu	Crane DCS ürünü Arinc C-muse için Common Use Platform Sertifikası
Travsysy /	Havaalanı Ortak Kullanım	Crane DCS ürünü Travsys

Hollanda	Platformu	CUPPS platform native ve Cupps modu için Common Use Platform Sertifikası
IER / Fransa	Havaalanı Self Servis Ortak Kullanım Platformu (Kiosk)	Crane DCS ürünü IER Cuss Platform Sertifikası (muhtelif havayolları için)
TAV Technologies / Türkiye	Havaalanı Ortak Kullanım Platformu	Crane DCS ürünü TAV CUPPS için Common Use Platform Sertifikası
Materna Entegre Yolcu Hizmetleri Almanya	Hitit – CraneDCS 3.6a (Kiosk)	Kiosk Yenileme Sertifikası

5.2.3. Teşvik ve Projeler

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Yönetmeliği, teknoloji firmalarına ve girişimcilere teknoloji geliştirmeleri ve bu teknolojileri ticarileştirmeleri için en uygun ortam ve olanakları sunarak Türkiye'nin teknoloji gelişimine katkı sağlama hedefi ile teknoloji geliştirme bölgelerinin kuruluşu, işleyişi ve denetimi ve bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki, sorumlulukları ve diğer usul ve esasları düzenlemektedir.

Yukarıda sayılan kanun ve düzenlemeler çerçevesinde Şirket, İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi sahasında faaliyet göstermekte olduğundan ve yoğunlukla dış ülkelere hizmet ihraç edip döviz kazandırıcı işlem yaparak Türk markasını uluslararası alanda tanıtmakta olduğundan, bu alanlarda sağlanan Teknoloji, Ar-Ge, Sosyal Güvenlik, Turquality Marka destekleri ile zaman zaman da Tübitak nezdinde yaptığı bazı projelerde Tübitak hibelerinden faydalanmaktadır.

Şirket tarafından verilen bilgiler çerçevesinde; Şirket'in son yıllarda yararlandığı çeşitli devlet teşvik ve avantajları tutarsal olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Devlet Teşvik ve Destekleri (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
5746 Sayılı Kanun'dan Yararlanılan Teşvikler	1.020.318	1.250.157	1.828.622	1.955.109
4691 Sayılı Kanun Kurumlar Vergisi Teşviki	3.850.238	6.714.193	3.856.330	5.728.988
4691 Sayılı Kanun Gelir Vergisi Teşviki	5.843.962	8.881.828	9.293.459	8.036.961
4691 Sayılı Kanun Damga Vergisi Teşviki	181.217	267.389	290.478	282.437
4691 Sayılı Kanun KDV Teşviki	-	-	-	-
Ekonomi Bakanlığı 2015-8 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hiz. Tic. Desteklenmesi	414.643	1.143.596	658.752	-
TURQUALITY Marka desteği (*)	-	-	-	2.538.683
TOPLAM	**11.310.378**	**18.257.165**	**15.927.641**	**18.542.178**

(*) Şirket Eylül 2020'den itibaren Turquality Marka Programı teşviklerinden faydalanmaya başlamıştır. 2020 harcamalarına ait teşvik başvuruları 2021 yılında onaylanarak ödenmiştir.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu Kapsamında Sağlanan Teşvikler

Teknoloji geliştirme bölgeleri yeni veya ileri teknolojide mal ve hizmet üretmek isteyen girişimcilerin, araştırmacı ve akademisyenlerin sınai ve ticari faaliyetlerini üniversitelerin yanında veya yakınında yürütebilmelerine ve bu üniversitelerden yararlanabilmelerine imkan vermek için kurulmuş akademik, sosyal ve kültürel sitelerdir.

Şirket'in İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bulunan merkezi, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında 31.12.2028 tarihine kadar aşağıda açıklanan teşviklerden faydalanmaktadır:

* Teknokentte faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları gelir ve kurumlar vergisinden istisna tutulmuştur.

* Bölgede çalışan AR-GE, tasarım ve destek personelinin (AR-GE ve tasarım personeli sayısının %10 unu aşmayacak sayıdaki) bu görevleri ile ilgili ücretleri her türlü vergiden istisna tutulmuştur.

* Girişimcilerin münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve sistem yönetimi, veri yönetimi, iş uygulamaları, sektörel, internet, mobil ve askeri komuta kontrol uygulama yazılımı şeklindeki teslim ve hizmetleri de katma değer vergisinden istisna tutulmuştur.

* Yazılım, AR-GE, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kağıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan istisna tutulmuştur.

* Şirket, İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyet gösterdiği için elde ettiği kazançlar vergi istisnasına tabidir.

Turquality Markalaşma Destekleri

Turquality, ülkemizin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli bir markalaşma programıdır.

Şirket, Eylül 2020 tarihinde Turquality programı altındaki marka destek programına kabul edilmiş olup, aynı tarihten itibaren hizmetlerini o kapsamda -Turquality destek haklarından yararlanarak sürdürmektedir.

Tübitak Destekleri

Şirket kurulduğundan bu yana çeşitli projelerde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun TÜBİTAK Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında proje

teşviki almış olup, TÜBİTAK tarafından kendisine destek ödemeleri yapılmıştır. Şirket'in geçmiş dönemde TÜBİTAK destek programı kapsamında tamamlanmış projesi aşağıdaki gibidir:

- 01.01.2012 tarihli proje destek kararıyla kabul edilen Havayolu Tarife En İyileme Sistemleri Geliştirilmesi başlıklı ve 3120087 kodlu proje.

6. FİKRİ VE SINAİ MÜLKİYET HAKLARI

Şirket'e ait yurtiçi ve dışında tescilli markalar, kayıtlı alan adları ve Şirket'in bilişim ürünlerinin yazılım, kaynak ve obje kodları, ara yüzleri ile iş süreçleri, internet sitesi gibi üzerinde mevcut durum itibarıyla fikri mülkiyet mevzuatı çerçevesinde tescille korunması mümkün olan veya olmayan çeşitli telif hakları, design know-how, ticari sırlar bulunmaktadır. Şirket fikri haklarını, yurtiçi ve yurtdışındaki fikri mülkiyet mevzuatlarının ve taraf olduğu sözleşmelerin gizlilik taahhütlerinin "bilgisayar yazılımları" için imkan verdiği ölçüde koruduğunu beyan etmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'e ait tüm bilgisayar yazılımları T.C Kültür ve Turizm Bakanlığı - Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde kayıt ve tescilli bulunmaktadır.Mevzuat gereği tescil hak kurucu olmayıp sadece eser sahibinin belirlenmesinde kolaylık sağlar. Şirket'in eser sahibi olduğu tescilli yazılımları aşağıdaki gibidir:

ÜRÜN/ESER ADI	KAYIT TESCİL NO
CRANE SP	2021/5470
CRANE OCC	2021/5463
CRANE CREW	2021/5481
CREW in Touch	2021/5465
CRANE CA	2021/5472
CRANE ALM	2021/5479
CRANECM (XM)	2021/5477
CRANE PAX	2021/5480
CRANE OTA	2021/5464
CRANE NDC	2021/5475
CRANE DCS	2021/5468
CRANE W&B	2021/5482
CRANE RA	2021/5466
CRANE MA	2021/5474
CRANE APP	2021/5473
CRANE BPI	2021/5476
CRANE CGO	2021/5469
CRANE DOM	2021/5471
CRANE IBE	2021/5478

Ayrıca; Şirket'e ait "Hitit", "Hitit Computer Services" isim ve logosu (yeni ve eski logolu gelmiş geçmiş kurumsal kimlikleri) ile ürün markası "Crane" ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi olan "Uçan Raketler" ve ingilizce markası "Rackets Up" olmak üzere 5 çeşit marka ve 7 adet logo bulunmaktadır ve farklı ülkelerdeki marka tescil bilgileri aşağıdadır :

Yurt Dışı Tescil Edilen Marka	**Marka Görseli**	**Tescil Tarihi ve No**	**Tescil Edildiği Ülkeler**
Hitit		06.08.2018/1438503 Nice Emtia sınıfı :06-42	Madrid Protokolü kapsamında Avusturya Bulgaristan Benelux İsviçre Çekya Almanya Danimarka Estonya Ispanya Finlandiya Fransa Ingiltere Yunanistan Macaristan Irlanda Italya Norveç Polonya Portekiz Romanya Isveç Kolombiya Meksika ve A.B.D.
Hitit		04.12.2017/1392452 Nice Emtia sınıfı :42	Madrid Protokolü kapsamında: Meksika, Kolombiya
Hitit		29.11.2017/262568-01 Nice Emtia sınıfı : 42	Ulusal Protokol kapsamında: Panama
Hitit Computer Services		10.08.2007 /999684 Nice Emtia sınıfı :38-42	Madrid Protokolü kapsamında: Avusturya Bulgaristan Benelux İsviçre Çek Cumhuriyeti Almanya Danimarka Estonya Ispanya Finlandiya Fransa Ingiltere Yunanistan Macaristan Irlanda Italya Norveç Polonya Portekiz Romanya Isveç ve A.B.D.

Hitit	Hitit	10.05.2021/ F/TM/O/2021/25479 Nice Emtia sınıfı :42	Ulusal Protokol kapsamında: Nijerya
Rackets Up	RACKETS UP	11.10.2018/ 2018/90624 Nice Emtia sınıfı :41	Türkiye
Uçan Raketler	UÇAN RAKETLER	18.09.2018/ 83075 Nice Emtia sınıfı :41	Türkiye
Hitit	Hitit	24.07.2018/ 68861 Nice Emtia sınıfı :42	Türkiye
Crane	CRANE	06.06.2017/52164 Nice Emtia sınıfı :35-39	Türkiye
Hitit	Hitit	07.06.2016/50459 Nice Emtia sınıfı : 42	Türkiye
Hitit Computer Services	Hitit Computer Services	12.11.1997/017022 Nice Emtia sınıfı : 42	Türkiye
Crane	Crane	06.07.2011/26376 Nice Emtia sınıfı : 42	Türkiye

Ayrıca Şirket adına kayıtlı olup aktif kullanılan 5 adet "Alan adı" bulunmakta olup, kayıt tescil bilgileri aşağıdadır:

Alan adı	Nerede ve Kimin Adına Kayıtlı Olduğu
www.hitit.com	CloudDns Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
https://crane.aero.com	Domaindiscount24 Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
www.ucanraketler.com	Squarespace.com Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
www.racketsup.com	Squarespace.com Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
crane.app	Godaddy Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi

7. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

7.1. Uygulama Yazılım Hizmet Sözleşmeleri ("Müşteri Sözleşmeleri")

Bu sözleşmelerde, Şirket çeşitli ürün ve çözümlerini, müşteri Havayoluna (veya tur operatörüne/havaalanı, ferry/acenta) bütüncül ve devamlı bir hizmet olarak SaaS modelinde sunmaktadır. Müşteriler ihtiyaçlarına göre Şirket'in farklı ürün ve çözümlerinden bazılarını veya hepsini seçip sözleşme kapsamında hizmet alabilmektedirler. Genelde 2 çeşit Müşteri Sözleşmesi kullanılmaktadır, birisi Şirket'in Tip/ Standart sözleşmesi, diğeri ise uluslararası ihalelerde ihalenin gereği ve parçası olarak imzalanması gereken A-Tipik /Standart Dışı İhale Sözleşmeleri'dir.

Rapor tarihi itibarıyla, mevcut 48 adet müşteriden ve müşteri sözleşmesinden 42 adedi Tip/Standart sözleşme, 6 adedi ise A-Tipik/ Standart Dışı ihale sözleşmesidir. Sözleşmeler imzalandıktan sonra Şirket ürününün kurulum, müşteri sistemine uyum ve çalıştırılması, müşteri tarafından kabulü ve müşteri verilerinin şirket ürünü kullanılan ortamına aktarımı ve depolanması süreci yaşanmakta ve bazen 1-1.5 yıl sürebilmektedir.

Müşteri sözleşmelerinin süresi genelde Cut-Over (Bir yazılım sisteminin kullanıcı onayını takiben kullanıma başlanması anı)'dan başlamakta ve süre bitiminde bazen yıllık veya 3 yıllık otomatik uzama ya da tarafların mutabakatı halinde uzatılma hükümleri bulunmaktadır.

Müşteri Sözleşmelerinin sona ermesi ise, ya süre bitip uzatılmaması veya akde aykırılık, iflas ya da bazen süre sonundan önce dahi bir tazminat karşılığında erken fesih hakkı verilerek yapılmaktadır.

7.2. Teknoloji ve Tedarik Sözleşmeleri;

Rapor tarihi itibarıyla, mevcut 60 tedarikçi ile akdedilen bu sözleşmeler ile şirket çeşitli ürün ve çözümleri için gerekli Altyapı teknoloji ve havacılık verileri, lisans dahil çeşitli hizmetlerin teminini ve devamlılığını sağlamaktadır.

Sektörün özelliği olarak diğer tüm yazılım teknoloji firmalarında ve tüm havayolu endüstrüsünde olduğu gibi Şirket de bazen tek bir ürünü, bazen Altyapısı, bazen bir müşteri özeli veya genel işletimi için dışarıdan kısmi geliştirme, yazılım, donanım, bakım, destek, danışmanlık, veri merkezi barındırma ve bulut hizmeti almakta bazen üçüncü kişilerden lisans almakta, bazen de tüm havayolu endüstrisinde olduğu gibi uluslararası kuruluşlardan tarife, bilet fiyatları, yerel ve uluslararası vergi ve harçlar vb. konularda global havacılık verilerini alıp müşterileri için işleyip müşterisi olan havayolu, acente veya seyahat kuruluşuna o şekilde hizmet sunmaktadır. Şirket tedarikçilerini seçerken sektörde kendini kanıtlamış, konunun uzmanı, Saygın kişi ve kuruluşları ve uluslararası bilinirliği olan veya global büyük firmaları kullanmaktadır.

Özellikle ABD ve AB menşeli firmaların Amerikan ve AB ambargo ve ithalat, ihracat,ticaret kısıt ve yaptırımları mutad olduğundan o firmalar ile yapılan sözleşmelerde; ABD ve AB ambargo ve doğrudan, dolaylı, varsayılan, geri ve tekrar ihracat da dahil-tüm ithalat, ihracat, ticaret, finansman kısıtlamalarına ve yaptırımlara uyma yükümü, ambargolu ve yasaklı ülke, şirket ve şahıslarla doğrudan veya dolaylı çalışma, hizmet ve ürün sunma yasakları, Fransa ve Almanya, AB ve ABD, OFAC ve ihracat yasaklı ve kara listedeki kişi ve kuruluşlara doğrudan veya dolaylı biçimde ticari faaliyet, satış yapma, hizmet verme, şirket, temsilcilik, ortaklık kurma, bu faaliyetlere destek verme, iştirak etme yasaklarına ilişkin mutad hükümler mevcuttur.

Bu sözleşmelerin bir kısmı süresiz, bir kısmı belirli süreli bir kısmı ise, süre bitimlerinde karşılıklı mutabakat ile yenilenmektedir.

7.3. Pazarlama ve Reklam Sözleşmeleri:

Bu sözleşmelerin içeriğinde, Şirket'in hem kurumsal kimliğini hem de ürünlerini tanıtabilmesi için dünya genelinde yaptığı pazarlama ve tanıtımla ilgili hizmetler bulunmaktadır.

Toplam 39 adet sözleşmenin 19 adedi Şirket tipi/standart, kalan 17'si A-Tipik/ standart dışı sözleşme olup, sözleşmenin imzalandığı kişi/kurumun tip sözleşmesi formatındadır.

Bu kapsamda Şirket, işletme konusu olan havayolu yolcu taşımacılığı sistemleri ile ilgili tanıtımı yapabilmek ve asıl müşterisi olan havayollarına ulaşabilmek için dünya genelinde bir çok sektörel kişi ve kuruluşlarla sözleşmeler yapmaktadır.

Bu sözleşmelerin bir kısmı süresiz, bir kısmı belirli süreli bir kısmı ise, süre bitimlerinde karşılıklı mutabakat ile yenilenmektedir.

7.4. Online Satış ve Dağıtım Hizmetleri Anlaşmaları

Şirket, Online Satış ve Dağıtım hizmetlerine ilişkin Crane Portal Plus isimli bir portal yaratmış olup, isteyen müşteri havayollarına ve onların acentalarına bu portala erişim, kullanım, yararlanma ve Şirketten portal hizmeti alma hakkı sunmaktadır. Bu amaçla acentelerle 2 çeşit anlaşma imzalanmaktadır; (i) Acenteler portale girmeden önce portal kullanımına ilişkin "Kullanım Kuralları" ve (ii) acenteler bu platforma entegrasyon isterlerse "Seyahat Satış Şirketi Erişim Anlaşması" imzalanmaktadır.

Kullanım Kuralları süresiz, Seyahat Satış Şirketi Erişim Anlaşması ise 1 yıl süreli – süre bitmeden önce aksi bildirilmedikçe otomatik 1'er yıl uzayan bir anlaşmadır.

Crane Portal Plus sistemini Pakistan'da aktif olarak yaklaşık 2.000 acenta kullanmakta olup, bu acentalar ile "Kullanım Kuralları" anlaşması yapılmıştır. Bu acenteler; Pakistan'daki aktif IATA acenteleri ve ayrıca Pakistan Havayolları'nın direkt olarak çalıştığı acenteleri içermektedir. Acenteler ile portal kullanımı yanında ayrıca Hitit Platformuna entegrasyon talepleri olduğu için "Seyahat Satış Şirketi Erişim Anlaşması" da imzalanmıştır. Toplam 19 adet Seyahat Satış Şirketi Erişim Anlaşmasının tamamı, Müşteri havayolunun bu acenteyi yetkilendirmesinden itibaren 1(bir) yıl süreli olup, süre sonundan önce aksi bildirilmediği takdirde otomatik birer yıllık sürelerle uzamaktadır.

7.5. Veri Koruma /GDPR Sözleşmeleri:

Müşteri havayolları ve tur operatörlerine uygulama yazılım hizmeti vermek için Şirket'in bazı havayolu yolcularının verilerini işlemesi, depolaması ve/veya transfer etmesi gerekebilmektedir.

Bu çerçevede, havayolu asli veri sorumlusu ve Şirket de bazen veri işleyicisi statüsünde olabilmekte, bu statü gereği yürürlükteki Türk KVKK dahil hizmetin yapıldığı yabancı yerel veri koruma kanunlarına da tabi olmaktadır.

Nitekim hizmetin ifasında önemli coğrafi yer tutan AB nezdindeki GDPR mevzuatına uyma mecburiyeti kanunen Şirket'e uygulanmak zorunda olsun/olmasın bazı müşteri sözleşmelerinin bir parçası olarak, Şirket'in GDPR'a uyumu taahhüt ve kabul etmesi sözleşmenin ön şartı olmaktadır. Şirket, 6 müşteri havayolu ile Türk KVKK veya GDPR'a uygun tip /Standart Veri Koruma sözleşmesi/taahhüdü ve bir müşteri ile de istisnai olarak Altyapı hizmeti verdiği Müşteri ile standart taahhüdünün dışındaki GDPR uyum sözleşmesi imzalamıştır.

Müşteriler özellikle talep etmedikçe ayrıca veri güvenliği/GDPR sözleşmesi imzalanmamakta, Müşteri ile yapılan Müşteri Sözleşmesi içindeki ve yerel kanunlardaki veri koruma yükümlülüklerine uyulmaktadır.

Şirket'in veri güvenliği konusundaki genel yaklaşımı; (i) Standart GDPR (ii) Standart veri güvenliği anlaşması (Standart GDPR anlaşmasının kanunu aşan hükümlerini taşımayan versiyon) (iii) Müşteri Sözleşmesi içerisine müşteri talebi doğrultusunda uygun maddelerin eklenmesi ve (iv) Yerel kanunlara uyulması şeklindedir.

7.6. Gizlilik Sözleşmeleri:

Şirket müşterileri, tedarikçileri, katıldığı ihaleler, ticari veya teknolojik proje ve işbirliği yapacağı ve yaptığı kişi ve kuruluşların yanısıra ayrıca çalıştırdığı personel ve danışmanları ile de yaptığı hassas işin gereği olarak gizlilik sözleşmeleri imzalamaktadır.

1000'i aşkın gizlilik sözleşmelerinde, mutad olduğu gibi emredici kanunlar, bağlayıcı Mahkeme ve resmi daire/otorite kararları, kamuya zaten açık olan bilgiler, karşı tarafın açıklanmasına müsaade ettiği bilgiler gizlilik yükümünün dışında tutulmuştur. Ayrıca Şirket'in faaliyet alanının sektörel ve teknik özellikleri sebebiyle; yazılım işine özgü "*tersine mühendislik yapmama, yetkisiz erişime imkan vermeme*" gibi bazı taahhütler de alınmakta ve personel ile imzalanan gizlilik sözleşmelerinin tamamında danışmanlarla imzalanan sözleşmelerin ise çoğunluğunda, çalışmaları sırasında üretilmiş ve üretilecek bilginin gizliliğinin taraflarca sağlanması ve ortaya çıkabilecek yaratıcı buluş ve eserlerin Şirket'e ait olacağı, kendilerine ait olmayacağı, bunlara ilişkin fikri hak iddiasında bulunmayacakları hükümleri de yer almakta, bu şekilde Şirket'in fikri hakları da telif hakkı ile korunamayan kısımlar için gizlilik sözleşmeleri ile koruma altına alınmıştır.
Bilahare ticari/teknik süreçler ve projeler gelişip taraflar arası anlaşma imzalandığında, Müşteri Sözleşmelerinin içinde de ayrıca tekrar bir gizlilik/sır saklama maddesine yer verilmiştir.

7.7. Ortaklık ve Yönetim Sözleşmeleri

7.7.1. Hisse Devir Sözleşmesi

26.03.2015 yılında Alıcı sıfatıyla Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş ile satıcı sıfatıyla Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü ve Özkan Dülger arasında Hitit 'in hisselerinin kısmen devri konusunda bir hisse devir sözleşmesi imzalanmış ve bu sözleşme bağlamında, aynı tarihte Şirket'in sermayesinin ilk aşamada %40'ı ve bilahare Mayıs 2016 tarihinde de ilave %10'u olmak üzere toplam 50%'sine tekabül eden beheri 1,00 TL değerindeki toplam 100.000 adet B Grubu nama yazılı pay Alıcıya satılmış, hisseler devredilmiş ve işbu devir Şirket pay defterine usulüne uygun şekilde kaydedilmiştir. Bu şekilde işbu sözleşmenin artık fonksiyonu kalmamış olup ortaklar arasında sadece aşağıda 22.7.3 de anlatılan Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi **("OYS")** devam etmektedir.

7.7.2 Ortaklık ve Yönetim Sözleşmeleri:

Ortakların kendi arasındaki ortaklık ve yönetim konularına ilişkin iki sözleşme bulunmakta olup bunlar; **(i)** (A) Grubu sahibi gerçek kişi pay sahipleri ile (B) Grubu sahibi Pegasus AŞ arasındaki OYS ve **(ii)** (A) Grubu gerçek kişi pay sahiplerinin kendi aralarındaki "*Satıcılar Arası Protokol*"'dür.

7.7.2.1 Ortaklık ve Yönetim Sözleşmesi:

Dört gerçek kişi pay sahibi olan Nur Gökman, Dilek Ovacık, Hakan Ünlü ve Özkan Dülger'e ait (A) grubu nama ve Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'ye ait (B) grubu nama yazılı paylar, borsada işlem görmeyen halka kapalı paylar olup, imtiyazlı ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 16'ncı maddesi hükmü çerçevesinde, işbu Rapor'un 1.3.10 başlığı altında ayrıntılı yer verilen pay devir kısıtlarına tabidir.

(A) Grubu gerçek kişi pay sahipleri ile (B) Grubu Pegasus arasında 26.03.2015 tarihinde imzalanmış ve son kez 22.11.2021 de tadil edilmiş olan OYS'nde diğer hususların yanı sıra; Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hükümlere ve (A) ve (B) Grubu pay sahiplerine tanınmış imtiyazlara ilaveten, Şirket Yönetim Kurulu ve Genel Kurul işleyişi hakkında hükümlere yer verilmiştir.

OYS'de, yönetim kurulu, işleyişi ve nisaplar hakkında Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi hükümleri ve genel kurul, işleyişi ve nisaplar hakkında da, Esas Sözleşme'nin 9'ncu maddesi hükümlerini özetle aşağıdaki şekilde tekrar etmiştir;

Yönetim Kurulu; Şirket'in işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak seçilecek 6 (altı) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyelerinin 1 (Bir)'i (A) Grubu Payların çoğunluğuna sahip olan Pay Sahibi veya Pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar, 1 (Bir)'i (B) Grubu Pay Sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilen adaylar arasından Genel Kurulca seçilir. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabında, (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin her ikisinin de toplantılara katılımı ve olumlu yönde oy kullanmaları şarttır. Aksi halde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz. Taraflar, SPKn ve SPK kurumsal yönetim düzenlemeleri izin verdiği ölçüde Yönetim Kurulunda (A) ve (B) Grubu pay sahipleri arasında ortak kontrol yapısına uygun ve dengeli bir temsil sağlanması konusunda hareket etmeyi kabul, beyan ve taahhüt etmektedirler.

Genel Kurul; Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı başkanlık eder. (A) grubu ve (B) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurdukları her bir (A) ve (B) grubu pay için beş oy hakkı, (C) grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir (C) grubu pay içinse bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Genel Kurul toplantı ve karar nisabı; Türk Ticaret Kanunu'nun sermayenin tümünü oluşturan payların sahiplerinin oybirliğiyle alınması gereken halleri düzenleyen 421/2 hükmü ve sermayenin en az %75'ini oluşturan payların sahiplerinin olumlu oylarını gerektiren halleri düzenleyen 421/3 hükmü ile işbu ana sözleşmede aranan daha yüksek nisaplar saklı kalmak kaydıyla, Şirket sermayesini temsil eden paylardan doğan toplam oy haklarının en az %70'ine sahip pay sahiplerinin katılımı ve olumlu oyları ile sağlanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 479'uncu maddesinin üçüncü fıkrasında düzenlenen hallerde nisaplar, oran aynı kalmak kaydıyla, sermayeyi temsil eden paylar üzerinden hesaplanır.

Bu esaslar dışında alınan kararlar Genel Kurul kararı olmayıp, Genel Kurul kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz.

Bu madde ile düzenlenen Genel Kurul toplantı ve karar nisaplarına ilk toplantıda ulaşılamadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi ve burada karar alınabilmesi için de aynı toplantı ve karar nisabı aranacaktır.

OYS'de ayrıca, Şirket Genel Müdürünün (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Yönetim Kurulunca seçileceği, Şirket satın alma ve mali işlerden sorumlu genel

müdür yardımcısı görevine (B) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adayın atanacağı düzenlenmiştir.

İzne tabi işlemler bakımından, pay sahipleri tarafından Şirket payları üzerinde yapılacak her türlü satış, temlik, devir, mülkiyet hakkı sınırlandırılması ve diğer tasarruf işlemleri Yönetim Kurulu onayına tabidir.

Şirket (A) ve (B) grubu paylar imtiyazlıdır. (C) grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamakta olup, (C) grubu payların devri TTK nın ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

Şirket (A) ve (B) grubu payların devri ise ancak, Yönetim Kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu:

a) TTK md. 493/2 uyarınca, pay sahiplerinin bileşimine ilişkin Esas Sözleşmede belirtilen önemli sebepleri ileri sürerek, veya
b) Devredene, paylarını, değerini ödemek suretiyle, öncelikle devredilmek istenen pay hangi gruba aitse o gruba ait payların diğer sahiplerinden biri veya birkaçı veya aynı gruba ait pay sahiplerinden hiçbirinin talepte bulunmaması halinde sırasıyla, diğer gruba ait payların sahiplerinden biri veya birkaçı ya da diğer gruba ait pay sahiplerinden dahi hiçbirinin almak istememesi halinde, Şirket, devretmek isteyene, Şirket'in ve pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere satabileceğini önererek,

bir pay devri talebine onay istemini reddedebilir. Devir için gerekli onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır.

(A) ve (B) grubu nama yazılı payların devrinde Yönetim Kurulunun onay istemini reddetmesi Esas Sözleşme madde 16 da sayılan ve işbu Rapor'un 1.3.10 başlığı altında ayrıntılı yer verilen önemli sebeplerin varlığı halinde mümkün olup Esas Sözleşmedeki önemli sebepler OYS de birebir aynen tekrarlanmıştır.

(A) ve (B) grubu pay devirlerinin Şirket pay defterine işlenmesi bu maddede ifade edilen Yönetim Kurulu onayı üzerine gerçekleşir. Yönetim kurulu bu sözleşmede belirtilen devir kurallarına uygun yapılmayan pay devirlerini pay defterine kaydetmeme hakkına sahip olup, bu kurallara aykırı olmasına rağmen yapılan devirler Şirkete karşı hükümsüzdür.

Ön Alım Hakkı; Pay sahiplerince maliki oldukları şirket payları üzerinde satmama süresi sonrasında gerçekleştirilecek devir işlemleri aşağıdaki usule uygun olarak gerçekleştirilir:

Maliki olduğu Şirket paylarının bir kısmını veya tamamını devretmek isteyen pay sahibince yapılacak yazılı bir bildirim üzerine devre konu pay grubuna ait diğer payları elinde tutan pay sahiplerinin teklif edilen paylara ilişkin ön alım hakkı mevcuttur.

Devre konu pay grubuna ait diğer payları elinde tutan pay sahiplerinin bu hakkı kullanmaması durumunda bu kez, devir grubu pay sahipleri haricindeki Şirket pay sahiplerinin teklif edilen paylara ilişkin ön alım hakkı mevcuttur. Devir Bildirimine konu payların devir grubu pay sahipleri haricindeki pay sahiplerine devri halinde Şirkette kalan pay sahipleri ihtiyaçlar doğrultusunda OYS ve/veya Esas Sözleşme hükümlerinde değişiklik yapılması hususunu iyi niyetle müzakerelerde bulunmayı kabul etmektedirler.

Ön alım hakkının hiçbir pay sahibince kullanılmaması durumunda Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu üyelerini keyfiyetten en kısa sürede haberdar ederek Yönetim Kurulu'nu devir bildirimine konu payların Şirketin ya da Pay Sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere satabileceğini ve devir bildirimi konusu işlemin ön alım hakkı hükümlerini ihlal etmediğini görüşmek üzere mümkün olan en kısa sürede toplantıya davet eder.

Birlikte Satma Hakkı; Devri bildirimi konusu işlemin ön alım hakkı hükümlerini ihlal etmediğinin tespiti durumunda devir bildiriminde bulunan pay sahibi haricindeki pay sahiplerinin devir bildirimi konusu işleme, bu kapsamda ilgili pay sahibince devri öngörülen payların Şirketteki toplam payına oranı nispetinde, katılma ve kendi paylarını bu nispette devir bildirimi konusu işlem ile payları satın almayı isteyen kişiye satma hakkı doğar. Birlikte satma hakkının kullanılmaması veya usulünce bildirilen birlikte satma hakkı uyarınca devir bildirimi konusu işlem taraflarının mutabık kalarak başvurması üzerine Yönetim Kurulu başkanı Yönetim Kurulu'nu işlemin onaylanması amacıyla mümkün olan en kısa sürede toplantıya davet eder.

OYS'ye göre, bazı şartların gerçekleşmesi halinde ön alım ve birlikte satma hakkına ilişkin hükümler pay sahiplerinin hakim şirketlerine veya yavru şirketlerine gerçekleştirecekleri pay devirleri için uygulanmaz. Bu şartlar; devralanın payları devraldığı tarih itibarıyla OYS ye taraf olması, devir işleminin devreden pay sahibi veya bağlı bulunduğu şirketler topluluğunun hukuki, mali veya vergisel nedenlerle yeniden yapılandırılması ihtiyacından kaynaklanıyor olması ve devralanın hakim veya yavru şirket olduğunun belgelenmesi, devreden ve devralanın şirkete karşı birbirleriyle hakim/yavru şirket ilişkisinin sona ermesi durumunda söz konusu payları devreden pay sahibi tarafından tekrar geri alınacağına dair gayrikabilirücu yazılı bir taahhütte bulunmasıdır. OYS'de öngörülen devirler her halükarda Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesinde açıklanan yönetim kurulu toplantı nisabı gözetilerek ve herhalükarda (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin aday gösterilmesi suretiyle seçtiği her iki Yönetim Kurulu üyesinin de olumlu oy kullanması şartıyla alınacak bir Yönetim Kurulu kararıyla onaylanmadıkça geçerlilik kazanmaz. Pay Sahipleri bu kapsamda kendileri veya aday gösterdikleri Yönetim Kurulu üyeleri tarafından bu onayın makul olmayan sebeplerle alıkonulmayacağını birbirlerine taahhüt ederler. (A) Grubu gerçek kişi pay sahiplerinin kendi aralarında (aynı pay grubu içinde) gerçekleştirecekleri pay devirleri (B) Grubu pay sahibine karşı olan hakları ve yükümlülükleri bakımından değişiklik yaratmayacaktır.

İlgili hükümlere uygun olarak Taraflar haricindeki üçüncü kişilere gerçekleştirilecek her türlü pay devrinde devralan kişi veya kişilerin Pay Sahipliği sıfatını kazandıkları tarih itibarıyla bu Sözleşmenin tüm hüküm ve şartlarını kabul ederek bu Sözleşmeye taraf olmaları zorunludur.

Öte yandan, şirket ortaklarından Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür Fatma Nur GÖKMAN, Şirkette en az sermayenin %10'u oranında pay sahibi olduğu müddetçe doğrudan veya ilişkili tarafları aracılığıyla Türkiye'de seyahat ve ulaştırma hizmetlerine yönelik yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermemeyi veya bu alanda faaliyet gösteren kişilerde pay sahibi, yönetim kurulu üyesi veya yönetici olarak görev almamayı taahhüt etmiştir.

Söz konusu Sözleşme TTK hükümlerine uygun olarak Şirket'in feshi ya da tasfiyesi gerçekleşmedikçe veya sözleşme Tarafların tamamının mutabakatıyla yürürlükten kaldırılmadıkça süresiz olarak yürürlükte kalacaktır. Şirkette pay sahipliği sona eren Pay

Sahipleri bu sözleşme pay sahipliğini sona erdiren işlemin Yönetim Kurulu kararıyla onaylanması ve varsa söz konusu payları devralan üçüncü kişinin Sözleşmeye taraf olmasıyla taraf sıfatını yitirir, böylece o Taraf açısından sözleşme sona erer. Sözleşmenin sona ermesi tarafların sona ermesinin geçerlilik tarihi öncesinde doğmuş hak ve yükümlülükleri veya bunların ifasının gereğini ortadan kaldırmaz.

Taraflar, halka arz sonrasında kendi mülkiyetlerinde olan satılmayan C Grubu paylar kalsa dahi imtiyazlı A ve B Grubu pay sahipleri arasındaki ortak kontrol dengesini bozacak şekilde C Grubu paylarını iktisap veya başka şekilde kontrol etmemeyi ve söz konusu payları mülkiyetinde veya kontrolünde tutmamayı, aksi halde mümkün olan en kısa sürede elden çıkarmayı, taahhüt etmişlerdir.

7.7.2.2 Satıcılar A Grubu Pay Sahipleri Arası Protokol:

Pegasus'a hisse satışı sırasında (A) Grubu gerçek kişi pay sahipleri arasında 26.03.2015 tarihinde imzalanmış ve son olarak 22.11.2021 tarihinde tadil edilmiş olan Protokole göre; Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, (A) Grubu paylara tanınan yönetim kuruluna aday gösterme yetkisini (A) Grubu payların çoğunluğuna sahip pay sahibinin kullanmaya yetkili olduğu, yönetim kurulu ve genel kurulda oy kullanırken (A) Grubu payların çoğunluğuna sahip (A) grubu pay sahibinin görüş ve kararlarına uyulacağı, esas sözleşme ile uyumlu İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu nisaplarına ve (A) grubu pay sahiplerine yapılacak OYS kapsamındaki tüm tebligatların Satıcıların Temsilcisi olarak Nur Gökman'a yapılması, Temsilcinin diğerleri adına tebligatı almaya ve cevap vermeye yetkili olduğu, diğerlerinin karar ve talimatını almanın mümkün olmadığı acil hallerde, Temsilcinin kendi takdiriyle (A) grubu pay sahiplerinin menfaatini gözeten karar almaya yetkili olduğu düzenlenmiştir.

7.7.3 Lisans, Yazılım Geliştirme, Bakım ve Destek ("Geliştirme ve Bakım") Sözleşmesi:

Pegasus AŞ ile Şirket arasında 01.04.2015 tarihinde yürürlüğe girmek üzere 30.12.2016'da imzalanmış, muhtelif tarihlerde ek sözleşmelerle tadil edilmiş olan Geliştirme ve Bakım Sözleşmesi ile;

OYS'de bakım hizmetleri ve ek geliştirme hizmetlerine ilişkin yer alan ana ilke ve taahhütlere uyulacağı taahhüt edilmiş olup, bu kapsamda Pegasus, Crane PAX ürünü ile ilgili olarak söz konusu yazılıma ilişkin bakım ve geliştirme hizmetlerini 26.03.2025 tarihine kadar münhasıran Şirket'ten tedarik etmeyi, Crane PAX Ürünü ile sınırlı olarak bu ürünle aynı veya muadil içerik ve fonksiyondaki yolcu rezervasyon ürün ve hizmetlerini ne kendi bünyesinde ne Şirket dışında bir başkasından tedarik etmemeyi taahhüt etmiştir. Ayrıca Crane PAX Ürününün Pegasus'un operasyonlarının sürekliliği ve etkinliği açısından kritik önemi gözetilerek, son olarak Pegasus, Crane PAX Ürünü ile ilgili olarak 26 Mart 2025 tarihinden başlamak üzere beş yıl süreyle Crane PAX Ürünü ve söz konusu yazılıma ilişkin bakım ve geliştirme hizmetlerini Şirket'ten tedarik etmeyi ve ayrıca Crane PAX Ürünü ile sınırlı olarak bu ürün ile aynı veya buna muadil içerik veya fonksiyondaki yolcu rezervasyon ürün ve hizmetlerini Şirket haricinde üçüncü bir kişiden tedarik etmemeyi, doğrudan kendi bünyesinde veya kontrolü ya da yönetimi altındaki grup şirketleri üzerinden veya yeni tesis edilecek ortaklıklar veya pay alımları yoluyla sağlamamayı ve söz konusu yazılıma ilişkin

bakım ve geliştirme hizmetlerini Geliştirme ve Bakım Sözleşmesi kapsamında Şirket'ten tedarik etmeyi kabul ve taahhüt etmiştir.

Ayrıca Pegasus Geliştirme ve Bakım sözleşmesiyle, önceden Şirket'ten almış olduğu Crane PAX Ürünü haricindeki yazılım lisanslarına ilişkin bakım ve geliştirme hizmetlerini, o lisansları kullanmayı sürdürdüğü müddetçe Şirket'in fikri haklarının ve verdiği lisansın doğası gereği olarak, Şirket'ten tedarik etmeyi kabul ve taahhüt etmektedir.

7.7.4. İlişkili Taraf ile Yapılan Danışmanlık Sözleşmesi

Crane FF ürününün kaynak kodlarının yazılımında ve FF ürününün oluşum, gelişim ve pazarlamasında bizzat rol alan Şirket (A) Grubu pay sahiplerinden Hakan Ünlü'nün bilgi ve deneyiminden yararlanarak bilgisayar ve teknoloji hizmeti almak amacıyla, Şirket ile Hakan Ünlü'nün tek ortağı olduğu İngiltere merkezli Miklasoft IT Services Limited Şirketi arasında akdedilen bir Danışmanlık Sözleşmesi bulunmaktadır. Mevcut Sözleşme süresi 01.01.2021-31.12.2021 tarihlerini kapsamakta olup, 2019 ve 2020 yıllarına ilişkin de birer yıllık ilgili firma ile danışmanlık sözleşmeleri akdedilmiştir. 2019 ve 2020 yıllarına ilişkin Sözleşmeler kapsamında, ilgili Firma'dan LOT, PIA, Blue Air, Air Bahamas, Pegasus gibi farklı müşteri veya projeler için özellikle Loyalty ürünü konusunda danışmanlık ve destek hizmeti alınmış olup, 2021 yılı için akdedilen Sözleşme kapsamında alınan herhangi bir hizmet bulunmamaktadır.

7.8. Aktifleştirilmiş Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Sözleşmeler

Şirket'in denetlenmiş finansallarında gösterilen Aktifleşen Maddi Olmayan Duran Varlıklar listesindeki; **(i)** Haklar, **(ii)** Satınalınan Yazılımlar **(iii)** Dışarıdan Alınan Geliştirme Hizmetleri ve **(iv)** Geliştirilen Yazılımlar başlıkları altında gösterilen lisanslar ve sertifikasyonları bulunmaktadır.

Şirket, işbu Rapor'un 5.2.2.başlığında yer verilen faaliyetleri için sahip olması gereken tüm izin, ruhsat ve sertifikalara sahiptir. Bunların yenilenmemeleri/kayıpları halinde, Şirket faaliyetlerinde geçici aksamalar yaşanabilse de, alternatif çözümler üretilebilecek olup, bu çerçevede yerlerine konulamayacak, Şirket'in faaliyetini sürdürmesini engelleyecek nitelikte herhangi bir sertifika/ lisansı bulunmamaktadır.

7.9. Danışmanlık Sözleşmeleri:

7.9.1. İnsan Kaynakları Danışmanlık Sözleşmeleri:

Üç tip sözleşme kullanılmaktadır; (i) Projesinin gereklilikleri doğrultusunda üretim ve ürün süreçlerine yönelik işler için süreli danışmanlık sözleşmeleri, (ii) Çalışma günü projenin durumuna göre günlük veya aylık, çalışma yeri uzaktan ya da ofis projenin durumuna göre olan danışmanlık /hizmet sözleşmeleri ve (iii) Üretim projeleri doğrultusunda belirli süreli hizmet anlaşmaları/Uzaktan Şirket'in müşterisi Pakistan Havayolları ve Şirket'in Karachi İrtibat Ofisi çalışmalarına yönelik, süreli hizmet sözleşmeleridir.

Ayrıca bazı danışman/anlaşmalı elemanların Danışmanlık/Hizmet sözleşmelerinde, Şirket'in fikri haklarını korumaya ve devralmaya ilişkin gizlilik ve çalışmalar sırasında yaratılacak eserin fikri mülkiyet hakları, maddi ve manevi haklarının Şirket'e ait olduğu içerikli hükümler mevcuttur. Şirket ilgili bir kısım sözleşme kapsamında kendisine devredilen fikri ve sınai

hakkı üçüncü kişilere devretme, çoğaltma, ticari yollardan faydalanma ve yayma hakkı ve uygun gördüğü sair hakları lüzum gördüğü her şekilde kullanma konusunda serbesttir.

7.9.2. Hukuk Danışmanlık Sözleşmeleri:

Şirket faaliyetlerini sürdürmek ve ilgili mevzuat ve içtihat değişikliklerini izlemek, hukuki riskin saptanması ve yerli/yabancı mevzuata uyum için uzmanlık alanlarına göre insan kaynakları, yurtiçi ve yurtdışı ihaleler, ticari sözleşmeler, fikri haklar, KVKK, rekabet hukuku, halka arz, dava takibi ve Şirket'in diğer tüm ihtiyaçları doğrultusunda belirli süreli veya istenildiğinde sonlandırılabilecek süresiz ya da saatlik bazda yurtiçi ve yurt dışı hukuk danışmanlıkları almaktadır.
Söz konusu hizmetler sözleşme, ihtarname, dilekçe ve sair hukuki belgelerin düzenlenmesini, dava ve icra takiplerinin yapılmasını ve Şirket tarafından istenen konularda gerekli araştırmaların yapılarak sözlü ve yazılı hukuk görüşlerinin iletilmesini, böylece hukuki riskin saptanmasını ve mevzuata uyumun sağlanmasını kapsamaktadır.

7.9.3. Mali Danışmanlık Sözleşmeleri:

Şirket faaliyetlerini sürdürmek ve ilgili mevzuat değişikliklerini izlemek için uzmanlık alanlarına göre belirli süreli mali danışmanlık hizmetleri almaktadır. Bu çerçevede, Yeminli Mali Müşavirlik Danışmanlığında; yıllık gelir ve kurumlar vergisi beyannamaleri ve bunlara ekli mali tablolar ve bildirimlerin denetim ve tasdiki ile diğer işlerin ilgili kanunlar ve mevzuat çerçevesinde yapılması hizmeti alınmaktadır.

Bağımsız denetim kapsamında; Şirket'in tüm finansal tablolarının ve önemli muhasebe politikalarının da yer aldığı finansal tablo ve dipnotlarından oluşan finansal tablolarının ve yıllık faaliyet raporunun, riskin erken saptanması ve yönetimine ilişkin sistemlerin ilgili kanun ve mevzuat çerçevesinde denetlenmesi ve değerlendirilmesi hizmeti alınmaktadır.

Pakistan'da bulunan irtibat ofisi için de, mali mevzuat ve vergi hükümlerine uyumun sağlanması, yasal beyannamelerin ve diğer evrakların resmi mercilere sunulması, bu kapsamda gerekli iletişimin sağlanması için kurumsal uyum ve vergi danışmanlığı, mali tabloların ilgili denetim standartları uyarınca denetimi için ilgili denetim hizmetleri alınmaktadır.

7.10. Çalışan Sözleşmeleri:

Şirket çalışanın çalışacağı pozisyon ile işin ve projenin niteliğine ve ihtiyaca göre birkaç tip iş sözleşmesi kullanmaktadır; a) Tam zamanlı ve belirsiz süreli b) Tam zamanlı ve belirli süreli c) Kısmi zamanlı ve belirsiz süreli, d) Uzaktan çalışmaya dayalı belirli süreli, e) Uzaktan çalışmaya dayalı belirsiz süreli, iş kur modeli-engelli personel için, f) Belirsiz süreli yönetici-Genel Md Yrd için g) Belirsiz süreli yönetici - Genel Md. için. Ayrıca, haftanın /ayın bir bölümü uzaktan/bir bölümü ise ofise gelerek çalışmayı içerecek "Hibrit" iş sözleşmesi yapılması da Şirket iş planı dahilindedir.

Şirket'in bir de personel yönetmeliği bulunmakta olup, iş sözleşmelerinin bir parçası niteliğindedir. Tüm personel sözleşmelerinde gizlilik ve çalışmalar sırasında yaratılacak eserin fikri mülkiyet hakları, maddi ve manevi haklarının Şirket'e ait olduğu içerikli hükümler mevcuttur.

7.11. Finansman Sözleşmeleri

Şirket'in fon temini için Türk bankaları ile akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri mevcuttur.

Yıl	Banka	Şube	Lehine Kefil Olunan	Kefil Olan	Kredi Limiti (*) Para Birimi
2020	Türkiye İhracat Kredi Bankası AŞ	İstanbul Odakule Şubesi	Yoktur	Yoktur	5.000.000 USD
2020	Akbank TAŞ	Maslak Ticari Şubesi	Yoktur	Yoktur	20.000.000 TL
2020	Yapı ve Kredi Bankası AŞ	Maslak Plazalar Şubesi	Yoktur	Yoktur	35.000.000 TL
2018	Albaraka Türk Katılım Bankası AŞ	Avrupa Kurumsal Şubesi	Yoktur	Yoktur	5.000.000 USD (**)
2018	Türkiye Garanti Bankası AŞ	İstanbul Kurumsal Şubesi	Yoktur	Yoktur	450.000 USD

(*) Tahsis edilen nakdi ve teminat mektubu limit toplamlarını yansıtmaktadır.

(**) Yalnızca teminat mektubu kullanımı için tahsis edilmiş limittir.

Bu sözleşmelerde; (i)Bankaların teminat amacıyla kendilerinde (muhabirlerinde vs) bulunan Şirket'e ait mevduat, hisse ve varlıklar üzerinde sözleşme gereği rehin, hapis, bloke, virman, takas mahsup hakları, (ii) Şirket'in teminat konusu alacak, hak ve borcunu üçüncü şahıslara devir, temlik yasağı (iii) Şirket'in hisselerindeki değişikliği bildirip onay isteme yükümleri vb. mutad hükümler mevcuttur.

Tüm kredi sözleşmeleri halka arz bakımından önem arz etmeyen mutat taahhütler içermektedir. Ek olarak, bu kredi sözleşmeleri kapsamındaki temerrüt hallerinden bazıları, (i) ödeme yapmama, (ii) kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde etkilenmesi, (iii) sözleşmeye aykırı davranma, (iv) sözleşme kapsamında sunulan belge, beyan veya verilen garanti ve taahhütlerin yanlış, eksik veya doğru olmadığının kanıtlanması, (v) ilgili şirketin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, (vi) bir varlıkla ilgili kayyum, yediemin veya benzer bir memurun atanması, (vii) konkordato, iflas, ödemelerin durdurulması, tasfiye için talepte bulunulması gibi mutat temerrüt halleridir. Bu durumda Bankalara tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi mutad olan geniş hak ve yetkiler tanınmıştır.

Yapı ve Kredi Bankası, Albaraka Türk Katılım Bankası ve Türkiye İhracat Kredi Bankası ile yapılan genel kredi sözleşmelerinde, şirket hisselerinde değişiklik yapılması ve Akbank ile yapılan sözleşmede Şirket hisselerinde %10 oranından fazla değişiklik yapılması ilgili bankalardan izin alınmasına bağlanmıştır. Şirket tarafından planlanan halka arz sebebiyle ortaklık yapısı değişikliği kapsamında söz konusu genel kredi sözleşmelerinin temerrüt

hükümleri çerçevesinde ilgili Bankalardan 03.12.2021 tarihli olur istem yazılarına binaen; Yapı ve Kredi Bankası AŞ 06.12.2021 tarihli, Akbank TAŞ 14.12.2021 tarihli, Albaraka Türk Katılım Bankası AŞ 14.12.2021 tarihli, Türkiye İhracat Kredi Bankası AŞ 07.12.2021 tarihli, Türkiye Garanti Bankası AŞ 30.12.2021 tarihli yazıları ile; halka arz işlemi ve münhasıran halka arz sebebiyle meydana gelecek ortaklık yapısı değişikliğinin, kredi borçlarının vadesinden önce muaccel hale gelmesine neden olacak herhangi bir temerrüt durumu yaratmadığını bildirmişlerdir.

7.12. Finansal Kiralama Sözleşmesi

Şirket'in 2 adet finansal kiralama sözleşmesi mevcuttur. Fransa menşeli BNP Paribas Finansal Kiralama AŞ **("BNP Paribas")** ile imzalanan bu sözleşmelerle Şirket, çeşitli tedarikçilerden lisans ve ekipman almıştır. Bu sözleşmelerde; ABD, OFAC, AB, Fransa ve T.C. tarafından Ambargo ve Yaptırım Uygulanan Ülkelerde ve K.Kore, İran, Suriye, Sudan, Küba, Kırım Sivastapol gibi Ağır Ambargolu Ülkeler'de ve yasaklı, kara listedeki kişi ve kuruluşlara ticari faaliyet, satış yapma, hizmet verme, şirket, temsilcilik, ortaklık kurma, bu faaliyetlere destek verme, iştirak etme, bunları planlama yasaklarına ilişkin mutad hükümler mevcuttur.

Bu tip sözleşmelerde mutad olduğu gibi, ilgili tip sözleşmeler uyarınca, ödeme planında vade ve miktarları belirtilen kiralama bedellerinin kararlaştırıldığı gibi ödenmemesi veya Sözleşme gereğince yüklenmiş olunan diğer taahhütlerinin yerine getirilmemesi halinde temerrüt hali gerçekleşmiş olur.

Şirket bir kiralama dönemi içinde kiralama bedellerinden üçüncü veya üst üste iki kira bedelini zamanında ödememesi halinde, Kiralayan ayrıca başkaca bir süre vermeksizin Sözleşmeyi derhal feshetmek ve sözleşmenin feshi ile ilgili hükümleri uygulamak hakkına sahiptir.

İlgili finansal kiralama sözleşmeleri; bu tip sözleşmelerde mutad olduğu gibi şirketin ortaklık yapısının değişmesi ya da hakim ortağının yönetimdeki hakimiyetinin kaybına neden olacak esas sözleşme değişikliği öncesinde Kiralayan'a yazılı bildirim yapılmasını şart koşuyor olup; Şirket tarafından planlanan halka arz sebebiyle ortaklık yapısı değişikliği kapsamında finansal kiralama sözleşmelerinin temerrüt hükümleri çerçevesinde BNP Paribas'dan 03.12.2021 tarihli olur istem yazısına binaen, BNP Paribas tarafından 13.12.2021 tarihli yazıları ile, halka arz suretiyle ortaklık yapısı değişikliğinin uygun görüldüğü ve Sözleşme tahtında kendilerine tanınan fesih hakkının kullanılmayacağı cevaben bildirilmiştir.

No	Yıl	Banka	Kiralama Konusu	Kira Süresi	Toplam Kira Bedeli
1.	2021	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.	Ekipman	1 Yıl	196.596 USD
2.	2021	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.	Lisans	23 Ay	14.812.220,38 TL

7.13. Kira Sözleşmeleri

Şirket'in 2 adet yurt içinde ve 3 adet yurt dışında toplam 5 adet kira sözleşmeleri mevcuttur.

Şirket'in, merkez adresinin bulunduğu Teknokent Arı 2 binasının 402, 601 no'lu 1088 m2 kapalı ofis alanını, işyeri olarak ve münhasıran kendisi tarafından 4691 Sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde kullanmak üzere Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş. ile aralarında akdettiği ve her yıl yenilenen kira sözleşmesi bulunmaktadır. Sözleşme tip sözleşme olup, eki Yönergeler, detaylı kural ve kriterler içermektedir. 4691 Sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde yerleşik diğer firmalar gibi Şirket'in de Sözleşmeye göre tutturması gereken performans hedef ve kriterleri ile diğer aykırılık hallerinde Teknokent'ten ihraç ve tahliye edilip yararlandığı mali teşvikleri kaybetme riski bulunmaktadır. Şirket'in bu kapsamda öngörülen bilgilendirme, belgeleme ve raporlama yükümlülüklerini düzenli olarak yerine getirdiği tespit edilmiştir.

Kira sözleşmesinde öngörülen ortaklık yapısı değişikliğine istinaden yapılması gereken bilgilendirme kapsamında; planlanan halka arz sebebiyle ortaklık yapısı değişikliğine ilişkin Şirket'in 03.12.2021 tarihli yazısı ile bilgilendirme yapılmış olup, ilgili Firma tarafından 08.12.2021 tarihli yazıları ile, ayrıca bir yönetim kurulu kararı alınması gerekmeksizin, 4691 Sayılı Kanun, ilgili yönetmelik ve kira sözleşmesi hükümlerine uygun faaliyet gösterdiği sürece kira ilişkisinin devam edeceği dolayısıyla engel bir durum görülmediği bildirilmiştir.

7.14. Diğer Sözleşmeler:

Escrow (Emanetçi) Anlaşması:

Şirket 2013 yılında Loyalty/sadakat ürünü kaynak kodları ve fikri haklarını Amadeus IT Group SA'ya satıp devretmiş, satış anlaşması gereği anılan kodlar ve fikri haklarla ilgili bir ihtilaf veya dava halinde referans /delil olarak kullanılması için satılan kaynak kodları ve fikri hakların 1 nüshası emanetçi olarak Fransız escrow/emanet acentesine teslim edilmiş ve çok taraflı bir Escrow anlaşması imzalanmıştır. Escrow anlaşması 5 yıl süreli olup aksi bildirilmediğinden kendiliğinden her seferinde uzamaktadır.

Anlaşmanın tarafları Şirket, Şirket'in 2013 yılındaki gerçek kişi pay sahipleri, Amadeus IT Group SA ve escrow acentesidir. Şirket, bugüne kadar escrow acentesine başvurmayı gerektiren herhangi bir ihtilaf, dava veya iddia olmamakla birlikte, Şirket'in olası menfaatleri gözetilerek escrow ilişkisi masraf ödemeksizin tedbiren devam ettirilmektedir.

8. SİGORTA

Şirket'in, aktifine kayıtlı taşınırlar için sigorta şirketi aracılığıyla kapsamlı elektronik cihaz kırılma, deprem, demirbaş yangın/deprem herhangi bir riske karşı poliçeler yanı sıra, yönetici sorumluluk sigortası ve mesleki sorumluluk sigorta poliçelerine, toplam brüt prim 1.565.196,79 TL prim Şirket tarafından ödenmekte olduğunu Şirket beyan etmiştir.

Bu sigortalar kapsamında, işu rapor tarihi itibarıyla; sigorta dökümü aşağıda yer almaktadır:

Poliçe No	1	2	3	4	5
Sigorta Şirketi	Allianz Sigorta A.Ş.	Allianz Sigorta A.Ş.	Allianz Sigorta A.Ş.	Allianz Sigorta A.Ş.	Allianz Sigorta A.Ş.

Poliçe No	5037/0001-1310-00871770	5037/0001-1310-008700870693	0001-1110-01076124	0001-1110-01074518	0001-1110-01074537
Sigorta Konusu	Yönetici Sorumluluk Sigortası	Mesleki Sorumluk Sigortası	Elektronik Cihaz Kırılma, Deprem	DemirbaşYangın / Deprem / Mali Sorumluluk	Elektronik Cihaz, Yangın ve Deprem
Başlangıç Tarihi	18.01.2021	05.12.2021	01.06.2021	01.04.2021	01.04.2021
Bitiş Tarihi	18.01.2022	05.12.2022	01.06.2022	01.04.2022	01.04.2022

(*) Sigorta poliçeleri süreleri 1 (bir) yıl olup, süre sonunda her yıl yeni koşullar dikkate alınarak yenilenmektedir.

9. PERSONEL

Şirket tarafından işbu Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in çalışan sayısı 277'dir. Şirket'in herhangi toplu iş sözleşmesi yoktur. Mavi yaka personeli bulunmamaktadır. Yönetimde söz sahibi personelin Şirket'in paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı yoktur.

10. MALVARLIĞI

10.1. Gayrimenkuller

Şirket'ten edinilen bilgi uyarınca, Şirket'in maliki olduğu herhangi bir gayrimenkulü bulunmamaktadır.

10.2. Araç ve Taşınırlar

Şirket'ten edinilen bilgi uyarınca, Şirket'in maliki olduğu herhangi bir taşıt bulunmamaktadır. Şirket'in 2019, 2020 ve 2021 yıllarında edindiği muhtelif bilgisayar, server ve donanımları, bilgisayar donanımları, ofis mobilya ve diğer demirbaşları bulunmaktadır.

10.3. Maddi Olmayan Duran Varlıkları

İşbu Rapor'un 7.8 başlığı altında da yer verilen Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları bulunmakta olup, bunlar; **(i)** Haklar **(ii)** Satınalınan Yazılımlar **(iii)** Dışarıdan Alınan Geliştirme Hizmetleri ve **(iv)** Geliştirilen Yazılımlar'dır. Şirket özel bağımsız denetimden geçen finansal raporlarında, söz konusu maddi olmayan duran varlıkları, bilanço aktif toplamının yaklaşık % 60'ını oluşturmaktadır.

11. TEMİNAT MEKTUPLARI

Şirket tarafından alınan herhangi bir teminat mektubu bulunmamaktadır. Rapor tarihi itibarıyla, verilen teminat mektuplarının tablosu aşağıdaki gibidir.

Kayıt Tarihi	Banka	Tutar	Para Birimi	Net Vade Tarihi
25.04.2012	T.Garanti Bankası A.Ş.	7.000	TL	Süresiz
17.11.2020	Akbank T.A.Ş.	1.000.000	EUR	25.11.2021
17.11.2020	Akbank T.A.Ş.	40.000	EUR	18.11.2022

20.07.2020	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	435.000	USD	19.01.2023
17.12.2019	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	214.500	USD	12.03.2022
22.03.2021	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1.250.000	USD	01.04.2022
22.03.2021	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	56.250	USD	01.07.2022

12. SGK VE VERGİ BORÇ DURUMU

Şirket tarafından ibraz edilen Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Daire Başkanlığı İnternet Vergi Dairesi'nden alınan 15.11.2021 tarihli Belge'den, Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ'nin 15.11.2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş borcunun bulunmadığı tespit edilmiştir.

Şirket tarafından ibraz edilen Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı Sosyal Sigortalar Genel Müdürlüğü'nün (SGK) internet sitesinden alınmış 16.11.2021 tarihli Belge'den, Hitit Bilgisayar Hizmetleri AŞ'nin 16.11.2021 tarihi itibarıyla Türkiye geneli yapılan sorgulamada Kuruma muaccel hale gelmiş borcu bulunmadığı tespit edilmiştir.

13. DAVALAR

Davalara ilişkin hukuki incelememiz Şirket ve vekilleri tarafından hazırlanmış avukatlık mektupları ve işbu Rapor ekinde yer alan Şirket kaşe ve imzalı dava ve icra takipleri listelerine verilen bilgilere göre hazırlanmıştır.

İşbu Rapor tarihi itibari ile Şirket tarafından;

- Tur operatörü ve havayolu şirketleri ile arasındaki hizmet sözleşmelerinden kaynaklanan yurt dışında ve yurt içinde yargılaması devam eden 4 tanesi aynı alacak için Borajet Havacılık Taşımacılık Uçak Bakım Onarım ve Tic. A.Ş aleyhine açılmış toplam 6 adet derdest alacak dava dosyası ile 1 adet icra takibi bulunmaktadır.

Şirket Tarafından Açılmış Dava ve Takipler				
Davalı Taraf	**Mahkeme Dosya No**	**Konusu**	**Dava Tutarı**	**Gelinen Aşama**
FlyTürk AG /Türk Fly GmbH Dusseldorf	Almanya Dusseldorf İflas Mahkemesi 504 IN 2/16,6-30-2021	Şirket ile davalı tur operatörü arasında hizmet sözleşmesi bulunmaktadır. Şirket hizmet bedelini tahsil edememiş olup, davalı Şirket iflas	91.444,74 EURO *(Rapor tarihi itibarıyla kur karşılığı **1.141.367,52.** TL'dir)*	İflas Mahkemesine 02.06.2016 tarihinde alacak kaydı başvurusu çerçevesinde iflas masasına alacak kaydı yapılmıştır. Alacağın tahsili çalışmaları devam etmektedir.

		etmiş ve kapanmıştır.		
Air Namıbıa PTY Limited	Namibia Yüksek Mahkemesi 2021/W11	Şirket tasfiyesi sebebiyle alacak beyanı	198.709,92 USD *(Rapor tarihi itibarıyla kur karşılığı **2.191.094,80 TL**'dir)*	Yetkili otoriteye alacak kaydı yapılmıştır, tahsil çalışmaları devam etmektedir.
Borajet Havacılık Taşımacılık Uçak Bakım Onarım ve Tic. A.Ş.*	1- İstanbul 15. Asliye Ticaret Mahkemesi 2018/500 2- İstanbul 1. Asliye Ticaret Mahkemesi nin 208/644 E. ve 2018/645 E. sayılı dava dosyaları, İstanbul 15. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2018/500E. dosyasında birleştirilmiştir. 3- Bakırköy 1. İflas Müdürlüğü 2019/96 E. sayılı iflas dosyası 4- Bakırköy 2. Asliye Ticaret Mahkemesi 2021/187 E. sayılı	İtirazın İptali İflas davası Kayıt kabul davası	İflas masasına kayıt ve kabul edilen alacak ve faiz miktarı **1.096.822, TL** 'dir. Yargılama gideri ve vekalet ücreti toplamı olan **146.417,16 TL**'nin kayıt edilmesi talebinin ise reddine karar verilmiştir. Toplam ana para alacağı **1.243.239 TL'dir.**	Davalı Borajet firmasının iflasına karar verilmiş ve devamında İstanbul 15 Asliye Ticaret Mahkemesi 2018/500 dosyada, davalı Bora Jet için verilen iflas kararının kesinleşmesinin beklenmesine ve yargılamanın durdurulmasına karar verilmiştir. İflas dosyasına konu olan alacağın kabul edilmeyen 146.417,16 TL vekalet ücreti ve yargılama giderleri tutarındaki kısımının kabul ve kayıt edilmesi talebiyle ikame edilmiştir.
Turkuaz Havayolları A.Ş	İstanbul 3. İcra Müdürlüğü 2011/3265 E	Alacak Takibi	Takipte kesinleşen miktar **164.875,23 TL**	Malvarlığı araştırması devam etmektedir.

İş bu Rapor tarihi itibari ile;

- Şirket aleyhine açılmış 3 adet tazminat, kıdem ve ihbar dosyası bulunmaktadır.

Şirket Aleyhine Açılmış Dava ve Takipler				
Davacı Taraf	**Mahkeme Dosya No**	**Konusu**	**Dava Tutarı**	**Gelinen Aşama**
Ahmet AĞILLI	İstanbul 16. İş	İşçi-işveren ilişkisinden	Fazlaya ilişkin haklar saklı tutulmak ve daha sonra	Yargılama devam etmektedir. Bilirkişi kök

	Mahkemesi 2017/572	kaynaklanan alacak davası	bedel artırımına gitmek kaydıyla, fazla mesai alacağı için 100 TL, Kıdem tazminatı için 100 TL, bakiye seyahat masrafı için 100 TL ve prim alacağı için 100 TL olmak üzere toplam **400 TL**	raporda davacının alacağı olmadığı ancak mahkeme aksi yönde karar verirse 7.147,48 TL kıdem tazminatı, 4.531,45.TL ihbar tazminatı hesabı yapıldığı yer almaktadır.
Esat Taha ÇAKICI	İstanbul 7. İş Mahkemesi 2017/609	İşçi-işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	Fazlaya ilişkin haklar saklı tutulmak ve daha sonra bedel artırımına gitmek kaydıyla, fazla mesai alacağı için 100 TL, kıdem tazminatı için 100 TL, bakiye seyahat masrafı için 100 TL ve prim alacakları için 200 TL olmak üzere toplam **600 TL**	Davanın reddine karar verildi. Gerekçeli karar beklenmektedir.
Nurullah SAĞDIÇ	İstanbul 3. İş Mahkemesi 2021/249	İşçi-işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	Fazlaya ilişkin haklarını saklı tutulmak ve daha sonra bedel artırımına gitmek kaydıyla, 100.-TL kıdem tazminatı,100.-TL ihbar tazminatı,100.-TL yıllık ücretli izin ücreti olmak üzere toplam **300 TL**	Davanın yargılaması devam etmektedir.

Şirket'in devam eden dava ve takiplerinin tamamı incelenmiş olup, Şirket finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek herhangi bir dava, hukuki takibat ve tahkim işlemleri veya idari bir işlem bulunmamaktadır.

14. ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIĞI

Hitit A.Ş. yetkilileri tarafından, 30.09.2021 finansal tablo dönemi sonrasında; global pazardaki acente ağı üzerinden bilet, otel, araç kiralama, havalimanı transferi, sigorta ve diğer bilet harici seyahat ürünlerinin, ek hizmetlerin satışını ve yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla, 09.11.2021 tarihinde tescil ve 09.11.2021 tarih ve 10447 sayılı TTSG'de ilan edilmek suretiyle, sermayesini temsil eden payların tamamına İhraççı'nın sahip olduğu 100.000 TL sermayeli "Hitit SAAS Turizm Servisleri Anonim Şirketi" unvanlı bir şirket kuruluşunu gerçekleşmiştir.

Yeni kurulan bağlı ortaklık esas sözleşmesine göre, yönetim kurulu 1 kişi olarak belirlenmiş olup, ilk yönetim kurulu üyesi olarak belirlenen Metin BİTİK'in 14.11.2021 tarihli adli sicil kaydının incelenmesi neticesinde; Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesi'nin 7. maddesinin 5. fıkrası kapsamında belirlenmiş suçlardan hüküm giymemiş olduğu tespit edilmiştir. Bağlı ortaklığın henüz personeli bulunmamaktadır.

Bağlı Ortaklık	
Ticaret Unvanı	Hitit SAAS Turizm Servisleri Anonim Şirketi
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Tescil ve İlan Tarihi	09.11.2021 / 09.11.2021-10447 TTSG
Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Emirgan Mahallesi, Necip Paşa Sok. Özel Emirgan Anaokulu Blok No:14 Sarıyer, İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	İstanbul
Ticaret sicil numarası	338537-5
Faaliyet Konusu	Seyahat acentesi faaliyetlerinde bulunmak, otel, araç kiralama, havalimanı transferi, sigorta ve bilet harici seyahat ürünleri gibi ek hizmetlerin satış ve pazarlamasını yapmak
İştirak Payı	%100
Sermaye Tutarı	100.000 TL

Bağlı ortaklık yeni kurulmuş olması dolayısıyla henüz faaliyeti olmadığından, işbu Rapor'da yer verilen bilgiler dışında inceleme yapabileceğimiz başka bir bilgi ya da belge tespit edilememiştir.

15. SONUÇ

İşbu raporda yer alan açıklamalar çerçevesinde; tarafımıza incelememiz için sunulan bilgi ve belgeler ile Şirket tarafından yapılan açıklamalara dayanarak, Kotasyon Yönergesi'nin 7. maddesinin 5. fıkrası ile 8. maddesinin 1. fıkrasının (ç) ve (e) bendi hükümleri kapsamında;

1- Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek hukuki uyuşmazlıkların bulunmadığı,
2- Şirket'in mevzuata uygun biçimde kurulduğu ve faaliyetini sürdürdüğü, faaliyetini sürdürmesine engel teşkil edecek herhangi bir husus bulunmadığı, paylarının hukuki durumunun tabi oldukları mevzuata uygun olduğu,
3- Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi için gerekli tüm yetki, izin, ruhsat ve benzeri belgeye sahip olduğu,
4- Şirket'in sermaye artırımı neticesinde ihraç edilmek suretiyle halka arza konu edilecek yeni paylar üzerinde, pay sahibinin haklarını kullanmasına engel teşkil edecek herhangi bir kayıt bulunmadığı ve payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı bir husus bulunmadığı,
5- Şirket yönetim kurulu üyelerinin, genel müdürünün ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklarının, sermaye piyasası mevzuatında ve 5411 sayılı Bankacılık Kanununda yer alan suçlardan, TCK'nın 282. maddesinde düzenlenen suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerini aklama suçundan ve ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan, devletin güvenliğine karşı suçlar, Anayasal düzene ve bu düzenin işleyişine karşı suçlar, milli savunmaya karşı suçlar, devlet sırlarına karşı suçlar ve casusluk, zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, bilişim sistemini engelleme, bozma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi

kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından hüküm giymemiş olması şartını taşıdıkları, ayrıca TCK'nın 53. maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına çarptırılmamış oldukları,

görüşüne varılmıştır.

Bağımsız hukukçu görüşü olarak arz ederiz.

Saygılarımızla,

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı adına

Av. N.Hülya Kemahlı

İstanbul Barosu Sicil No: 42926



YBK

1- EKLER

EK-1	İncelenen Belgeler
EK-2	Şirket'in Faaliyeti, Hukuki Durumu Hakkında Önemli Derecede Etkilecek Hukuki Uyuşmazlık Bulunmadığına İlişkin Beyanı
EK-3	Şirket'in Hukukçunun Bağımsızlığı ve Şirket Bilgilerinin Doğruluğu'na, İbraz Edilen Suret Belgelerin Aslına Uygun Olduğuna Dair Beyanı
EK-4	Şirket'in Devir ve Tedavül Kısıtı Bulunmadığına İlişkin Beyanı
EK-5	Şirket'in Sermaye Kaybı Borca Batıklık Bulunmadığı'na İlişkin Beyanı
EK-6	Bağımsız Hukukçu Sorumluluk Beyanı
EK-7	Sermayenin Ödendiğinin Tespitine YMM Raporu
EK-8	Şirket'in SGK Borcu Olmadığına İlişkin Yazı
EK-9	Şirket'in Vergi Borcu Olmadığına İlişkin Yazı
EK-10	Şirket'in Dava ve İcra Takiplerine İlişkin Liste

YBK

EK-1 İncelenen Belgeler

İşbu Hukukçu Raporu hazırlanırken aşağıdaki belgeler incelenmiştir:

Şirket Bilgileri	
1.	Şirket'in Esas Sözleşmesi ve Esas Sözleşme değişikliklerine ilişkin Genel Kurul toplantı tutanaklarının yayınlandığı TTSG'nin ilgili sayfalarının suretleri,
2.	Şirketin 2018, 2019, 2020 ve 2021 yılları yönetim kurulu toplantı tutanakları
3.	Şirketin 2018, 2019, 2020 ve ilgili ara döneme ilişkin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantı tutanaklarının yayınlandığı TTSG'lerin ilgili sayfalarının suretleri,
4.	T.C. Beşiktaş 15.Noterliği'nce30.12.2014 tarihli ve 14762 yevmiye numarası ile onaylanmış Şirket pay defteri
5.	T.C. Beşiktaş 15.Noterliği'nce 28.12.2015 tarihli ve 13987 yevmiye numarası ile onaylanmış Şirket pay defteri
6.	100.000.000,00 TL sermayeyi temsil eden birinci tertip A ve B grubu nama yazılı pay senetleri ve teslim ve tesellüm belgeleri
7.	Unit Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti./ Bayramali KARAKAN tarafından hazırlanmış olan 01.07.2021 tarihli ve YMM.1631/2021-35 sayılı Sermayenin Ödendiğinin Tespitine Dair Yeminli Mali Müşavirlik Raporu
8.	Şirket halka arz amaçlı Esas Sözleşme değişikliklerine ilişkin SPK onay yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı onay yazısı
9.	Şirket paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzına ilişkin Şirket Yönetim Kurulu 22.11.2021 tarihli ve 2021/22 sayılı kararı ve 24.11.2021 tarihinde tescil ve 24.11.2021 tarihli ve 10458 sayılı TTSG
10.	Şirket'in, halka arz edilecek paylar üzerinde devir ve tedavülü kısıtlayıcı veya pay sahiplerinin haklarını kullanmalarını engelleyici kayıtların bulunmadığına ayrıca, bu paylar üzerinde intifa hakkı bulunmadığına dair beyanı
11.	Şirket'in, halka arz edilecek paylar üzerinde herhangi bir rehin veya başka teminat bulunmadığı ve ilgili paylar üzerindeki zilyetliğin herhangi bir rehin veya başka teminat işlemine dayanmadığına dair beyan
12.	17.11.2021 tarihinde tescil ve 17.11.2021 tarihli ve 10453 sayılı TTSG'nin 991-992 sayfalarında ilan edilen, Bakırköy 37.Noterliği'nin 16.11.2021 tarihli ve 23406 sayı ile tasdikli 15.11.2021 tarihli ve 2021/20 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen 15.11.2021 tarihli ve (3) numaralı Şirket Sınırlı Yetkilere İlişkin İç Yönergesi

13.	Beşiktaş 15.Noterliği'nin 12.11.2021 tarihli ve 14367 sayı ile tasdikli, 11.11.2021 tarihli ve 2021/19 sayılı görev taksim ve birinci derece imza yetkilerine ilişkin yönetim kurulu kararı ve imza sirkülerinin yayınlandığı 18.11.2021 tarihli ve 10454 sayılı TTSG
14.	Genel Kurul Toplantılarına ilişkin Usul ve Esaslara İlişkin İç Yönerge
15.	Şirket'in 2018, 2019 ve 2020 hesap dönemi faaliyet raporları
16.	Şirket'in İstanbul Ticaret Sicili'nde 315040-0 sicil numarası ile kayıtlı, usulünce kurulmuş bir anonim olduğuna dair İstanbul Ticaret Odası'ndan alınmış 24.11.2021 tarihli faaliyet belgesi
17.	Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı Sosyal Sigortalar Genel Müdürlüğü'nün (SGK) internet sitesinden alınmış 16.11.2021 tarihli Şirket'in SGK borcu bulunmadığına dair yazısı
18.	Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Daire Başkanlığı İnternet Vergi Dairesi'nden alınan 15.11.2021 tarihli Şirketin vergi borcu bulunmadığına dair yazısı
19.	Bağımsız Hukukçu raporu içinde yer alan ve Şirket tarafından kaşeli ve imzalı Liste halinde ibraz edilen sözleşmeler ile izin, ruhsat, sertifika, poliçe ve sair belgeler
20.	Şirket'in tescilli yazılımları, marka, logo ve alan adlarına ilişkin tescil belgeleri
21.	Şirketin yararlandığı teşviklere ilişkin belgeler
22.	Şirket'e ait maddi duran varlıklara ilişkin liste
23.	Şirket tarafından verilmiş olan teminat mektupları
24.	Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yönetim kontrolünü eşit paylaşan A ve B Grubu pay sahipleri ile ilgili olarak, adli sicil kayıtları ve bu kişilerin iletmiş oldukları beyanlar
25.	Şirket vekili Av.Meral Aslan tarafından imzalanan, Şirket'in taraf olduğu derdest dava ve icra takiplerini gösteren yazı
26.	Şirket vekili Av. Şebnem Congar tarafından imzalanan Şirket'in taraf olduğu derdest dava takiplerini gösteren yazı
27.	Şirket Almanya vekili Dr.Eva Merkel tarafından gönderilen FlyTurk alacak kaydına ilişkin elektronik posta
28.	Air Namibia tasfiye sorumlusu Brunı&McLaren alacak kaydına ilişkin elektronik posta
29.	Şirket tarafından imzalanan, tarafımıza 05.01.2022 tarihinde ibraz edilen Şirket'in taraf olduğu derdest dava ve icra takiplerini gösteren Tablo

EK-2 Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Borsa İstanbul") Kotasyon Yönergesi'nin ("Kotasyon Yönergesi")'nin 7/5 ve 8/1-e maddeleri çerçevesinde Şirket Beyanı

Hitit

hititcs.com

05.01.2022

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne

Reşitpaşa Mahallesi, Tuncay Artun Caddesi
34467, Emirgan; Sarıyer/İstanbul

Borsa İstanbul A.Ş.'nin **("Borsa İstanbul")** Kotasyon Yönergesi'nin **("Kotasyon Yönergesi")'nin** 7/5 ve 8/1-e veya 10/2-c veya 12/1-b veya 18/1-ç maddeleri çerçevesinde;

- Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'nin **("Şirket")** kuruluş ve faaliyetleri bakımından hukuki durumu ile kotasyon başvurusunda bulunulan payların hukuki durumunun tâbi olduğu mevzuata uygun olduğunu,
- Şirket paylarının halka arzına ilişkin İzahname ve Kotasyon Yönergesi uyarınca hazırlanan Hukukçu Raporunda kamuya açıklanan hususlar haricinde, Şirket'in kuruluş ve faaliyetlerinin devamı için alınması gerekli tüm izin, lisans, yetki belgeleri ile Şirket'in tabi bulunduğu özel mevzuat uyarınca almak zorunda olduğu belgelerin tamamının mevcut olduğu ve söz konusu ruhsat ve izinlerin eksikliğinin faaliyetlerini sonlandırmayacağını veya önemli derecede olumsuz etkilemeyeceklerini,
- Şirket paylarının halka arzına ilişkin İzahname ve Kotasyon Yönergesi uyarınca hazırlanan Hukukçu Raporunda kamuya açıklanan dava ve icra takipleri dahil olmak üzere hukuki ihtilaflar haricinde Şirket'in herhangi bir hukuki ihtilafa taraf olmadığını ve İzahname ve Hukukçu Raporunda yer alan hukuki ihtilafların, Şirket aleyhine sonlanmaları durumunda Şirket'in faaliyetlerini sonlandırmayacakları veya önemli derecede olumsuz etkilemeyeceklerini,

kabul, beyan ve taahhüt ederiz.

Saygılarımızla,

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

Fatma Nur GÖKMAN
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür

Sezer ÖZMUTLU
Mali İşler ve Satınalma
Genel Müdür Yardımcısı

YBK

EK-3 Şirket'in Hukukçunun Bağımsızlığı ve Şirket Bilgilerinin Doğruluğuna, İbraz Edilen Suret Belgelerin Aslına Uygun Olduğuna Dair Beyanı

05.01.2022

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Süzer Plaza Asker Ocağı Caddesi No:6
Kat:15 D:1502 37367
Elmadağ-Şişli/İstanbul

Sayın N. Hülya KEMAHLI

Konu: Borsa İstanbul A.Ş.'nin **("Borsa İstanbul")** Kotasyon Yönergesi **("Kotasyon Yönergesi")** 7.maddesinin 5.fıkrası ile 8.maddesinin 1.fıkrasının (e) bendi uyarınca Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan hukukçu raporu.

Şirketimiz Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'nin **("Şirket") mevcut paylarının ve** gerçekleştirilecek sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma kısıtlanması suretiyle çıkarılacak yeni payların halka arzı kapsamında, Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesi uyarınca Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan Hukukçu Raporu ile ilgili olarak;

- Hukukçu Raporu'nun hazırlanması için tarafınıza iletilen tüm belgelerde imzası bulunan tüzel kişilerin usulüne uygun olarak kurulmuş olup faaliyette bulunduklarını ve söz konusu tüzel kişilikleri temsil eden imza sahiplerinin usulüne göre yetkilendirildiğini ve gerçek kişilerin temyiz kudretlerinin bulunduğunu ve kendilerine yasal temsilci, vasi veya kayyım atanmadığını,
- Hukukçu Raporu'nun hazırlanması için tarafınıza iletilen tüm belgelerdeki imzaların gerçek olduğunu,
- Hukukçu Raporu'nun hazırlanması için tarafınıza tasdikli şekilde veya fotokopi olarak sunulan tüm belgelerin doğru, eksiksiz ve asıllarıyla aynı olduğunu,
- Tarafınıza sunulan bilgi ve belgelerin tamlığı ve doğruluğu hakkında tarafınızca ayrıca bir araştırma yapılmadığını bildiğimizi,
- Tarafınıza sunulan belge ve bilgiler dışında, Hukukçu Raporu'na ilişkin olarak ve Hukukçu Raporu'nun içeriğini etkileyecek nitelikte, başka herhangi bir belge veya bilginin mevcut olmadığını,
- Hukukçu Raporu'nda Şirket ve Şirket'in kuruluş ve faaliyetleri bakımından hukuki durumu ile ilgili olarak belirtilen tüm husus ve konuların tam ve doğru olup mevcut durumu yanıltıcı olmayacak bir şekilde yansıttığını,
- Halka arz edilecek payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus veya kayıt bulunmadığını ve/veya bu paylarımız üzerindeki haklarımızı kullanmamıza engel olacak kayıtlar bulunmadığını,

- Şirket'in faaliyetini etkileyecek önemli hukuki uyuşmazlıkların bulunmadığını,
- Hukukçu Raporu imza tarihi itibarıyla Şirket ve Şirket'in faaliyetleri ile hukuki durumu ile ilgili mevcut durumu yansıttığını bildiğimizi ve Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın Hukukçu Raporu'nu herhangi bir şekilde güncelleme taahhüdünde bulunmadığını,
- Hukukçu Raporu'nda eksik olduğu anılan izin ve ruhsatların eksikliği veya Rapor'da anılan davaların aleyhimize sonuçlanması sebebiyle, Şirket faaliyetlerinin önemli ölçüde olumsuz etkilenmeyeceği ve faaliyetlerin sona ermeyeceğini,
- Halihazırda halka arz sürecine veya Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görme başvurusuna yönelik hukuki danışmanlık hizmetleri dışında, Şirket ve ortaklarına sunduğunuz bir hukuki danışmanlık, müşavirlik, hukuki mütalaa vb. hizmetinin bulunmadığını,
- Şirket veya Şirket'in ortakları ile doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim, mali ve ticari ilişki ile vekalet akdi, ücret akdi ya da sair bir ilişkinizin bulunmadığını ve
- İşbu beyan ve taahhütlerimizin Hukukçu Raporu ekinde kamuya açıklanmasına izin verdiğimizi

kabul, beyan ve taahhüt ederiz.

Saygılarımızla,

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No 315040

Fatma Nur GÖKMAN	**Sezer ÖZMUTLU**
Yönetim Kurulu Başkanı	Mali İşler ve Satınalma
ve Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı

YBK

EK-4 Şirket'in Devir ve Tedavül Kısıtı Bulunmadığına İlişkin Beyanı

05.01.2022

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne

Reşitpaşa Mahallesi, Tuncay Artun Caddesi
34467, Emirgan, Sarıyer/İstanbul

Konu: Borsada işlem görecek paylarının devir ve tedavülünü kısıtlayacak veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar içermediğine ilişkin beyan

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi olarak; Şirketimizin Borsada işlem görecek paylarının devir ve tedavülünü kısıtlayacak veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar içermediğini kabul beyan ve taahhüt ederiz.

Saygılarımızla,

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315046

Fatma Nur GÖKMAN
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür

Sezer ÖZMUTLU
Mali İşler ve Satınalma
Genel Müdür Yardımcısı

YBK

EK-5 Şirket'in Türk Ticaret Kanunu'nun 376 ve 377. Maddeleri kapsamında, sermaye kaybı ve borca batıklık durumunun bulunmadığına ilişkin beyanı

Hitit

hititcs.com

05.01.2022

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne

Reşitpaşa Mahallesi, Tuncay Artun Caddesi
34467, Emirgan, Sarıyer /İstanbul

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. ve 377. maddeleri kapsamında herhangi bir sermaye kaybı veya borca batıklık durumunun bulunmadığını kabul, beyan ve taahhüt ederiz.

Saygılarımızla,

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315840

Fatma Nur GÖKMAN	**Sezer ÖZMUTLU**
Yönetim Kurulu Başkanı	Mali İşler ve Satınalma
ve Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı

YBK

EK-6 Borsa İstanbul A.Ş.'nin Kotasyon Yönergesi'nin 7'nci maddesininin 5'nci fıkrası ile 8'nci maddesinin 1'nci fıkraasının (ç) ve (e) bentleri hükümleri uyarnca, Hitit bilgisayar Hizmetleri A.Ş. nezdinde Bağımsız Hukukçu Raporu kapsamında bulunulan beyan

YBK

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Süzer Plaza
Askerocağı Cad. No:6 Kat:15 D:1502
34367 Elmadağ-Şişli/İstanbul
Türkiye
T + 90 212 401 4260
F + 90 212 401 4261

İstanbul, 05.01.2022

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne

Reşitpaşa Mahallesi, Tuncay Artun Caddesi

34467, Emirgan, Sarıyer/İstanbul

Borsa İstanbul A.Ş.'nin **("Borsa İstanbul")** Kotasyon Yönergesi'nin **("Kotasyon Yönergesi")** 7'nci maddesininin 5'nci fıkrası ile 8'nci maddesinin 1'nci fıkraasının (ç) ve (e) bentleri hükümleri çerçevesinde ;

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi **("Şirket")** nezdinde bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı olarak,

- Halihazırda halka arz sürecine ve Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görme başvurusuna yönelik verdiğimiz hukuki danışmanlık hizmeti dışında, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak Şirket ve ortakları ile ilişkili taraflarına sunduğumuz bir hukuki danışmanlık, müşavirlik, hukuki mütalaa vb. hizmetimizin bulunmadığını, Şirket, Şirket'in ortakları ve ilişkili tarafları ile doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim, mali ve ticari ilişki ile vekalet akdi, ücret akdi ya da sair bir ilişkimizin bulunmadığını,
- Kotasyon Yönergesi'nin 6 ncı maddesinin 5 inci fıkrası kapsamında, Hukukçu raporu'nda yer alan ve Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'na atfedilebilecek yanlışlıklardan veya noksanlıklardan dolayı sorumlu olduğumuzu,
- Raporun sermaye piyasası aracına ilişkin izahnamenin bir parçası olarak yayımlanacağını bildiğimizi

kabul, beyan ve taahhüt ederiz. **05.01.2022**

Saygılarımızla,

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı Adına

Av. N. Hülya KEMAHLI

(İstanbul Barosu Sicil No: 42926)

UNİT YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK LTD.ŞTİ.
Kavacık Mahallesi Zafertepe Sokak Temel Ataş Plaza
No:16/5 34810 Beykoz / İstanbul
Tel: 0 (216) 465 36 80 Pbx
Fax: 0 (216) 465 36 90
e-mail: unit@unitymm.com.tr
Tic. Sicil No: 65216-5

SERMAYENİN ÖDENDİĞİNİN TESPİTİ İLE ARTTIRIMINA DAİR YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK RAPORU

Raporun Tarihi : 01.07.2021
Raporun Sayısı : YMM.1631/2021-35
Raporun Eki : (10)

1- İNCELEMEYİ YAPAN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRİN :

Bağlı Olduğu Mesleki Şirketi : Unit Yeminli Mali Müşavirlik Ltd.Şti.

Adı Soyadı : Bayramali KARAKAN

T.C. Kimlik No : 45037796618

Bağlı Olduğu Oda : İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası (Sicil No.1631)

İş Adresi : Kavacık Mahallesi Zafertepe Sokak Temel Ataş Plaza No:16/5 34810 Beykoz / İstanbul

Telefon : (216) 465 36 80 Pbx

Fax : (216) 465 36 90

Ruhsat No. : 34103109

2- TESPİTİ YAPILAN ŞİRKETİN :

Unvanı : HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

Adresi : Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469/Maslak/Sarıyer/ İstanbul

Artırım Öncesi Sermayesi : 200.000,00 TL. (İkiyüzbin Türk Lirası)

İç Kaynaklardan Sermaye Artırımı : 99.800.000,00 TL. (Doksandokuzmilyonsekizyüzbin Türk Lirası)

Artırım Sonrası Sermayesi : 100.000.000,00 TL. (Yüzmilyon Türk Lirası)

Sonuç : Şirketin, 100.000.000,00 TL (Yüzmilyon Türk Lirası) sermayesinin tamamen ödenmiş olduğu tespit edilmiştir.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

YBK

EK -7 Sermayenin Ödendiğinin Tespitine YMM Raporu

3- GENEL BİLGİ :

1. Şirketin Adı / Ünvanı	: Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.
Bağlı Olduğu Vergi Dairesi	: Sarıyer Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 463 052 3051
Ticaret Sicil Kaydı	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil No	: 315040
Tescil Tarihi	: 13.12.2013
Kayıtlı Olduğu Oda	: İstanbul Ticaret Odası

2. Mükellef kurumun faaliyet konusu, bilgisayar programları üretmek, planlama, programlama, müşavirlik, koordinatörlük ve sistem analizleri ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerden oluşmaktadır.

3. Mükellef kurumun yasal defterlerine kayıtlı iletişim araçları aşağıdaki gibidir.

	Sayısı	Numarası
Telefon	1	(0212) 276 15 00
Faks	1	(0212) 276 15 17

4. Kurumun %10 ve üzerinde hisseye sahip ortakları hakkında bilgiler aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Hisse Oranı	Adresi	Vergi Dairesi Vergi –TC. Kimlik No
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	% 50,00	Yenişehir Mah Osmanlı Bulvarı No 11-A Kurtköy-Pendik	Büyük Mükellefler V.D. 7230047085
Fatma Nur Gökman	% 31,50	Tepecik Yolu Alkent Sitesi Begonya Apt. No:3 D.4 Etiler – İst.	Beşiktaş Vergi D. 40528564004

Mükellef kurumun Yönetim Kurulu Fatma Nur Gökman, Dilek Ovacık, Nasuh Nazif Çetin ve M.Barbaros Kubatoğlu'dan oluşmaktadır.

4-USUL İNCELEMELERİ:

Şirketin, arttırılan sermayenin ödendiği döneme ait yasal defterlerinin tasdikine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

İçinde Bulunulan Yıla Ait Defter Bilgileri *			
Defter Adı	**Yılı**	**Tasdik Makamı**	**Tasdik Tarihi/No.su**
Yevmiye	2021	GİB	07.05.2021 / YEV202101000001
Kebir	2021	GİB	07.05.2021 / KEB202101000001
Envanter	2021	Eyüpsultan Noterliği	24.12.2020 / 24746

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ar Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

5- ŞİRKET SERMAYESİNİN TAMAMININ ÖDENDİĞİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti ünvanı ve 50,00TL sermaye ile 06.06.1994 tarihinde kurulmuş olup, şirketin kuruluşu 15.06.1994 tarih, 3552 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesi ile tescil ve ilan edilmiştir. **(Ek.1)**

Şirket, 30.09.2013 tarih ve 2013/2 sayılı ortaklar genel kurul kararı ile tür değişikliğine karar vermiş olup, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti ünvanının, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi olarak değiştiği, söz konusu değişikliğin 13.12.2013 tarihinde tescil edildiği 19.12.2013 tarih ve 8468 no.lu T.Ticaret Sicili Gazetesi ile ilan edilmiştir. **(Ek.2)**

Şirketin kuruluştan itibaren yıllar itibariyle sermayesinin gelişimine ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir.

-Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş., 50,00 TL. olan kuruluş sermayesini 1.950,00 TL. artırarak 2.000,00 TL.'sına çıkarmış, sermaye artışının 08.05.1997 tarihinde tescil edildiği, 13.05.1997 tarih ve 4288 sayılı T.Ticaret Sicil Gazetesi ile ilan edilmiştir. Şirket 2.000,00 TL. olan sermayesini 98.000,00 TL. artırarak 100,000,00 TL.'sına çıkarmış, sermaye artışının 26.11.2001 tarihinde tescil edildiği, 29.11.2001 tarih ve 5435 sayılı T. Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Tüm bu sermaye artırımları ile ilgili olarak, 100.000,00 TL.'sına ulaşan sermayenin ödendiği, Yeminli Mali Müşavir Hüseyin Karslıoğlu tarafından 02.12.2013 tarih ve YMM.06104044.0802/2013.184 sayılı "Şirketin Öz Varlığını Koruduğuna Dair Yeminli Mali Müşavirlik Raporu" ile tespit edilmiştir. **(Ek.3, 4** T.Ticaret Sicili Gazeteleri, **Ek.5** YMM Raporu)

-Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin, 26.12.2014 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağında, şirketin, Hitit Yazılım A.Ş. ile, bütün aktif ve pasifleri, hak ve alacakları, borçları ile "devir almak sureti" ile Türk Ticaret Kanunu'nun 155 ve 156. Maddeleri çerçevesinde ve 155/1-b maddesinin "Kolaylaştırılmış Birleşme Usulünü" uygulamak kaydı ile birleşmesine karar verildiği, birleşme dolayısıyla 100.000,00 TL olan şirket sermayesinin 100.000,00 TL daha artırılarak 200.000,00 TL'sına çıkarıldığı belirtilmiş olup, artırılan 100.000,00 TL.'sının tüm aktif ve pasifleriyle kül halinde devralınması suretiyle gerçekleştirilen birleşme işlemleri kapsamında, devralan şirketin özvarlıklarından karşılandığı belirtilmiş ve bu hususlar 31.12.2014 tarihinde tescil edilerek 06.01.2015 tarih ve 8730 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. **(Ek.6** 06.01.2015 Tarihli T.Ticaret Sicili Gazetesi) Devralınan şirketin ödenmiş sermayesinden karşılanan sermaye artırım işlemi, birleşmeye ilişkin 31.12.2014 tarih ve 3535 yevmiye no.lu muhasebe kaydı içerisinde sermaye hesabının 100.000,00TL alacaklandırılması suretiyle tamamlanmıştır.

-Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin, 21.06.2021 tarihli Genel Kurul Kararı ile, şirket sermayesinin 99.800.000,00 TL. artırılmasına, artırılan sermayenin 570 no.lu hesapta takip edilen geçmiş yıl karlarından karşılanmasına karar vermiş olup, söz konusu karar 30.06.2021 tarihinde tescil edilerek, 30.06.2021 tarih ve 10360 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. **(Ek.7** 30.06.2021 Tarihli T.Ticaret Sicili Gazetesi) Sermaye artırım işlemi, 30.06.2021 tarih ve 30060003 yevmiye no.lu muhasebe kaydında, 570 Geçmiş Yıllar Karı hesabının borçlandırılması, karşılığında sermaye hesabının 99.800.000,00 TL alacaklandırılması suretiyle tamamlanmıştır.

Yukarıda yer alan ve yıllar itibariyle yapılan sermaye artırımları ile tescil ve ilan edilme bilgileri aşağıda özet tablo halinde yer almakta olup, detaylı bilgiler içeren tablolar **8/a,b no.lu** ekte yer almaktadır.

Kuruluş Sermayesi (TL)	Sermaye Artırım Tutarı (TL)	Sermaye Artırımının İlan ve Tescil Edildiği Gazetenin;		Tescil Tarihi
		Tarihi	Sayısı	
50,00	1.950,00	13.05.1997	4288	08.05.1997
	98.000,00	19.11.2011	5435	26.11.2011
	100.000,00	06.01.2015	8730	31.12.2014
	99.800.000,00	30.06.2021	10360	30.06.2021

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 B Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

6-HESAP İNCELEMELERİ

a- Ödenmiş Sermayenin Varlığını Koruyup Korumadığının Tesbiti :

Şirketin, 30.06.2021 tarihli mizanına göre öz kaynakları toplamı aşağıdaki gibidir. **(Ek:9)**

Ödenmiş Sermaye	100.000.000,00
Sermaye Olumlu Farkları	117.442,09
Yasal Yedekler	120.347,28
Olağanüstü Yedekler	2.535,53
Geçmiş Yıllar Karları	19.531.334,68
Geçmiş Yıl Zararı	-208.204,15
Geçici (01.01.2021-30.06.2021) Dönem Karı	21.362.274,63
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	**140.925.730,06**

Yukarda tespit edildiği üzere, özsermaye toplamı, sermaye ve kanuni yedek akçeler toplamının üstünde olup, sermaye ile kanuni yedek akçeler varlığını korumaktadır. Ortakların sermaye taahhütlerini ödemelerine ilişkin kayıtlardan sonra, sermaye taahhütlerinden doğan borçlarının devam etmesi amacıyla, kendilerinin yeniden borçlandırılması yönünde herhangi bir başka hesaba alacak veya virman kaydına rastlanılmamıştır.

Yukarıda açıklandığı üzere, 100.000.000,00 TL.'lık şirket sermayesinin tamamının ödenmiş olduğu ve özsermaye toplamının 140.925.730,06 TL. olduğu, sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının varlığını koruduğu tespit edilmiştir.

7-SONUÇ :

Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin; 2021 yılı (30.06.2021 İtibariyle) defter ve belgelerinin incelenmesinde;

a-) Şirketin sermayesinin 100.000.000,00TL (Yüzmilyon Türk Lirası) olduğu,

b-) Şirketin 100.000.000,00TL (Yüzmilyon Türk Lirası) sermayesinin tamamen ödenmiş olduğu,

c-)Sermaye taahhüdünden dolayı ortakların herhangi bir borcunun bulunmadığı,

d-) 30.06.2021 tarihli mizana göre yapılan özvarlık hesaplamasında, özsermaye toplamı 140.925.730,06 TL. olup, sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının varlığını koruduğu,

sonuçlarına varılmıştır.

Bayramali KARAKAN
Yeminli Mali Müşavir

HİZMETLERİ A.Ş.
Teşvikiye Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
İç Kapı No 601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

RAPOR EKLERİ

1- 15.06.1994 Tarihli Kuruluş T.Ticaret Sicili Gazetesi

2-19.12.2013 tarih ve 8468 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi

3-13.05.1997 tarih ve 4288 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi

4-29.11.2001 tarih ve 5435 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi

5-02.12.2013 tarih ve YMM.06104044.0802/2013.184 sayılı YMM Raporu

6- 06.01.2015 tarih ve 8730 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi

7- 30.06.2021 tarih ve 10360 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi

8- a) Anasözleşme, Sermaye, Tür Değişikliği ve Birleşmeye İlişkin Madde Tadilleri
b) Kuruluştan İtibaren Şirket Sermayesinin Gelişimi

9-30.06.2021 Tarihli Mizan

10- Y.M.M. Faaliyet Belgesi





KARANFİL SOKAK NO: 56, BAKANLIKLAR-ANKARA • TELEFON: 417 77 00/237 (Danışma); 371 (Abone-Posta) • TELGRAF: SİCİL ANKARA

ŞİRKETLER

İSTANBUL

İstanbul Ticaret Sicili Memurluğundan

Sicil No : 315040-202622

Ticaret Ünvanı
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ

Ticari Merkezi : İstanbul İli dahilinde Levent Ebulula Cad Söl Apt. D 15

Ticari Merkezi ile sicil numarası ve ünvanı yukarıda yazılı olan limited şirketin Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 17.5.1994 tarihinde onayından geçen esas mukavelesinin tescil ve ilanı Beyoğlu 5.Noterliği 1.6.1994 tarih ve 22568 sayılı imza beyannamesi memuriyetimize tevdi kılınmış olmakla

6762 Sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve memuriyetimizdeki vesikalara dayanılarak 6.6.1994 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

KURULUŞ :

Madde 1- Aşağıda adları, soyadları, ikametgahları ve uyrukları yazılı kurucular arasında Türk Ticaret Kanunu'nun Limited Şirketlerin anı suretle kuruluşları hakkındaki hükümlerine göre bir limited şirket kurulmuştur.

1. Dilek OVACIK Çifli havuzlar Yeşilbahar Sok. 32 D.12 Gümüşpala/İSTANBUL. Adresinde mukim T.C. uyruklu
2. Arif PAMUK Yahya Kemal Mah. Gümüşhane Sok. 7/A 80640 Gülşeşe/İSTANBUL Adresinde mukim T.C uyruklu

ŞİRKETİN ÜNVANI :

Madde 2- Şirketin ünvanı HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ'dir

AMAÇ VE KONUSU :

Madde 3- Başlıca amaç ve konusu şunlardır.

1. Bilgisayar programları üretmek, planlama, programlama, muhasebe, koordinasyonluk, sistem analizleri, proje yönetimi, organizasyon, piyasa araştırmaları, danışmanlık hizmetleri, eğitim kurs ve seminerler vermek, donanım ve yazılım ile ilgili alet, edevat, yedek parça ve paket programların ithal ihraç edilmesi. Her türlü sektör için bilgisayar programları yapmak, bilgi işleme geçiş projeleri yapmak, bunlarla ilgili diğer hizmetleri vermek. Multimedya ürünleri ticaretini, eğitim ve danışmanlığını yapmak. Bilgisayar sarf malzemeleri ve yedek parçalarının ithalini ihracını toptan ve perakende alım satımını yapmak.
2. Bilgi işlemde kullanılan, her türlü cihazın ithalatını, montaj ve imalatını, ihracat ve iç ticaretini yapmak.
3. Borsa işlem salonlarında banka ve aracı kurumlarda kurulan bilgi işlemle, borsa faaliyetini yapacak tesisi inşaa ve imalatını yapmak, anahtar teslimi borsa işlem salonları ve tesislerini kurmak, müşavirliğini ve proje hizmetlerini yürütmek.
4. Bilgi işlem ve telekominikasyon cihazlarının iç ve dış pazarlamasını ithalat ve ihracatını yapmak, bu konularla ilgili bayilik acentalık, mümessillik alabilir ve verebilir.
5. Bilgi işlemde kullanılan cihazların aksesuarları ve yan ürünlerini ithal etmek ve ticaretini yapmak.
6. Gerek Şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış program paketleri ile ilgili her türlü hizmeti sunmak : envanterini sağlamak, danışmanlık yapmak, eğitim vermek, bakım yapmak, modifikasyon ihtiyacına cevap vermek.
   a. Yurt dışından finans kurumlarına gerekli hazır paket programların ithalatını yapmak,'çoğaltıp pazarlamak. Şirketin üreteceği programları ihraç etmek ve ticaretini yapmak.
   b. Teknolojik her türlü patent alım ve satımı, ithalat ve ihracatını yapmak.
   c. Şirketin bilgisayarını zaman paylaşımlı olarak kiralamak veya data hatları üzerinden kullandırmak.
7. Şirketin konusuna giren malların ithalat ihracat ve imalatını yapabilir. Bunları yapan yerli ve yabancı gerçek veya tüzel kişilere yaptırılabilir. Bunlarla özel ortaklık anlaşması aktedebilir. Bunları kısmen veya tamamen devir alabilir, bunlara iştirak edebilir. Lüzumu halinde bunları devredebilir veya satabilir. Bu gibi gerçek ve tüzel kişilerin vekalet mümessillik ve acentaliklarını deruhte edebilir.
8. Her nevi elektronik ve elektrikli büro eşyalarının alımını satımını pazarlamasını ihracat ve ithalatını yapmak.
9. Her türlü yazı makinası, hesap makinaları, bilgisayar, fotokopi makinası ve bunun gibi makinaların aksam, yedek parça ve aksesuarlarının alımını satımını, dahili ticaretini, ithalat ve ihracatını, distribütörlüğünü, bayiliğini ve acentalığını yapmak.
10. Her türlü dayanıklı tüketim malzemelerinin (Televizyon, Buzdolabı, Radyo, Müzikseti, Video, Bilgisayar, Ütü, Elektrikli ev aletleri, Bulaşık makinası,Elektrikli süpürge, her türlü mobilya ve bunun gibi) toptan ve perakende alımını satımını, ithalat ve ihracatını, mümessilliğini, distribütörlüğünü, bayiliğini ve acentalık hizmetlerini yapmak, gerektiğinde bayilik ve acentalık vermek.
11. Telekominikasyon alanında kullanılan her türlü makina ve cihazların, bunların aksam yedek parça ve aksesuarlarının bakım ve onarımını yapmak; Bunların toptan ve perakende alımını satımını ve dahili ticaretini, ithalat ve ihracatını Mümessilliğini distribütörlüğünü acentalığını yapmak. Gerektiğinde bayiliğini vermek.
12. Gerekli yasal işlemleri ifa ederek turizm organizasyonu ve turizm ile ilgili yatırımlar. Turistik otel, motel, tatil köyü, oberj, kamping, gazino ve yiyiçki işletmeciliği yapar, ortak olur, yerli, yabancı firma ve kuruluşlarla bu tür tesisleri inşaa ve işletmeciliği için yeni ortaklıklar tesis eder. İç ve dış her çeşit geziler düzenler, yerli ve yabancı taşıma şirketlerinin temsilciliğini yapar, biletlerini satar, seyahat ve turlar organize eder. Turistik yıatlar ve gerekli diğer nakil vasıtaları alır, işletir, kiralar, kiraya verir, turizm ile uğraşan yerli ve yabancı firma ve kuruluşların Türkiye temsilciliğini alır ve yapar, turizm amaçlı spora oyunları makinaları alır, ithal eder, kiralar bu konuda yerli ve yabancı firmalarla ortaklıklar tesis eder. Turistik hatıra eşyası ihraç eder ve her türlü turistik eşyayı imal eder, satar, yurt içinde ve dışında satış mağazaları kurar, turizm dalında faliyetlerde bulunmak üzere ortaklıklara girer aynı amaçla yabancı kuruluşlara ortak olur. Bütün çalışma konularında taahhütlere girer, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle sözleşme ve ortaklık yoluyla işbirliği yapar, bunların mümessilliğini alır veya temsilcilikler verir.
13. Sigorta acenteliği yapmak acentalık ile ilgili reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak.
14. Şirket amacını gerçekleştirebilmek için yurt içi ve dışından kredi veren kurum ve kuruluşlardan kısa orta ve uzun vadeli krediler alabilir.
15. Şirket kamu kurum ve kuruluşlarına gerçek ve tüzel kişilerin açmış oldukları ihalelere katılabilir. Ortak konsorsiyumlar kurabilir.
16. Kanunuyla ilgili çalışma konularına giren her türlü lisis, imtiyaz, ruhsatname, patent, Know-How ihtira beratı, telif hakkı ve emsali doğrudan devralmak suretiyle adına tescil ettirmek ve gerektiğinde bunları kısmen veya tamamen başkalarına devretmek.
17. Motorlu ve motorsuz kara, hava ve deniz nakil vasıtalarını şirket bünyesinde kullanmak üzere alabilir, gerektiğinde satabilir.
18. Şirket amacını gerçekleştirebilmesi için gayrimenkuller satın alabilir, satabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, borçlarına karşılık gayrimenkullerini rehin ve ipotek olarak verebilir. Alacaklarına karşılık başkalarının ait gayrimenkulleri rehin ve ipotek olarak fek ve terkin edebilir.
19. Şirket kendi amaç ve konusuna uygun yerli ve yabancı kuruluşlar kurulmuş ve kurulacak her türlü kurum ve kuruluşla ortaklıklar kurabilir ve ittifaklar akdedebilir.

ŞİRKETİN MERKEZ VE ŞUBELERİ :

Madde 4- Şirketin merkezi Ebulula Cad. Söl Apt. D 15 Levent İSTANBUL adresindedir.

Şirket Sanayi ve Ticaret Bakanlığına haber vermek şartıyla yurt içinde ve yurt dışında şubeler açabilir.

ŞİRKETİN SÜRESİ

MADDE 5 Şirketin süresi tescil ve ilan edildiği tarihten başlamak üzere 99 (doksandokuz) yıldır. Bu süre Sanayi ve Ticaret Bakanlığından izin alınarak ortaklar kurulu kararı ile uzatılır veya kısaltılabilir.

ŞİRKETİN SERMAYESİ :

Madde 6- Şirketin sermayesi 100 (yüz) paya ayrılmış olup 50.000.000,- (Ellimilyon) Türk Lirası'dır. Bu sermayenin,

50 Paya karşılık 25.000.000 - TL.'sı Dilek OVACIK
50 Paya karşılık 25.000.000 - TL.'sı Arif PAMUK

tarafından tamamen ve nakten taahhüt edilmiş 1/4'ü nakten ödenmiştir. Sermayenin geriye kalan 3/4'ü ortaklar kurulunun alacağı karara göre defaten veya taksitler halinde nakten ödenecektir.

ORTAKLARIN SORUMLULUĞU :

Madde 7- Ortakların üçüncü şahıslara karşı sorumluluğu şirketteki hisseleri kadardır.

İLANLAR :

Madde 8- Şirkete ait ilanlar Türk Ticaret Kanunu'nun 37. maddesi hükümleri mahfuz olmak şartıyla şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan ve en az bir gazete ile asgari yedi gün evvel yapılır.

ŞİRKETİN İDARESİ :

Madde 9- Şirketin işleri ve muamelleri ortaklar kurulu tarafından ortaklar arasından veya dışardan seçilebilecek bir veya birkaç kişi tarafından yürütülür. İlk 10 yıl için şirketi idare etmek üzere Dilek OVACIK ve Arif PAMUK seçilmişlerdir.

ŞİRKETİN TEMSİLİ :

Madde 10- Şirketi, şirketin idaresine seçilen ortak veya ortaklar ile dışardan şirketin idaresine seçilecek kişi veya kişiler temsil eder. Şirketi ilzam edecek imzalar ortaklar kurulu tarafından tespit, tescil ve ilan olunur. Şirketi temsil etmek için seçilen Dilek OVACIK ve Arif PAMUK'un Şirket Ünvanı altında atacakları müşterek imzaları ile Şirketi her hususta en geniş şekilde temsil, ilzam ve idare ederler ve tasfiyede alıcı olamazlar.

İDARECİLERİN DEĞİŞTİRİLMESİ :

Madde 11- Şirketi idare ve temsil eden ortak veya ortaklar ile dışardan seçilecek kişi veya kişiler, şirketin ödenmiş esas sermayesinin yarıdan bir fazlasını temsil eden ortakların kararı ile değiştirilebilir

DENETİM :

Madde 12- Ortak sayısı yirmiyi aştığı takdirde, Şirkette bir veya birden fazla Murakıp bulunur.

HİSSELERİN DEVRİ :

Madde 13- Hisseler şirket sermayesinin 1/4'ünü temsil eden ortakların izni olmadıkça diğer ortaklara veya başkalarına devredilemez ve satılmaz. Hisselere devir, satış veya vesaret yolu ile sahip olanlar da bu anasözleşme hükümlerini kabul etmek zorundadır. Türk Ticaret Kanununun 520. hükmü saklıdır.

BİLANÇOLARIN SANAYİ VE TİCARET BAKANLIĞINA GÖNDERİLMESİ :

Madde 14- Ortak sayısı yirmiyi geçtiği veya geçmesin her sene tanzim olunacak bilanço kar-zarar hesaplarının tasdiki ilişkeri müdahe toplantı gününden itibaren bir ay içinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığına gönderilecektir.

HESAP YILI :

Madde 15- Şirketin hesap yılı ocak ayının birinci günü başlar ve aralık ayının sonuncu günü biter. Valnız ilk hesap yılı şirketin kati surette kurulduğu tarihten başlar ve aralık ayının aynı günü biter.

KARIN TEVZİİ :

Madde 16- Şirketin safi karı her çeşit masrafların çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Safi kardan her sene önce %5 ihtiyat akçesi ayrılır kalanı ise hissedarlara ödenmiş sermaye üzerinden hisseleri nisbetinde kısmen veya tamamen dağıtılabilir. Kara iştirak edenlerle hissedarlara dağıtılması kararlaştırılan miktardan Türk Ticaret Kanunun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince %10 ayrılarak umumi yedek akçesi ekleneli. Kardan bir kısmının hissedarlara dağıtılmaması veya şirket adına işletilmesi veya memurlara müstahdemlere ihtiyazlar olarak verilmesi gibi kararlar şirket sermayesinin en az %51'ini temsil eden hissedarların kararına bağlıdır.

İHTİYAT AKÇESİ :

Madde 17- İhtiyat akçesi şirket sermayesinin %30'sine çıkıncaya kadar ayrılır. Bu miktarın azalması halinde yeniden ihtiyat akçesinin ayrılmasına devam olunur. Kanuni ve bu esas mukavelenin hükümlerine göre ayrılması gerekenin mahfuz safi kardan tefrik edilmedikçe hissedarlara kar dağıtılamaz.

OY :

Madde 18- Her ortağın oy hakkı sermayesine göre hesap edilir. Her TL. 500.000,- bir oy hakkı verir. Ancak bir ortak bütün ortakların sahip olduğu oy sayısının yarısından fazlasına sahip olamaz. Hakkında ibra kararı verilecek ortak, bu kararın alınmasında oy kullanamaz.

ANASÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ :

Madde 19- Şirket Anasözleşmesinin değişikliği, Türk Ticaret Kanununun 313. maddesi hükmüne göre yapılır.

KANUNİ HÜKÜMLER :

Madde 20- İşbu anlaşmada mevcut olmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümlerinin tatbik olunur.

DAMGA VERGİSİ :

Bu anasözleşme ile ilgili damga vergisi ilgili noterlikçe tahsil edilmiştir.

Kurucu Ortaklar Dilek Ovacık imza, Arif Pamuk imza Dosya No: 34 L/54474

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.

İŞBU GİBİDİR

İşbu limited şirketin esas mukavelesi incelenmiş ve Türk Ticaret Kanununun 509. maddesi gereğince şirketin kuruluşuna izin verilmiştir.

H.Güler Arda Şube Müdürü Resmi Mühür ve İmza

Bloke Edilen Banka Adı Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
Banka Şubesi: Merkez
Bloke Miktarı: 12.500.000,- TL
Bloke Mektubu Tar. Sayı: 12.05.1994-0

(15/A)(13/6712)

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitonsa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
Ayazağa No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No: 315040

(Baştarafı 626. Sayfada)

Kanuni Hükümler:

Madde 14-

Bu esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.

Kurucular:

Mevlüt Eker imza

T.C No: 65068079764

Ashan Köprücü imza

T.C No: 56452596462

Arif Nihat Üner imza

T.C No: 18620820748

Ana Sözleşme

Düzeltme Beyannamesi

Kartal 6. Noterliğinden 04.12.2013 tarih ve 35712 yevmiye No'su ile onaylı Delta Akademi Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Ve Danışmanlık Ticaret Anonim Şirketi Ana Sözleşmesinin bazı maddeleri aşağıdaki şekilde değiştirilmiş olup bu şekilde tescil ve ilanını talep ederiz.

Yapılan Düzeltmeler:

Şirket ana sözleşmesinin 3.sayfasının Sermaye ve Hisse Senetlerinin Nev'i başlıklı Madde 6'da yer alan pay ve sermaye dağılımı"

Bundan 800,00 paya karşılık 20.000,00 -Türk Lirası Ashan Köprücü,

bundan 800,00 paya karşılık 20.000,00-Türk Lirası, Arif Nihat Üner,

Bundan 800,00 paya karşılık 20.000,00-Türk Lirası, Mevlüt Eker, "İken yeni hali ile

"Bundan 1.000,00 paya karşılık 25.000,00 Türk Lirası Ashan Köprücü

bundan 800,00 paya karşılık 20.000,00 Türk Lirası Arif Nihat Üner

bundan 600,00 paya karşılık 15.000,00 Türk Lirası Mevlüt Eker" şeklinde düzeltme yaptığımızı, şirket ana sözleşmesinin diğer hükümlerinin aynen baki kaldığını beyan ve ikrar ederiz.

Beyanda Bulunanlar: Mevlüt Eker T.C. No: 65068079764 imza

Ashan Köprücü, Arif Nihat Üner'e vekaleten Vedat Köprücü imza

(5/A)(17/793267)

STATÜ TADİLLERİ

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

Sicil Numarası: 315040

Eski Ticaret Ünvanı:
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ

Yeni Ticaret Ünvanı:
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticari Merkezi: İstanbul Sarıyer Maslak İtü Ayazağa Kamp,Koru Yolu Arı Teknokent Arı2 Bina A Bl.N.7- 1

Ticari Merkezi ile sicil numarası ve ünvanı yukarıda yazılı bulunan Şirketin Beşiktaş 15.noterliğinden 12.11.2013 tarih ve 12480 sayı ile onaylı genel kurul kararının ve tür değişikliği nedeni ile tanzim olunan Beşiktaş 15. noterliğinden 12.11.2013 tarih ve 12478 sayı ile onaylı Anonim Şirket esas mukavelesinin tescil ve ilanı istenmiş olmakla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve müdürlüğümüzdeki vesikalara dayanılarak 13.12.2013 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Limited Şirketi Tür Değişikliğine Ait Ortaklar Genel Kurul Kararı

Karar Tarihi: 30.09.2013

Karar No: 2013/2

Toplantıya Katılanlar:

Fatma Nur Gökman T.C Kimlik No: 40528564004

Dilek Ovacık T.C Kimlik No: 50020230888

Özkan Dülger T.C Kimlik No: 33868475048

Hakan Ünlü T.C Kimlik No: 14522377168

Karar Metni

Ortaklar kurulu aşağıda yer alan hususlar karar altına almışlardır:

1. Tür değiştirme planı ile son üç yıllık finansal tabloları TTK 138 m. gereğince otuz gün önce merkezimizde ortakların incelemesine sunulmuş ve inceleme hakkı kullanılmıştır.

2. Tür değiştirme planın kabulüne,

3. 4.11.2012 tarih ve 28457 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hükümlerine istinaden Şirketimiz küçük ve Orta Büyüklükteki işletmeler niteliklerini taşımasından dolayı Tür değiştirme raporunun hazırlanmamasına,

4 Şirketimizin Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi 'ne dönüştürülmesine karar verilmiştir.

Keyfiyetin tescil ve ilan edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Fatma Nur Gökman imza
Dilek Ovacık imza
Özkan Dülger imza
Hakan Ünlü imza

"Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi "Ana Sözleşmesi

Kuruluş
Madde 1-

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğünün 315040-0 sayısında kayıtlı Hitit Bilgisayar Hizmetleri Limited Şirketinin Türk Ticaret Kanununun 180 ila 193 üncü maddelerine göre tür değiştirmesi suretiyle; aşağıda, adları, soyadları, yerleşim yerleri ve uyrukları yazılı kurucular arasında bir anonim şirket kurulmuştur.

Kurucunun Adı Soyadı:1. Fatma Nur Gökman

Adresi:Akat Mahallesi Sera Sokak No: 1 F/4 Beşiktaş/İstanbul

Uyruğu:T.C

T.C. Kimlik No:40528564004

Kurucunun Adı Soyadı:2. Dilek Ovacık

Adresi:Yeşil Bahar Sokak No: 32/12 Kadıköy/İstanbul

Uyruğu:T.C

T.C. Kimlik No:50020230888

Kurucunun Adı Soyadı:3. Özkan Dülger

Adresi:Atatürk Mahallesi Turgut Özal Bulvarı No: 3 F/20 Ataşehir/İstanbul

Uyruğu:T.C

T.C. Kimlik No:33868475048

Kurucunun Adı Soyadı:4. Hakan Ünlü

Adresi:Darüşşafaka Mahallesi Seba Panorama Küme Evleri No: 1 B/3 Sarıyer/İstanbul

Uyruğu:T.C

T.C. Kimlik No:14522377168

Şirketin Ünvanı

Madde 2-

Şirketin Ünvanı "Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi"dir.

Amaç Ve Konu

Madde 3-

Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır:

5. Şirket her türlü internet siteleri yapmak işletmek: bilgisayar, bilgisayar aksamı imalatı dahil ticaretini, ithalatını yapmak.

6. Her türlü internet siteleri ile reklam promosyon maddeleri satmak bilgisayar programının imalatını, ithalatını, ihracatını yapmak.

7. Her türlü bilgisayar bilişim ve iletişim aletleri ve makineleri ile ilgili ihtiyaçlarını karşılamak bunlarla ilgili danışmanlık projelendirme bakım ve tamir hizmetlerini sağlamak şirket konusuyla ilgili her türlü bilgisayar programı üretmek ,geliştirmek ve araştırma işlerini yapmak.

8- Her türlü bilgisayar donanım ve yazılım ürünlerine bilim makineleri ve her türlü elektrik cihazlara teknik servis, danışmanlık ve destek hizmetleri tedarik etmek bunlarla ilgili yedek parça ekipmanların imal ithal ve İhraç etmek pazarlamak satmak veya kiraya vermek

9. Her türlü elektrikli ve elektronik malzeme sistem kontrol sistemleri ısıtma ve soğutma işi yapan cihazları klima ve klima sistemleri televizyon ve müzik setleri elektronik ve büro makinaları ithal ,İhraç etmek ve bunları n alımı, satımı,pazarlaması,değiştirmi aracılık ve temsilciliğini yapmak.

10. Faaliyetleri ile ilgili distribütörlük, bayilik, acentelik ve temsilcilik vermek gerektirdiğinde almak ,devir etmek

11. Yabancı sermaye genel müdürlüğünden izin almak kaydıyla konusu ile ilgili yabancı sermayenin Türkiye'ye gelmesi hakkında mevzuu çerçevesinde yabancı sermayenin iştirakiyle yeni şirketler, tesisler,işletmeler kurup işletmek. İşletme konusu ile ilgili kurulmuş veya kurulacak her nevi ticarei teşebbüslere iştirak olmak, birleştirmek yatırım yapmak.

12. Fabrika, depo ve benzeri tesisiler inşa etmek, alacak ve borçlar için menkul ve gayrimenkuller üzerinde her türlü rehin ve ipotekler tesis eder ve bunları tedil,temdit,tedbir ve hak eder. Şirket lehine ve Üçüncü şahıslar ve hükmü şahıslar lehine kefalet alır, verir tapuya tescil ettirir, menkul üzerinde aynı ve şahsi haklar tesisi ettirir.

13. Şirket her türlü bilgisayar ve elektronik cihaz için,her türlü yazılımı üretmek, geliştirmek veya üçüncü şahıslara firma nam ve hesabına ürettirmek. Üretilen yazılımın bakımını ve desteğini vermek, satmak, kiralamak ve lisanslamak.

14. Bilgisayar programları üretmek, Planlama, Programlama, müşavirlik, koordinatörlük, sistem analizleri, Proje yönetimi, Organizasyon, piyasa araştırmaları, danışmanlık hizmetleri, eğitim kurs ve seminerler vermek, donanım ve yazılım ile ilgili alet, edevat, yedek parça ve paket programların ithal, ihraç edilmesi. Her türlü sektör için bilgisayar programları yapmak, bilgi işleme geçiş projeleri danışmanlığı yapmak. Bilgisayar sarf malzemeleri ve yedek parçalarının ithalini ihracını toptan ve perakende alım satımını yapmak.

15. Bilgi işlemde kullanılan, her türlü cihazın ithalatını,montaj ve imalatını,ihracat ve iç ticaretini yapmak.

16. Borsa işlem salonlarında banka ve aracı kurumlarda kurulan bilgi işlemle borsa faaliyetini yapacak tesisi inşa ve imalatını yapmak, analitik testimi borsa işlem salonları ve tesislerini kurmak, müşavirliğini ve proje hizmetlerini yürütmek.

17. Bilgi işlemi ve tele komünikasyon cihazlarının iç ve dış pazarlamasını ithalat ve ihracatını yapmak bu konularla ilgili bayilik acentelik, mümessillik ala bilir ve vere bilir.

18. Bilgi işlemde kullanılan cihazların aksesuarları ve yan ürünlerini ithal etmek ve ticaretini yapmak.

19. Gerek şirket tarafından geliştirilmiş, gerek diğer firmalar tarafından pazarlanmış program paketleri ile ilgili her türlü hizmeti sunmak: entalasyonu sağlamak, danışmanlık yapmak, eğitim vermek bakım yapmak, modifikasyon ihtiyacına cevap vermek.

a Yurt dışından finans kurumlarına gerekli hazır paket programların ithalatını yapmak çoğaltıp pazarlamak, şirketin üreteceği programları ihraç etmek ve ticaretini yapmak.

b Teknolojik her türlü patent alım ve satımı, ithalat ve ihracatını yapmak.

c Şirketin bilgisayarını zaman paylaşımlı olarak kiralamak veya data hatları üzerinden kullandırmak.

20. Şirketin konusuna giren malların ithalat, ihracat ve ithalatını yapabilir. Bunları yapan yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilere yaptıra bilir. Bunlarla özel ortaklık anlaşması akdede bilir. Bunları kısmen veya tamamen devir ala bilir, bunlara iştirak edebilir. Lüzumu halinde bunları devredebilir Veya sata bilir. Bu gibi gerçek ve tüzel kişilerin vekalet mümessillik ve acenteliklerini deruhtede bilir

21- Her nevi elektronik ve elektrikli büro eşyalarının alımını satımını pazarlanmını ithalat ve ihracatını yapmak

22 Her türlü yazı makinesi, hesap makineleri, bilgisayar fotokopi makinesi ve bunun gibi makinelerin aksam, yedek parça ve aksesuarların alımını, satımını, dahili ticaretini, ithal ve ihracatını distribütörlüğünü, bayiliğini ve acenteliğini yapmak.

23. Her türlü dayanıklı tüketim malzemelerinin (Televizyon, Buzdolabı, Radyo, Müzik seti,Video, Bilgisayar,Ütü, Elektrikli ev aletleri, Bulaşık Makinası Elektrikli Süpürge her türlü mobilya ve bunun gibi) toptan ve perakende alımını, satımını ithal ve ihracatını, mümessilliğini, distribütörlüğünü, bayiliğini ve acentalık hizmetlerini yapmak. Gerektiğinde bayilik acentalık vermek.

24.Telekomünikasyon alanında kullanılan her türlü makine ve cihazların, bunların aksam yedek parça ve aksesuarlarının bakım ve onarımını yapmak; Bunların toptan ve perakende alımını satımı ve dahili ticaretini, ithalat ve ihracatını mümessilliğini distribütörlüğünü acentalığını yapmak. Gerektiğinde bayiliğini vermek.

25.Gerekli yasal işlemleri ifa ederek turizm organizasyonu ve turizm ile ilgili yatırımlar. Turistik Otel, Motel,tatil köyü,obeci kamping,gazino ve plaj işletmeciliği yapar,ortak olur,yerli,yabancı firma ve kuruluşlarla bu tür tesisleri inşa ve işletmeciliği için yeni ortaklıklar tesis eder. İç ve dış her çeşit gezilor ,Yerli ve yabancı taşıma şirketlerinin temsilciliğini yapar, biletlerini satar,seyahat ve turlar organize eder. Turistik yatlar ve gerekli değer nakil vasıtaları alır,işletir, kiralar,kiraya verir,turizm ile uğraşan yerli ve yabancı firma ve kuruluşların Türkiye temsilciliğini alır ve yapar,turizm amaçlı gans oyunları makinalar alır,ithal eder,kiralar bu konuda yerli ve yabancı firmalarla ortaklıklar tesis eder. Turistik hatıra eşyası ihraç eder ve her türlü turistik eşyası imal eder, satar,yurt içinde ve yurt dışında satış mağazaları kurar, turizm dalında faaliyetlerde bulunmak üzere ortaklıklara girer aynı amaçla yabancı kuruluşlara ortak olur. Bütün çalışma konularında taahhütlere girer yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle sözleşme ve ortaklık yoluyla iş birliği yapar, bunların mümessilliğini alır veya mümessillikler verir.

26 Sigorta acenteliği yapmak acentalık ile ilgili reklam ve tanıtımı faaliyetlerinde bulunmak.

27. Şirket amacını gerçekleştire bilmek için yurt içi ve dışından kredi veren kurum ve kuruluşlardan kısa ,orta ve uzun vadeli krediler alabilir.

28. Şirket kamu kurum ve kuruluşların gerçek ve tüzel kişilerin açmış olduğu ihalelere katıla bilir,ortak konsersuyumlar kura bilir.

29. Konu ile ilgili çalışma konularına giren her türlü izin, imtiyaz,ruhsatname,patent, know-how, ihtira beratı,iskan hakkı ve emsali doğrudan devralmak sureti ile adına tescil ettirmek ve gerektiğinde bunları kısmen veya tamamen başkalarına devretmek.

30. Motorlu ve motorsuz kara,hava ve deniz nakil vasıtalarını şirket bünyesinde kullanmak üzere ala bilir,gerektiğinde sata bilir.

(Devamı 628. Sayfada)

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

(Başlarafı 627. Sayfada)

31. Şirket kendi amaç ve konusuna uygun yerli ve yabancı kurulmuş ve kurulacak her türlü kurum ve kuruluşlarla ortaklık kurula bilir ve ihaleler ala bilir.

Şirket amaç ve konusunu gerçekleştirebilmek için aşağıdaki işleri yapabilir:

a) Türkiye Cumhuriyeti içinde veya dışında yukarıda belirtilen malların ithalatını, ihracatını ve dahili ticaretini yapar. Yurt içinde ve yurt dışında şahıs ve kuruluşların ticari vekilliğini, mutemetliğini, mümessilliğini, komisyonculuğunu, acenteliğini ve danışmanlığını yapabilir veya bunlara vekillik, mutemetlik, komisyonculuk ve acentelik verebilir.

b) Şirket amacını gerçekleştirmek için her türlü gayrimenkul ve taşıt aracını alabilir, satabilir, kiralar, kiraya verir bunlar üzerine ayni ve şahsi her türlü hakları tesis edebilir, ipotek alabilir, ipotek verebilir ve ipotekleri fek edebilir. Şirket gayrimenkulleri üzerinde irtifak, intifa sükna, gayrimenkul mükelleiyeti, kat irtifakı, kat mülkiyeti tesis edebilir. Her türlü gayrimenkullerle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tashihi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir.

c) Şirket amaç ve konusu ile ilgili veya onu kolaylaştıracı gayrimenkullerin alımı, satımı, iktisabı ve üzerlerinde her türlü hukuki tasarruflarda bulunulması, Şirketin amaç ve konusunun gerçekleştirilmesi için yurt içinden veya yurt dışından ipotek karşılığı veya başka bir teminat ile veya teminatsız ödünç para ve kredi alınması, aracılık yapmamak kaydı ile hisse senedi tahvil veya başka kaymetli evrak satın alabilir ve bunları teminat olarak verilmesi, ipotek tesis fek edilmesi 3. Şahıslar lehine kefalet ve ipotek verilebilmesi, Ticari işletme rehinini akdedebilir.

d) Şirket'in amaç ve konusuyla ilgili faaliyetler için faydalı ihtira haklarının, beratlarının, lisans ve imtiyazlarının, marka, model, resim ve ticaret ünvanlarının, know-how'in ve hususi imal ve istihsal usullerinin, müşavirlik ve mühendislik hizmetlerinin ve benzeri diğer ayni maddi haklarının iktisap edilmesi, üzerlerinde diğer her türlü tasarruflarda bulunabilir.

e) İştigal mevzuunun elde edilebilmesi için ve bu konuda faaliyet gösteren gerçek kişiler ile kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileriyle işbirliği yapabilir.

f) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak, yalnız olarak veya bir kurum, ortaklık, konsorsiyum veya şirket aracılığıyla, başka kişiler veya tüzel kişiliklerle beraber, konusu çerçevesinde kalan işlemleri herhangi bir şekilde icra etmek üzere herhangi bir ülke veya tüm ülkelerde faaliyet gösterebilir.

g) Şirket aracılık etmemek kaydıyla mevcut ve kurulacak şirketlerde hisse almak yoluyla veya başka şekillerde sermayeye katılarak iştirak edebilir.

h) Şirket faaliyet konularına giren işleri yapan gerçek veya tüzel kişilerle ortak şirket kurabilir, kurulmuş olan şirketlere iştirak edebilir, konusu ile ilgili bayilikler alır ve bayilikler verebilir.

ı) Şirket amacını gerçekleştirebilmesi için yurt içinde ve yurt dışında mümessillikler ve distribütörlük alabilir ve verebilir.

Şirket amacını gerçekleştirmek için her türlü gayrimenkul alabilir, satabilir, kiralar, kiraya verir, bunlar üzerinde ayni ve şahsi her türlü hakları tesis edebilir, ipotek alabilir, ipotek verebilir ve ipotekleri fek edebilir. Şirket gayrimenkulleri üzerinde irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükelleiyeti, kat irtifakı, kat mülkiyeti tesis edebilir. Her türlü gayrimenkullerle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tashihi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir.

Yukarıda gösterilen konu, amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik olarak şirketin yapabileceği tasarruf ve işlemler sınırlı olarak sayılmış olmayıp, önceki maddelerde ifade edilenlerden başka şirket hukuken yasaklanmamış dilediği işlevi ve bu işlerin gerçekleşmesine yönelik her türlü işlemi yapabilir.

Şirketin Merkezi
Madde 4-

Şirketi'nin merkezi İstanbul'dur Adresi; İTÜ Ayazağa Kampüsü Koru Yolu Arı Teknokent Arı 2 Binası A Blok No: 7/1 Maslak/Sarıyer/İstanbul'dur. Adres değişikliğinde yeni adres, Ticaret Sicili'ne tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan ettirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen yeni adresine süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır. Şirket yurt içinde ve yurt dışında şubeler açabilir.

Şirketin Süresi
Madde 5-

Şirket' in süresi tescil ve ilan edildiği tarihten başlamak üzere süresizdir.

Sermaye Ve Hisse Senetlerinin Nevi:
Madde 6

Şirketin sermayesi 100.000,00 - TL (Yüzbin) Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye her biri 1.00 (bir) Türk Lirası değerinde 100.000 paya ayrılmıştır.

Bundan 33.000 pays karşılık 33.000,00 Türk Lirası, Fatma Nur Gökman

Bundan 33.000 paya karşılık 33.000,00 Türk Lirası, Dilek Ovacık

Bundan 12.000 paya karşılık 12.000,00 Türk Lirası, Özkan Dülger

Bundan 22.000 paya karşılık 22.000,00 Türk Lirası, Hakan Ünlü

tarafından tamamı taahhüt edilmiştir. Taahhüt edilen sermayenin tamamı Türk Ticaret Kanununun 150 ila 193 üncü maddelerine göre tür değiştiren Hitit Bilgisayar Hizmetleri Limited Şirketi'nin ödenmiş sermayesinden karşılanmıştır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunun 19. Maddesine göre tür değiştiren kurumun tescil tarihindeki bilanço değerleri bir bütün halinde aynen Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi 'nin Bilançosuna geçirilecektir.

Hisse senetleri nama yazılıdır. Hisse senetleri muhtelif kupürler halinde bastırılabilir. Sermayenin tamamı ödenmedikçe hamiline yazılı hisse senedi çıkarılamaz.

Yönetim Kurulu hisse senetlerini nama veya hamiline olarak bastırmaya ve dağıtmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu hisse senetlerini ve bu hisse senetleri bastırılıp değilinceye kadar hisse senedi yerine geçecek muvakkat ilmühaberleri, birden fazla hisseyi ihtiva eden kupürler halinde bastırmaya ve dağıtmaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu Ve Süresi
Madde 7-

Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde seçilecek en az bir üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

İlk Yönetim Kurulu Başkanı olarak:

T.C. uyruklu 40528564004 T.C. kimlik numaralı Fatma Nur Gökman, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak:

T.C. Uyruklu 50020230888 T.C. Kimlik numaralı Dilek Ovacık seçilmişlerdir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilirler. İlk yönetim kurulu üyeleri 3 yıl için seçilmişlerdir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Şirketin Temsili Ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı:
Madde 8-

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin ünvanı veya kaşesi altına konmuş Şirketi ilzama yetkili en az bir kişinin imzasını taşıması gerekliidir. Şöyle ki, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı şirketi 300.000,00TL meblağa kadar her konuda ve en geniş anlamda şirket kaşesi veya şirket ünvanı altında atacakları münferid imzaları ile temsil ve ilzama yetkili kılınmışlardır. Şirketin 300.000,0C TL ve üzerindeki meblağlarda ise yönetim kurulunun mevcut üyelerinden Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı birlikte şirketi her konuda ve ana sözleşmede belirtilen amaç ve faaliyet konularının ifası için her türlü hukuksal işlemi her biçimde ve başkaca sınırlamaya gerek olmaksızın yapmaya şirket ünvanı veya kaşesi altında beraberce atacakları müşterek imzaları ile ahzu kabz yetkisi ile şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmışlardır.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 366 maddesi gereğince işlerin gidişini izlemek, kendisine sunulacak konularda rapor hazırlamak, kararların uygulatmak veya iç denetim amacıyla içlerinde yönetim kurulu üyelerinin de bulunabileceği komiteler ve komisyonlar kurabilir.

Yönetimin devri maksadıyla, TTK'nın 367. maddesi gereğince Yönetim kurulu düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir

Yönetim Kurulu ticari mümessil ve ücari vekiller atayabilir.

Yönetim Kurulunun toplantı şekli, toplantı ve karar nisapları, oy kullanımı, görev ve yetkileri, üyenin çekilmesi, ölüm veya görevini yapmaya engel olan hususlara ait halleri, boşalan üyeliğe yeni üye seçilmesi Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir

Genel Kurul:
Madde 9-

Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan genel kurul, şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, şirket sermayesinin itibari değerinin toplanmış oranlanmasıyla hesaplanır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir.

Şirket genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanununun 409 maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

Genel kurul, şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

İlan:
Madde 10-

Şirkete ait ilanlar, Türk Ticaret Kanununun 35 inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü saklı kalmak kaydıyla şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile en az onbeş gün önce yapılır. Mahallinde gazete yayımlanmadığı takdirde ilan, en yakın yerlerdeki gazete ile yapılır.

Genel kurulun toplantıya çağırılmasına ait ilanlar Türk Ticaret Kanununun 414 üncü maddesi hükmü gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az iki hafta önce yapılması zorunludur.

Hesap Dönemi:
Madde 11-

Şirket hesap yılı Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının sonuncu günü sona erer. Fakat birinci hesap yılı Şirketin kesin olarak kurulduğu tarihten itibaren başlar ve o senenin aralık ayının sonuncu günü sona erer.

Karın Tespiti Ve Dağıtımı:
Madde 12-

Şirketin net dönem karı yapılmış her çeşit masrafların çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Net dönem karından her yıl %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır, kalan miktarın %5'i pay sahiplerine kâr payı olarak dağıtılır. Kar payı, pay sahibinin esas sermaye payı için şirkete yaptığı ödemelerle orantılı olarak hesaplanır.

Net dönem karının geri kalan kısmı, genel kurulun tespit edeceği şekil ve surette dağıtılır. Pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu genel kanuni yedek akçeye

Yedek Akçe:
Madde 13

-_Şirket tarafından ayrılan ihtiyat akçeleri hakkında Türk Ticaret Kanununun 519 ila 523. maddeleri hükümleri uygulanır.

Kanuni Hükümler:
Madde 14- Bu esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.

Kurucular
Kurucunun Adı Soyadı
Fatma Nur Gökman imza
Dilek Ovacık imza
Özkan Dülger imza
Hakan Ünlü imza

(5/A)(17/793194)

GERÇEK KİŞİLER

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünden

Sicil Numarası: 894583

Ticaret Ünvanı:
YAZICI PALETÇİLİK VE AMBALAJ SADIK YAZICI

İş Adresi: İstanbul Ümraniye Esenkent Mah Org.San.Bölg. O-131 Sk.N.7

Ev Adresi: İstanbul Sultanbeyli Abdurrahmangazi Mah.Hayat Cad. 45/3

2.12.2013 tarihinden itibaren Ağaçım ilk işletmesinde elde editen palet, kutu palet ve ambalaj alımı satımı ile meşgul olduğunu işletmeye 100 TL sermaye tahsis edildiğini ve T.C. uyruklu bulunduğunu Noterden tasdikli imzası ile bildirerek tescil isteğinde bulunan tacirin Ticaret unvanı yukarıda yazılı şekilde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak tarihinde 13.12.2013 tescil edildiği ilan olunur.

(5/A)(17/793275)

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

Sicil Numarası: 894442

Ticaret Ünvanı:
ABAD İÇ VE DIŞ TİCARET CÜNEYT MAHMUR

İş Adresi: İstanbul Üsküdar Aziz Mahmut Hüdai Mah.Beysel Tic.Merk.N.66/9

Ev Adresi: İstanbul Pendik Güzelyalı Mah.Sahil Bulvarı N.163 İç Kapı N.4

3.12.2013 tarihinden itibaren Belirli bir mala tahsis edilmemiş mağazalardaki bir başka ülkeyle yapılan toptan ticaret(çeşitli malların toptan ticareti) ile meşgul olduğunu işletmeye 100 TL. sermaye tahsis edildiğini ve T.C.

(Devamı 629. Sayfada)

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No.315040

(Baştarafı 314. sayfada)

Bilançonun Bakanlığa Gönderilmesi
Madde 12

Ortak sayısı yirmiyi veya geçsin geçmesin her yıl düzenlenecek bilanço, kar-zarar hesaplarının tasdikli birer nüshası toplantı gününden itibaren bir ay içinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığına gönderilir.

Şirketin Hesap Yılı
Madde 13

Şirketin hesap yılı Ocak ayının birinci günü başlar ve Aralık ayının günü sona erer. Ancak ilk hesap yılı şirketin kesin surette kurulduğu tarihten başlayarak Aralık ayının sonuncu günü biter.

Şirket Kârının Dağıtımı
Madde 14

Şirketin safi kârı yapılmış her çeşit masrafların çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Safi kardan her yıl önce % 5 ihtiyat akçesi ayrılır. Kalanı pay sahiplerine ödenmiş sermaye üzerinden hisseleri oranında dağıtılır. Kâra iştirak edenlere pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılan miktardan Türk Ticaret Kanununun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince % 10 ayrılarak umumi yedek akçeye eklenir. Kardan bir kısmının hissedarlara dağıtılması veya şirket adına işletilmesi veya memurlara, hizmetlilere ikramiye olarak verilmesi gibi kararlar şirket sermayesinin en az % 51 ini temsil eden hissedarların kararına bağlıdır.

İhtiyat Akçesi
Madde 15

İhtiyat akçesi şirket sermayesinin % 20 sine çıkıncaya kadar ayrılır. Bu miktarın azalması halinde yeniden ihtiyat akçesinin ayrılmasına devam olunur. Kanuni ve ihtiyari ihtiyat akçeleri ile kanun ve bu anasözleşme hükümlerine göre ayrılması gereken miktar safi kardan ayrılmadıkça hissedarlara kar dağıtılamaz.

Payların Devri
Madde 16

Bir payın devri şirket hakkında ancak şirkete bildirmek ve pay defterine kaydedilmek suretiyle hüküm ifade eder. Devir hususunun pay defterine kaydedilmesi için ortakların onaz 3/4 ünün devret muvafakat etmesi ve bunların sermayenin en az 3/4 üne sahip olması şarttır.

Ayın karşılığında pay şirketin kuruluşunun takip eden üç yıl içinde başkasına devredilemez.

Payın devri yazılı şekilde yapılmması veneticede tasdik edilmesi şarttır.

Kanuni Hükümler
Madde 18

Bu ana sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunun hükümleri uygulanır.

Damga Vergisi
Geçici Madde

Bu anasözleşme ile ilgili 12.900.000 TL damga vergisi ödenmiştir.

Kurucular
Hüsamettin Yılmaz İmza
Kemal Karakoç İmza
Mustafa Denizli İmza

Düzeltme Beyannamesi

Kartal 2.Noterliğince onaylı 31.12.1996 tarih ve 66971 yevmiye sayılı İmparator Mobilya İhracat İthalat İnşaat Nakliye Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanlı şirkete ait ana sözleşmede aşağıda yazılı olduğu şekilde düzeltmeler yapılmıştır.

Esas sözleşmenin Şirketin sermayesi başlıklı madde 6 nın paylar kısmı bu kerer A) Hüseamettin Yılmaz 675.000.000 TL

B) Kemal Karakoç 675.000.000 TL

C) Mustafa Denizli 650.000.000 TL şeklinde düzeltilmiştir.

Esas sözleşmenin diğer maddeleri aynen yürürlükte kalmıştır beyan ederim.

Beyan eden şirket kurucu ortakları Kemal Karakoç, Mustafa Denizli ve Hüsamettin Yılmaz'a vekaleten Yakup Çeşit İstanbul Ümraniye Natol Yolu No. 99 yukarı dudullu ümraniye İmza

Dosya No: 34L/103387

İmparator Mobilya İhracat İthalat İhracat Nakliye Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti

İşbu Limited Şirketin Esas mukavelesi ve düzeltme beyanı incelenmiş ve Türk Ticaret Kanunun 509. maddesi çerçevince şirketin kurulmasına izin verilmiştir.
İsmet Sayın
Şube Müdürü
Resmi mühür ve imza

Kuruluş Sermayesi: 2.000.000.000.TL

(10/A)(9/24701)

STATÜ TADİLLERİ

İSTANBUL

İstanbul Ticaret Sicil Memurluğundan

Sicil No: 345064-292676

Ticaret Ünvanı
ESKİ
UĞUR PAZARLAMA DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

YENİ
UĞUR OTELCİLİK-İNŞAAT VE DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Ticari Merkezi:İstanbul Eminönü Laleli Mimar Kemaletin Mah. Türkeli Cad. No: 144

Ticari Merkezi ile sicil numarası ve ünvanı yukarıda yazılı bulunan şirketin Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 14.4.1997 tarihinde onayından geçen tadil mukavelesinin Gaziosmanpaşa 1. noterliğinden tasdikli 10.4.1997 tarih 16522 sayılı ortaklar kurulu kararının tescil ve ilanı istenmiş Gaziosmanpaşa 1. noterliğinin 9.4.1997 tarih 16337 sayılı imza beyannamesi muvriyetimize verilmiş olmakla 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve memuriyetimizdeki vesikalara dayanılarak 8.5.1997 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

Uğur Pazarlama Dış Ticaret Limited Şirketi Ortaklar Kurulu Kararı

Karar no: 006
Karar tarihi: 1.3.1997
Toplantıda bulunanlar: İbrahim Uğur, İsmail Uğur

Şirket ortakları şirket merkezinde toplanarak aşağıdaki yazılı hususlar karar altına almışlardır;

1. İstanbul İli, Eminönü İlçesi, Laleli Gençtürk Cad. Sağlık Han. No: 12 sayılı yerdeki Merkez İşyeri 1.3.1997 tarihinde İstanbul İli, Eminönü İlçesi Laleli Mimar Kemaletin Mah. Türkeli Cad. No: 144 sayılı adrese naklodildi. Faaliyete başlandı.

2. İstanbul İli, Eminönü İlçesi, Laleli Mimar Kemaletin Mah. Türkeli Cad. No: 144 sayılı işyeri merkez olarak karar altına alındı.

Oybirliği ile karar altına alındı.

İbrahim Uğur İmza
İsmail Uğur İmza

Uğur Pazarlama Dış Ticaret Limited Şirketi Tadil Sözleşmesi

Eski Şekil
Ünvan
Madde 2

Şirketin ünvanı "Uğur Pazarlama Dış Ticaret Limited Şirketi"dir.

Yeni Şekil
Ünvan
Madde 2

Şirketin ünvanı Uğur Otelcilik-İnşaat ve Dış Ticaret Limited Şirketi'dir.

Eski Şekil
Amaç ve Konu
Madde 3

Şirketin amaç ve konusu;

a) Her nevi tekstil ve konfeksiyon ürünleri iç ve dış giysiler kumaş, deri, suni deri, kürk gibi maddelerden imal edilmiş eşyaların alım satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

b) Kurutulmuş dondurulmuş veya taze her türlü gıda maddeleri yaş veya kuru meyva sebze tahıl ve her türlü bitki tarımsal ürünler tatlı su ve deniz ürünleri alım satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

c) Dayanıklı tüketim malları ve muhtelif eşyaları, elektrikli, elektronik aletler mobilya halı kilim alı satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

d) Camdan, porselenden veya seramikten mamul her nevi eşya alım satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

e) Pamuklu yünlü veya sentetik her nevi kumaşın alı satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

f) İthalat ve ihracat yönetmeliği hükümlerince serbest bırakılmış malların ithalatını ve ihracatını yapmak.

g) İştigal konusu ile ilgili taahhüt işleri yapmak ihalelere iştirak etmek, mümessillikler ve distribütörlükler almak, vermek, yurtiçinde bayilikler tesis etmek komisyon işleri yapmak.

Yeni Şekil
Amaç ve Konu
Madde 3

Şirketin amaç ve konusu;

a) Her nevi tekstil ve konfeksiyon ürünleri iç ve dış giysiler kumaş, deri, suni deri, kürk gibi maddelerden imal edilmiş eşyaların alım satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

b) Kurutulmuş dondurulmuş veya taze her türlü gıda maddeleriyaş veya kuru meyva sebze tahıl ve her türlüm bitki tarımsal ürünler tatlı su ve deniz ürünleri alım satımı ithalatı ve ihracatı yapmak.

c) Dayanıklı tüketim malları ve muhtelif eşyaları, elektrikli, elektronik aletler, mobilya, hali kilim alım satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

d) Camdan, porselenden veya seramikten mamul her nevi eşya alım satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

e) Pamuklu yünlü veya sentetik her nevi kumaşın alı satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

f) İthalat ve ihracat yönetmeliği hükümlerince serbest bırakılmış malların ithalatını ve ihracatını yapmak.

g) İştigal konusu ile ilgili taahhüt işleri yapmak ihalelere iştirak etmek, mümessillikler ve distribütörlükler almak vermek, yurtiçinde bayilikler tesis etmek komisyon işleri yapmak.

h) Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde turizme elverişli tesisler otel motel kamping, mokamp tatil köyü konaklama tesisleri açıkp ve kapalı yat limanı, restaurant kafeterya plaj gibi eğlence ve dinlenmeye yönelik turistlik nitelikli yerler spor sağlık ve sosyal hizmet tesisleri ile gazino lokanta gece kulübü hastahane konser tiyatro ve sinema salonları ve diğer eğlence tesisleri turizm tesisleri kurmak tamamen veya kısmen satın almak işletmak işlettirmek veya kiralamak.

ı) Turizm sanayi ile ilgili turizm seyahat acentalıkları yapmak turizm büroları açmak gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında turistik acenta ve irtibat büroları kurmak mümessillikler almak deniz ve uçak şirketleri ile işbirliği yapmak vapur veya uçak satın almak veya kiralamak.

j) İnşaat sanayi ile yanılı ve yanüstü bayındırlık hizmetlerini inşaatlar yapımı ve onarımını, gerek kendilerinin temin edecekleri arsalara inşaatlar yapımı ve satımını yapmak inşaat taahhütlerine müteahhit sıfatıyla girmek ve inşaatlar yapmak tesisat duvar, konut inşaatları işyeri, otel, motel ve benzeri yapılar yapmak satmak inşaat ve iş makineleri, alet edevatı kara nakil vasıtaları ve gereçleri ile bunlara ait yedek kısmçaları inşaat ve montaja ait vinç ekskavatör konveyör, makine çelik konstrüksiyon pres kalıp elemanları mâlzeme ve avadanlık alım satımı ithalatı ve ihracatını yapmak.

k) Her türlü inşaat tesisat montaj ve elektrik taahhüt işleri her türlü mühendislik etüd proje ve müşavirlik işlerini yapmak.

l) Şirket her türlü konut, işyeri, işhanı, depo, sanayi tesisi binaları, katlı otopark inşaatlarını anahtar teslimine bütün safhalara kadar gerçekleştirip satar ,satın alabilir.

m) Konusu ile ilgili her türlü taşınmaz satın almak veya bizzat inşa ederek sahip olmak bunları kiralamak veya satmak bunlar üzerinde başkalarına tesis ve ipotek hakları tesis etmek veya kendi alacaklarını teminen gayrimenkul veya menkul mallar üzerinde ipotek veya rehin almak banka ve sair müesseselerden kredi almak.

n) İç ve dış turizme yönelik turistik oteller, moteller, kamp yerleri tatil köyleri ve tesisleri inşa etmek.
İbrahim Uğur İmza
İsmail Uğur İmza

Dosya No: 34L/87717

Uğur Pazarlama Dış Ticaret Ltd.Şti. nin anasözleşmesinin 2, 3. maddelerinin değiştirilmesine dair bu tasarı uygun görüldüğünden Türk Ticaret Kanununun 514. maddesi gereğince onaylanmıştır.
İsmet Sayın
Şube Müdürü
Resmi Mühür ve İmza

(5/A)(9/24877)

İstanbul Ticaret Sicil Memurluğundan

Sicil No: 315040-262622

Ticaret Ünvanı
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ

Ticari Merkezi:İstanbul Beşiktaş Esler Kültür Mah. Adnan Saygun Cad. Pelin Apt. B Blok No: 15/4

Ticari Merkezi ile sicil numarası ve ünvanı yukarıda yazılı bulunan şirketin Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 7.5.1997 tarihinde onayından geçen tadil mukavelesinin tescil ve ilanı istenmiş olmakla 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve memuriyetimizdeki vesikalara dayanılarak 8.5.1997 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Limited Şirketi Esas Mukavelesinin 6.ncı Maddesinin tadiline Dair Lahiyedir

Eski Şekil
Sermaye
Madde 6

Şirketin sermayesi 100 (yüz) paya ayrılmış olup 50.000.000 (Elimilyon) Türk Lirasıdır. Bu sermayenin,

50 paya karşılık 25.000.000.-TL.sı Dilek Ovacık

50 paya karşılık 25.000.000.-TL.sı Arif Pamuk

tarafından nakden taahhüt edilmiş 1/4'ü nakden ödenmiştir. Sermayenin geriye kalan 3/4'ü ortaklar kurulunun alacağı karara göre defaten veya taksitler halinde nakten ödenecektir.

Yeni Şekil
Sermaye
Madde 6

Şirketin sermayesi 2.000.000.000 (İkimilyar) Türk Lirasıdır. Bu sermaye 1.000.000.000.-Türk Lirası Dilek Ovacık 1.000.000.000.-Türk Lirası Fatma Nur Gökmen tarafından olmak üzere muvazaadan ari olarak tamamen taahhüt edilmiştir Eski sermayeyi teşkil eden 50.000.000.-TL.sının tamamı nakden ödenmiştir. Artırılan nakdi sermayenin 1/4'ü sermaye artırımının tescil tarihinden itibaren en geç üç ay içerisinde kalanı 22.4.2000 tarihinde ödenecektir. Sermaye taahhüt borçları ortaklar ulusunun alacağı kararlar dairesinde ve tüm ortakların onları alınmak suretiyle belirtilen tarihlerden önce istenebilir. Bu hususteki ilanlar esas mukavelenin ilanlarla ilgili maddesi gereğince yapılır.

Dosya No: 34L/54474

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Ltd.Şti. nin 50.000.000.TL. sermayesinin 2.000.000.000,TL. çıkarılmasına ve şirket anasözleşmesinin 6. maddesinin değiştirilmesine dair bu tasarı uygun görüldüğünden TTK 514. maddesi gereğince onaylanmıştır.
İsmet Sayın
Şube Müdürü
Resmi Mühür ve İmza

(5/A)(9/24918)

İstanbul Ticaret Sicili Memurluğundan

Sicil No: 256720-206292

Ticaret Ünvanı
SİSTEM ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Ticari Merkezi:İstanbul Beyoğlu Karaköy Okçumusa Cad. İpek Çıkmazı No: 2/20

Ticari Merkezi ile sicil numarası ve ünvanı yukarıda yazılı bulunan şirketin Sanayi ve Ticaret Bakanlığının

21.3.1997 tarihinde onayından geçen tadil mukavelesinin tescil ve ilanı istenmiş olmakla 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve memuriyetimizdeki vesikalara dayanılarak

8.5.1997 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

(Devamı 317. sayfada)

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ar Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

Başlarafı 179. Sayfada

Bedelsiz verilen Pay Miktarı TL.: 76.083.000.000,-
Sermaye Artırımında Taahhüt Ettiği Pay Miktarı: 60.312.000.000,-
Hisse Adedi:168.500 A
1.250 B

Adı Soyadı/Ünvanı: Sönmez Bilal
Arttırım Öncesi Pay Miktarı TL.: 6.690.000.000,-
Arttırım Sonrası Pay Miktarı TL.: 34.020.000.000,-
Bedelsiz verilen Pay Miktarı TL.: 15.247.000.000,-
Sermaye Artırımında Taahhüt Ettiği Pay Miktarı: 12.083.000.000,-
Hisse Adedi:33.770. A
250 B

Toplam
Arttırım Öncesi Pay Miktarı TL.: 137.553.000.000,
Arttırım Sonrası Pay Miktarı TL.: 700.000.000.000,-
Bedelsiz verilen Pay Miktarı TL.: 313.743.000.000,-
Sermaye Artırımında Taahhüt Ettiği Pay Miktarı: 248.704.000.000,-
Hisse Adedi:700.000,-

Yukarıdaki bilgilerin doğruluğu tasdik olunur.

Bilsar Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.

Selman Safi Bilal imza Silha Bilal imza İsmet Salih Bilal imza Arif Fikret Bilal imza

(10/A)(27/392145)

İstanbul Ticaret Sicili Memurluğundan

Sicil No: 152436-99906

Ticaret Ünvanı
HATKO TEKNİK DONANIMLAR MÜMESSİLLİK VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Ticari merkezi: İstanbul Beşiktaş Yıkısızade Mah Arısu Sok No: 19/C

Ticari Merkezi ile sicil numarası ve ünvanı yukarıda yazılı bulunan Şirketin 14.11.2001 tarihli olağanüstü genel kurul kararının tescili, Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 25.10.2001 tarihinde onayından geçen tadil mukavelesinin ve pay cetvelinin tescil ve ilanı istenmiş olmakla, 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve memurluğumuzdaki vesikalara dayanılarak 26.11.2001 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

HATKO TEKNİK DONANIMLAR MÜMESSİLLİK ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
ANA SÖZLEŞMESİ TADİL TASARISI

Eski Şekil :

MADDE 7 - ŞİRKETİN SERMAYESİ VE HİSSELER

Şirketin sermayesi herbiri 1.000,– (Bin) lira itibari değerde 500.000.000,– (beşyüzmilyon) adet hisseye bölünmüş ,500.000.000.000,– (Beşyüz Milyar) Türk Lirasıdır.
Önceki sermaye tutarı olan 160.000.000.000,–(Yüzaltmış Milyar) Liranın tamamı ödenmiştir. Bu defa arttırılan340.000.000.000,– (Üçyüzkırk Milyar) liranın
a)- 268.500.000.000,– (İkiyüzaltmışsekizmilyarbeşyüzmilyon) Lirası Vergi Usul Kanunun 3332 sayılı yasa ile değişik Mükerrer 298.Maddesine göre hesaplanan Değer Artış Fonu'ndan
b)- 71.500.000.000,– (Yetmişbirmilyar beşyüzmilyon) Lirası da muvazeseden ari olarak hissedarlarca nakden taahhüt edilerek karşılanmıştır.
Nakden arttırılan sermayenin % 25 'i engeç tescil tarihinden itibaren üç ay içinde , Bakiye % 75 tutarı 01.06.2001 tarihinde ödenecektir.
Sermaye taahhüt borcu Yönetim Kurulu'nun alacağı kararlar dairesinde ve tüm ortakların yazılı olarak alınmak suretiyle belirtilen tarihten önce istenebilir.
Değer Artış Fonu karşılığı çıkarılacak hisse senetleri hissedarlara hisseleri nispetinde bedelsiz olarak verilecektir.
Hisse senetleri , kolay saklanmasını temin için Yönetim Kurulu Kararı ile birden fazla hisseyi kapsayan küpürler halinde ihraç edebilir.

Yeni Şekil :

MADDE 7 - ŞİRKETİN SERMAYESİ VE HİSSELER

Şirketin sermayesi her biri 1.000 (bin) lira itibari değerde 2.350.000.00 (iki milyar üçyüz ellimilyon) adet hisseye bölünmüş,2.350.000.000.000,–(iki Trilyon Üçyüzelli Milyar) Türk Lirasıdır
Önceki sermaye tutarı olan 500.000.000.000,–(Beşyüz Milyar) Liranın tamamı ödenmiştir. Bu defa arttırılan 1.850.000.000.000,– (Bir Trilyon Sekizyüzelli Milyar) Liranın
a)- 1.020.000.000.000,– (Bir Trilyon yirmi milyar) Lirası Vergi Usul Kanununun 3332 sayılı yasa ile değişik Mükerrer 298.Maddesine göre hesaplanan Değer Artış Fonu'ndan
b) - 630.000.000.000,– (Altıyüzotuz milyar) Lirası Olağanüstü yedeklerin sermayeye ilavesi yoluyla Olağan Üstü Yedeklerden.
c)- 200.000.000.000,– (İkiyüz Milyar) Lirası da muvazeseden ari olarak hissedarlarca nakden taahhüt edilerek karşılanmıştır.
Nakden arttırılan sermayenin % 25 'i engeç tescil tarihinden itibaren üç ay içinde , Bakiye % 75 tutarı 01.11.2003 tarihinde ödenecektir.
Sermaye taahhüt borcu Yönetim Kurulu'nun alacağı kararlar dairesinde ve tüm ortakların yazılı olarak alınmak suretiyle belirtilen tarihten önce istenebilir.
Değer Artış Fonu karşılığı çıkarılacak hisse senetleri hissedarlara hisseleri nispetinde bedelsiz olarak verilecektir.
Olağanüstü yedekler karşılığı çıkarılacak hisse senetleri hissedarlara hisseleri nispetinde bedelsiz olarak verilecektir.
Hisse senetleri , kolay saklanmasını temin için Yönetim Kurulu Kararı ile birden fazla hisseyi kapsayan küpürler halinde ihraç edebilir.

ŞİRKETİN ÜNVANI: Hatko Teknik Donanımlar Mümessillik ve Ticaret A.Ş.
ŞİRKETİN ADRESİ: Adres: Beşiktaş 19/C 34340 Beşiktaş / İSTANBUL
TİCARET SİCİL NEZARETİNİN: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
ÖNCEKİ SERMAYESİ: 500.000.000.000
SONUÇ SERMAYESİ: 2.350.000.000.000
DAİMİ KURUL TAHSİ: -

ADI SOYADI /Ünvanı	ARTTIRIM ÖNCESİ PAY DURUMU		ARTTIRIMDAN			
	Pay Miktarı TL.	Pay Miktarı TL.	Değer Artış Fonu TL.	Kardan/Olağanüstü Kardan Sermayeye Sayılı	Sermaye TL.	Taahhüt Edilen Pay Miktarı TL.
[illegible]	479.100.041.000	2.181.894.000.000	677.808.879.840	459.784.120.000		91.421.253.760
[illegible]	20.709.518.000	88.886.000.000	43.491.000.000	29.507.382.000		5.963.107.000
[illegible]	4.363.000	20.000.000	8.800.000	5.967.000		1.210.142
[illegible]	21.363.000	100.000.000	51.050.120	31.961.730		11.127.100
[illegible]	214.000	1.000.000	420.000	285.000		2.079.000
[illegible]	850.000	3.900.000	1.764.750	845.000		115.200
[illegible]		60.000.000.000				60.000.000.000
[illegible]		50.000.000.000				50.000.000.000
TOPLAM	500.000.000.000	2.350.000.000.000	1.000.000.000.000	530.000.000.000		200.000.000.000

(10/A)(27/393098)

İstanbul Ticaret Sicili Memurluğundan

Sicil No: 315040-262622

Ticaret Ünvanı
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ

Ticari merkezi: İstanbul Beşiktaş Arnavutköy Kültür Mah Adnan Saygun Cad Selin Apt No: 15/4

Ticari merkezi ile sicil numarası ve ünvanı yukarıda yazılı bulunan şirketin Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 23.11.2001 tarihinden onayından geçen tadil mukavelesinin tescil ve ilanı istenmiş olmakla, 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve memurluğumuzdaki vesikalara dayanılarak 26.11.2001 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ
ESAS MUKAVELENİN 6.NCI MADDESİNİN TADİLİNE DAİR
LAYİHADIR
Sicil No: 315040-262622

ESKİ ŞEKİL :
SERMAYE :
MADDE -6- : Şirketin sermayesi 2.000.000.000.- (İkimilyar) Türk lirasıdır.
Bu sermaye :
1.000.000.000.- Türk Lirası DİLEK OVACIK
1.000.000.000.- Türk Lirası FATMA NUR GÖKMAN
tarafından olmak üzere muvazeseden ari olarak tamamen taahhüt edilmiştir.
Eski sermayeyi teşkil eden 30.000.000.-TL'nin tamamı nakden ödenmiştir.
Arttırılan nakdi sermayenin 1/4'ü sermaye arttırımının tescil tarihinden itibaren en geç üç ay içerisinde, kalanı 22/06/2002 tarihinde ödenecektir.Sermaye taahhüt borçları ortaklar kurulunun alacağı kararlar dairesinde ve tüm ortaklarının yazıları alınmak suretiyle belirtilen tarihlerden önceda istenebilir.
Bu hususaki ilanlar esas mukavelenin ilanlarla ilgili maddesi gereğince yapılır.

YENİ ŞEKİL :
SERMAYE :
MADDE -6- : Şirketin sermayesi 100.000.000.000.-TL (Yüzmilyar)TL'dir.
Bu sermaye :
30.000.000.000.-TL'nin FATMA NUR GÖKMAN
30.000.000.000.-TL'nin DİLEK OVACIK
20.000.000.000.-TL'nin HAKAN ÜNLÜ
10.000.000.000.-TL'nin ULUÇ ATILGAN
10.000.000.000.-TL'nin ÖZKAN DÜLGER
tarafından olmak üzere muvazeseden ari olarak tamamen taahhüt edilmiştir.
Eski sermayeyi teşkil eden 2.000.000.000.-TL'nin tamamı nakden ödenmiştir.
Arttırılan nakdi sermayenin 1/4'ü sermaye arttırımının tescil tarihinden itibaren üç ay içerisinde kalanı ise üç yıl içinde ödenecektir. Sermaye taahhüt borçları ortaklar kurulunun alacağı kararlar dairesinde ve tüm ortakların yazıları alınmak suretiyle belirtilen tarihlerden öncede istenebilir.
Bu hususaki ilanlar esas mukavelenin ilanlarla ilgili maddesi gereğince yapılır.

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Limited Şirketi imza

(5/A)(27/392216)

UMUMİ HEYET TOPLANTILARI

İSTANBUL

İstanbul Ticaret Sicili Memurluğundan
Sicil No: 274356-221938

Ticaret Ünvanı
ELEKS ELEKTRİK ELEKTRONİK SİSTEMLER SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Ticari Merkezi: İstanbul Kadıköy Bostancı Bahçelerarası Sok No 15 D.7

Devamı 182. Sayfada

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknoken
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

Rapor Sayısı : YMM.06104044.0802/2013.184

İSTANBUL
02.12.2013

ŞİRKETİN ÖZ VARLIĞINI KORUDUĞUNA DAİR YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK RAPORU

İNCELEMEYİ YAPAN			
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRİN			
	Adı Soyadı	:	HÜSEYİN KARSLIOĞLU
	Bağlı olduğu Oda	:	ANKARA YMM ODASI
	Oda sicil No	:	1533
	Mühür No	:	2402
	Vergi Dairesi	:	SEĞMENLER
	Vergi Kimlik Numarası	:	525 003 1773
	Telefon numarası	:	0 312 442 20 40
	Fax numarası		0 312 442 20 63
	Adresi	:	Abdullah Cevdet Sok. No:20/10 Çankaya-ANKARA
DAYANAK SÖZLEŞMENİN	***Tarihi***	:	29.11.2013
	Sayısı	:	DG.013.200
MÜKELLEFİN			
	Adı Soyadı (Unvanı)	:	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETERİ LTD.ŞTİ.
	Vergi Dairesi	:	SARIYER
	Vergi Kimlik Numarası	:	4630020613
	Telefon ***Faks***	:	0212 2761500
	Adresi	:	İTÜ AYAZAĞA KAMPÜSÜ KORUYOLU ARI TEKNOKENT ARI 2 BİNASI A7 SARIYER İSTANBUL

SERMAYESİ:		100.000,00 - TL

ASLI GİBİDİR

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ak Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

I-ŞİRKETİN YASAL DEFTERLERİNİN TASDİKİNE İLİŞKİN BİLGİLER :

A-) Tespitin yapıldığı yıla ait defterler :

Şirketin Tasdik İşleminin yapıldığı 2013 yılına ilişkin yasal defterlerin tasdik durumu aşağıdaki gibi olup, defterler Beşiktaş 3. Noterinin tasdikini taşımaktadır.

Defter Adı	Yevmiye No	Onay Tarihi
Yevmiye defteri	38868	24.12.2012
Kebir	38870	24.12.2012
Envanter	38871	24.12.2012

II-ŞİRKETİN BORÇLARININ BULUNMADIĞININ TESPİTİNE İLİŞKİN BİLGİLER;

Şirket 06.06.1994 tarihinde **HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.** ünvanıyla Ticaret Sicil Gazetesinde tescil olunarak kurulmuştur.

Şirket 50 TL olan sermayesini 1.950 TL artırarak 2.000 TL'ye çıkarmıştır. Sermaye artışı 08.05.1997 tarihinde tescil edilmiş olup, 13.05.1997 tarih ve 4288 sayı numaralı Ticaret Sicil Gazetesinin 315 numaralı sayfasında ilan edilmiştir.

Şirket 2.000 TL olan sermayesini 98.000 TL artırarak 100.000 TL'ye çıkarmıştır. Sermaye artışı 26.11.2011 tarihinde tescil edilmiş olup, 29.11.2011 tarih ve 5435 sayı numaralı Ticaret Sicil Gazetesinin 180 numaralı sayfasında ilan edilmiştir.

Şirket 30.09.2013 tarihi itibariyle nevi değişiklik kararı almıştır. Şirketin 30.09.2013 tarihi itibariyle öz varlık tespiti aşağıdaki gibidir.

30.09.2013 Tarihli Öz Varlık Tespiti		
Dönen Varlıklar	:	3.873.332,40
Duran Varlıklar	:	1.728.587,99
Toplam	:	**5.601.920,39**
Kısa vadeli Yabancı Kaynaklar	:	3.029.065,00
Uzun vadeli Yabancı Kaynaklar	:	1.045.603,55
ÖzVarlıklar	:	1.527.251,84
Toplam	:	**5.601.920,39**
Ödenmiş Sermye	:	100.000,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Fark:		117.442,09
Yasal Yedekle	:	85.262,55
Olağanüstü Yedekler	:	2.535,53
Geçmiş Yıl Karları	:	1.407.770,11
Geçmiş Yıl Zararları (-)	:	156.526,13

ASLI GİBİDİR

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No 601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No 315040

Dönem Net Karı	:	29.232,31
Toplam	:	**1.527.251,84**

Şirketin aşağıda isimleri ve tutarları yazılı tescilli markaları bulunmaktadır.

1. 12.11.1997 Tarihinde alınan 12.500,00 TL değerinde 188576 marka nolu Türk Patent Enstitüsü onaylı " Hitit Cumputer Services " Markası
2. 12.10.2011 Tarihinde alınan 15.000,00 TL değerinde 11547 marka nolu Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü tarafından onaylı " Hitit Cumputer Services " Markası
3. 02.08.1997 Tarihinde alınan 12.500,00 TL değerinde 2012 68437 marka nolu Türk Patent Enstitüsü onaylı " CRANE " Markası

Ayrıca şirkete ait aşağıda bilgileri yazılı 1 adet ev mevcuttur.

1. 10.09.2011 tarihinde alınan 18.317,48 TL kayıtlı değeri olan, İstanbul İli Fatih İlçesi tahtaminare mahallesi, Esfener Yıldırım Caddesi 273 pafta 2306 ada ve 16 parsel numaralı ev tapusu

Bunların dışında şirketin tapu, gemi ve fikri mülkiyet sicilleri ile benzeri sicillerde kayıtlı mal ve hakları bulunmamaktadır.

III- SONUÇ :

A-) Şirketin 30.09.2013 tarihi itibariyle özvarlığını koruduğu ve sermayesinin tamamının ödendiği tespit edilmiştir.

B-) Şirketin 3 adet Markasının olduğu ve bu markaların toplam değerinin 40.000,00 TL olduğu tespit edilmiştir.

C-) Şirket 18.317,48 TL kayıtlı değerli 1 adet ev tapusuna sahiptir.

HÜSEYİN KARSLIOĞLU
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİR

ASLI GİBİDİR

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

İSTANBUL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLER ODASI
(CHAMBER OF SWORN-IN CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS OF ISTANBUL)

FAALİYET BELGESİ

TABLO I

BELGE NO: 2021-27130

ADI SOYADI	: Hüseyin KARSLIOĞLU	**T.C. KİMLİK NO**	: 1732 0837 056
ÜNVANI	: YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİR	**ODA SİCİL NO**	: 2735
RUHSAT SİCİL NO	: 34104044	**MÜHÜR NO**	: 2402
BABA ADI	: Ömer	**D.YERİ - TARİHİ**	: ANKARA 1970

İŞ ADRESİ : Eski Büyükdere Cad. Huzur Mah. 4. Levent Plaza No:67/5 B
Sarıyer / İSTANBUL

İŞ TELEFON : (0212) 709 0850

ODA ADI	İSTANBUL YMM ODASI	**FORMU İMZALAYAN YETKİLİNİN ADI SOYADI** :	Vehbi KARABIYIK
FAALİYET BELGESİNİN GEÇERLİLİK SÜRESİ	**3 AY**		

Yukarıda kimlik bilgileri yazılı **Hüseyin KARSLIOĞLU** odamız **2735** sicil numarasında kayıtlı üyemiz olduğunu beyan ederiz

İmza/Mühür

Tarih: 16.06.2021

ASLI GİBİDİR

Fotokopi ile çoğaltılamaz

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:41 Arı Teknokent
2 Iç Kapı No:601 34469 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

EK-6

Adres : DUMLUPINAR BULVARI NO:252 (Eskişehir Yolu 9. Km.) 06530 - ANKARA TELEFON : 0 312 218 20 00 FAKS : 0 312 218 20 11 www.tobb.org.tr

STATÜ TADİLLERİ

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünden

Sicil Numarası: 315040

Ticaret Ünvanı
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticari Merkezi: İstanbul Sarıyer Maslak İtü Ayazağa Kamp.Koru Yolu Arı Teknokent Arı2 Bina.A Blk.N.7- 1

Ticari Merkezi ile şicil numarası ve unvanı yukarıda yazılı bulunan Şirketin Kadıköy 27. Noterliğinden 26.12.2014 tarih 44508 sayı ile onaylı olağan genel kurul kararının ve ana sözleşme tadil metninin, İç Yönergenin tescil ve ilanı istenmiş olmakla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve Müdürlüğümüzdeki vesikalara dayanılarak 31.12.2014 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi Şirketi'nin 26.12.2014 Tarihinde Yapılan 2013 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'nin 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısı 26.12.2014 Tarihinde Saat 15.00'de şirket merkez adresi olan İTÜ Ayazağa Kampusu Koru yolu Arı Teknokent Arı 2 Binası A Blok No: 7/1 Maslak / Sarıyer / İstanbul adresinde İstanbul Ticaret İl Müdürlüğünün 25.12.2014 Tarih ve 27982 sayılı yazısı ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Gözetiminde yapıldı.

Türk Ticaret Kanununun 416 ncı maddesine göre yapılan toplantıya hiçbir ortak itiraz etmemiştir Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Şirketin toplam 100.000.-TL'lik Sermayesine tekabül eden 100.000 adet hisseden, 100.000 TL'lik sermayeye karşılık 100.000 adet hissenin asaleten, ——, ... TL'lik sermayeye karşılık - -, ...adet hissenin de Vekaleten olmak üzere toplam 100.000 adet hissenin toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Nur Gökman Tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1- Toplantı Başkanlığına Fatma Nur Gökman'ın, seçilmesine oy birliği ile karar verildi. Genel Kurul Tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesine oybirliği ile karar verildi.

2- Şirketin 2013 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporu Toplantıda hazır bulunan Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Nur Gökman tarafından okundu, müzakere edildi ve oy birliği ile onanmasına karar verildi.

3- Şirketin 2013 yılı Bilanço, Kar/zarar hesapları ve faaliyetleri incelenmiş ve yapılan müzakereler sonunda okunan bilanço, kar/zarar hesapları ve faaliyetlerin onanmasına oy birliği ile karar verildi.

4- Yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu üyeleri ayrı ayrı oylanarak oy birliği ile ibra edildi. Yönetim Kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmamışlardır.

5- Şirketimizin İstanbul Ticaret Memurluğunun 758428/0 sicil numarasında kayıtlı bulunan Hitit Yazılım Anonim Şirketi ile 30.09.2014 tarihli bilançolar esas alınarak bütün aktif ve pasifleri, hak ve alacaklını, borçları ile "devir almak suretiyle" Türk Ticaret Kanunu'nun 155. ve 156 maddesi çerçevesinde ve 155/1-b maddesinin "Kolaylaştırılmış Birleşme usulünü" uygulamak kaydı ile birleşmesine,

- Yönetim kurulu tarafından hazırlanan "Birleşme Sözleşmesinin" kabul edilmesine,

- Şirketimizin Türk Ticaret Kanununun 156 .maddesinde belirtmiş olduğu şekilde kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi ve tüm ortakların birleşme işlemlerini onaylaması nedeniyle Türk Ticaret Kanunu'nun 147.maddesinde belirtilen Birleşme Raporunun düzenlenmesinden vazgeçilmesine,

- Türk Ticaret Kanununun 156.maddesinde belirtmiş olduğu şekilde kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi nedeniyle, TTK'nun 149.maddesinde belirtilen şirket ortaklarına inceleme hakkını sağlamaktan vazgeçilmesine,

- Birleşme işlemleri sürecinde şirketimizi Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Nur Gökman'ın temsil etmesine,

- Kararın ve birleşmeye ilişkin belgelerin Türk Ticaret Kanununu uyarınca Ticaret Sicil Müdürlüğünde Tescil ve Sicil Gazetesi'nde ilan edilmesine,

Oy birliği ile karar verildi.

6- Birleşme dolayısıyla sermaye artırımı husuu görüşüldü. 100.000,00 TL olan şirket sermayesinin 100.000,00 TL daha artırılarak 200.000,00 TL'ye çıkarılmasına ve bu doğrultuda şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı - 6. maddesinin aşağıdaki şekilde tadil edilmesine oy birliği ile karar verildi.

Yeni Şekil
Madde 6-
Şirketin Esas Sermayesi

Şirket'in esas sermayesi 200.000,00 TL (İki yüz bin) Türk Lirasıdır. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL kıymetinde 100.000,00 (yüz bin) adet (A) Grubu ve 100.000,00 (yüz bin) adet (B) Grubu olmak üzere toplam 200.000,00 (iki yüz bin) adet nama yazılı paya ayrılmıştır.

Şirketin eski sermayesini teşkil eden 100.000,00 TL'nin tamamı ödenmiştir. Bu defa artırılan Sermayenin tamamı olan 100.000,00 TL (Yüz bin) Türk Lirası İstanbul Ticaret Memurluğunun 758428/0 sicil numarasında kayıtlı bulunan Hitit Yazılım Anonim Şirketi'nin Türk Ticaret Kanununun 155 ve 156'ncı maddesi çerçevesinde ve 155/1-b maddesinin Kolaylaştırılmış Birleşme usulünü uygulamak kaydı ile devir olma yolu ile birleşmesinden dolayı Hitit Yazılım Anonim Şirketi'nin ödenmiş sermayesi olan 100.000,00 TL'den (Yüz bin Türk Liras:) karşılanmıştır.

Sermaye dağılımı aşağıdaki şekildedir. Buna göre:

Sıra No: 1
Pay Sahibi: Fatma Nur Gökman
Pay Grubu: A
Pay Adedi: 33.000
Pay Tutarı: 33.000,00, -TL
Pay Grubu: B
Pay Adedi: 33.000
Pay Tutarı: 33.000,00, -TL

Sıra No: 2
Pay Sahibi: Dilek Ovacık
Pay Grubu: A
Pay Adedi: 33.000
Pay Tutarı: 33.000,00, -TL
Pay Grubu: B
Pay Adedi: 33.000
Pay Tutarı: 33.000,00, -TL

Sıra No: 3
Pay Sahibi: Hakan Ünlü
Pay Grubu: A
Pay Adedi: 22.000
Pay Tutarı: 22.000,00.-TL
Pay Grubu: B
Pay Adedi: 22.000
Pay Tutarı: 22.000,00.-TL
Sıra No: 4
Pay Sahibi: Özkan Düliger
Pay Grubu: A
Pay Adedi: 12.000
Pay Tutarı: 12.000,00.-TL
Pay Grubu: B
Pay Adedi: 12.000
Pay Tutarı: 12.000,00.-TL

Toplam
Pay Adedi: 200.000
Pay Tutarı: 200.000,00.-TL

Şeklinde nuvaraadan ari olarak ve tamamen taahhüt edilmiştir.

Pay senetleri muhtelif kupürler halinde bastırılabilir. Pay senetlerini veya yerine geçecek olan ilmühaberleri bastırmaya ve dağıtmaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

7- Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'nin Esas Sözleşme Tadil Tasarısının görüşülmesine geçildi. Görüşme neticesinde; şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. Maddesinin tadili, "Genel Kurul" başlıklı 9. Maddesinin tadili, "İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu" başlıklı yeni maddenin ihdası, "Pay Devri Sınırlaması" başlıklı yeni maddenin ihdası ve "Genel Müdür" başlıklı yeni maddenin ihdası aşağıdaki şekilde tadili oybirliği ile kabul edildi.

Yeni Şekil:
Madde 7:
Yönetim Kurulu Ve Süresi

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak seçilecek 2 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyesi/üyeleri pay sahibi olmayan kişiler arasından da seçilebilir. Seçilecek yönetim kurulunda tüm üyelerin (A) grubu pay sahiplerinin göstermiş olduğu adaylardan seçilmesi zorunludur.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç (3) yıl için seçilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Ancak yönetim kurulu üyeliğinin boşalması halinde, hangi pay grubunun göstermiş olduğu yönetim kurulu üyeliğinde boşalma olduysa yeni üye yine o pay grubunun gösterdiği adaylar arasından seçilerek tamamlanır. Yönetim Kurulu Başkanı, yönetim kurulu üyeleri tarafından (A) grubu pay sahiplerinin göstermiş olduğu adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunun 2 üyenin katılımı ile toplanması ve 2 üyenin olumlu oyunun bulunması zorunludur. Aksi halde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçlan hiçbir zaman doğurmaz. İşbu madde ile düzenlenen Genel Kurul toplantı ve karar nisaplarına ilk toplantıda ulaşılamadığı takdirde; ikinci toplantının yapılabilmesi için de aynı toplantı ve karar nisabı aranacaktır. İkinci toplantıda da bu nisaplar sağlanamazsa toplantı yapılmamış sayılacaktır.

Yeni Şekil:
Madde 15:
İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu

Bu esas sözleşme ile (A) ve (B) pay gruplarına bazı maddelerde açıkça belirtilen bazı imtiyazlar tanınmıştır.

Şirketteki imtiyazlı paylarla ilgili olarak, T.T.K.'nın 454. maddesine göre imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayını gerektiren esas sözleşmenin değiştirilmesi veya Yönetim Kuruluna sermayenin artırılması konusunda yetki verilmesine dair Genel Kurul kararları ile Yönetim Kurulunun sermayenin artırılmasına ilişkin kararı için, imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden sermayenin %66'sının çoğunluğu ile toplanır ve o imtiyazlı pay grubunun %60'ı ile karar alır. Ancak pay sahiplerinin yapacakları imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun onayı ve kararı alınmadıkça o gruptaki imtiyazlı pay sahibinin hakkını etkileyen karar uygulanamaz.

İmtiyazlı pay sahipleri özel kuruluuun toplantı usul ve esasları yukarıda ifade edilenler dışında işbu esas sözleşme ile belirlenen Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına tabidir.

Yeni Şekil:
Madde 16:
Pay Devri Sınırlaması:

Şirket paylarının devri ancak Şirket Yönetim Kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu (i) bu esas sözleşmede aşağıda belirtilen Önemli Sebepleri ileri sürerek veya (ii) devredene, paylarını, dağerini ödemek suretiyle, öncelikle devretmek isteyen pay hangi gruba aitse o pay grubunun diğer sahiplerinden biri veya birkaçı veya aynı pay grubundakilerin hiçbirinin almak istememesi halinde diğer grup pay sahiplerinden biri veya birkaçı ya da diğer grup pay sahiplerinden dahi hiçbirinin almak istememesi

(Devamı 490. Sayfada)

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

(Baştarafı 489 . Sayfada)
halinde Şirket tüzel kişiliği veya sırasıyla bunların hiçbiri isteniyorsa şirketin ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişiler hesabına alınayı üstlenerek bir pay devri talebine onay istemini reddedebilir.

Devir için gerekli olan onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devredende kalır.

Şirket tarafından nama yazılı payların devinde Şirketin onay istemini reddetmesi için işbu esas sözleşme ile belirlenen "Önemli Sebepler" şunlardır;

i) T.T.K. md 493/2 gereğince pay sahipleri çevresinin bileşimine ilişkin esas sözleşme hükümleri, şirketin işletme konusu veya işletmenin ekonomik bağımsızlığı yönünden onayın reddini haklı gösteriyorsa,

ii) T.T.K. md 493/3 gereğince devralan payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmiyorsa,

iii) Paylar işbu esas sözleşmede belirtilen önalım, satım ve alım haklarına riayet etmeden devredilmek isteniyorsa,

iv) Paylar işbu madde kapsamında pay gruplarına rağmen "önalım haklarının" kullanılması beklenmeden veya bu maddede yukarıda belirtilen sıraya göre teklif yapılmadan veya bu maddeye veya İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulunun kararına aykırı olarak devredilmek isteniyorsa,

v) Devralanın ödeme yeterliliği şüpheliyse, boreo bank, müflis veya ticari itibarı zayıfsa,

vi) Aynı alanda faaliyet gösteren rakip başka bir şirket, kişi veya kuruluş veya onlarla ilişkili ya da onların doğrudan veya dolaylı kontrolünde olan gerçek veya tüzel kişilere veya gruplara devir yapılmak isteniyorsa,

vii) Pay devri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çelişiyorsa,

viii) Pay devri pay sahiplerinin bağlı veya hakim şirketlerine yapılıyorsa,

ix) Pay devri, yönetimi veya pay ya da oy haklarının veya kontrolünün çoğunluğu doğrudan veya dolaylı olarak yabancı uyruklu kişi, kuruluş veya gruplara yapılıyorsa,

x) Pay devri Şirketin faaliyet alanının veya teknoloji, bilişim veya havacılık sektörünün dışından bir kişi, kuruluş veya gruba yapılıyorsa,

Şirket Yönetim kurulunun onayı alınmadan yapılacak işbu pay devirleri Şirket'e karşı geçersizdir ve devir için gerekli olan onay verilmediği sürece payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm haklar devreden de kalır. Yönetim Kurulunun pay devrine onaya ilişkin yapacağı toplantıda 2 kişilik bir yönetim kurulunda 2 üyenin, katılımı ve olumlu oyuyla karar alınabilecektir. (A) grubu paylar devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar diğer (A) grubu pay sahiplerine teklif edilecek olup, diğer (A) grubu pay sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır. İşbu pay devirleri (A) Grubu pay sahiplerinin temsil ettiği sermayenin %60'ının olumlu oyuyla alacakları karara bağlı olacaktır. Bu onayın alınabilmesi için (A) Grubu İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulunun (A) grubu imtiyazlı payları temsil eden sermayenin %66'ının çoğunluğu ile toplanması ve toplantıda (A) grubu imtiyazlı payların %60'ının olumlu oyu ile bu devri onaylaması gerekmektedir. (B) grubu payları devredilmek istendiğinde öncelikle bu paylar (B) grubu pay sahiplerine teklif edilecek olup diğer (B) grubu pay sahiplerinin bu konuda Önalım Hakkı (Rüçhan Hakkı) olacaktır. İş bu pay devirleri (B) Grubu pay sahiplerinin temsil ettiği sermayenin %60'ının olumlu oyuyla alacaktan karara bağlı olacaktır. Bu onayın alınabilmesi için (B) Grubu İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulunun (B) grubu imtiyazlı payları temsil eden sermayenin %66'ının çoğunluğu ile toplanması ve toplantıda (B) grubu imtiyazlı payların %60'ının olumlu oyu ile bu devri onaylaması gerekmektedir,

Eğer teklif edilen payı ilgili gruptan kimse almak istemezse devre konu pay diğer imtiyazlı pay grubuna teklif edilecektir. Bu durumda diğer grubun ikinci sırada ve şarta bağlı (birinci sıradakinin almak istememesi şartına bağlı) bir önalım hakkı olacaktır. Kendi pay grubundan kimsenin payı almak istemediği, diğer pay grubunun da teklif edilen payı satın almak istemediği ve de Şirket de işbu esas sözleşmede öngörülen Önemli Sebepleri ileri sürerek teklif edilen payları almak istemediği takdirde ancak o zaman söz konusu işbu paylar 3. kişilere teklif edilebilir.

Yönetim Kurulu bu esas sözleşmede belirtilen devir kurallarına uygun yapılmayan pay devirlerini pay defterine kaydetmeme hakkına sahip olup, bu kurallara aykırı olmasına rağmen yapılan devirler şirkete karşı hükümsüzdür.

Yeni Şekli
Madde 17:
Genel Müdür

Yönetim Kurulunun alacağı kararlar dâhilinde şirket faaliyetlerinin daha iyi yürütülmesi amacıyla sahip olduğu ve TTK 375 (1) maddede listelenen devredilemez yetki ve görevler ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu kararı gerektiren hususlar dışındaki idare ve temsil yetkisi ve görevlerinin bir kısmı Genel Müdüre bırakılmıştır. Genel Müdür (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

8- Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında Genel Kurul İç Yönergesi okundu ve oybirliği ile uygulanmasına karar verildi. Anılan Yönerge tescil ve ilan edilecektir.

9- Gündemde görüşülecek başka konu olmadığından toplantıya son verildi.

Bakanlık Temsilcisi
Nurettin Kiriktir (İmza)
Toplantı Başkanı
Fatma Nur Gökmen (İmza)

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
Genel Kurulunun Çalışma Esas Ve Usulleri Hakkında İç Yönerge
Birinci Bölüm
Amaç, Kapsam, Dayanak Ve Tanımlar
Amaç Ve Kapsam :
Madde 1-

(1) Bu İç Yönergenin Amacı; Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi genel kurulunun çalışma esas ve usullerinin, Kanun, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmesidir. Bu İç Yönerge, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'nin tüm olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarını kapsar. İşbu İç Yönergenin 2013 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısında onaya sunulması zorunludur.

Dayanak
Madde 2-

(1) Bu İç Yönerge, Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul Ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük Ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak yönetim kurulunca hazırlanmıştır.

Tanımlar
Madde 3-

(1) Bu İç Yönergede geçen;

a) Birleşim: Genel kurulun bir günlük toplantısını,

b) Kanun: 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununu,

c)Oturum: Her birleşimin dinlenme, yemek arası ve benzeri nedenlerle kesilen bölümlerinden her birini,

ç) Toplantı: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarını,

d) Toplantı başkanlığı: Kanunun 419 uncu maddesinin birinci fıkrasına uygun olarak genel kurul tarafından toplantıyı yönetmek üzere seçilen toplantı başkanından, gereğinde genel kurulca seçilen toplantı başkan yardımcısından, toplantı başkanınca belirlenen tutanak yazmanından ve toplantı başkanının gerekli görmesi halinde oy toplama memurundan oluşan kurulu, ifade eder.

İkinci Bölüm
Genel Kurulun Çalışma Usul Ve Esasları
Uyulacak Hükümler
Madde 4 -

(1) Toplantı, Kanunun, ilgili mevzuatın ve esas sözleşmenin genel kurula ilişkin hükümlerine uygun olarak yapılır.

Toplantı Yerine Giriş Ve Hazırlıklar
Madde 5 -

(1) Toplantı yerine, yönetim kurulu tarafından düzenlenen hazır bulunanlar listesine kayıtlı pay sahipleri veya bunların temsilcileri, yönetim kurulu üyeleri, var ise denetçi, görevlendirilmiş ise Bakanlık temsilcisi ve toplantı başkanlığına seçilecek veya görevlendirilecek kişiler ile Şirket'in diğer yöneticileri ve çalışanları girebilir.

(2) Toplantı yerine girişte, gerçek kişi pay sahipleri ile, varsa, Kanunun 1527nci maddesi uyarınca kurulan elektronik genel kurul sisteminden (EGKS) tayin edilen temsilcilerin kimlik göstermeleri, gerçek kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin temsil belgeleri ile birlikte kimliklerini göstermeleri, tüzel kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin de yetki belgelerini ibraz etmeleri ve bu suretle hazır bulunanlar listesinde kendileri için gösterilmiş yerleri imzalamaları şarttır. Söz konusu kontrol işlemleri, yönetim kurulunca veya yönetim kurulunca görevlendirilen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesince yahut yönetim kurulunca görevlendirilen kişi veya kişiler tarafından yapılır.

(3) Tüm pay sahiplerini alacak şekilde toplantı yerinin hazırlanmasına, toplantı sırasında asil ve görüntülü şekilde kayda alınmaya imkan tanıyacaklar dahil ihtiyaç duyulacak her türlü kırtasiyenin, dokümanların, araç ve gereçlerin, toplantı yerinde hazır bulundurulmasına ilişkin görevler yönetim kurulunca yerine getirilir.

Toplantının Açılması
Madde 6 -

(1) Toplantı; şirket merkezinin bulunduğu yerde veya Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine uygun olarak Yönetim Kurulu'nun önceden aldığı bir karar ile öngörülmüş olunan yerde ve esas sözleşmede belirtilmiş olan olağan ve olağanüstü toplantı zamanlarında Yönetim Kurulu başkanı ya da başkan yardımcısı veya yönetim kurulu üyelerinden birisi tarafından, Kanunun 418 inci ve 421 inci maddelerinde belirtilen nisapların sağlandığının bir tutanakla tespiti üzerine açılır.

Toplantı Başkanlığının Oluşturulması
Madde 7-

(1) Bu İç Yönergenin 6 ncı maddesi hükmü uyarınca toplantıyı açan kişinin yönetiminde öncelikle önerilen adaylar arasından, genel kurulun yönetininden sorumlu olacak olan ve pay sahibi olma zorunluluğu da bulunmayan bir başkan ve gerek görülürse başkan vekili seçilir.

(2) Başkan tarafından en az bir tutanak yazmanı ve gerekli görülürse yeteri kadar oy toplama memuru görevlendirilir. Elektronik olarak yapılacak genel kurul toplantılarındaysa, elektronik toplantının teknik işlemlerinin toplantı anında yerine getirilmesi amacıyla toplantı başkanı tarafından uzman kişiler görevlendirilecektir.

(3) Toplantı başkanlığı, toplantı tutanağını ve bu tutanağa dayanak oluşturan diğer evrakı imzalama hususunda yetkilidir.

(4) Toplantı başkanı genel kurul toplantısını yönetirken Kanuna, esas sözleşmeye ve bu İç Yönerge hükümlerine uygun hareket eder.

Toplantı Başkanlığının Görev Ve Yetkileri
Madde 8 -

(1) Toplantı başkanlığı, başkanın yönetiminde aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

a) Toplantının ilanda gösterilen adreste yapılıp yapılmadığını ve toplantı yerinin buna uygun olup olmadığını incelemek,

b) Genel kurulun toplantıya, esas sözleşmede öngörülen şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ve Şirket'in internet sitesinde yayımlanan ilanla çağrılıp çağrılmadığını, bu çağrının, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az iki hafta önce yapılıp yapılmadığını, pay defterinde yazılı pay sahiplerine, önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı veya çıkacağı gazetelerin iadeli taahhütlü mektupla bildirilip bildirilmediğini incelemek ve bu durumu toplantı tutanağına geçirmek.

c) Toplantı yerine giriş yetkisi olmayanların, toplantıya girip girmediklerini ve toplantı yerine girişle ilgili olarak bu İç Yönergenin 5 inci maddesinin ikinci fıkrasında hüküm altına alınan görevlerin yönetim kurulunca yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmek.

ç) Genel kurulun, Kanunun 416 ncı maddesi uyarınca çağrısız toplanması halinde pay sahiplerinin veya temsilcilerinin tümünün hazır bulunup bulunmadığını, toplantının bu şekilde yapılmasına itiraz olup olmadığını ve itirazın toplantı sonuna kadar korunup korunmadığını incelemek.

d) Değişiklikle gidilmiş ise değişiklikleri de içeren; 1) esas sözleşmenin, 2)pay defterinin, 3) yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, 4)denetçi raporlarının, ve finansal tabloların, 5) gündemin, 6) gündemde esas sözleşme değişikliği varsa Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izin yazısı ile ekinde yapılması öngörülen değişikliğe dair yönetim kurulunca hazırlanmış değişiklik tasarısının, 7)yönetim kurulu tarafından düzenlenmiş hazır bulunanlar listesinin, 8) genel kurul erteleme üzerine toplantıya çağrılmışsa bir önceki toplantıya ilişkin erteleme tutanağının ve toplantıya ilişkin diğer gerekli belgelerin, eksiksiz bir biçimde toplantı yerinde bulunup bulunmadığını tespit etmek ve bu durumu toplantı tutanağında belirtmek.

e) Hazır bulunanlar listesini imzalamak suretiyle asaleten veya temsilen genel kurula katılanların kimlik kontrolünü icraz veya lüzum üzerine yapmak ve temsil belgelerinin doğruluğunu kontrol etmek.

f) Murahhas üyeler ile en az bir yönetim kurulu üyesinin ve denetime tabi şirketlerde denetçinin toplantıda hazır olup olmadığını tespit etmek ve bu durumu toplantı tutanağında belirtmek.

g) Gündem çerçevesinde genel kurul çalışmalarını yönetmek, Kanunda belirtilen istisnalar haricinde gündem dışına çıkılmasını önlemek, toplantı düzenini sağlamak, bunun için gerekli tedbirleri almak.

ğ) Birleşimleri ve oturumları açmak, kapatmak ve toplantıyı kapatmak.

h) Müzakere edilen hususlara ilişkin karar, tasarı, mutemak, rapor,

(Devamı 491 . Sayfada)

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

(Başlarafı 490 . Sayfada)
öneri ve benzeri belgeleri genel kurula okumak ya da okutmak ve bunlarla ilgili konuşmak isteyenlere söz vermek.

i) Genel kurulca verilecek kararlara ilişkin oylama yaptırmak ve sonuçlarını bildirmek.

i) Toplantı için asgari nisabın toplantının başında, devamında ve sonunda muhafaza edilip edilmediğini, kararların Kanun ve esas sözleşmede öngörülen nisaplara uygun olarak alınıp alınmadığını gözetmek.

j) Kanunun 428 inci maddesinde belirtilen temsilciler tarafından yapılan bildirimleri genel kurula açıklamak.

k) Kanunun 436 ncı maddesi uyarınca oy hakkından yoksun olanların anılan maddede belirtilen kararlarda oy kullanmalarını önlemek, oy hakkına ve imtiyazlı oy kullanımına Kanun ve esas sözleşme uyarınca getirilen her türlü sınırlamayı gözetmek.

l) Sermayenin onda birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konuların görüşülmesini, genel kurulun bu konuda karar almasına gerek olmaksızın bir ay sonra yapılacak toplantıda görüşülmek üzere ertelemek.

m) Genel kurul çalışmalarına ait tutanakların düzenlenmesini sağlamak, itirazları tutanağa geçirmek, karar ve tutanakları imzalamak, toplantıda alınan kararların ilişkin lehte ve aleyhte kullanılan oyların hiçbir tereddüde yer vermeyecek şekilde toplantı tutanağında belirtmek.

n) Toplantı tutanağını, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunu, denetçi raporlarını, finansal tabloları, hazır bulunanlar listesini, gündemi, önergeleri, varsa seçimlerin oy kâğıtlarını ve tutanaklarını ve toplantıyla ilgili tüm belgeleri toplantı bitiminde bir tutanakla hazır bulunan yönetim kurulu üyelerinden birine teslim etmek.

Gündemin Görüşülmesine Geçilmeden Önce Yapılacak İşlemler

Madde 9 -

(1) Toplantı başkanı, genel kurula toplantı gündemini okur veya okutur. Başkan tarafından gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi olup olmadığı sorulur, eğer bir öneri varsa bu durum genel kurulun onayına sunulur. Toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun kararıyla gündem maddelerinin görüşülme sırası değiştirilebilir.

Gündem Ve Gündem Maddelerinin Görüşülmesi

Madde 10 -

(1) Olağan genel kurul gündeminde aşağıdaki hususlar zorunlu olarak, gerekli görüldüğü takdirde ise başka hususlar da toplantı gündemine yer alacaktır.

a) Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması.

b) Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunun, denetime tabi şirketlerde denetçi raporlarının ve finansal tabloların görüşülmesi,

c) Yönetim Kurulu üyeleri ile varsa denetçilerin ibraları.

ç) Süresi dolan yönetim kurulu üyeleri ile denetime tabi şirketlerde denetçinin seçimi.

d) Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi.

e) Kârın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.

f) Varsa esas sözleşme değişikliklerinin görüşülmesi.

(2) Olağanüstü genel kurul toplantısının gündemini, toplantı yapılmasını gerektiren her türlü sebep oluşturur.

(3)Aşağıda belirtilen istisnalar dışında, toplantı gündeminde yer almayan konular

görüşülemez ve karara bağlanamaz:

a) Ortakların tamamının hazır bulunması halinde, gündeme oybirliği ile konu ilave edilebilir.

b) Kanunun 438 inci maddesi uyarınca, herhangi bir pay sahibinin özel denetim talebi,

gündemde yer alıp almadığına bakılmaksızın genel kurulca karara bağlanır.

c)Yönetim Kurulu üyelerinin görevden alınmaları ve yenilerinin seçimi hususları, yılsonu finansal tablolarının müzakeresi maddesiyle ilgili sayılır ve gündemde konuya ilişkin madde bulunup bulunmadığına bakılmaksızın istem halinde doğrudan görüşülerek karar verilir.

ç) Gündemde madde bulunmasa bile yolsuzluk, yetersizlik, bağlılık yükümünün ihlali, birçok şirkette üyelik sebebiyle görevin ifasında güçlük, geçimsizlik, nüfuzun kötüye kullanılması gibi haklı sebeplerin varlığı halinde, yönetim kurulu üyelerinin görevden alınması ve yerine yenilerinin seçilmesi hususları genel kurulda hazır bulunanların oy çokluğuyla gündeme alınır.

(4) Genel kurulda müzakere edilerek karara bağlanmış gündem maddesi, hazır bulunanların oy birliği ile karar verilmedikçe yeniden görüşülüp karara bağlanamaz.

(5) Yapılan denetim sonucunda veya herhangi bir sebeple Bakanlıkça, şirket genel kurulunda görüşülmesi istenen konular gündeme konulur.

(6) Gündem, genel kurulu toplantıya çağıran tarafından belirlenir.

Toplantıda Söz Alma

Madde 11 -

(1) Görüşülmekte olan gündem maddesi üzerinde söz almak isteyen pay sahipleri veya diğer ilgililer durumu toplantı başkanlığına bildirirler. Başkanlık söz alacak kişileri genel kurula açıklar ve başvuru sırasına göre bu kişilere söz hakkı verir. Kendisine söz sırası gelen kişi, toplantı yerinde bulunmuyor ise söz hakkını kaybeder. Konuşmalar, bunun için ayrılan yerden, genel kurula hitaben yapılır. Kişiler kendi aralarında konuşma sıralarını değiştirebilirler. Konuşma süresinin sınırlandırılması halinde, sırası gelip konuşmasını yapan bir kişi, konuşma süresi dolduğu zaman, ancak kendinden sonra konuşacak ilk kişi konuşma hakkını verdiği takdirde konuşmasını, o kişinin konuşma süresi içinde tamamlamak koşuluyla sürdürebilir. Diğer bir biçimde konuşma süresi uzatılamaz.

(2) Toplantı başkanınca, görüşülen konular hakkında açıklamada bulunmak isteyen yönetim kurulu üyeleri ile denetçiye sıraya bakılmaksızın söz verilebilir.

(3) Konuşmaların süresi, başkanın veya pay sahiplerinin önerisi üzerine, gündemin yoğunluğu, görüşülmesi gerekli konuların çokluğu, önemi ve söz almak isteyenlerin sayısına göre genel kurulca kararlaştırılır. Bu gibi durumlarda, genel kurul, önce konuşma süresinin sınırlanmasının gerekip gerekmeyeceğini ve sonra da süresini ne olacağı konularında, ayrı ayrı oylamayla karar verir.

(4) Genel kurula elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerinin görüş ve önerilerini iletmelerine ilişkin olarak Kanunun 1527. maddesinde ve alt düzenlemelerde belirlenmiş usul ve esaslar uygulanır.

Oylama Ve Oy Kullanma Usulü

Madde 12 -

(1) Oylamaya Başlamadan Önce, Toplantı Başkanı, Oylanacak Konuyu Genel Kurula Açıklar. Bir Karar Taslağının Oylaması Yapılacak İse, Bu Yazılı Olarak Saptanıp Okunduktan Sonra, Oylamaya Geçilir. Oylamaya Geçileceği Açıklandıktan Sonra, Ancak Usul Hakkında Söz İstenebilir. Bu Sırada, Talep Etmesine Rağmen Kendisine Söz Verilmemiş Pay Sahibi Varsa, Hatırlatması Ve Başkanca Doğrulanması Koşuluyla Konuşma Hakkını Kullanır. Oylamaya Geçildikten Sonra Söz Verilmez.

(2) Toplantıda görüşülen konulara ilişkin oylar, el kaldırmak suretiyle kullanılır. Bu oylar toplantı başkanlığınca sayılır. Gerektiğinde, başkanlık, oy sayımında yardımcı olmak üzere yeter sayıda kişiyi görevlendirebilir. El kaldırmayanlar "ret" oyu vermiş sayılır ve bu oylar değerlendirmede ilgili kararın aleyhinde verilmiş kabul edilir.

(3) Genel kurula elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerinin oy kullanmalarına ilişkin olarak Kanunun 1527 nci maddesi ve alt düzenlemelerde belirlenmiş usul ve esaslar uygulanır.

Toplantı Tutanağının Düzenlenmesi

Madde 13 -

(1) Toplantı başkanınca, pay sahiplerini veya temsilcilerini, bunların sahip oldukları payları, grupları, sayıları ve itibari değerlerini gösteren hazır bulunanlar listesi imzalanır, genel kurulda sorulan soruların ve verilen cevapların özet olarak, alınan kararların ve her bir karar için kullanılan olumlu ve olumsuz oyların sayılarının tutanakta açık bir şekilde gösterilmesi ile tutanağın Kanun ve ilgili mevzuatta belirtilen esuslara uygun olarak düzenlenmesi sağlanır.

(2) Genel kurul tutanağı toplantı yerinde ve toplantı sırasında yazılı olarak düzenlenmelidir. Bu yazı daktiloyla, yazı yazmaya ve bu yazıyı kaydetmeye elverişli her türlü bilgisayarla veya okunaklı şekilde mürekkepli kalem kullanılmak suretiyle el yazısıyla düzenlenebilir. Tutanağın bilgisayarda yazılabilmesi için toplantı yerinde çıktıların alınmasına imkân sağlayacak bir yazıcının olması şarttır.

(3) Tutanak en az iki nüsha halinde düzenlenir ve tutanağın her sayfası, toplantı başkanlığı ile katılmış olması halinde Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır.

(4) Tutanakta; şirketin ticaret unvanı, toplantı tarihi ve yeri, şirketin paylarının toplam itibari değeri ve pay adedi, toplantıda asaleten ve temsilen olmak üzere temsil edilen toplam pay adedi, Bakanlık temsilcisinin adı ve soyadı ile görevlendirme yazısının tarih ve sayısı, toplantı ilanı yapılıyorsa davetin ne suretle yapıldığı, ilansız yapılıyorsa bunun belirtilmesi zorunludur.

(5) Toplantıda alınan kararlara ilişkin oy miktarları, hiçbir tereddütte yer vermeyecek şekilde rakamla ve yazıyla tutanakta belirtilir.

(6) Toplantıda alınan kararlara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirmek isteyenlerin adı, soyadı ve muhalefet gerekçeleri tutanağa yazılır.

(7) Muhalefet gerekçesinin yazılı olarak verilmesi halinde, bu yazı tutanağa eklenir. Tutanakta, muhalefetini belirten ortağın veya temsilcisinin adı, soyadı yazılır ve muhalefet yazısının ekte olduğu belirtilir. Tutanağa eklenen muhalefet yazısı toplantı başkanlığı ve Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır.

Toplantı Sonunda Yapılacak İşlemler

Madde 14-

(1) Toplantı başkanı, toplantı sonunda tutanağın bir nüshasını ve genel kurulla ilgili diğer tüm evrakı toplantıda hazır bulunan yönetim kurulu üyelerinden birine teslim eder. Taraflar arasında düzenlenecek ayrı bir tutanakla bu durum tespit edilir.

(2) Yönetim Kurulu, toplantı tarihinden itibaren en geç on beş gün içerisinde, tutanağın noterce onaylanmış bir sureti ticaret sicili müdürlüğüne vermek ve bu tutanakta yer alan tescil ve ilana tabi hususları tescil ve ilan ettirmekle yükümlüdür.

(3) Tutanak, internet sitesi açmakla yükümlü olan şirketlerce genel kurul tarihinden itibaren en geç beş gün içerisinde internet sitesine de konulur.

(4) Toplantı başkanı ayrıca, hazır bulunanlar listesinin, gündemin ve genel kurul toplantı tutanağının bir nüshasını katılmış olması halinde Bakanlık temsilcisine teslim eder.

Toplantıya Elektronik Ortamda Katılma

Madde 15-

(1) Genel kurul toplantılarına Kanunun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılma imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler Kanunun 1527 nci maddesi ve ilgili mevzuat dikkate alınarak ifa edilir.

Üçüncü Bölüm
Çeşitli Hükümler

Bakanlık Temsilcisinin Katılımı Ve Genel Kurul Toplantısına İlişkin Belgeler

Madde 16 -

(1) Bakanlık temsilcisinin katılımı zorunlu olan toplantılar için temsilcinin istenmesine ve bu temsilcinin görev ve yetkilerine ilişkin Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik hükümleri saklıdır. (2)Genel kurula katılabilecekler ve hazır bulunanlar listesinin hazırlanmasında, genel kurulda kullanılacak temsil belgeleri ile toplantı tutanağının düzenlenmesinde birinci fıkrada belirtilen Yönetmelik hükümlerine uyulması zorunludur.

İç Yönergede Öngörülmemiş Durumlar

Madde 17 -

(1) Toplantılarda, bu İç Yönergede öngörülmemiş bir durumla karşılaşılması halinde genel kurulca verilecek karar doğrultusunda hareket edilir.

İç Yönergenin Kabulü Ve Değişiklikler

Madde 18 -

(1) Bu İç Yönerge, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi Genel kurulunun onayı ile Yönetim Kurulu tarafından yürürlüğe konulur, tescil ve ilan edilir. İç Yönergede yapılacak değişiklikler de aynı usule tabidir. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

İç Yönergenin Yürürlüğü

Madde 19 -

(1) Bu İç Yönerge, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'nin 26.12.2014 tarihli genel kurul toplantısında kabul edilmiş olup, Bu düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı tarihinde yürürlüğe girer.

Toplantı Başkanı
Fatma Nur Gökmen (İmza)
Bakanlık Temsilcisi
Nurettin Kiriktir (İmza)

(5/A)(2/2353)

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğünden

Sicil Numarası: 949902

Ticaret Ünvanı
HAS İSTANBUL OTOMOTİV LİMİTED ŞİRKETİ

Ticari Merkezi: İstanbul Bahçelievler Zafer Mah.Y.Beyazıt Cad.Kumrulu Sok.Spray İşm.No:2 K:5 D.49- 50

Ticari Merkezi ile sicil numarası ve unvanı yukarıda yazılı bulunan Şirketin İstanbul 33.Noterliğinden 19.12.2014 tarih 7019 sayı ile onaylı genel kurul kararının tescil ve ilanı istenmiş olmakla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak ve Müdürlüğümüzdeki vesikalara dayanılarak 30.12.2014 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

(Devamı 492 . Sayfada)

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 D Kat: No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

(Başlangıcı 415 Sayfada)

4. ŞİRKETİN MERKEZİ
Şirketin merkezi KAYSERİ ili MELİKGAZİ ilçesi'dir. Adresi KÖŞK MAH. ŞHT. ÜTGM. MUSTAFA ŞİMŞEK BUL. AVCIL APT BLOK NO: 80 İÇ KAPI NO: 11 MELİKGAZİ / KAYSERİ'dir. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan etmekle, Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

5. SÜRE
Şirketin süresi, kuruluşundan itibaren **sınırsız**'dır. Bu süre şirket sözleşmesini değiştirmek suretiyle uzatılıp kısaltılabilir.

6. SERMAYE VE PAY SENETLERİNİN NEVİ
Şirketin sermayesi, beheri 2000,00 Türk Lirası değerinde 500 paya ayrılmış toplam 2000000,00 Türk Lirası değerindedir.
-Beheri 2000,00 Türk Lirası değerinde 100 adet paya karşılık gelen 200000,00 Türk Lirası AHMED RIZGUE tarafından nakdi olarak taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen paylara ait bedeller, şirketin tescilini izleyen 24 ay içinde ödenecektir.

7. ŞİRKETİN İDARESİ
Şirketin işleri ve işlemleri genel kurul tarafından seçilecek bir veya birkaç müdür tarafından yürütülür. Aksi kararı Anonim Şirketler Kanunu'nun Yönetim Kurulu başlıklı 359 uncu maddesi gereğince Yönetim Kurulu, MELİKGAZİ İLÇESİ MANOLİ HALİL LOĞUSU adresinde ikamet eden AHMED RIZGUE Müdür olarak seçilmiştir. Yetki Şekli: Müdürlerden Tek başına Yetkilidir.

8. TEMSİL
Şirketi müdürler temsil ederler. Şirketi temsil edecek kişiler genel kurul tarafından tespit, tescil ve ilan olunur. Müdürler, şirkette hizmet akdi ile bağlı olanlar gibi ticarî vekil veya diğer ticarî vekâletleri olanlar olmak mümkündür. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, düzenlenecek iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticarî vekil ve diğer ticarî vekâletler atanamaz. Vekâletlerden ticarî vekil veya diğer ticarî vekâletleri de ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Bu kişilerin, şirkete ve üçüncü kişilere verecekleri her türlü zarardan doğrudan müdürler müteselsilen sorumludur.

9. GENEL KURUL
Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplantılar. Olağan genel kurul, her hesap dönemini takip eden dörtten itibaren 3 ay içinde, olağanüstü genel kurullar ise Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Genel kurul toplantılarında, her ortağın bir hakkı esas sermaye payının itibari değerine göre hesaplanır. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.
Genel kurul, şirketin merkez adresinde veya sözleşmenin merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

10. İLAN
Genel kurulun toplantıya çağrılmasına ilişkin ilanlar da dahil olmak üzere Şirkete ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yapılır. Genel kurul toplantılarına ilişkin ilanların toplantı gününden en az on gün önce yapılması zorunludur.

11. HESAP DÖNEMİ
Şirketin hesap yılı, Ocak ayının 1. gününden başlar ve Aralık ayının 31. günü sona erer. İlanı birinci hesap yılı, Şirketin kesin olarak kurulduğu tarihten itibaren başlar ve o senenin Aralık ayının otuz birinci günü sona erer.

12. KÂRIN TESPİTİ VE DAĞITIMI
Şirketin net dönem karı yapılmış her türlü amortismanın çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Net dönem karından önce Ali Rıfat Gerçel Kanunu vedeli ikaye ayrılır. Kalan miktar genel kurul kararı ile pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılır. Kar payı, esas sermaye payının itibari değerine verilen ek ödeme yükümlülüğünün tamamı ödenmek suretiyle olmak üzere, toplam miktarı oranında hesaplanır.

13. YEDEK AKÇE
Yedek akçelerin ayrılması hususunda Türk Ticaret Kanununun 519 ila 523 maddeleri hükümleri uygulanır.

14. KANUNİ HÜKÜMLER
Bu şirket sözleşmesinde bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.

KURUCULAR

Sıra No	Kanunu	Unvanı	İmzası
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

(İŞİN A 30/375185)

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN
İlan Sıra No: 115349
MERSİS No: 0622143340600001
Ticaret Sicil/Dosya No: 152269-5

Ticaret Unvanı:
MİTROVİ YAZILIM HİZMETLERİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Adres : Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sk. Metropol Istanbul Sitesi C1 Blok No: 2b İç Kapı No: 376 Ataşehir / İstanbul
Yukarıda bilgileri verilen şirket ile ilgili olarak aşağıda belirtilen hususlar müdürlüğümüze ibraz edilen belgelere istinaden ve Türk Ticaret Kanununa uygun olarak 30.6.2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.
Tescil Edilen Hususlar: Adres
Tescile Delil Olan Belgeler: Kadıköy 18.Noterliği' Nin 21.6.2021 Tarihli 12295 Sayı İle Tasdikli 21.6.2021 Tarihli 2 Sayılı Genel Kurul Kararı

ADRES
Madde 4- Yukarıda bilgileri bulunan şirketin adresi GÖZTEPE MAHALLESİ GÜLDEN SK. A BLOK, Apt. NO:2 6 -32/20 KADIKÖY/İSTANBUL adresinden, ATATÜRK MAH. ERTUĞRUL GAZİ SK. METROPOL İSTANBUL SİTESİ C1 BLOK NO: 2B İÇ KAPI NO: 376 ATAŞEHİR / İSTANBUL adresine taşınmıştır.

(İŞİN A 30/375183)

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN
İlan Sıra No: 115343
MERSİS No: 0463052305100001
Ticaret Sicil/Dosya No: 315040-0

Ticaret Unvanı:
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Adres : Reşitpaşa Mah.Katar Cad.No:4/1 Art Teknokent 2 İç K:No:601 Maslak Sarıyer İstanbul
Yukarıda bilgileri verilen şirket ile ilgili olarak aşağıda belirtilen hususlar müdürlüğümüze ibraz edilen belgelere istinaden ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 30.6.2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.

Tescil Edilen Hususlar: Sermaye Artırımı
Tescile Delil Olan Belgeler: Bakırköy 26. Noterliği' Nin 22.6.2021 Tarihli 9433 Sayı İle Tasdikli 21.6.2021 Tarihli Genel Kurul Kararı

İÇERİĞİ DEĞİŞEN MADDELERİN YENİ HALİ SERMAYE ARTIRIMI
Madde 6- Şirketin sermayesi 100.000.000,00 (Yüzmilyon Türk Lirası) dır. Bu sermaye her biri 1,00 (Bir) Türk Lirası değerinde 50.000.000 (Ellimilyon adedi (A) Grubu ve 50.000.000 (Ellimilyon adedi (B) Grubu olmak üzere toplam 100.000.000 (Yüzmilyon) adet nama yazılı paya ayrılmıştır. Önceki sermayesi tespit eden 200.000,00 (-) Ikiyüzbin Türk Lirası' nın tamamı muvazaadan arı şekilde tam ve nakden ödenmiştir. Bu defa artırılan 99.800.000,00 (Dokseksandokuzmilyonsekizyüzbin) TL' nin tamamı mevcut/tüm sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar grubunda sayılan 570 nolu hesapta talep edilen geçmiş yıl karlarından karşılanmış olup artırım tarihindeki mevcut paylara pay karı oranında dağıtılmıştır. Pay senetleri nüshalı koçanlar halinde basılmıştır. Pay senetlerini veya verilmesi gereken ilmühaberleri basılmaya ve dağıtılmaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

(2/A x 30/375180)

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN
İlan Sıra No: 115156
MERSİS No: 0742073780700001
Ticaret Sicil/Dosya No: 138080-5

Ticaret Unvanı:
SAMA YAHA ELEKTRİK SANAYİ VE DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Adres : Kemalpaşa Mahallesi Atatürk Blv. Emlak Bank Blokları A Blok Apt. No: 34/13 Fatih/İstanbul
Yukarıda bilgileri verilen şirket ile ilgili olarak aşağıda belirtilen hususlar müdürlüğümüze ibraz edilen belgelere istinaden ve Türk Ticaret Kanununa uygun olarak 30.6.2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.
Tescil Edilen Hususlar: Kişi Bilgileri Değişikliği
Tescile Delil Olan Belgeler:İstanbul 9.Noterliği' Nin 28.6.2021 Tarih 19248 Sayı İle Tasdikli 28.6.2021 Tarihli 1 Sayılı Genel Kurul Kararı
KİŞİYE AİT ESKİ BİLGİLER
[illegible] kimlik numaralı Suriye uyruklu İSTANBUL / FATİH adresinde ikamet eden YUHYA AL SOFYANİ
KİŞİYE AİT YENİ BİLGİLER
[illegible] kimlik numaralı Suriye uyruklu İSTANBUL / FATİH adresinde ikamet eden YUHYA AL SOFYANİ

(3/A x 30/375189)

T.C. ÇORUM TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN
İlan Sıra No: 896
MERSİS No: 0462042727300001
Ticaret Sicil/Dosya No: 15175

Ticaret Unvanı:
HISIMLAR UNLU MAMÜLLER SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Adres : Mimarsinan Mahallesi Küçük Sanayi 21.Cad. Cad. No: 84/ Merkez/Çorum
Yukarıda bilgileri verilen şirket ile ilgili olarak aşağıda belirtilen hususlar müdürlüğümüze ibraz edilen belgelere istinaden ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 29.6.2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.
Tescil Edilen Hususlar: Sermaye Artırımı
Tescile Delil Olan Belgeler:Çorum 2. Noterliği Nin 29.6.2021 Tarih 21456 Sayı İle Tasdikli 28.6.2021 Tarihli 2021/01 Sayılı Genel Kurul Kararı
İÇERİĞİ DEĞİŞEN MADDELERİN YENİ HALİ SERMAYE ARTIRIMI
Madde 6- Şirketin sermayesi beheri 25,00 Türk Lirası değerinde 80000 paya ayrılmış toplamı 2000000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu sermayenin dağılımı aşağıdaki gibidir:
AMİNE SITCUN ABUHANOĞLU : Beheri 25,00 Türk Lirası değerinde 80000 adet paya karşılık gelen 2000000,00 Türk Lirası Önceki sermayenin tamamı olan 400.000,00 TL tutarın ve tamamen ödenmiş olup, önceki sermayenin ödendiği Serbest Muhasebeci Mali Müşavir AHMET CEYLAN 28/6/2021 tarih ve 58/2021-2021/01 sayılı raporu ile tespit edilmiştir. Bu defa artırılan 1.600.000,00 TL sermaye ilave artırılmıştır. Bu defa artırılan şirket sermayesinin 1.600.000,00 Türk Lirası genel kurulun alacağı kararlara göre şirketin bu tescili izleyen 5 yıl içinde ödenecektir. Bu hususlara ilişkin olarak şirket sözleşmesinin ilgili maddesine göre yapılır.

(3/A x 30/375190)

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Art Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No 315040

EK-5/a

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

ANASÖZLEŞME SERMAYE, TÜR DEĞİŞİKLİĞİ VE BİRLEŞMEYE İLİŞKİN MADDE TADİLLERİ

TÜRKİYE TİCARET SİCİL GAZETESİ		TADİL OLAN ANA SÖZLEŞME MADDELERİ
TARİH	SAYI	
15.06.1994	3552	KURULUŞ GAZETESİ
13.05.1997	4288	6
29.11.2001	5435	6
19.12.2013	8468	2
06.01.2015	8730	6,7,9,15,1617
30.06.2021	10360	6

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

KURULUŞTAN İTİBAREN ŞİRKET SERMAYESİNİN GELİŞİMİ

Artırımdan Önceki Sermaye	Artırımdan Sonraki Sermaye	Bedelli Artırım Miktarı	Toplam Bedelsiz Artırım Miktarı	Bedelsiz Sermaye Artırımı Kaynakları					Tescil Tarihi	TTSG İlan Tarihi	TTSG İlan Sayısı
				Yeniden Değerleme Değer Artış	Sermaye Düzeltmesi Enflasyon Olumlu Farkı	Geçmiş Yıl Karları	Olağanüstü Yedekler	Türk Ticaret Kanunu'nun 155 ve 156. Md.leri Çerçevesinde Birleşme ile			
50,00	Kuruluş Sermayesi	---	---	---	---	---	---	---	06.06.1994	15.06.1994	3552
50,00	2.000,00	1.950,00	---	---	---	---	---	---	08.05.1997	13.05.1997	4288
2.000,00	100.000,00	98.000,00	---	---	---	---	---	---	26.11.2001	29.11.2001	5435
100.000,00	200.000,00	---	100.000,00	---	---	---	---	100.000,00	31.12.2014	06.01.2015	8730
200.000,00	100.000.000,00	---	99.800.000,00	---	---	99.800.000,00			30.06.2021	30.06.2021	10360
TOPLAM		**99.950,00**	**99.900.000,00**	---	---	**99.800.000,00**	---	**100.000,00**			

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:601 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İSTANBUL
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 47
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

EK-9

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş. - İKİ TARİH ARASI KEBİR MİZAN (01.01.21 - 30.06.21)

Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç	Alacak	Bakiye Borç	Bakiye Alacak	Bakiye
100	KASA HESABI	441.081,62	270.838,81	170.242,81	-	170.242,81
101	ALINAN ÇEKLER	930.096,88	563.088,00	367.008,88	-	367.008,88
102	BANKALAR	856.859.776,47	786.060.612,84	70.799.163,79	0,16	70.799.163,63
103	VERİLEN ÇEKLER VE ÖDEME EMİRLERİ (-)	156.902,46	199.153,65	-	42.251,19 -	42.251,19
120	ALICILAR	73.734.490,86	51.753.454,61	22.072.022,91	90.986,66	21.981.036,25
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	107.820,09	20.550,89	87.269,20	-	87.269,20
128	ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR	9.022.657,44	157.815,52	8.864.841,92	-	8.864.841,92
129	ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	48.880,75	3.422.279,23	-	3.373.398,48 -	3.373.398,48
131	ORTAKLARDAN ALACAKLAR	10.300,00	10.300,01	-	0,01 -	0,01
136	DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR	1.327.586,15	1.225.605,40	101.995,07	14,32	101.980,75
153	TİCARİ MALLAR	465.229,63	465.229,63	-	-	-
159	VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	144.152,97	144.152,97	-	-	-
180	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	6.182.129,40	3.491.550,11	2.690.579,29	-	2.690.579,29
181	GELİR TAHAKKUKLARI	71.011,39	71.011,41	-	0,02 -	0,02
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	14.176.472,09	11.255.913,17	2.920.558,92	-	2.920.558,92
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ	2.674.679,90	2.394.390,33	280.289,57	-	280.289,57
193	PEŞİN ÖDENEN VERGİLER VE FONLAR	1.065.521,55	235.758,54	829.763,01	-	829.763,01
195	İŞ AVANSLARI	519.247,28	387.716,43	131.779,00	248,15	131.530,85
198	DİĞER ÇEŞİTLİ DÖNEN VARLIKLAR	21.228,81	8.728,81	12.500,00	-	12.500,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	549.561,25	7.023,15	542.538,10	-	542.538,10
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	1.044,30	-	1.044,30	-	1.044,30
255	DEMİRBAŞLAR	6.701.309,55	6.786,12	6.694.523,43	-	6.694.523,43
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	6.786,12	5.284.005,16	-	5.277.219,04 -	5.277.219,04
260	HAKLAR	5.231.233,10	30.644,00	5.200.589,10	-	5.200.589,10
262	KURULUŞ VE ÖRGÜTLENME GİDERLERİ	5.368,24	-	5.368,24	-	5.368,24
263	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	294.473.744,55	-	294.473.744,55	-	294.473.744,55
264	ÖZEL MALİYETLER	1.240.029,39	-	1.240.029,39	-	1.240.029,39
267	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	2.813.010,36	-	2.813.010,36	-	2.813.010,36
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	510,73	209.905.915,50	-	209.905.404,77 -	209.905.404,77
280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	4.338.804,12	3.574.123,65	764.680,47	-	764.680,47
300	BANKA KREDİLERİ	667.850,09	45.871.250,08	-	45.203.399,99 -	45.203.399,99
301	FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	312.632,62	312.632,58	0,04	-	0,04
302	ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ	15.787,08	15.787,07	0,01	-	0,01
320	SATICILAR	26.440.559,63	31.430.609,09	425.886,70	5.415.936,16 -	4.990.049,46
335	PERSONELE BORÇLAR (KISA VADELİ Y.K.)	21.961.174,04	21.882.713,42	78.460,63	0,01	78.460,62
336	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR (KISA VADELİ Y.K.)	744.704,82	783.402,70	9.687,56	48.385,44 -	38.697,88
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	5.824.018,32	6.323.556,64	67.614,32	567.152,64 -	499.538,32
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	9.190.800,24	10.302.539,55	-	1.111.739,31 -	1.111.739,31
370	DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIKLARI	592.197,34	592.197,34	-	-	-
371	DÖN.KARININ PEŞ.ÖDENEN VERGİ VE DİĞER YÜKÜM. (-)	1.542.365,93	1.542.365,93	-	-	-
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	1.506.883,71	2.133.012,03	-	626.128,32 -	626.128,32
381	GİDER TAHAKKUKLARI	3.717.471,62	12.774.668,46	-	9.057.196,84 -	9.057.196,84
391	HESAPLANAN KDV	1.468.182,43	1.468.182,43	-	-	-
392	DİĞER KDV	1.006,78	1.006,78	-	-	-
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER	359.994,96	359.994,96	-	-	-
500	SERMAYE	-	100.000.000,00	-	100.000.000,00 -	100.000.000,00
502	SERMAYE OLUMLU FARKLARI	-	117.442,09	-	117.442,09 -	117.442,09
540	YASAL YEDEKLER	-	120.347,28	-	120.347,28 -	120.347,28
542	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	2.535,53	-	2.535,53 -	2.535,53
570	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	99.800.000,00	119.331.334,68	-	19.531.334,68 -	19.531.334,68
580	GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	208.204,15	-	208.204,15	-	208.204,15
600	YURTİÇİ SATIŞLAR	7.631,45	14.930.640,89	-	14.923.009,44 -	14.923.009,44
601	YURTDIŞI SATIŞLAR	4.877.761,90	35.499.896,66	-	30.622.134,76 -	30.622.134,76
602	DİĞER GELİRLER	-	6.415,10	-	6.415,10 -	6.415,10
610	SATIŞTAN İADELER (-)	162.877,52	-	162.877,52	-	162.877,52
612	DİĞER İNDİRİMLER (-)	161.597,85	161.597,85	-	-	-
621	SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	465.229,63	-	465.229,63	-	465.229,63
642	FAİZ GELİRLERİ	71.011,41	477.362,46	-	406.351,05 -	406.351,05
644	KARŞILIK GELİRLERİ	-	48.880,64	-	48.880,64 -	48.880,64
646	KAMBİYO KARLARI	1.103.060,24	24.472.561,26	-	23.369.501,02 -	23.369.501,02
654	KARŞILIK GİDERLERİ (-)	507.236,18	-	507.236,18	-	507.236,18
656	KAMBİYO ZARARLARI (-)	17.216.110,52	5.655.519,29	11.560.591,23	-	11.560.591,23
671	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KARLARI	-	29.609,87	-	29.609,87 -	29.609,87
679	DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	-	1.592.672,98	-	1.592.672,98 -	1.592.672,98
689	DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	6.751,44	-	6.751,44	-	6.751,44
740	HİZMET ÜRETİM MALİYETİ	16.282.818,80	5.291.478,90	10.991.339,90	-	10.991.339,90
750	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	62.945.470,38	17.249.778,87	45.695.691,51	-	45.695.691,51
751	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ YANSITMA HESABI	-	25.871.297,58	-	25.871.297,58 -	25.871.297,58
760	PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ	5.014.545,17	688.412,93	4.326.132,24	-	4.326.132,24
761	PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ YANSITMA HESA	-	1.658.477,55	-	1.658.477,55 -	1.658.477,55
770	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	6.868.454,78	887.013,36	5.981.441,42	-	5.981.441,42
771	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ YANSITMA HESABI	-	4.059.233,43	-	4.059.233,43 -	4.059.233,43
780	FİNANSMAN GİDERLERİ	6.094.898,79	-	6.094.898,79	-	6.094.898,79
781	FİNANSMAN GİDERLERİ YANSITMA HESABI	-	4.566.881,07	-	4.566.881,07 -	4.566.881,07
910	TEMİNAT MEKTUPLARI	49.987.965,06	490.509,73	49.497.455,33	-	49.497.455,33
911	TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIK HESABI (-)	490.509,73	49.987.965,06	-	49.497.455,33 -	49.497.455,33
950	KANUNEN KABUL EDİLMEYEN GİDERLER	288.589,97	5.800,00	282.789,97	-	282.789,97
951	KANUNEN KABUL EDİLMEYEN GİDERLER KARŞILIK HS.	-	282.789,97	-	282.789,97 -	282.789,97
		1.630.227.022,03	**1.630.227.022,03**	**557.425.830,88**	**557.425.830,88 -**	**0,00**

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

İSTANBUL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLER ODASI

(CHAMBER OF SWORN-IN CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS OF ISTANBUL)

FAALİYET BELGESİ

TABLO I

BELGE NO: 2021-30225

ADI SOYADI	: Bayramali KARAKAN	**T.C. KİMLİK NO**	: 4503 7796 618
ÜNVANI	: YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİR	**ODA SİCİL NO**	: 1631
RUHSAT SİCİL NO	: 34103109	**MÜHÜR NO**	: 3076
BABA ADI	: Fazlı	**D.YERİ - TARİHİ**	: RİZE 1963

İŞ ADRESİ : Kavacık Mah. Zafertepe Sok. Temel Ataş Plaza No:16 D:5 K:2 Kavacık Beykoz / İSTANBUL

İŞ TELEFON : (0216) 465 3680

ODA ADI	İSTANBUL YMM ODASI	**FORMU İMZALAYAN YETKİLİNİN ADI SOYADI** :	Vehbi KARABIYIK
FAALİYET BELGESİNİN GEÇERLİLİK SÜRESİ		**3 AY**	

Yukarıda kimlik bilgileri yazılı **Bayramali KARAKAN** odamız **1631** sicil numarasında kayıtlı üyemiz olduğunu beyan ederiz

İmza/Mühür

ASLI GİBİDİR

Tarih: 28.06.2021

İTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Resitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No 601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No.315040

Fotokopi ile çoğaltılamaz

YBK

EK- 8 Şirket'in SGK Borcu Olmadığına İlişkin Yazı

T.C.
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU BAŞKANLIĞI
Sosyal Sigortalar Genel Müdürlüğü

TÜRKİYE GENELİNDEKİ SORGULAMA SONUCU e-Borcu Yoktur Belgesi

1158336000031611202109061403402 02

Vergi Kimlik No	:	4630523051
İşyeri Ünvanı/Adı	:	HİTİT BİLG İSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
İşyeri Adresi	:	REŞİTPAŞA MAH KATAR CAD. NO:4/1 ARI TEKNOKENT 2 İÇ KAPI NO:6014/1/34469 İSTANBUL SARIYER
Borç Sorgulamaya Esas Alınan Tarih	:	16.11.2021
Belgenin Alındığı Tarih	:	16.11.2021 09:06:14

-66J21K-37L-89M-83N70O-123P94Q-13R117S17T-91U-75V103W-6X-31Y-47Z-45A-68B-108C-117D126E70F-113G64H7I22J-105K-100L53M-94N-11O-68P81Q-51R

16.11.2021 tarihi itibariyle Türkiye geneli yapılan sorgulamada Kurumumuza muaccel hale gelmiş borcunuz bulunmamaktadır.

Bu belge, 4734 sayılı Kanunun 10 uncu maddesine istinaden ihalelere katılmada, 5510 sayılı Kanunun 90 ıncı maddesinde sayılan kurum ve kuruluşlara ihale suretiyle yapılan işlerle ilgili istihkak ödemelerinde/kesintilerinde kullanılamaz.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 ARI Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

1- Bu belge 5510 sayılı Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendine tabi olarak çalıştırılan sigortalılardan kaynaklanan borç bilgilerini içermemektedir.
2- Belgenin doğruluğu, www.sgk.gov.tr edresindeki "İŞVEREN" başlığı altında "e-Borcu Yoktur Belgesi Kontrol Uygulaması"ndan 1158336000031611202109061403402 02 barkod numarası girilerek sağlanabilir.
3-Sayfa içeriğindeki bilgilerle ilgili uyuşmazlık halinde Kurum kayıtları esastır. Sayfa: 1

YBK

EK -9 Şirket'in Vergi Borcu Olmadığına İlişkin Yazı

VADESİ GEÇMİŞ BORÇ DURUMUNU GÖSTERİR BELGE (DİĞER)

T.C.
MALİYE BAKANLIĞI
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI
İNTERNET VERGİ DAİRESİ

Dilekçe Cevap Tarihi: 15/11/2021*

Diğer Kurum Kuruluşlara

Aşağıda bilgileri yer alan mükellefin 15/11/2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş borcunun bulunmadığı kayıtlarımızın tetkikinden anlaşılmıştır.

Bilgilerinize arz/rica olunur.

TASDİK EDEN
034283 - SARIYER VERGİ DAİRESİ

Adı Soyadı	:	HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Vergi Kimlik Numarası	:	4630523051
İşyeri Adresi	:	REŞİTPAŞA MAH. KATAR CAD. No:4 /1/ 601 SARIYER/ İSTANBUL

Dilekçe Talep Tarihi	:	15/11/2021
Dilekçe Numarası (**)	:	1wkvzwtrya1k6v

* Bu belgenin tanzim edildiği tarihtir.

** Bu yazı İnternet Vergi Dairesi tarafından oluşturulmuştur. Yazının doğruluğunu https://intvrg.gib.gov.tr adresine T.C. kimlik bilgileri veya kullanıcı kodu ile giriş yaparak, 'Genel Sorgulama ve Hesaplama İşlemleri' altında 'Dilekçe Sorgulama' menüsünden, dilekçe numarası ve vergi kimlik numarası bilgileri ile kontrol edebilirsiniz.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 An Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

YBK

EK-10 Şirket'in Dava ve İcra Takiplerine İlişkin Liste

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı

Süzer Plaza Asker Ocağı Caddesi No:6

Kat:15 D:1502 37367

Elmadağ-Şişli/İstanbul

Sayın Yetkili,

Şirketimizden talep edilmiş olan lehte ve aleyhte devam etmekte olan tüm davalar, tutarları ve detayları ile ilgili bilgiler işbu yazı ekinde sunulmakta olup, gerek Şirketimiz gerekse sözleşmeli avukatlar tarafından takip edilen tüm dava/takip ve gerekli açıklamaları içermektedir.

Ekte sunulan dava ve takip listeleri, Şirket'in taraf olduğu dava ve icra takiplerini, 05.01.2022 tarihi itibariyle güncel durumlarını içerir şekilde tam ve doğru şekilde göstermektedir.

Saygılarımızla,

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer / İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

Fatma Nur GÖKMAN
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür

Sezer ÖZMUTLU
Mali İşler ve Satınalma
Genel Müdür Yardımcısı

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILMIŞ DAVALAR				
Davacı Taraf	**Mahkeme Dosya No**	**Konusu**	**Dava Tutarı**	**Gelinen Aşama**
Ahmet AĞILLI	İstanbul 16. İş Mahkemesi 2017/572	İşçi-işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	Fazlaya ilişkin haklar saklı tutulmak ve daha sonra bedel artırımına gitmek kaydıyla, fazla mesai alacağı için 100 TL, Kıdem tazminatı için 100 TL, bakiye seyahat masrafı için 100 TL ve prim alacağı için 100 TL olmak üzere toplam **400 TL**	Yargılama devam etmektedir. Bilirkişi kök raporda davacının alacağı olmadığı ancak mahkeme aksi yönde karar verirse 7.147,48 TL kıdem tazminatı, 4.531,45.TL ihbar tazminatı hesabı yapıldığı yer almaktadır.
Esat Taha ÇAKICI	İstanbul 7. İş Mahkemesi 2017/609	İşçi-işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	Fazlaya ilişkin haklar saklı tutulmak ve daha sonra bedel artırımına gitmek kaydıyla, fazla mesai alacağı için 100 TL, kıdem tazminatı için 100 TL, bakiye seyahat masrafı için 100 TL ve prim alacakları için 200 TL olmak üzere toplam **600 TL**	Davanın reddine karar verilmiş olup, gerekçeli karar beklenmektedir.
Nurullah SAĞDIÇ	İstanbul 3. İş Mahkemesi 2021/249	İşçi-işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	Fazlaya ilişkin haklarını saklı tutulmak ve daha sonra bedel artırımına gitmek kaydıyla, 100.-TL kıdem tazminatı,100.-TL ihbar tazminatı,100.-TL yıllık ücretli izin ücreti olmak üzere toplam **300 TL**	Davanın yargılaması devam etmektedir.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

	3- Bakırköy 1. İflas Müdürlüğü 2019/96 E. sayılı iflas dosyası 4- Bakırköy 2. Asliye Ticaret Mahkemesi 2021/187 E. sayılı	İflas davası Kayıt kabul davası		İflas dosyasına konu olan alacağın kabul edilmeyen 146.417,16 TL vekalet ücreti ve yargılama giderleri tutarındaki kısımının kabul ve kayıt edilmesi talebiyle ikame edilmiştir.
Turkuaz Havayolları A.Ş	İstanbul 3. İcra Müdürlüğü 2011/3265 E	Alacak Takibi	Takipte kesinleşen miktar **164.875,23 TL**	Malvarlığı araştırması devam etmektedir.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Arı Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No 315040

ŞİRKET TARAFINDAN AÇILMIŞ DAVA VE TAKİPLER				
Davalı Taraf	**Mahkeme Dosya No**	**Konusu**	**Dava Tutarı**	**Gelinen Aşama**
FlyTürk AG /Türk Fly GmbH Dusseldorf	Almanya Dusseldorf İflas Mahkemesi 504 IN 2/16,6-30-2021	Şirket ile davalı tur operatörü arasında hizmet sözleşmesi bulunmaktadır. Şirket hizmet bedelini tahsil edememiş olup, davalı Şirket iflas etmiş ve kapanmıştır.	91.444,74 EURO *(Rapor tarihi itibarıyla kur karşılığı **1.141.367,52.** TL'dir)*	İflas Mahkemesine 02.06.2016 tarihinde alacak kaydı başvurusu çerçevesinde iflas masasına alacak kaydı yapılmıştır. Alacağın tahsili çalışmaları devam etmektedir.
Air Namıbıa PTY Limited	Namibia Yüksek Mahkemesi 2021/W11	Şirket tasfiyesi sebebiyle alacak beyanı	198.709,92 USD *(Rapor tarihi itibarıyla kur karşılığı **2.191.094,80 TL**'dir)*	Yetkili otoriteye alacak kaydı yapılmıştır, tahsil çalışmaları devam etmektedir.
Borajet Havacılık Taşımacılık Uçak Bakım Onarım ve Tic. A.Ş.*	1- İstanbul 15. Asliye Ticaret Mahkemesi 2018/500 2- İstanbul 1. Asliye Ticaret Mahkemesi nin 208/644 E. ve 2018/645 E. sayılı dava dosyaları, İstanbul 15. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2018/500E. dosyasında birleştirilmiştir.	İtirazın İptali	İflas masasına kayıt ve kabul edilen alacak ve faiz miktarı 1.096.822 TL'dir. Yargılama gideri ve vekalet ücreti toplamı olan 146.417,16 TL'nin kayıt edilmesi talebinin ise reddine karar verilmiştir. Toplam ana para alacağı, 1.243.239 TL'dir.	Davalı Borajet firmasının iflasına karar verilmiş ve devamında İstanbul 15 Asliye Ticaret Mahkemesi 2018/500 dosyada, davalı Bora Jet için verilen iflas kararının kesinleşmesinin beklenmesine ve yargılamanın durdurulmasına karar verilmiştir.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No:4/1 Kat: Teknokent
2 Iç Kapı No:601 34469 Maslak - Sarıyer - IST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463 052 3051 Tic. Sic. No:315040

YBK

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Süzer Plaza
Askerocağı Cad. No:6 Kat:15 D:1502
34367 Elmadağ-Şişli/İstanbul
Türkiye
T + 90 212 401 4260
F + 90 212 401 4261

İstanbul, 05.01.2022

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne

Reşitpaşa Mahallesi, Tuncay Artun Caddesi

34467, Emirgan, Sarıyer/İstanbul

Borsa İstanbul A.Ş.'nin **("Borsa İstanbul")** Kotasyon Yönergesi'nin **("Kotasyon Yönergesi")** 7'nci maddesininin 5'nci fıkrası ile 8'nci maddesinin 1'nci fıkraasının (ç) ve (e) bentleri hükümleri çerçevesinde ;

Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi **("Şirket")** nezdinde bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı olarak,

- Halihazırda halka arz sürecine ve Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görme başvurusuna yönelik verdiğimiz hukuki danışmanlık hizmeti dışında, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak Şirket ve ortakları ile ilişkili taraflarına sunduğumuz bir hukuki danışmanlık, müşavirlik, hukuki mütalaa vb. hizmetimizin bulunmadığını, Şirket, Şirket'in ortakları ve ilişkili tarafları ile doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim, mali ve ticari ilişki ile vekalet akdi, ücret akdi ya da sair bir ilişkimizin bulunmadığını,
- Kotasyon Yönergesi'nin 6 ncı maddesinin 5 inci fıkrası kapsamında, Hukukçu raporu'nda yer alan ve Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'na atfedilebilecek yanlışlıklardan veya noksanlıklardan dolayı sorumlu olduğumuzu,
- Raporun sermaye piyasası aracına ilişkin izahnamenin bir parçası olarak yayımlanacağını bildiğimizi

kabul, beyan ve taahhüt ederiz. **05.01.2022**

Saygılarımızla,

Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı Adına

Av. N. Hülya KEMAHLI

(İstanbul Barosu Sicil No: 42926)

№15073 14 KASIM 2021

Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. 22.11.2021 tarih ve 2021/23 sayılı Yönetim Kurulu Kararı Eki:

SERMAYE ARTIRIMINDAN SAĞLANACAK FONLARIN KULLANIM YERİ RAPORU

1-RAPORUN AMACI

Sermaye Piyasası Kurulu **("Kurul")**'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin *"Bedelli sermaye arttırımında elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar"*başlıklı 33'üncü maddesi uyarınca, halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye arttırımı yoluyla halka arzı ile payları borsada işlem gören halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bedelli sermaye arttırımlarında, sermaye arttırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazılanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin ya da ihraç belgesinin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklamasının zorunlu olduğu hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda Şirket, söz konusu hüküm gereği işbu raporu hazırlamıştır.

2-SERMAYE ARTTIRIMININ GEREKÇESİ

Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffalık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3- SERMAYE ARTIRIMINDAN SAĞLANAN FONUN KULLANIM YERİ

Şirketimiz 300.000.000.-TL (üçyüzmilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 100.000.000.- TL (yüzmilyonTürk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak, sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 27.500.000,00 TL (YirmiyedimilyonbeşyüzbinTürkLirası) nakit (bedelli) olarak % 27,5 oranında artırılarak 127.500.000.–TL (YüzyirmiyedimilyonbeşyüzbinTürkLirası)'na çıkarılmasına ve sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen toplamda 27.500.000.-TL nominal değerli her biri 1 TL nominal değerli 27.500.000 adet payın belirlenecek halka arz fiyatı üzerinden primli olarak çıkarılmasına ve bu payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak halka arz edilmesinden elde edilmesi beklenen halka arz masraflarının çıkarılması ile hesaplanacak halka arz gelirinin kullanım yerleri aşağıda belirtilmiştir.

Şirket, havacılık başta olmak üzere uçtan uca seyahat çözümleri sunmaktadır ve bu alanda dünyada daha da büyümeyi ve bilinirliğini artırmayı amaçlamaktadır. Halka arz ile sermaye artışı yoluyla fon edinilmesi, kurumsallaşma, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve kurumsal yönetim ilkelerinin daha etkin uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlenmesi ve bu sayede Şirket'in giderek daha fazla sayıda dahil olduğu büyük çaplı ihalelerde verilen tekliflerin potansiyel müşteriler nezdinde daha kolay kabul görmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca sermaye artışı yoluyla halka arzdan elde edilecek fon, Şirket'in mevcut pazar payını ve büyüme ivmesini arttıracak ve yeni pazarlara, ürün ve müşteri segmentlerine hitap etmesini sağlayacak stratejik yatırım ve genişleme planlarının da daha hızlı ve etkin bir şekilde icra edilmesi sağlanacaktır.

№15073 24 KASIM 2021

Şirket, halka arzdan elde edilecek brüt halka arz gelirinden halka arz masrafları düşüldükten sonra kalan net tutarı aşağıdaki şekilde;

- **Ürünlerin ve çözümlerin yazılım ve alt yapılarının farklı pazarlara göre geliştirilmesi:** Şirket halka arz gelirinin %35'lik kısmını; mevcut durumda Şirket'in bütünleşik çözüm portföyü dahilinde yer alan ve pazarda büyüme sağlamak için stratejik fırsatlara sahip örneğin Charter, Kargo, Operasyonel Planlama ve Havayolu Muhasebesi gibi ürünlerin bağımsız olarak satılabilir hale gelmeleri için gerekli yazılım ve alt yapı geliştirmelerinin yapılması, destekleyici satış ve pazarlama faaliyetleri ile hali hazırda sunulan tüm ürünlerin ve çözümlerin yeni versiyonlarının, farklı pazarlar için gerekli geliştirmelerin yapılması ve test edilmesinde, şirket veya ürün satın alınmasında,
- **Bulut mimarisine geçiş için alt yapı ile geliştirme ve iyileştirmeleri:** Şirket halka arz gelirinin %30'luk kısmını; Şirket'in mevcut bulut barındırma alt yapısıyla ilgili geliştirme ve iyileştirmeler yapılması, gerekli danışmanlık ve hizmetlerin alınması ve bu doğrultuda dünyanın önde gelen bulut sağlayıcılarıyla beraber çalışılarak Şirket yazılım ve bilişim çözümlerinin daha büyük ölçüde bulut mimarisine geçişi için gerekecek adımların atılması ve bu sayede hem Şirket çözümlerinin değer önerilerinin ve rekabetçi avantajlarının iyileştirilmesi, hem de uluslararası ihalelerde karşılaşılan örneğin; veri işleme ile ilgili coğrafi kısıtlar gibi engellerin aşılmasında,
- **Yeni iş kolları oluşturulması:** Şirket halka arz gelirinin %25'lik kısmını; Şirket'in havayollarına yazılım ve bilişim çözümleri sağlayan mevcut iş kollarına ek olarak, seyahat acentelerine içerik dağıtımı ve satış imkanı sağlayacak ADS acente dağıtım kanalı iş kolu başta olmak üzere stratejik büyüme fırsatlarına sahip yeni iş kolları oluşturulması, bunlarla ilgili teknik geliştirmelerin, gerekiyorsa şirket veya ürün satın alınmasında, yeni kurumsal yapılanmaların ve destekleyici satış ve pazarlama faaliyetlerinin yapılmasında, hem bağımsız hem de uçtan uca çözümleri destekleyecek şekilde ürünlerin piyasaya sunulmasında,
- **Yurt dışı yatırımlar:** Şirket halka arz gelirinin yaklaşık %10'luk kısmını; Şirket'in hem satış pazarlama faaliyetlerini destekleyecek ve uluslararası ihalelerde karşılaşılan belirli coğrafyalarda faaliyet gösterme zorunluluğu kısıtlarını karşılayacak, hem de müşteri / kullanıcı eğitimleri, acente ilişkileri yönetimi ve mahsuplaşma gibi destek fonksiyonlarını da yerine getirecek dünyada farklı bölgelerde, tanıtım, irtibat, satış ve pazarlamaya destek ile sınırlı kalmamak üzere yeni ofisler açılması ve kurum, kuruluş ve şahıslarla iş birliklerinin yapılmasında,

kullanmayı planlamaktadır.

24 KASIM 2021
15073

Fon kullanım alanlarına yönelik özet tablo aşağıda sunulmuştur;

Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı	**Planlanan**
Açıklamalar	**Oran %**
Ürün ve çözümlerinin yazılım ve alt yapılarının farklı pazarlara göre geliştirilmesi	35
Bulut mimarisine geçiş için alt yapı ile geliştirme ve iyileştirmeleri	30
Yeni iş kolları oluşturulması	25
Yurt dışı yatırımlar	10
Toplam Fon Kullanımı	**100**

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

Fiyat Tespit Raporu

11.02.2022

ÜNLÜ & Co

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

ÖNEMLİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 29. maddesinin 1. fıkrası uyarınca halka arz edilecek payların satış fiyatının borsa fiyatından farklı veya nominal değerinden yüksek olması durumunda, söz konusu satış fiyatı ve bu fiyatın hesaplanmasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak halka arzda satışa aracılık eden yetkili kuruluşça fiyat tespit raporu hazırlanması gerekmektedir.

Sermaye piyasası mevzuatına tabi ortaklıkların, sermaye piyasası kurumlarının ve ihraççıların, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca yaptıracakları değerleme faaliyetlerinde kullanılacak değerleme standartlarına ilişkin esasları düzenleyen Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-62.1 sayılı Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliği'nin 3. Maddesinin 1. fıkrası uyarınca Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca yapılan değerleme faaliyetlerinde, Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği tarafından yayımlanan Uluslararası Değerleme Standartlarına uyulması zorunludur.

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin 23 Haziran 2017 tarih ve 38 sayılı Genelgesi ile Uluslararası Değerleme Standartları Konseyi (IVSC) tarafından yayımlanan Uluslararası Değerleme Standartları 2017 çalışmasının Kurul'un 22.06.2017 tarih ve 25/856 sayılı kararı ile uygun görüldüğü duyurulmuştur.

Bu kapsamda, işbu Fiyat Tespit Raporu Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin halka arz edilecek paylarının satış fiyatı ve bu fiyatın hesaplanmasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Ünlü Menkul Değerler A.Ş. tarafından Uluslararası Değerleme Standartları 2017'ye uyumlu şekilde, Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. ile Ünlü Menkul Değerler A.Ş. arasında 25.11.2021 tarihinde imzalanmış olan Halka Arz Aracılık Yetki Sözleşmesi kapsamında, rapor tarihi itibarıyla edinilen bilgi ve veriler çerçevesinde, bilinen ve genel kabul görmüş değerleme yöntemleri kullanılarak hazırlanmıştır.

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
A.Ş.	Anonim Şirketi
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
A.D.	Anlamlı Değil
ADS	Acente Dağıtım Sistemi
Amadeus	Amadeus IT Group S.A.
AOSM	Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti
AR-GE	Araştırma - Geliştirme Faaliyetleri
Bayrak Taşıyıcı	Bir ülkenin resmi havayolu
BI	Business Intelligence - İş Zekası
BİST	Borsa İstanbul
Bulut	Bilgisayarlar ve diğer cihazlar için istendiği zaman kullanılabilen ve istemciler arasında paylaşılan bilgisayar kaynakları sağlayan, internet tabanlı bilişim hizmetlerinin genel adıdır.
CA	Cost Accounting (Gider Muhasebesi); Havayollarının farklı gider kalemlerinin takibi, raporlaması, muhasebeleşmesi ve mahsuplaşması için kullanılan sistem
Charter	Havayollarının senelik sefer tarifesi dâhilinde sürekli icra ettikleri "tarifeli planlı uçuşları haricinde, ihtiyaç doğrultusunda sezonluk veya geçici icra ettikleri "tarifesiz" seferler
Check-in	Uçuş biletine sahip bir yolcunun internet veya mobil cihazı üzerinden kendisinin gerçekleştirdiği veya havalimanında servis bankosundan gerçekleştirilen uçağa ön kabul işlemi
Crane	Hitit'in havacılık ve seyahat endüstrilerine yönelik geliştirdiği bilişim ürün ve hizmetlerinin tescilli markası
Crane ALM	Allotment Manager (Charter Yönetim Sistemi); Crane çözümünün charter uçuşları ve bunların tur operatörlerine dağıtımını, satışını, takibini sağlayan sistemi.
Crane APP	Agent Portal Plus (Acente Portalı); Crane Seyahat Çözümleri altında yer alan ve seyahat acentelerinin GDS muadili işlevlerini destekleyen sistem.
Crane BPI	Business Performance Index (İş Performansı Endeksi); Crane Muhasebe çözümü altında yer alan ve havacılık sektörünün ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş iş zekası sistemi.
Crane CA	Cost Accounting (Gider Muhasebesi); Crane Muhasebe çözümü altında yer alan gider muhasebesi sistemi.
Crane CCL	Customer Care Layer (Müşteri Hizmetleri Katmanı); Crane çözümünün müşteri ilişkileri yönetimi ve akıllı iletişim sistemi.
Crane CGO	Crane Cargo (Rezervasyon ve Kargo Hizmetleri); Çözümleri altında havayolları ve kargo taşıyıcıların uluslararası kargo satışı, kabulü, takibi gibi işlevlerini destekleyen sistem.
Crane CREW	Crew Management (Ekip Planlama); Crane Operasyonel Planlama altında yer alan uçucu ekiplerin görevlendirmeleri için planlama ve takip sağlayan sistem.
Crane DCS	Departure Control System (Kalkış Kontrol Sistemi); Crane çözümünün yer hizmetleri sistemi.

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Crane DOM	Domestic Cargo (yerel Kargo Hizmetleri); Crane Kargo Çözümleri altında yer alan ve havayolları ve kargo taşıyıcıların yerel kargo satışı, kabulü, takibi gibi işlevlerini destekleyen sistem
Crane IBE	Internet Booking Engine (İnternet Rezervasyon Motoru); Crane çözümünün internetten ve mobil cihazlardan satış ve hizmet sağlayan sistemi.
Crane LL	Loyalty Layer (Sadakat Katmanı); Crane çözümünün müşteri sadakati yönetim ve promosyon sistemi.
Crane MA	Mobile Application (Mobil Uygulama); Crane çözümünün mobil uygulama üzerinden satış ve hizmet sağlayan sistemi
Crane OCC	Operation Control Center (Operasyon Kontrol); Crane Operasyonel Planlama altında yer alan operasyonel kontrol sistemi
Crane OTA	Online Travel Agency (İnternet Üzerinden Seyahat Acentesi); Crane Seyahat Çözümleri altında yer alan ve OTA firmalarının Crane PAX muadili işlevlerini destekleyen sistem
Crane PAX	Passanger Rezervation and Ticketing System (Rezervasyon ve Biletleme); Crane çözümünün yolcu rezervasyon, biletleme ve satış sistemi
Crane PSS	Passanger Service System (Yolcu Hizmetleri Sistemi)
Crane RA	Revenue Accounting (Gelir Muhasebesi); Crane muhasebe çözümleri altında yer alan gelir muhasebesi sistemi
Crane SP	Schedule Planning (Tarife Planlama); Crane Operasyonel Planlama çözümleri altında yer alan tarife planlama sistemi
Crane WB	Weight and Balance (Ağırlık ve Denge); Crane çözümünün ağırlık ve denge sistemi
Crew	Havayollarında görev alan uçucu (kabin + kokpit) ekipler
DCS	Departure Control System (Kalkış Kontrol Sistemi); Havayolundan uçuş bileti almış yolcuların havalimanında kontrolleri ve uçağa kabulleri, bagajlarının yüklenmesi, tekerlekli sandalye / özel yemek / refakatçi gibi ihtiyaçlarının tesisi ve takibi, vize / gümrük gereksinimlerinin kontrol ve takibi gibi işlevleri yerine getiren yer hizmetleri sistemi
DD	Defter Değeri
Düşük Maliyetli Havayolu	Geleneksel havayolu iş modelinden farklı olarak düşük birim maliyetle faaliyet göstererek uçuş biletini en ucuz şekilde satmayı hedefleyen, ek hizmetlerin ek ücret karşılığı satıldığı ve satış kanalı olarak doğrudan kanallara ağırlık veren havayolu modeli.
EUR/Avro	Avrupa Birliği Para Birimi
FAVÖK	Faiz-Amortisman-Vergi Öncesi Kar
FTR	Fiyat Tespit Raporu
FVÖK	Faiz Vergi Öncesi Kâr
GDS	Global Dağıtım Sistemi
Geleneksel Havayolu	Sivil havacılığın ilk dönemlerinden beri kullanılan geleneksel yaklaşım kapsamında, genellikle uzun mesafe ve gidiş-dönüş paket biletler satmaya yönelik, içerisinde yolcunun koltuğunu seçebilmesi, bagajını taşıyabilmesi, uçakta ikram alabilmesi vs. gibi imkânları hali hazırda barındıran, ekonomi ve business gibi farklı kabin sınıflarında hizmet veren ve satışlarını ağırlıklı olarak acenteler, aracılar ve GDS üzerinden gerçekleştiren havayolu iş modeli

ÜNLÜ Menkul

Hibrit Bulut	Bir firmanın yazılım ve bilişim sistemlerinin bir kısmı bulut alt yapısı üzerinde çalışırken diğer kısımlarının da özel veri merkezlerinde barındırılması modeline verilen isim
Hibrit Havayolu	Geleneksel ve Düşük Maliyetli havayolu iş modellerini ihtiyaçlara göre dinamik olarak harmanlayarak sunan havayolu iş modeli
IATA	International Air Transport Association (Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği)
IBE	Internet Booking Engine (İnternet Satış Motoru)
IaaS	Infrastructure as a Service (Hizmet olarak alt yapı)
ICAO	United Nations International Civil Aviation Organization (Birleşmiş Milletler Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü)
"IT / BT	Bilgi Teknolojileri
İTÜ	İstanbul Teknik Üniversitesi
M.D.	Mevcut değil
NDC	New Distribution Capability (Yeni Dağıtım Kabiliyetleri)
OCC	Operations Control Center (Operasyonel Kontrol Merkezi)
OP	Operation Planning (Operasyon Planlama)
OTA	Online Travel Agency- Online Seyahat Acentesi
PAX	Passengers; Havacılıkta "yolcu" veya yerine göre "yolcu adeti" anlamında kullanılan terim
Pegasus	Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
PD	Piyasa Değeri
PSS	Passenger Service System (Yolcu Hizmetleri Sistemleri); havayolları ve yolcular arasında gerçekleşen tüm işlemleri kapsayan sistemin adı
RA	Revenue Accounting- Gelir Muhasebesi
Sabre	Sabre Corporation
SaaS	Software as a Service (Hizmet olarak yazılım)
SOA	Son On iki Ay
Start-up	Öncesinde herhangi bir müşteri geçişi gerçekleştirmemiş, operasyonlarına yeni başlayan havayollarına verilen isim
Şirket/Hitit/İhraççı/ İhraççı Şirket	Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi
ŞD	Şirket Değeri
T2RL	Travel Technology Research Ltd: Londra merkezli ve alanında lider, havayolu bilişim sistemleri piyasa araştırmaları, rekabet analizi, ihale ve satın alma, proje ve strateji geliştirme gibi alanlarda uzmanlaşmış bir danışmanlık firması
Teknopark/Teknokent	2001 yılında yürürlüğe giren 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini ve Üniversite-Sanayi iş birliğini teşvik etmek amacıyla kurulmuş teknoloji geliştirme bölgesi
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
THY	Türk Havayolları A.O.
TIM	Travel In Motion; İsviçre merkezli bağımsız piyasa araştırma kuruluşu
TL	Türk lirası
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
USD/ABD doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Ünlü Menkul	Ünlü Menkul Değerler A.Ş.
XML	Extensible Markup Language / Genişletilebilir İşaretleme Dili
Weight & Balance	Ağırlık ve Denge: Uçakların yüklenen kargolar, yakıt, taşınacak yolcular, uçağın üretim modeli gibi özelliklerine göre dinamik olarak ağırlık merkezinin ve denge unsurlarının hesaplamasını ve raporlamasını yapan ve bunları uçuş sırasında dikkate alınması için pilota ve uçuş ekibine ileten sistem
VÖK	Vergi Öncesi Kar
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
4691 sayılı Kanun	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu

İçindekiler

1. Rapor Özeti....8
1.1 Raporun Amacı....8
1.2 Etik İlkeler....8
1.3 Sınırlayıcı Şartlar....8
1.4 Sorumluluk Beyanı....10
1.5 Yönetici Özeti....10
2. Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler....13
2.1 Genel Bakış....13
2.2 Hissedarlık Yapısı....13
2.3 Tarihçe....14
2.4 Yönetim Kurulu ve Yönetici Kadrosu....15
2.5 Şirket Faaliyetleri....17
3. Sektör Hakkında Bilgiler....19
3.1 Global Sektör Görünümü....19
3.1.1 PSS Sektörü....19
3.1.1.1 Covid-19 Pandemisinin Sektör Üzerindeki Etkisi....24
3.1.2 GDS Sektörü....26
4. Geçmiş Dönem Mali Tablolar, Önemli Finansal Bilgiler ve Analizler....29
4.1 Bilanço....29
4.2 Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu....30
4.2.1 Hasılat....31
4.2.2 Maliyet ve Diğer Operasyonel Giderler....35
4.2.2.1 Satışların Maliyeti....35
4.2.2.2 Pazarlama ve Satış Giderleri....36
4.2.2.3 Genel Yönetim Giderleri....36
4.3 Özet Gelir Tablosu....37
5. Değerleme....38
5.1 Değerleme Yaklaşımları....38
5.2 Değerleme Yöntemleri....39
5.2.1 İndirgenmiş Nakit Akımı....39
5.2.1.1 Gelir Tablosu Projeksiyonu....42
5.2.1.2 Net İşletme Sermayesi Projeksiyonu....50
5.2.1.3 Yatırım Harcamaları ve Amortisman Projeksiyonu....51
5.2.1.4 Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM) Hesabı....52
5.2.1.5 İNA Değerleme Sonucu....54
5.2.2 Çarpan Analizi Yöntemi....56
6. Sonuçlar ve Görüş....65

1. Rapor Özeti

1.1 Raporun Amacı

Bu rapor, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ("ÜNLÜ Menkul") ile Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. ("Hitit" veya "Şirket") arasında 25.11.2021 tarihinde imzalanmış olan halka arza aracılık sözleşmesi kapsamında Şirket paylarının halka arzında fiyata esas teşkil edecek değerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun III.62-1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ"i ve Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olarak belirlenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

1.2 Etik İlkeler

Şirket'in işbu Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan değerleme çalışmasının Sermaye Piyasası Kurulu'nun III.62-1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ"i ve Uluslararası Değerleme Standartları dikkate alınarak aşağıdaki etik ilkeler çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.

- Yapılan değerleme çalışması sırasında dürüst ve doğru davranılmış ve çalışmalar Şirket ve Şirket hissedarlarına zarar vermeyecek bir biçimde yürütülmüştür.
- Değerleme hizmeti, ilgili mevzuatlar çerçevesinde gerekli lisans belgelerine sahip değerleme uzmanları tarafından Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği Meslek Kuralları doğrultusunda yerine getirilmiştir.
- Değerleme işini alabilmek için bilerek yanlış, yanıltıcı ve abartılı beyanlarda bulunulmamış ve bu şekilde reklam yapılmamıştır.
- Bilerek aldatıcı, hatalı, önyargılı görüş ve analiz içeren bir rapor hazırlanmamış ve bildirilmemiştir.
- Önceden belirlenmiş fikirleri ve sonuçları içeren bir görev kabul edilmemiştir. Değerleme işi gizlilik içinde ve basiretli bir şekilde yürütülmüştür.
- Gerçekleşme ihtimali bulunmayan varsayımsal durumlar hakkında rapor istenen görevler kabul edilmemiştir.
- Müşterinin talimatlarını yerine getirmek için zamanında ve verimli şekilde hareket edilmiştir.
- Görev bağımsızlık ve objektiflik içinde kişisel çıkarları gözetmeksizin yerine getirilmiştir.
- Değerleme ücreti, raporun herhangi bir yönüne bağlı değildir.
- Görevle ilgili ücretler, değerlemenin önceden belirlenmiş sonuçlarına yahut değerleme raporunda yer alan diğer bağımsız, objektif tavsiyelere bağlı değildir.
- Raporda kullanılan bilgiler talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgilerden oluşmaktadır.

1.3 Sınırlayıcı Şartlar

Değerlememizde kullanılan veriler,

- Şirket adına DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ("A member firm of Deloitte Global / Deloitte Touche Tohmatsu Limited") tarafından 2018-2019-2020 ve 2020-2021 ilk 9 ay için hazırlanan bağımsız denetim raporuna,
- Şirket'e ait izahnameye,
- Kamuya açık olan kaynaklardan elde edilen bilgilere,
- Bloomberg - Reuters veri tabanına,
- IATA, T2RL ve Travel in Motion'ın piyasa araştırma ve öngörülerine,
- Talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgilere ve
- ÜNLÜ Menkul'ün analizlerine dayanmaktadır.

ÜNLÜ Menkul değerleme çalışması kapsamında Şirket'in aktiflerinin fiziki mevcudiyeti ve kanuni mülkiyetine ilişkin herhangi bir araştırma yapmadığı gibi bu konularda herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Değerleme çalışmasına esas teşkil etmek üzere ÜNLÜ Menkul'e sunulan bilgi ve belgelerin doğru olduğu, ticari ve hukuki olarak gizli ve beklenmedik herhangi bir durum veya engelin olmadığı varsayılmış, bu bilgilerin güvenilirliği ve doğruluğu teyit edilmemiştir.

Şirket ortaklarının basiretli hareket ettiği ve Şirket yönetiminin konusunda uzman kişilerden oluştuğu varsayılmıştır.

Kullanılan geçmiş yıllara ait finansal bilgiler (özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotlar) Şirket yönetiminin ve bağımsız denetim firmasının görüşünden geçmiş olup, güvenilir bir kaynak olduğu varsayılmıştır.

Tarafımızca Şirket ile ilgili herhangi bir hukuki veya vergisel durum tespit çalışması yapılmamıştır.

Farklı tarihlerdeki finansal verilerle değerleme yöntemleri ve ağırlıklandırmaların kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılabilinir.

Şirket'in faaliyetlerini ciddi anlamda etkileyen (olağandışı mali kriz, doğal afetler, olağandışı siyasi ve yasal değişiklikler, öngörülemez hukuki gelişmeler, salgın hastalıklar vb. gibi) alışılagelen dışında bir engel olmadan işletmenin sürdürülebilirliği esasına göre öngörülebilir gelecekte faaliyet göstermeye devam edeceği varsayılmıştır.

Ülkemiz ve dünya ekonomisinde yakın gelecekte gerçekleşen olayların bu rapordaki varsayımlar bölümündeki ekonomik verilerden ciddi sapma göstermeyeceği varsayılmıştır.

Rapora konu olan değerleme çalışması, bilinen değerleme yöntemleri kullanılarak uzmanlık bilgisi ile hazırlanmıştır. Piyasa koşullarında meydana gelebilecek önemli değişimlerin Şirket'in değerini etkileyerek olumlu veya olumsuz yönde değişim yapabileceği bilinmelidir.

Fiyat Tespit Raporunu ve Değerleme Çalışmasını Hazırlayan Ekibe İlişkin Bilgiler:

İşbu Fiyat Tespit Raporu 31/08/2015 tarih ve G-011 (409) sayılı Geniş Yetkili Aracı Kurum yetki belgesine sahip, halka arza aracılık ve yatırım danışmanlığı faaliyetlerinin her ikisinde de bulunma izni bulunan Ünlü Menkul tarafından hazırlanmıştır.

Ayrı bir kurumsal finansman bölümüne sahip olan, halka arza aracılık ve yatırım danışmanlığı faaliyetlerinde bulunma izinlerinin her ikisine birlikte sahip olan bir aracı kurum olan, Ünlü Menkul Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11/04/2019 tarih ve 21/500 sayılı kararında istenen şartlara haiz olarak gayrimenkuller dışındaki varlıklara ilişkin değerleme hizmeti verebilmektedir.

Fiyat Tespit Raporu 'nu hazırlayan Ünlü Menkul değerlemeyi tarafsız, yansız ve profesyonelce gerçekleştirmek için gerekli niteliklere, kabiliyete ve deneyime sahip gerekli personel istihdam etmektedir. Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. ile 25.11.2021 tarihi de imzalanan "Halka Arz Aracılık Yetki Sözleşmesi" dışında değerleme konusu Şirket ile önemli bir ilişkisi veya bağlantısı bulunmamaktadır.

Ekip lideri değerlemeyi tarafsız, yansız ve profesyonelce gerçekleştirmek için gerekli niteliklere, kabiliyete ve deneyime sahiptir, ek olarak tarafsız ve önyargısız bir değerleme yapabilmesini sınırlayabilecek herhangi bir etmen bulunmamaktadır.

Ekip lideri olarak Fiyat Tespit Raporu'nun hazırlanması sürecini yöneten Ünlü Menkul Kurumsal Finansman Direktörü E. Alper Çelik, çeşitli yatırım kuruluşlarında Kurumsal Finansman ve Araştırma bölümlerinde 17 senelik tecrübeye sahiptir. İstanbul Teknik Üniversitesi – İşletme Mühendisliği lisans ve Boğaziçi Üniversitesi – Ekonomi/Finans yüksek lisans mezunudur. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Belge no: 203052) ve Türev Araçlar Lisansı'na (Belge no: 307348) sahiptir.

Değerlemesi Yapılacak Varlık

Yapılan değerleme kapsamında Şirket paylarının tamamının değeri bulunarak 1 TL nominal değerli payın değeri hesaplanmıştır.

Değerleme Tarihi

Değerleme tarihi aynı zamanda rapor tarihi olan 11.02.2022'dir.

Değerleme Para Birimi

1 Ocak 2020 tarihinden itibaren Şirket'in fonksiyonel para biriminin Amerikan doları ("USD") olması sebebiyle yapılan değerleme çalışmasında para birimi olarak USD kullanılmıştır.

Değer Esası

Piyasa Yaklaşımı için Pazar Değeri, Gelir yaklaşımı için Makul Değer dikkate alınmıştır.

UDS'nin 104 Değer Esasları kapsamında Pazar Değeri ve Makul Değer sırasıyla 30.1 ve 50.1 uyarınca aşağıda tanımlanmaktadır.

Pazar Değeri:

Pazar Değeri, bir varlık veya yükümlülüğün, uygun pazarlama faaliyetleri sonucunda istekli bir satıcı veya istekli bir alıcı arasında, tarafların bilgili ve basiretli bir şekilde ve zorlama altında kalmaksızın hareket ettikleri, muvazaasız bir işlem ile değerleme tarihi itibarıyla el değiştirmesinde kullanılması gerekli görülen tahmini tutardır.

Makul Değer:

Makul Değer, bir varlığın veya yükümlülüğün bilgili ve istekli taraflar arasında devredilmesi için, ilgili tarafların her birinin menfaatini yansıtan tahmini fiyattır. Aynı zamanda 50.4 maddesi ile makul değerin kullanımına örnek olarak "Payları borsada işlem görmeyen bir işletmede pay sahipliği için makul olan fiyatın belirlenmesi" ifadesi doğrultusunda Gelir Yaklaşımı'nda kullanılmıştır.

1.4 Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı kararı uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih ve 2019/19 sayılı haftalık bülteninde ilan edilen duyuruya istinaden;

"Gayrimenkul Dışındaki Varlıkların Sermaye Piyasası Mevzuatı Kapsamındaki Değerlemelerinde Uyulacak Esaslar Başlığının F Maddesinin 9. Maddesi" çerçevesinde verdiğimiz bu beyan ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kararında belirtilen niteliklere sahip olduğumuzu ve bağımsızlık ilkelerine uyduğumuzu, Şirket Değerleme Raporu'nun bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

1.5 Yönetici Özeti

Hitit'in pay başına değerinin tespit edilmesinde İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi (Gelir Yaklaşımı) ve Çarpan Analizi (Pazar Yaklaşımı) yöntemlerine yer verilmiştir.

İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi (Gelir Yaklaşımı) yönteminde; 2022-2031 yıllarını içeren 10 yıllık projeksiyonlar kullanılarak değer tespiti gerçekleştirilmiştir. İNA analizine göre özkaynak değeri 124.936 bin USD olarak hesaplanmıştır.

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

USD ('000)	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Hasılat	**20.203**	**26.056**	**32.068**	**40.060**	**45.642**	**51.143**	**55.364**	**59.532**	**63.708**	**67.256**
Büyüme	*41,9%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
FAVÖK	**9.057**	**11.970**	**15.137**	**19.275**	**22.265**	**25.323**	**27.606**	**29.693**	**31.849**	**33.674**
FAVÖK marjı	*44,8%*	*45,9%*	*47,2%*	*48,1%*	*48,8%*	*49,5%*	*49,9%*	*49,9%*	*50,0%*	*50,1%*
Amortisman	3.084	3.627	4.367	5.787	6.168	6.606	7.088	7.395	7.607	8.096
FVÖK	**5.973**	**8.343**	**10.770**	**13.488**	**16.097**	**18.717**	**20.517**	**22.298**	**24.243**	**25.577**
Vergi	299	417	539	674	805	936	1.026	1.115	1.212	1.279
Vergi oranı	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*
Net işletme sermayesi ihtiyacı	(477)	(410)	(717)	(964)	(680)	(683)	(502)	(505)	(499)	(423)
Operasyonlardan yaratılan nakit	**8.282**	**11.143**	**13.881**	**17.636**	**20.781**	**23.705**	**26.078**	**28.073**	**30.138**	**31.972**
Yatırım	6.151	7.444	8.718	10.501	11.043	11.880	12.392	13.123	13.582	13.912
Yatırım / Ciro	*30,4%*	*28,6%*	*27,2%*	*26,2%*	*24,2%*	*23,2%*	*22,4%*	*22,0%*	*21,3%*	*20,7%*
Şirket serbest nakit akışı	**2.131**	**3.699**	**5.163**	**7.135**	**9.738**	**11.825**	**13.686**	**14.950**	**16.556**	**18.060**
İndirgeme dönemi	0,5	1,5	2,5	3,5	4,5	5,5	6,5	7,5	8,5	9,5
İndirgeme faktörü	0,9	0,8	0,8	0,7	0,6	0,6	0,5	0,4	0,4	0,4
İndirgenmiş nakit akışı	**2.018**	**3.144**	**3.937**	**4.883**	**5.980**	**6.515**	**6.766**	**6.632**	**6.590**	**6.450**

USD ('000)	
Projeksiyon Dönemi	52.916
Uç Dönem	72.142
Şirket Değeri	**125.058**
Net Finansal Borç /(Net Nakit)	122
Nakit ve Nakit benzerleri	4.473
Finansal Yükümlülükler	4.595
Özkaynak Değeri	**124.936**
AOSM	11,4%
Uç Dönem Büyüme Oranı	2,3%

Çarpan analizi 2 grup altında hesaplanmıştır. Birinci Grup olan Yurtdışı ve Yurtiçi Benzer Şirket Çarpan Analizinde, Global Havacılık ve Seyahat Yazılım Çözümleri Şirketleri için 2022 ŞD/FAVÖK ve F/K çarpanlarına %50 ağırlık verilerek, 140.846 bin USD ağırlıklandırılmış özkaynak değeri bulunmuştur.

Türk Yazılım şirketleri çarpan analizinde ise, 2022 yılı ŞD/FAVÖK ve F/K çarpanlarına %50 ağırlık verilmiş olup, ağırlıklandırılmış özkaynak değeri olarak 164.707 bin USD bulunmuştur.

	Çarpanlar	Şirket Finansalları	Özkaynak Değeri	Ağırlıklan-dırma	Ağırlıklandırılmış Özkaynak Değeri
Global Havacılık ve Seyahat Yazılım Çözümleri Şirketleri					
ŞD/FAVÖK 2022	14,7x	9.057	133.014	50%	66.507
F/K 2022	26,2x	5.675	148.677	50%	74.339
Ağırlıklı Toplam					**140.846**
Türk Yazılım Şirketleri					
ŞD/FAVÖK 2022	17,1x	9.057	154.541	50%	77.271
F/K 2022	30,8x	5.675	174.873	50%	87.436
Ağırlıklı Toplam					**164.707**

ÜNLÜ Menkul

Türk Yazılım Şirketlerine %25, Global Havacılık ve Seyahat Yazılımları Çözümleri Şirketleri için hesaplanan özkaynak değerine de %75 (sektör anlamında daha yakın olduğu için) ağırlık verilerek Birinci Grup Çarpan Analizi yöntemine göre 146.785 bin USD Şirket değeri hesaplanmıştır.

			Özkaynak Değeri
Global Havacılık ve Seyahat Yazılım Çözümleri Şirketleri	140.846	75%	105.634
Türk Yazılım Şirketleri	164.707	25%	41.151
Hitit Özkaynak Değeri			**146.785**

İkinci Grup çarpan analizinde ise, Covid-19 etkisinden ayrıştırılmış potansiyel yıl analizine göre bir özkaynak değeri bulunmuştur. Şirket'in Covid-19 etkisinden arındırılmış 2021 performansı baz alınarak yapılmış ve potansiyel yıl (PT) analizi olarak adlandırılmıştır. Bu analizde 2021 yılında Şirket'in hizmet vermekte olduğu müşterilerin pandemi evveli 2019 yılı uçuş, iş hacmi ve potansiyel verileri dikkate alınarak Şirket için normalize bir potansiyel yıl analizi bulunmuştur. Bu analiz sonucunda ise 131.524 bin USD özkaynak değeri hesaplanmıştır.

	Çarpanlar	Şirket 2021 PT Finansalları	Özkaynak Değeri	Ağırlıklandırma	Ağırlıklandırılmış Özkaynak Değeri
Türk Yazılım Şirketleri					
ŞD/FAVÖK SOA	15,6x	8.872	137.906	100%	137.906
F/K SOA	38,0x	5.570	211.715	0%	0
Ağırlıklı Toplam					**137.906**
Global Havacılık Yazılım Şirketleri					
ŞD/FAVÖK (17-18-19 ortalaması)	12,6x	8.872	111.586	50%	55.793
F/K (17-18-19 ortalaması)	26,4x	5.570	147.208	50%	73.604
Ağırlıklı Toplam					**129.397**

			Özkaynak Değeri
Türk Yazılım Şirketleri	137.906	25%	34.477
Global Havacılık Yazılım Şirketleri	129.397	75%	97.048
Hitit Özkaynak Değeri			**131.524**

Sonuç olarak; birinci grup çarpan analizine %25, ikinci grup çarpan analizine %25 ve İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi'ne %50 ağırlık verilerek Özkaynak Değeri 132.045 bin USD bulunmuş olup, 10.02.2022 itibarıyla geçerli olan kur ile yapılan hesaplama sonucunda TL bazında 1.788.475 bin TL ve Birim Pay Değeri 17,88 TL olarak tespit edilmiştir. Söz konusu değerlere %35,7 ve %30,1 halka arz iskontosu uygulanarak Halka Arz değer aralığı 11,50 TL ile 12,50 TL olarak belirlenmiştir.

	Ağırlıklandırma	Ağırlıklandırılmış Özkaynak Değeri
INA	**%50**	**62.468**
Çarpan	**%50**	
1. Grup: Yurtdışı ve Yurtiçi Benzer Şirket Çarpan Analizi	%25	36.696
2. Grup: Covid-19 Etkisinden Ayrıştırılmış Potansiyel Yıl Analizi	%25	32.881
Halka Arz Öncesi Özkaynak Değeri (USD '000)		**132.045**
10.02.2022 USD/TL kuru[1]		**13,5444**
Halka Arz Öncesi Özkaynak Değeri (TL '000)		**1.788.475**

		Sonuç
Nominal Sermaye ('000)		100.000
Hesaplanan Halka Arz Öncesi Özkaynak Değeri (TL '000)		1.788.475
Halka Arz İskontosu Öncesi Pay Değeri		**17,88**
Halka Arz İskonto Oranı	%35,7	%30,1
Halka Arz İskontolu Özkaynak Değeri (TL '000)	1.150.000	1.250.000
Halka Arz Fiyatı (TL/pay) (Taban-Tavan)	**11,50**	**12,50**

2. Şirket Faaliyetleri Hakkında Genel Bilgiler

2.1 Genel Bakış

Hitit, 1994 yılında kurulmuş olup, İstanbul merkezli bir teknoloji firmasıdır. Şirket, ulusal ve uluslararası havacılık ve seyahat endüstrisine "Crane" markalı yazılım çözümleri üretmekte, bunları süregelen şekilde geliştirmekte ve ilgili yazılımları müşterilerine altyapı barındırma ve bakım hizmetleriyle beraber paket halinde kullandıkça öde (SaaS) esasına dayalı hizmet olarak sunmaktadır. Şirket'in yazılım çözümleri 5 kıtada ve 38 ülkede faaliyet gösteren toplam 48 havayolu ve seyahat sektörü firmasına hizmet vermektedir. Covid pandemisi öncesi döneme bakıldığında, 2019 yılı içerisinde, Crane PSS çatısı altında taşınan toplam yolcu sayısı T2RL tarafından hazırlanan piyasa raporuna göre yaklaşık 53 milyon[2] olarak gerçekleşmiş, yine aynı yıl içerisinde Şirket kayıtlarına göre Crane PSS üzerinden gerçekleşen toplam uçuş sorgulama sayısı 100 milyarın üzerine çıkmıştır ve 30.000 seyahat acentesi Crane acente satış ve servis web platformunu ve servislerini kullanmıştır.

2.2 Hissedarlık yapısı

Tablo 1:

Hissedarlık Yapısı	Halka Arz Öncesi Pay Sahipliği		Halka Arz Sonrası Pay Sahipliği	
Ortak İsim Soyisim / Ticari Unvan	TL	%	TL	%
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	50.000.000	50,0%	46.153.846	36,20%
Fatma Nur Gökman	31.500.000	31,5%	29.076.923	22,81%

[1] Kaynak: TCMB verileri baz alınarak 10.02.2022 tarihli USD/TL alış satış kuru ortalaması kullanılmıştır

[2] Pegasus dahil hesaplanmıştır

ÜNLÜ Menkul

Dilek Ovacık	6.500.000	6,5%	6.000.000	4,71%
Hakan Ünlü	6.000.000	6,0%	5.538.462	4,34%
Özkan Dülger	6.000.000	6,0%	5.538.462	4,34%
Halka Açık	-	0,0%	35.192.308	27,60%
Toplam	**100.000.000**	**100,0%**	**127.500.000**	**100,00%**

2.3 Tarihçe

Tablo 2:

Tarih	Gelişme
1994	Hitit eski Türk Hava Yolları yöneticileri tarafından 50 TL sermaye ile Hitit Bilgisayar Hizmetleri LTD. ŞTİ. unvanı altında 06.06.1994 tarihinde limited şirket olarak kurulmuştur.
1997	08.05.1997 tarihinde 50 TL'lik Şirket sermayesi, ortaklar tarafından nakden karşılanmak suretiyle 2.000 TL'ye artırılmıştır.
1999	Sektörün ilk havacılığa özel geliştirilmiş sadakat yönetim sistemlerinden birisi olan Crane FF, Hitit'in ilk ürünü olarak piyasaya sürülmüştür.
2000	Çekirdek havayolu rezervasyon sistemi olan Crane PSS'in geliştirilmesine başlanmıştır.
2001	29.11.2001 tarihinde 2.000 TL'lik Şirket sermayesi, ortaklar tarafından nakden karşılanmak suretiyle 100.000 TL'ye artırılmıştır.
2003	Crane PSS geliştirmesi tamamlanmış ve web-tabanlı, yeni nesil bir rezervasyon sistemi olarak piyasaya sürülmüştür.
2005	Pegasus Havayolları, Crane PSS altında yer alan rezervasyon ve biletleme sistemini kullanmaya başlamıştır.
2008	Şirket SaaS hizmet modeline geçiş yapmıştır.
2012	▪ Crane FF dünyanın en çok kullanılan havayolu sadakat yönetim sistemi olmuştur. ▪ Crane FF ürünü ve ilgili iş birimi, havacılık yazılımı sektörünün en büyük ismi olan İspanya merkezli Amadeus tarafından satın alınmıştır. Bu satışın şartları arasında Crane FF'yi PSS ürünlerinin içine gömülü olarak kullanma, geliştirme ve sunma hakkının sürmesi ve Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri AŞ'ye ve onun FF müşterilerine barındırma hizmeti sunmaya devam etmesi gibi Hitit açısından elverişli şartlar yer almaktadır. ▪ Aynı sene muhasebe çözümleri arasında yer alan Crane CA, PSS'ten bağımsız bir havayolunda kullanılmaya başlanmıştır.
2013	19.12.2013 tarihinde, Şirket nevi değişikliği ile Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. unvanı altında Anonim Şirkete dönüşmüştür.
2014	31.12.2014 tarihinde Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin 100.000 TL'lik sermayesi, Hitit Yazılım A.Ş.'nin devir olma yoluyla birleşmesinden kaynaklı 200.000 TL'ye çıkmıştır.
2015	▪ Mart 2015 tarihinde Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. tarafından Şirket'in %40 hissesi satın alınmıştır. ▪ Crane PSS'nin istikrarlı büyümesi sonucunda Hitit dünyanın 5. en büyük rezervasyon sistemi sağlayıcısı olmuştur.
2016	▪ Mayıs 2016 tarihinde Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş., hisse alım hakkını kullanarak hisse oranını %50'ye yükseltmiştir.
2017	Google Cloud Platform ile Hibrit Bulut sistemine geçiş yapılmıştır.

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

2018 Büyümesini sürdüren Crane PSS, Pakistan devlet havayolu olan Pakistan Uluslararası Havayolları ile o zamana kadarki en büyük çaplı müşterilerden birini almıştır – bu müşterinin sektörün iki liderinden biri olan "Sabre" firmasından alınmış olması da ayrıca önem arz etmektedir.

- Hitit'in Karaçi/Pakistan'da yeni irtibat bürosu açılmıştır, Hitit'in Türkiye dışındaki ilk ofisidir.
- Hitit'in genişleyen müşteri kitlesinin ihtiyaçlarını daha iyi karşılayabilmek için İstanbul veri merkezine ek olarak Frankfurt ve Amsterdam veri merkezleri açılmıştır.

2019

- Havayollarının yanı sıra seyahat acentelerine de hizmet verecek yeni çözüm grubu olarak Crane acente portalı piyasaya sürüldü, böylece sektördeki diğer büyük rakiplerin de yer aldığı bu yeni GDS iş koluna giriş yapıldı.
- Şirket tarihinin en hızlı yıllık büyümesini gerçekleştiren Hitit, bir yıl içerisinde 10 yeni havayolunu müşterileri arasına katmıştır.
- Hitit'in Cargo çözümü ilk defa bir havayolunda kullanılmaya başlanmıştır.

2020

- Havacılık sektörünü derinden sarsan Covid-19 krizine rağmen Hitit bir yıl önceki büyüme rekorunu kırarak bir yıl içerisinde 12 yeni havayolunu müşterileri arasına katmayı başarmış ve Amerika kıtasındaki ilk müşterilerini almıştır. Bunda, krizden ötürü havayollarının daha verimli ve geleceğe yönelik büyümeye daha açık sistemlere yönelik ihtiyaçlarının artmasının büyük rolü olmuştur.
- Hitit operasyonel çözümlerini ilk defa PSS'den bağımsız olarak bir havayoluna satmış, bu alanda da ürünlerini bağımsız olarak rekabet ettirmeye başlamıştır.

2021

- Şirket'in 200.000 TL'lik sermayesi, 30.06.2021 tarihinde iç kaynaklarından/bedelsiz (geçmiş yıl kârlarından) karşılanarak 100.000.000 TL'ye artırılmıştır.
- Crane PSS'in istikrarlı büyümesi sonucunda Hitit sistemlerinden geçen yolcu sayısı olarak 4. en büyük rezervasyon sistemi sağlayıcısı olmuştur. (Halka Arz İzahnamesi'nin 7.2.1 bölümünde anlatıldığı üzere 3. sırada yer alan firmanın Çin dışında rekabet etmemesinden dolayı sektörde 3. sırada anılmaktadır.) (Kaynak: T2RL)
- Şirket, dünyadaki en büyük rakibi Amadeus'tan Crane sistemlerine geçiş yapmak üzere ilk havayolu anlaşmasını yapmıştır.

2.4 Yönetim Kurulu ve Yönetici Kadrosu

Tablo 3: Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	%
F.Nur Gökman	Yönetim Kurulu Başkanı	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer / İstanbul	YK Başkanı ve Genel Müdür	Genel Müdür olarak süresiz. Yönetim Kurulu Üyesi olarak 09.11.2021 tarihli OUGK'da 3	31.500.000	31.5

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

				yıllığına seçilmiştir		
Dilek Ovacık	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer / İstanbul	YK Başkan Vekili	09.11.2021 tarihli OUGK'da 3 yıllığına seçilmiştir	6.500.000	6.5
Nasuf Nazif Çetin	Yönetim Kurulu Üyesi	Aeropark Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A 34912 Kurtköy/İstanbul	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli OUGK'da 3 yıllığına seçilmiştir	Yoktur	Yoktur
Mahmut Barbaros Kubatoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Aeropark Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A 34912 Kurtköy/İstanbul	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli OUGK'da 3 yıllığına seçilmiştir	Yoktur	Yoktur
Ali Uzun		Aeropark Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A 34912 Kurtköy/İstanbul	YK Üyesi	09.11.2021 tarihli OÜGK'da 3 yıl süre ile seçilmiştir.	Yoktur	Yoktur
Atilla Lise		Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer / İstanbul	YK Üyesi	Genel Müdür Yardımcısı/Ul aştırma Çözümleri 09.11.2021 tarihli OÜGK'da 3 yıl süre ile seçilmiştir.	Yoktur	Yoktur

Tablo 4: Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	Sermaye Payı
Sezer Tuğ Özmutlu	Mali İşler Ve Satınalma'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı/ CFO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Mali İşler Ve Satın Alma'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı/ CFO	2015	Yoktur

Semra Kandemir	Genel Müdür Yardımcısı-Ürün Stratejisi -CSO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı-Ürün Stratejisi/ CSO 2018 öncesi; Bilgi İşlem Direktörü	2018	Yoktur
Özgür Çuhadar	Genel Müdür Yardımcısı-Teknoloji-CTO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı- Teknoloji-CTO 2018 öncesi; Teknoloji Direktörü	2018	Yoktur
Semih Sakız	Genel Müdür Yardımcısı-Sistem Altyapı ve İşletim - CIOO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı- Sistem Altyapı ve İşletim - CIOO 2021 Ocak öncesi; Sistem Altyapı ve İşletim Direktörü	2021-Ocak	Yoktur
Ş. Nevra Onursal Karaağaç	Genel Müdür Yardımcısı-Satış&Pazarlama-CMO	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı-Satış&Pazarlama/CMO 2018 öncesi; Pazarlama Direktörü	2018	Yoktur
Figen Dönder	Direktör-İnsan Kaynakları	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.No:4/1 Arı Teknokent 2 İç Kapı No:601 Maslak 34469 Sarıyer/ İstanbul	Direktör-İnsan Kaynakları 2018 öncesi; İnsan Kaynakları Müdürü	2018	Yoktur

2.5 Şirket Faaliyetleri

Hitit, 1994 yılında kurulmuş olup, İstanbul merkezli bir teknoloji firmasıdır. Şirket, ulusal ve uluslararası havacılık ve seyahat endüstrisine "Crane" markalı yazılım çözümleri üretmekte, bunları sürekli geliştirmekte ve ilgili yazılımları müşterilerine altyapı barındırma ve bakım hizmetleriyle beraber paket halinde kullandıkça öde (SaaS) esasına dayalı hizmet olarak sunmaktadır. Şirket geliştirdiği yazılım çözümlerine ilişkin müşterilerine danışmanlık ve eğitim vermekte, satış sonrası destek ve bakım hizmetlerini de sunmaktadır. Şirket'in müşterileri, havayolları, seyahat şirketleri ve havalimanlarıdır. Şirket'in geliştirdiği yazılım çözümleri, aşağıda belirtilen 6 çözüm grubundan oluşmaktadır:

1. **Yolcu Hizmetleri Sistemi:** "Crane PSS" çatısı altında müşterilere sunulan ve Şirket'in amiral gemisi olan yazılım çözümleri grubudur. Bu grup içerisinde, havayollarının ana faaliyetlerini yerine getirebilmesi için

ÜNLÜ Menkul

ihtiyaç duydukları yazılım çözümleri yer almaktadır. Bu yazılım çözümleri içerisinde, rezervasyon, satış ve biletleme, envanter, tarife, ücret yönetimi, havalimanı ve bagaj işlemleri, yolcu sadakati ve müşteri yönetimi, internet üzerinden satış, mobil uygulama çözümleri gibi işlevler bulunmaktadır.

2. **Operasyonel Çözümler:** Bu çözüm grubunda, havayollarının temel operasyonel faaliyetlerini destekleyici ürünler yer almaktadır. Bu yazılım çözümleri içerisinde, uzun vadeli sefer tarifesi planlama, uçuş ekibi yönetimi ve atamaları, uçakların anlık durum takibi ve yönetimi gibi işlevler bulunmaktadır.
3. **Seyahat Çözümleri:** Bu başlık altında yer alan çözümler havayollarından ziyade seyahat acentelerinin kullanımı için tasarlanmıştır. Bu yazılım çözümleri, bir seyahat acentesinin hem birden fazla havayolu için hem de Sanal Mağazacılık altında yer alan farklı ürünleri birleştirerek seyahat paketleri oluşturup satabilmelerini sağlamaktadır.
4. **Sanal Mağazacılık:** Bu başlık altında havayollarının ve seyahat acentelerinin yolcularına uçak bileti haricinde farklı ürünlerden oluşan "alışveriş sepetleri" satmasına imkân tanıyan yazılımlar yer almaktadır. Bu sayede kullanıcılar örneğin otel, transfer, tur, sigorta vs. gibi pek çok farklı hizmet ve ürünü dinamik paketler halinde sunabilmektedir.
5. **Hava Kargo:** Hitit tarafından yakın zamanda hayata geçirilen bu çözüm grubu altında hem havayollarının hem de kargo taşımacılarının yurt içi ve uluslararası kullanımına uygun kargo takip ve dağıtım yazılımları ile muhasebe çözümleri yer almaktadır.
6. **Muhasebe Çözümleri:** Havayollarının normal bir ticari firmaya ek olarak tabi oldukları ve çeşitli uluslararası havacılık kurallarına, endüstri standartlarına veya karşılıklı anlaşmalara dayanan farklı muhasebe ve mahsuplaşma ihtiyaçları vardır. Bu başlık altında yer alan özelleşmiş havayolu gelir ve gider muhasebesi çözümleri bu ihtiyacı karşılamaktadır, ayrıca havayolunun ilgili birim yöneticilerinin gelir akışı ve karlılık gibi anahtar performans göstergelerini gerçek zamanlı olarak takip edebilmesini sağlayan iş zekâsı çözümleri de burada yer almaktadır.

İşbu Fiyat Tespit Raporu tarihi itibariyle, Şirket'in yazılım çözümleri 5 kıtada ve 38 ülkede faaliyet gösteren toplam 48 havayolu ve seyahat sektörü firmasına hizmet vermektedir. Covid pandemisi öncesi döneme bakıldığında, 2019 yılı içerisinde, Crane PSS çatısı altında taşınan toplam yolcu sayısı T2RL tarafından hazırlanan piyasa raporuna göre yaklaşık 53 milyon olarak gerçekleşmiş, yine aynı yıl içerisinde Şirket kayıtlarına göre Crane PSS üzerinden gerçekleşen toplam uçuş sorgulama sayısı 100 milyarın üzerine çıkmıştır ve 30.000 seyahat acentesi Crane acente satış ve servis web platformunu kullanmıştır

Tablo 5: Şirket Faaliyetleri

Rezervasyon ve Yolcu Hizmetleri ("PSS")

Havayolları tarafından kullanılan, rezervasyon, biletleme, check-in, internet ve mobil rezervasyon, kalkış kontrolü, sadakat programı ve müşteri hizmetlerini kapsayan bir dizi kritik sistemden oluşmaktadır

- ✓ Rezervasyon ve Biletleme
- ✓ Internet Rezervasyon Motoru
- ✓ Mobil Uygulama
- ✓ Charter Yönetim Sistemi
- ✓ İletişim Yönetim Modülü
- ✓ Kalkış Kontrol Sistemi
- ✓ Ağırlık ve Denge Modülü
- ✓ Bagaj Eşleştirme Sistemi
- ✓ Sadakat Katmanı
- ✓ Müşteri Hizmetleri Katmanı

Operasyonel Çözümler

- ✓ Tarife Planlama
- ✓ Uçuş Ekibi Planlama
- ✓ Operasyon Kontrol

Seyahat Çözümleri

- ✓ Online Seyahat Acentası
- ✓ Acenta Portal Uygulaması

Sanal Mağazacılık

- ✓ Havayolu Sanal Mağazacılığı

Hava Kargo

- ✓ Rezervasyon ve Kargo Hizmetleri
- ✓ Yerel Kargo Hizmetleri

Muhasebe Çözümleri

- ✓ Gelir Muhasebesi
- ✓ Gider Muhasebesi
- ✓ İş Performansı Endeksi

ÜNLÜ Menkul

3. Sektör Hakkında Bilgiler

3.1 Global Sektör Görünümü

3.1.1 PSS Sektörü

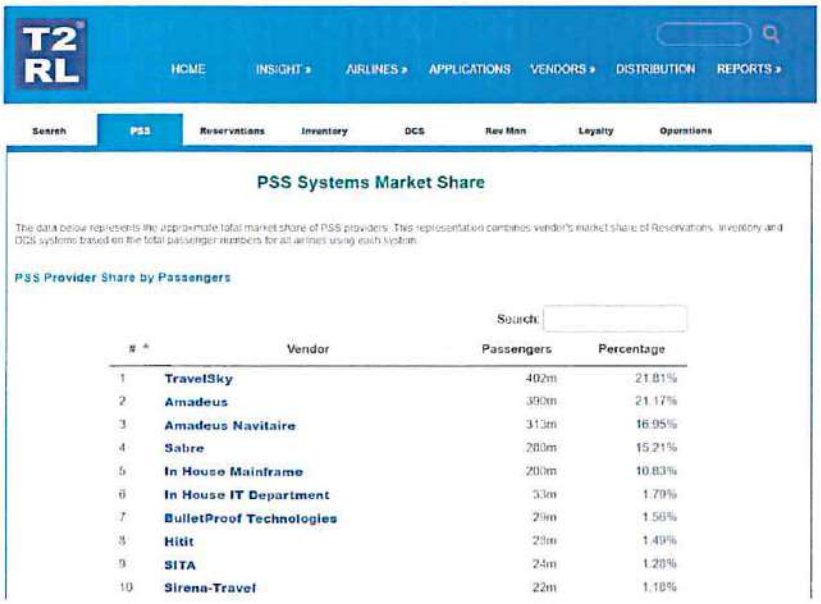
Hava yolcu ve kargo taşımacılığının son derece karmaşık operasyonel gereksinimleri bulunmaktadır. Havayolları, mal ve hizmet satan herhangi bir kuruluşun yönetmesi gereken tedarik, envanter, fiyat, dağıtım ve satış kanalları, muhasebe ve mahsuplaşma gibi başlıklara ek olarak uçakların ve uçuş ekiplerinin takibi ve planlaması, havalimanı ve gümrük otoritelerinin gereksinimlerinin karşılanması ve ilgili veri akışlarının sağlanması, gecikmeler, olumsuz hava koşulları ve diğer operasyonel aksaklıkların yönetilmesi, seyrüsefer ve güvenlik mevzuatlarının uygulanması gibi pek çok konuda da operasyon gerçekleştirmek ve bunları hem yerel hem de uluslararası kural koyucuların sıkı denetimlerine uygun şekilde yapmak zorundadırlar.

Dolayısıyla dijitalleşme hava taşımacılığı ve havayolları açısından büyük önem taşımaktadır. 1960 yılında IBM – Amerikan Havayolları iş birliği ile başlayan bu dijitalleşme trendi, günümüzde özellikle İnternet ve mobil teknolojilerin de etkin kullanımı ile çok kapsamlı bir hal almıştır. Bu dijitalleşmenin merkezinde PSS adı verilen ve havayolunun sunduğu tüm ürün ve hizmetlerin yönetimini, dağıtımını, satışını ve takibini sağlayan sistemler yer almaktadır. Havayolları operasyonlarının bir parçası olarak PSS sistemlerine ek olarak örneğin; ekip planlama veya uçak bakımı takibi gibi farklı sistemler de kullanıyor olmakla beraber, havayolunun hem operasyonel hem ticari kalbi PSS sisteminde yatmaktadır.

PSS sistemleri binlerce havayolu çalışanı tarafından milyonlarca son müşteriye gecikmeye veya hataya tahammülü olmayan şartlarda hizmet vermek amacıyla kullanıldıkları için oldukça gelişmiş ve karmaşık yazılım platformlarıdır. Bu gereksinimin üzerine hem havacılığın kendine özgü sektörel ihtiyaçları, hem de pek çok farklı endüstri standardı ve mevzuata tabi olması sebebiyle PSS sistemi geliştirebilmek dünyada diğer yazılım ürünlerine görece çok az sayıda firma tarafından sağlanabilen bir uzmanlık seviyesi gerektirmektedir.

T2RL raporlarına göre dünyada 45 adet PSS sistem sağlayıcısı bulunmakta ve bunların yalnızca yarıya yakını halen aktif olarak yeni ürünler geliştirmektedir (https://www.t2rl.net/reports/gen-pss). Bir PSS sağlayıcının büyüklüğü ve piyasa hacmini ölçmek için kullanılan endüstri standardı, o PSS sistemini kullanan tüm havayollarının senelik toplam yolcu rakamlarıdır. Bu kritere göre 2020 yılsonu rakamları itibariyle dünyadaki en büyük 10 PSS sağlayıcı aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

Tablo 6: PSS Sektörü 2020 Pazar Payları[3]



#	Vendor	Passengers	Percentage
1	TravelSky	402m	21.81%
2	Amadeus	390m	21.17%
3	Amadeus Navitaire	313m	16.95%
4	Sabre	280m	15.21%
5	In House Mainframe	200m	10.83%
6	In House IT Department	33m	1.79%
7	BulletProof Technologies	29m	1.56%
8	Hitit	28m	1.49%
9	SITA	24m	1.28%
10	Sirena-Travel	22m	1.18%

[3] Kaynak: T2RL veritabanı (https://www.t2rl.net/reports/gen-pss)

ÜNLÜ Menkul

Bu sıralama içerisinde yer alan rakip firmalara ilişkin detay bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Ana Pazar Oyuncuları

Travelsky

Travelsky Technology Limited, Pekin / Çin merkezli ve Çin pazarının seyahat teknolojilerini karşılamak ve bu alanda dışarıya bağımlılığı azaltmak amacıyla Çin devleti tarafından 2001 yılında kurulmuş olan bir kamu iktisadi teşebbüsüdür.

Travelsky'ın PSS iş kolunun yanı sıra, seyahat acentelerine yazılım ve daha da önemlisi satış içeriği olarak uçak / otel / araç vs. envanteri sağladığı ve bunlar üzerinden acente satış komisyonu kazandığı GDS iş kolu da bulunmaktadır. (GDS iş kolunun detaylı tanımı için 3.2.1 GDS Sektörü başlığına bakınız) Travelsky hem PSS hem GDS iş kollarında faaliyet göstermekle beraber küresel anlamda mevcudiyeti Çin pazarı dışında sınırlıdır.

https://media-travelsky.todayir.com/20210903134820177798841 5_en.pdf adresinde yayınlamış olan en güncel faaliyet raporuna göre Travelsky yolcu hacimlerinin %0,32'si Çin dışındaki müşterilerden gelmekte olup, faaliyette bulunduğu ülkeler Tayvan, Nepal, Kamboçya, Filipinler, İzlanda ülkeleri ile sınırlıdır.

Travelsky çok büyük yolcu hacimlerine sahip olan Çin pazarında tekel konumundadır ve birinci sıraya oturmasını sağlayan yüksek rakamları bu sayede elde etmektedir. 2020 yılındaki toplam yolcu rakamları yaklaşık %96 oranında Çin pazarındaki iç hat yolcularından gelmektedir (https://media-travelsky.todayir.com/20210625155130172791851 4_en.pdf, Sayfa 6). Bu çerçevede değerlendirilince Travelsky'ın uluslararası pazarda kayda değer bir mevcudiyeti bulunmadığı görülmektedir ve dolayısıyla faaliyette bulunduğu alanlar itibarıyla küresel anlamda açılan ihalelerde rakip bir firma olarak yer almamaktadır. Travelsky'ın hacimlerinin neredeyse tamamıyla Çin pazarıyla kısıtlı olması ve küresel anlamda kayda değer bir varlığı olmamasına, Halka Arz İzahnamesi ekinde sunulan TIM tarafından hazırlanan Ekim 2021 tarihli Raporda da benzer şekilde yer verilmektedir (Halka Arz İzahnamesi Ek:9 TIM 2021 Market Study, s.17).

Amadeus ve Amadeus Navitaire

Amadeus IT Holding S.A., Madrid / İspanya merkezli bir seyahat teknolojileri firmasıdır ve 1987 yılında aşağıda bahsedilen Sabre firmasının ve dolayısıyla ABD'nin piyasadaki hakimiyetini kırmak üzere bir araya gelen Avrupalı havayolları tarafından kurulmuştur. Kurucu ortakları arasında Fransız devlet havayolu Air France, Almanya devlet havayolu Lufthansa, İspanya devlet havayolu Iberia ve İsveç devlet havayolu SAS yer almaktadır. Amadeus, Hitit ile rekabet ettiği PSS iş kolu haricinde daha büyük bir GDS iş kolu işletmekte ve buradan elde ettiği gelir ve pazar payı gücünü PSS işlerini dışarıdan desteklemek için kullanmaktadır. Amadeus 2016 yılında düşük maliyetli havayolları için daha yeni nesil PSS çözümleri üreten Navitaire şirketini satın alarak bünyesine katmıştır.

Mevcut Amadeus müşterileri arasındaki kayda değer isimler arasında yukarıda sayılan kurucu ortaklarına ek olarak KLM, Qatar Airways, ANA gibi havayolları yer almaktadır. Hitit 2021 yılında Amadeus sistemini kullanan Royal Brunei havayolunu kendi sistemlerine geçirmek üzere anlaşma sağlamıştır ve proje devam etmektedir. Royal Brunei, Covid etkisi hariç tutulduğunda yıllık 1,5 mn yolcu potansiyeline sahiptir.

Sabre

Sabre Corporation, Teksas / ABD merkezli bir seyahat teknolojileri firmasıdır. 1960 yılında IBM ile Amerikan Havayolları'nın iş birliği neticesinde kurulmuş olan Sabre, dünyanın havacılık yazılımı konusunda özelleşmiş ilk firmasıdır.

Sabre de tıpkı Amadeus gibi Hitit ile rekabet ettiği PSS iş kolu haricinde GDS alanında da faaliyet göstermektedir ve bugün itibariyle Sabre gelirlerinin büyük bölümü GDS kazançlarından oluşmaktadır. Özellikle Kuzey Amerika'daki seyahat acenteleri üzerinde büyük GDS egemenliği olan Sabre hem buradan elde ettiği gelirler hem de acente ağının pazarlık gücünü kullanarak PSS iş kolunu dışarıdan desteklemektedir. Ve yine Amadeus örneğinde olduğu gibi Sabre

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

de rekabet etmekte zorlandığı yeni nesil düşük maliyetli havayolu PSS çözümleri alanında faaliyet gösteren Radixx firmasını 2019 yılında satın alarak bünyesine katmış bulunmaktadır.

Mevcut Sabre müşterilerindeki kayda değer isimler arasında kurucu ortağı olan American Airlines'in yanı sıra LATAM, Aeromexico, Aeroflot, Virgin Australia, Westjet gibi havayolları yer almaktadır. Hitit, Sabre'den ilk olarak 2018 yılında 18 yıldır Sabre sistemi üzerinden faaliyetlerini yürüten Pakistan Havayolları'nı kendi sistemlerine geçirmiş, sonraki senelerde de Air Seychelles ve Bahamasair ile bu geçişlere devam etmiştir.

In House Mainframe (Şirket İçi Ana Bilgisayar)

Tabloda yer alan bu kalem belirli bir şirketi işaret etmemektedir, daha ziyade PSS altyapıları kendi dahili iş birimleri tarafından işletilen havayollarını tanımlamaktadır. Bu başlık altında "mainframe" adı verilen ve temeli genellikle 1980'li yıllara dayanan "ana bilgisayar" sistemlerini kullanan, örneğin Delta veya Türk Hava Yolları gibi havayolları sayılmaktadır.

Bu tarz iç sistemler başka havayollarına pazarlanmaya teknolojik ve/veya ticari açıdan elverişli olmadıkları için piyasada rakip bir ürün olarak yer almamaktadırlar.

In House IT Department (Şirket içi BT İş Birimi)

Tabloda yer alan bu kalem belirli bir şirketi işaret etmemektedir, daha ziyade PSS altyapıları kendi dahili iş birimleri tarafından işletilen havayollarını tanımlamaktadır. Bu başlık altında "mainframe" sistemlere göre görece daha yeni teknolojiyle sistem geliştirmesi yapmış (örneğin Spring, Jet2, Flydubai veya Freebird vb) havayolları sayılmaktadır.

Bu tarz iç sistemler başka havayollarına pazarlanmaya teknolojik ve/veya ticari açıdan elverişli olmadıkları için piyasada rakip bir ürün olarak yer almamaktadırlar.

Bullet Proof Technologies

Bulletproof Technologies, dünyanın en büyük havayollarından birisi olan Easyjet tarafından taşeron olarak kullanılan ve Easyjet'in kendine özgü geliştirdiği PSS altyapısını işleten firmadır. Firma mevcut durumda Easyjet dışında bir başka havayolu şirketine hizmet vermemekte olup, bu bağlamda yukarıdaki "In House IT Department" kategorisi ile eşdeğer konumda hizmetlerini sürdürmektedir ve piyasada açılan diğer hava yollarının hizmet ihalelerinde yer almamaktadır.

SITA

SITA (Société Internationale de Télécommunications Aéronautiques) Cenevre / İsviçre merkezli bir havacılık teknolojileri konsorsiyumudur. 1949 yılında aralarında Fransa devlet havayolu Air France, Hollanda devlet havayolu KLM, İsviçre devlet havayolu Swissair gibi isimlerin olduğu 11 havayolu tarafından kurulmuş olup bugün 400 civarında havayolu, havalimanı ve benzeri hava taşımacılığı firması tarafından yönetilen bir endüstri konsorsiyumudur.

Ana faaliyet alanları havalimanları için bilişim sistemleri, havayolları içinse operasyonel sistemler ve bilgisayar ağı erişim altyapısı sağlamak olan SITA 2019 yılında PSS iş kolundan çekilmeye karar vererek satışını durdurmuştur ve an itibariyle PSS müşterilerini aşamalı olarak kapatmaktadır. 2019 yılından bu yana Hitit 7 SITA müşterisini kendi sistemlerine geçirmiştir.

Sirena-Travel

Sirena-Travel CJSC Moskova / Rusya merkezli bir seyahat teknolojileri firmasıdır. 2001 yılında Rusya başta olmak üzere CIS bölgesindeki ihtiyaçları karşılamak ve dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla kurulmuş olan Sirena, temelde özel bir şirket olmakla beraber Rusya devleti ile yakın iş birliği içerisinde çalışmakta ve örneğin Rusya Federasyonu Federal Hava Ulaşım Ajansı (FATA) ve Rusya Hava Taşımacılığı Mahsuplaşma Sistemi (TCH) ile ortak projeler yürütmektedir.

Hem PSS hem GDS alanlarında çözümler sunan Sirena Travel ağırlıklı olarak Rusya ve diğer CIS ülkelerindeki müşterilere hizmet vermekte ve daha kısıtlı olarak yakındaki diğer coğrafyalarda da etkinlik göstermektedir.

Diğer Rakipler

Yukarıda bahsi geçen ve özellikle Geleneksel Havayolu iş modelinde yoğunlaşmış olan rakipler haricinde Şirket'in kendisinden daha küçük ve özellikle Düşük Maliyetli Havayolu ve Start-up havayolları alanında faaliyet gösteren rakipleri de bulunmaktadır. Aşağıda daha detaylı bahsedileceği üzere Şirket kendinden büyük rakiplerine karşı pazar payını arttırmayı hedeflerken bir taraftan da bu küçük rakiplerine karşı da etkili olacak farklı faaliyetler ve iş stratejileri uygulamaktadır.

Hitit'in Küresel Pazardaki Konumu

Tablo 6'da ilk bakışta 8. sırada gözüken Hitit'in yukarıdaki bilgiler ışığında değerlendirildiğinde küresel pazarda rekabet ettiği firmalar arasındaki konumu daha belirgin hale gelmektedir: Sıralamada daha üstte yer alan 5 isim (Travelsky, In House Mainframe, In House IT Department ve Bulletproof Technologies) aslında küresel pazarda gerçekleştirilen ve Hitit'in dahil olduğu ihalelerde yer almazken, Amadeus Navitaire ise Amadeus çatısı altında yer almaktadır.

Bu kriterler dahilinde Hitit, Amadeus ve Sabre'nin ardından dünya genelinde açılan PSS ihalelerinin bir çoğunda 3. büyük PSS sağlayıcısı olarak yer almaktadır. T2RL tarafından yayınlanan 2 Temmuz 2021 tarihli analiz metninde de Hitit'ten "Pazar liderleri Amadeus ve Sabre'nin ana rakibi" olarak bahsedilmektedir (https://www.t2rl.net/insight/). Keza Hitit 2018 yılında Sabre'den ilk olarak Pakistan Havayolları'nı müşteri olarak kendisine geçişini gerçekleştirmiş, bunu takiben yine Air Seychelles ve Bahamasair havayollarını Sabre'dan kendi sistemlerine geçirmiş, 2021 yılında ise Amadeus'tan alınan ilk müşteri Royal Brunei'yi Hitit sistemlerine geçirmek üzere anlaşma imzalamış ve transfer çalışmalara başlamıştır.

Hitit'in sektör lideri rakiplerine karşı bu başarıları, TIM tarafından yayınlanan raporda da "Hitit'in son yıllarda hem Sabre hem de Amadeus'tan müşteri kazanmayı başaran tek PSS sağlayıcı" olduğu tespiti ile kendine yer bulmaktadır (Halka Arz İzahnamesi Ek.9 TIM 2021 Market Study Report s.21). Yine aynı raporda; Hitit'in "önceki yıllarda büyüme gösterdiği EMEA (Avrupa, Orta Doğu, Afrika) bölgesinin ötesine geçerek Amerika kıtası ve Asya-Pasifik bölgelerinde de büyümeye başladığı" belirtilerek Hitit'in giderek güçlenen küresel mevcudiyetine vurgu yapılmaktadır.

Bunun yanında Hitit, mevcut durumda ağırlıklı olarak rekabetçi olduğu PSS işinin dışında, ana rakiplerinde mevcut olan GDS sisteminin modern bir versiyonunu (ADS) geliştirebilmek için gereken teknik ve işletebilmek için gereken iş uzmanlığı imkanlarına sahiptir. Pilot uygulamalarına başladığı sistemiyle de önümüzdeki dönemde bu alandaki varlığını arttırması oldukça olası görünmektedir.

Hitit'in Sektördeki Rekabetçi Konumu

Hitit'in yukarıda bahsi geçen rakiplerine karşı birkaç farklı başlık altında kendini ayrıştırıcı rekabetçi avantajları bulunmaktadır.

Sunulan Ürün ve Hizmetlerin Kapsamı

Hitit, yıllar içerisinde yaptığı stratejik yatırımlar ve Ar-Ge çalışmaları sonucunda, "Crane" markası altındaki portföyünde sunulan ürün ve hizmetler bakımından sektörde güçlü bir konuma gelmeyi başarmıştır. Crane çözümleri için "Tek Noktadan Hizmet" olarak tabir edilen iş modeli dahilinde faaliyet gösteren Hitit, bu sayede:

Farklı faaliyet türleri ve iş hacimlerindeki havayollarının kendilerine özgü ihtiyaçlarını, örneğin; Tarifeli, Tarifesiz, Düşük Maliyetli, Hibrit, Geleneksel, yeni kurulan gibi ve havacılık iş sürecindeki farklı adımların gereksinimlerini, örneğin; ekip ve sefer tarifesi planlama, filo yönetimi, ücret ve envanter yönetimi, dağıtım ve satış kanalları, yolcu ve yer hizmetleri, operasyonel takip ve denetim, muhasebe ve mahsuplaşma, havalimanı ve devlet otoritesi operasyonları, yolcu sadakati ve müşteri ilişkileri vb. gibi farklı iş isteklerinin tamamını tek bir ürün portföyü ile ve aynı anda karşılayabilme kabiliyetine kavuşmuştur.

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Bu iş modelinin avantajları arasında havayollarının süreçlerini sadeleştirebilmesi, sunulan ürün ve hizmetlerin birbirleriyle uyumlu çalışacak şekilde tasarlanmış olmaları sayesinde sinerjiler yaratılabilmesi ve havayolunun çevrimdeki tüm ihtiyaçlarının daha iyi görünür olması sayesinde ise farklı kapsamlardaki eksikliklerinin daha net anlaşılıp ona göre gerekli çözümlerin sunulabilmesi yer almaktadır.

Bu iş modeli, karşılayabildiği işlevsel ihtiyaçların ve desteklediği havayolu iş modellerinin kapsamı açısından Hitit'i küresel pazardaki diğer büyük rakipleri Sabre ve Amadeus ile aynı klasmana koymaktadır. Aynı zamanda bu rakiplerinin hitap ettiği geleneksel iş modeli haricinde kalan "Düşük Maliyetli" ve "Hibrit" olarak adlandırılan yenilikçi esnek iş modellerini de tek bir çatı altında bütünleşik olarak karşılamayı başardığı için rekabetçi avantaj sağlamaktadır. Böylece Hitit'in sektördeki olası her tür havayolunu hedef potansiyel müşteri kitlesi içerisinde konumlandırabilmesi mümkün olmaktadır. Büyük rakiplerine karşı bu iş modeli esnekliği sayesinde bir rekabet avantajı olan Hitit'in, aynı zamanda bahsi geçen bu geleneksel kabiliyetlerine sahip olan üç PSS sağlayıcıdan biri olmasındaki konumu da, kendisinden daha küçük ve bu sefer de geleneksel havayolu iş modelini tam anlamıyla desteklemeyen diğer PSS firmalarına karşı ayrıştırıcı bir rol oynamaktadır.

Proje Yönetimi, Teslimat ve Müşteri İlişkileri Metodolojisi

Hitit, beraber çalıştığı havayollarına "müşteri" değil "çözüm ortağı" olarak yaklaşmayı kendine prensip edindiğini belirtmektedir. Bu bağlamda, havayollarının sadece görünürdeki ihtiyaçlarını elindeki teknolojik imkânlarla karşılamanın ötesinde, her havayolu özelinde farklılık gösterebilen olası zorluk ve fırsatları derinlemesine anlayabilmek ve bu doğrultuda müşterileriyle sürekli yakın iletişim halinde olmak, onlara gerçek anlamda katma değer yaratacak çözüm önerileri üretmek ve hayata geçirmek konusunda günden güne daha iyiye gitmek yönünde çaba sarf ettiği görülmektedir.

Yine aynı kapsamda, Crane ürünlerini yeni kullanmaya başlayacak havayolları için yürütülen teknik projeleri piyasa standartlarına göre rekor sayılabilecek hız ve esneklikle gerçekleştirmekte ve bu sayede toplama bakıldığı zaman "küçük" bir firmanın çevikliği ile "büyük" bir firmanın kapsamlı işlevselliğini aynı anda elde etmek isteyen potansiyel müşteriler için en cazip alternatif haline gelmeyi başarmaktadır.

Düşük Maliyetli ve Geleneksel Taşıyıcı Havayollarının Harmanlanmış Özelliklerini Barındırmak

Günümüzdeki Hitit ürün ve servisleri, olası tüm farklı havayolu iş modellerine çözümler sunabilmektedir. Rakiplerinin ancak satın almalarla rekabet edebildiği ve bu durumda bile tam entegre çözüm sunmayı başaramadıkları, örneğin yenilikçi ve düşük maliyetli havayollarına yönelik sunulan teknolojik işlevler, Hitit'in portföyünde ilk günden beri yer almaktadır. Gelişimine bu taraftan başlayıp daha sonra yıllar içerisinde Bayrak Taşıyıcı ve diğer geleneksel havayollarını desteklemek üzere ek geliştirmeler yapmış olan Hitit, sonuç itibariyle ulaştığı noktada farklı işlevleri entegre şekilde harmanlayabilen tek bir çözüm sunma avantajı ile rakiplerinden ayrışmaktadır.

Ticari Model

Piyasada PSS ve benzeri havacılık yazılım ürünleri için yaygın olarak kullanılan ticari model, "işlem bazlı fiyatlandırma" olarak anılan ve sistem sağlayıcının yazılım platformu üzerinden yapılan farklı fonksiyon ve işlemler başına farklı ücretler tahakkuk etmesini öngören bir modeldir.

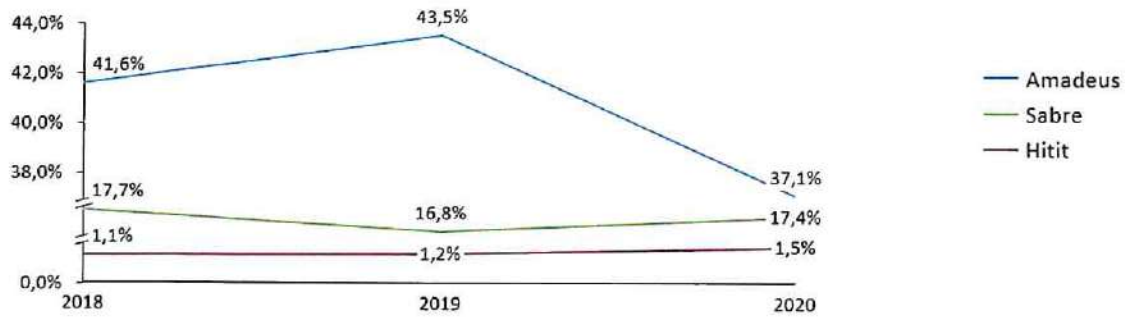
Hitit ise piyasada öncülük ettiği ağırlıklı "uçan yolcu bazlı fiyatlandırma" iş modeli yapısına sahiptir. Bu model son yıllarda küresel yazılım sektöründe hızla büyüyen, hizmet olarak yazılım yani SaaS modeline dayanmaktadır. Temel mantık olarak; bir yazılımın / lisansın / uygulamanın müşteriye satılması Şirket'e tek seferlik bir satış geliri ve bunu takiben verilebilecek ek satış sonrası bakım / destek gelirleri sağlarken; SaaS bazlı iş modeli, Şirket tarafından üretilen yazılımın müşterilere belirli bir birim bazında (örneğin kullanıcı sayısı, yapılan işlem vb) hizmet olarak birden fazla defa sunulmasını sağlar. SaaS bazlı iş modelinde Şirket, kendisi için süreklilik arz eden, esnek ve öngörülebilir bir gelir kalemi oluşturur; buna paralel olarak müşteri de tek seferlik lisans alımı yapmak yerine, sürece yayılan ve hizmet aldıkça ödediği bir iş modeli kullanmış olur. Örnek olarak Hitit; Bölüm 2.5'te anlatıldığı üzere sunduğu geniş

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

kapsamlı PSS yazılım çözümleri için havayollarına uçan yolcu bazında belirlenmiş bir fiyat üzerinden aylık olarak fatura kesmektedir. Bu fiyat 2019 yılında PAX başına ortalama 1 USD' den az olacak şekilde gerçekleşmiştir. Şirket'in ürünleri için belirlediği bu birim fiyat, müşterilerinin maliyet kalemleri içerisinde bilet fiyatına oranla oldukça az yer tutmaktadır. Öte yandan Şirket'in ürünleri havayolunun operasyonel işlerini yürütebilmesi ve bilet satışını gerçekleştirebilmesi için elzemdir.

Covid-19 krizi sırasında, uçan yolcudan ziyade işlem bazlı fiyatlandırma yapan rakip çözüm sağlayıcılar, krizin pençesinde eşi görülmemiş uçuş değişiklikleri ve rezervasyon iptalleri ile mücadele eden ve maddi anlamda zorlanan havayollarından, bir de üstüne sistem kullanım ücretleri talep ederken; Hitit, hali hazırda havayolu ile organik bir bağ kuracak şekilde kurgulanmış ticari modeli sayesinde müşterilerine ihtiyaçları doğrultusunda destek ve kolaylık sağlayabilmiştir. Bunun temelinde, Hitit'in özellikle PSS fiyatlandırmasının sistem üzerinden yapılan işlem adedine değil de reel olarak uçuş gerçekleştiren yolcu sayılarına bağlı olmasının sağladığı avantajlar yatmaktadır. Bu model, Hitit'in fiyatlandırma açısından rakiplerine göre doğrudan "daha ucuz" değil, "daha esnek" olarak değer yaratabilmesini mümkün kılmaktadır. Hitit, tüm sektörün krizde olduğu 2020 yılında 12, 2021 yılında ise 13 yeni müşteri kazanımı ile portföyünü büyütmeye devam etmiştir.

Tablo 7: Hitit'in Pazar Payı[4]



Dünyadaki toplam yolcu hacmi içerisindeki PSS pazar payı bazında 2018 yılından beridir sürekli olarak yükselişte olan Hitit, T2RL verilerine göre pazar payını bu zaman zarfında %1.13'ten 2020 yıl sonu itibariyle %1.47'ye arttırmıştır. Rakiplere bakıldığında aynı zaman diliminde hem Amadeus hem de Sabre pazar payı kaybetmişlerdir.

3.1.1.1 Covid-19 Pandemisinin Sektör Üzerindeki Etkisi

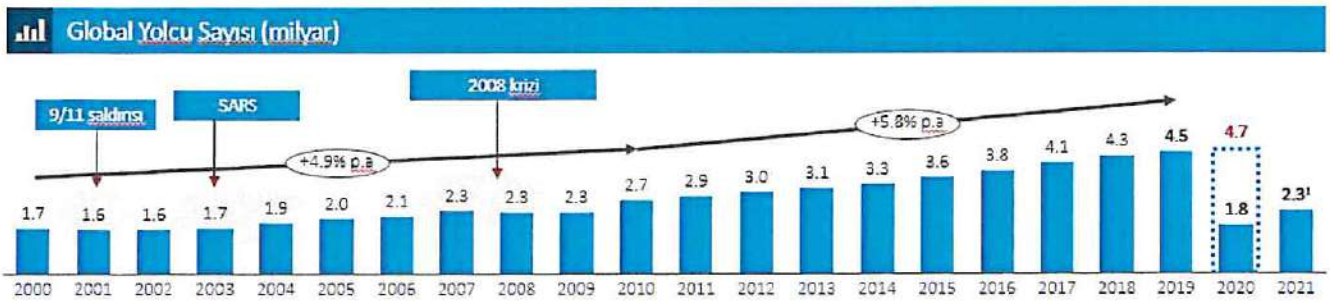
Hava taşımacılığı, son 20 yılın istikrarlı büyüyen sektörlerinden birisidir. Özellikle dünyada 1990'lı yılların sonunda yaygınlaşmaya başlayan "Düşük Maliyetli Havayolu" yaklaşımı ile havayolu ile seyahat pek çok insan açısından daha erişilebilir hale gelmiş, buna paralel olarak e-ticaret ve küresel pazarın büyümesi ile beraber hava kargo taşımacılığına olan talep de aynı şekilde artmış ve havacılığın sektörel büyümesini tetiklemiştir. Global yolcu sayısına bakıldığında 2000 – 2010 arası yaşanan 3 önemli krize rağmen yıllık ortalama %4.9 büyüyen global yolcu sayısı, 2010 – 2019 arası dönemde ise ortama yıllık %5.8'lik bir büyüme sergilemiştir. Covid-19 salgını ile tarihinde görülmemiş bir düşüş yaşayan sektörde 2021 yılı ile gerçekleşen global yolcu sayısı 2.3 milyon tahmin edilmektedir, bu rakam 2019 yılında gerçekleşen hacmin yarısından azdır.

Tablo 8: Global Yolcu Sayıları[5]

[4] *Kaynak: Halka Arz İzahnamesi'nde yer alan şemalardaki ilgili rakamların derlenerek görselleştirilmesi*

[5] *Kaynak: IATA, ICAO, Dünya Bankası, Boeing "Küresel Ticari Pazar Görünümü" raporu*

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.



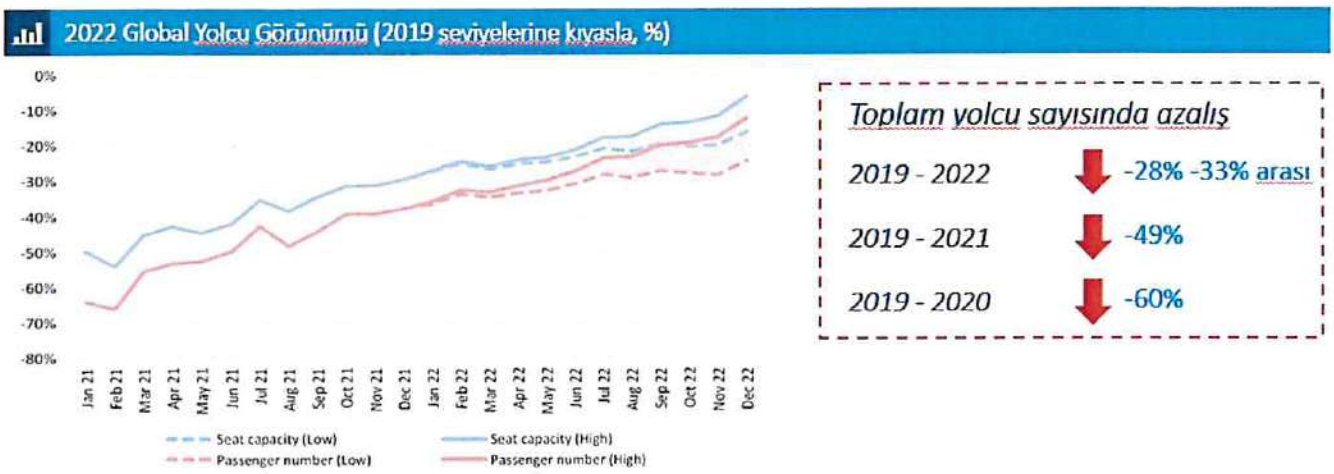
Covid-19 salgınının etkisiyle darbe alan hava taşımacılığı rakamları 2020 yılında beklenenin yaklaşık %62 altında gerçekleşmiştir (2019 yıl sonunda yayınlanan 2020 öngörüleri; (*https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/airline-industry*-economic-performance---december-2019---data-tables/) ve 2021 yılında yayınlanan 2020 yılı gerçekleşen yolcu rakamları; (https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/airline-industry-economic-performance---april-2021---data-tables/).

IATA'nın son açıklamış olduğu 2021 Aralık ayı pazar analizi raporunda, Mart 2022'den itibaren havayolu trafiğindeki iyileşmenin kaldığı yerden devam edeceği belirtilmiştir. Bunu sağlayacak etmen olarak da yeni Omicron varyantının öncekilerden daha az ciddi semptomlar göstermesi ve hasta başına hastaneye yatış oranlarının düşüyor olmasının etkisiyle bu dalganın daha kısa süreceği beklentisi gösterilmektedir. IATA bu sayede havayolu trafiğinin genel olarak güçlü olduğu yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde iyi bir performans sergilenebileceğini belirtmiştir (Air Passenger Market Analysis (iata.org)).

Yine IATA öngörüleri bu toparlanma süreci sonrasında hava taşımacılığının tekrar büyümeye başlayacağını ve 2030 yılı itibariyle Covid öncesi büyüme öngörülerine göre sadece 2 yıllık bir kayıp olacağını işaret etmektedir (*https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/an-almost-full-recovery-of-air-travel-in-prospect/*) (Sayfa 11).

Uluslararası Sivil Havacılık Örgütünden (ICAO) 25 Ocak'ta yayınlanan son raporunda da global yolcu sayılarında 2021 yılında 2019 yılının %49 kadar altında kalındığı, 2022 yılı için ise toparlanmanın devam etmesiyle birlikte 2019 yılının %67-72'sine kadar iyileşmenin sağlanabileceği belirtilmektedir (https://www.icao.int/sustainability/Documents/COVID-19/ICAO_Coronavirus_Econ_Impact.pdf). Bu iyileşme bölgelere ve yolcu tiplerine göre de farklılıklar göstermektedir.

Tablo 9: 2022 Global Yolcu Görünümü (2019 seviyelerine kıyasla, %)[6]



[6] *Kaynak: ICAO*

ÜNLÜ Menkul

Bunun yanında havayolu şirketlerinden de özellikle 2022 yılında iyileşmenin hızlanacağı ve yoğun sezon geldiğinde bunun etkilerinin görüleceği yönünde açıklamalar gelmektedir. Delta Air tarafından yapılan açıklamada Mart ayından itibaren şirketin kara geçeceğini ve yükselen performansının yılın geri kalanında da devam edeceği belirtilmiştir (Delta Air (DAL) Still Sees 2022 Profit Even as Covid Slows Recovery - Bloomberg). Yine Ryanair yöneticisi yapmış olduğu açıklamada, Omicron varyantına yönelik endişelerin de azalmaya başlaması ile birlikte havayolunun yaz aylarında 2019 seviyelerini geçebilecek bir performans gösterebileceği öngörüsünde bulunmuştur (Ryanair Sees Demand Snapping Back in Time for Summer Surge (bloombergquint.com)).

Türkiye özelinde bakıldığında; ülkemizin havacılık sektörünün tutarlı olarak bu küresel büyüme trendinin üzerinde seyrettiği görülmektedir. Türkiye'nin, özellikle taşıdıkları yolcu sayısı itibarıyla en büyük iki havayolu taşıyıcısı THY ve Pegasus'un taşıdıkları yolcu sayısındaki ciddi artış ile birlikte iç hat ve dış hat (Türkiye'ye veya Türkiye'den) seyahat eden yolcu sayısı 2010-2018 döneminde ikiye katlanarak yılda 200 milyon yolcuya ulaşmıştır (https://www.dhmi.gov.tr/Sayfalar/Istatistikler.aspx). 2020 yılında Covid-19 etkisiyle beraber %61 kayıpla 82 milyona düşen bu rakamın 2023 yılı ve sonrasında giderilebileceği ve sektörün 2019 yılı yolcu sayısı seviyesine kademeli olarak 2023 yılına kadar ulaşabileceği öngörülmektedir. Yine aynı raporda yer verilen DHMI tahminlerine göre 2022 yılında beklenen toplam yolcu sayısının 2019 yılının yalnızca %14,4 altında olduğu görülmektedir.

(*https://www.researchgate.net/publication/352119879_COVID-19%27DA_BIR_YILIN_ARDINDAN_SIVIL_HAVACILIK_SEKTORUNUN_OPERASYONEL_VE_FINANSAL_DURUMU_2021-2025_YILLARINA_ILISKIN_TAHMINLER*).

Havacılık sektöründe özellikle tatil amaçlı uçuşların iş dolayısıyla yapılan uçuşlara göre Covid-19 öncesi döneme daha hızlı geleceği beklenmektedir. Bu beklentide uzaktan çalışma ve esnek çalışma düzenlemelerinin bir şekilde pandemi sonrasında da devam etmesinin muhtemel olduğu ve insanların buna bağlı olarak daha az kurumsal seyahate çıkacağı düşünülmektedir. Daha önceki krizlerde, 11 Eylül'den sonra ABD'de ve küresel mali krizde olduğu gibi, turistik geziler, arkadaş ve akraba ziyaretlerinin daha önce toparlanma eğiliminde olduğu gözlemlenmiştir. Bu nedenle, pandemi azaldığında, tatil amaçlı seyahatlerdeki artışın iş seyahatlerindeki toparlanmayı geride bırakacağı düşünülmektedir.

Tüm bu beklentilerin Şirket'in 2022 öngörüleri üzerinde olumlu etkileri söz konusudur. Şirket'in mevcut havayolu portföyü içerisinde global tatil noktalarında Bayrak Taşıyıcı konumda bulunan birçok havayolu şirketi bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket'in müşteri portföyü çok çeşitli coğrafyalarda, farklı tiplerde, farklı destinasyonlara uçan havayolu şirketlerinden oluşmaktadır. Şirket'in müşteri portföyündeki bu çeşitlilik Covid-19 pandemisi dolayısıyla farklı ülkelerde uygulanan kısıtlamaların etkisini kendi içinde minimize edilmesine ve risk faktörünün dağıtılmasına katkı sağlamaktadır. Müşteri havayolu portföyü içerisinde sadece yurtiçi uçan, sadece belli bölgelere uçuş yapan veya global oyuncular arasında sayılan havayolu şirketleri bulunmaktadır. Şirket'in portföyünde bulunan havayolları Afrika, Asya, Avrupa ve Amerika kıtalarına dağılmış vaziyettedir. Ayrıca, portföyde bulunan bu havayollarının birçoğu Hibrit, Düşük Maliyetli, Start-up gibi orta ölçekte veya küçük boyutlu ancak örneğin iş seyahatleri gibi geleneksel havayolu iş modellerine daha az bağımlı ve daha optimum gelir ve gider yapısına sahip havayollarından oluşmaktadır. Bu havayolları düşük fiyatlı opsiyonlar sunmaları sebebiyle zorlu ekonomik koşullarda daha tercih edilebilir olabilmektedir. Şirket'in bu zengin çeşitlilikteki müşteri portföyü sayesinde sektördeki rakiplerinden ayrışarak daha hızlı toparlayacağı öngörülmektedir.

3.1.2 GDS Sektörü

Havacılık bilişim sektöründe gerek havayolları ve diğer aktörlerin temel faaliyetleri açısından arz ettiği önem, gerekse de içerdiği ticari hacimler bakımından ön plana çıkan iki ana sistem bulunmaktadır. Bunların ilki olan PSS yukarıda detaylı bir şekilde anlatılmıştır. Diğer önemli havacılık bilişim sistemi ise "Global Dağıtım Sistemi" (Global Distribution System – GDS) olarak geçmektedir. GDS, bir havayolu ile dünyanın herhangi bir yerindeki bir satış acentesi arasında köprü vazifesi gören aracı sistemlere verilen genel isimdir. Havayolları GDS sistemlerine satışa açmak istedikleri uçuşları, fiyatları, koltuk envanterlerini, sefer tarifelerini, ek hizmetlerini vs. yükleyerek GDS üzerinde kayıtlı olan tüm acentelerin ve diğer satış ortaklarının bu içeriğe erişmesini ve satış yapmasını

ÜNLÜ Menkul

sağlayabilirler. Bu durum örneğin Türkiye merkezli bir havayolunun ABD'den Japonya'ya kadar dünyanın çok farklı yerlerindeki satış acenteleriyle merkezi bir sistem üzerinden çalışabilmesini mümkün kılmakta ve havayolları açısından ciddi avantaj yaratmaktadır.

Aynı şekilde seyahat acenteleri de GDS sistemlerini kullandıkları zaman pek çok farklı havayolunun uçuş ve fiyat bilgilerine karşılaştırmalı olarak tek bir sistemden ulaşabilmekte ve istedikleri şekilde rezervasyon yapabilmektedirler, ek bir avantaj olarak da örneğin paket tur satışı gibi hizmetler sağlamak isteyen acenteler için yine aynı GDS sistemleri üzerinden havayolu dışındaki kaynaklardan gelen otel rezervasyonu, kiralık araç vs. gibi farklı seyahat hizmetlerine de erişim sağlanmaktadır.

Yukarıdaki avantajlar göz önüne alındığı zaman GDS sistemlerinin seyahat sektöründeki önemi anlaşılabilir. Bugün GDS sistemleri o kadar yaygın olarak kullanılmaktadır ki geleneksel seyahat acentesi iş modelinin dışında olan örneğin Expedia veya Booking.com gibi çok büyük seyahat web siteleri bile tek merkezden erişilebilecek içerik zenginliği ve kullanım kolaylığı açısından görüntüleyecekleri ürün ve teklifleri kısmen de olsa GDS sistemlerinden temin etmektedir.

İlk bakıştaki tüm bu avantajlarına ve yaygın kullanımlarına rağmen mevcut GDS sistemleri havacılık sektöründe özellikle de havayolları nezdinde giderek artan bir memnuniyetsizlik yaratmaktadır. Bu memnuniyetsizliğin temelinde iki ana etken yatmaktadır:

- GDS sistemleri, günümüzdeki İnternet alt yapısının henüz var olmadığı 1970-80'li yıllarda tasarlanmışlardır. Söz konusu dönemde bir havayolunun kendi bilişim sistemleri (örn. PSS) ile dünyanın uzak bir noktasındaki bir seyahat acentesinin satış sistemleri arasında bir köprü kurabilmek kayda değer bir teknolojik başarı olmakla beraber, mevcut GDS sistemlerinin 30 yılı aşkın süredir temelde hala aynı teknoloji yapısını kullanıyor olması artık bir dezavantaja dönüşmüş durumdadır. Özellikle internetin gelişimiyle günümüz dünyasında bu tarz bağlantılar çok daha hızlı ve işlevsel şekilde yapılabilmektedir. Bir örnek olarak, Covid-19 döneminde hem yolculara güven aşılayabilmek hem de yeni gelir kaynakları yaratabilmek için yaratıcı yeni hizmetler üretmeye çalışan havayollarının, GDS sistemlerinin belirli katı şablonlara uyma zorunluluğu olduğu için bazı yenilikçi hizmetlerini satış ağları üzerinde istedikleri ölçüde dağıtma imkanları olmamıştır.

- Aşağıda detaylandırılacağı üzere dünyada GDS hizmeti sağlayan görece az sayıda firma olması ve bunlar arasında bile işlem hacminin büyük kısmının sadece 3 GDS sistemi üzerinden geçiyor olması bu firmalara oligopolik bir yaklaşım sergileme imkanı tanımaktadır. Bu yaklaşım da GDS sistemlerinin fiyatlandırmalarına doğrudan yansımakta ve havayolları günümüz dünyasında İnternet ve modern veri standartları üzerinden çok daha ucuza gerçekleştirilebilecek işlemler için hayli yüksek GDS kullanım bedelleri ödemek zorunda bırakılmaktadır.

GDS sistemleri sunan 3 ana oyuncu, sistemin tüm bu dezavantajlarına rağmen sektörün eski zamanlarında elde ettikleri merkezi konumları sayesinde faaliyetlerini sürdürmeye devam etmiş ve yeni firmalar tarafından geliştirilecek alternatif GDS sistemlerinin aynı ölçüde yaygın kabul görmesini oldukça zorlaştırmıştır.

Ancak son yıllarda gerçekleşen yeni bir gelişme bu yerleşik düzeni bozmaktadır: Sektörün en büyük endüstri kuruluşu olan IATA, havayollarını GDS sistemlerinin külfetlerinden kurtarabilmek için "Yeni Dağıtım Kabiliyeti" (New Distribution Capability – NDC) adı verilen teknoloji standartları geliştirilmiştir. XML gibi havacılık dışında da tüm bilişim camiasında genel kabul görmüş, modern ve esnek bileşenlere dayanan ve internet üzerinden kullanılmak üzere tasarlanmış olan NDC standartları ve arkasında IATA'nın desteği olması sayesinde artık GDS sistemleriyle rekabet edebilecek alternatif çözümler geliştirmek ve piyasaya sürebilmek daha kolay hale gelmiştir.

Fiyat Tespit Raporu tarihi itibariyle Dünya'da kayda değer ölçüde faaliyetleri olan 6 tane GDS sistem sağlayıcısı firma yer almaktadır:

- **Amadeus:** Amadeus firması, 1987 yılında Sabre'nin PSS ve GDS alanlarındaki ABD merkezli etkisini kırmak amacıyla kurulmuş Avrupa menşeli bir firmadır ve bugün hem PSS hem de GDS alanlarında pandemi öncesi

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

rakamlara göre dünyanın en büyük sistemlerini işletmektedir. Kullanım alanlarında Avrupa ön plana çıkıyor olsa da tüm dünyada faaliyet gösteren bir firmadır.

- **Sabre:** ABD menşeli bu firma 1960-70'li yıllarda hem PSS hem GDS sistemlerinin ilk defa geliştirilmesine öncülük etmiştir ve halen özellikle Kuzey / Güney Amerika bölgeleri başta olmak üzere dünya çapında kullanılan ikinci en büyük GDS sistemini işletmektedir (sektörün normal seyrini yansıtan pandemi öncesi 2019 yıl sonu rakamlarına istinaden).

- **Travelport:** Birkaç farklı ve görece ufak çaplı GDS firmasının birleşmesi sonucunda oluşmuş olan Travelport firması PSS alanında çözüm sunmayıp GDS işletmecisi olarak faaliyet göstermektedir ve Asya-Pasifik (Çin hariç) bölgesi ön planda olmak üzere tüm dünyada gösterdiği faaliyetlerle pandemi öncesi rakamlara göre üçüncü büyük konumundadır.

- **Travelsky:** Çin menşeli bir KİT (kamu iktisadi teşebbüsü) olan Travelsky firması, yukarıdaki Amadeus örneğine benzer şekilde yabancı firmaların havacılık ve seyahat sektörlerinde etkin söz sahibi olmasını engellemek üzere Çin devleti tarafından kurulmuştur ve hem PSS hem GDS sistemleri işletmektedir. Çin pazarında mutlak hakimiyeti sayesinde yüksek rakamlara ulaşmaktadır.

- **Sirena Travel:** Rusya menşeli olan ve hem PSS hem GDS alanında hizmet veren bu firma, çok büyük ölçüde Rusya ve eski Sovyet bloğu ülkelerinde faaliyet göstermektedir ve Travelsky örneğinde olduğu gibi kendi bölgesi dışında küresel anlamda mevcudiyeti oldukça düşüktür.

- **KIU:** KIU, Uruguay menşeli olan bu firma özellikle Güney Amerika bölgesinde diğer emsallerine göre daha küçük çapta PSS ve GDS hizmetleri sunmaktadır. Küresel anlamda bu bölge dışındaki faaliyetleri görece az olmakla beraber büyüme girişimleri vardır.

Bu yukarıdaki listede de gözlemlenebileceği üzere, GDS sistem sağlayıcısı olan 6 firmadan 5 tanesi aynı zamanda PSS hizmetleri de sağlamaktadır. Bunun temel sebepleri, hem PSS ve GDS'nin gerektirdiği gerek teknik gerekse de sektörel uzmanlık ve kabiliyetlerin birbirine yakın olması, hem de ticari model ve iş yaklaşımı olarak da bu iki sistemin birbirini desteklemesidir. Öyle ki sektörün en büyük isimleri olan Amadeus ve Sabre firmalarının her ikisi de GDS iş kolundaki yaygın acente ağlarını ve yerleşik güçlerini bir kaldıraç gibi kullanarak havayollarını kendi PSS sistemlerini almaya yönlendirmektedirler. Toplam gelirlerine bakıldığı zaman ise yine her iki firmanın da GDS gelirlerinin PSS gelirlerinden yüksek olduğu gözlemlenmektedir, dolayısıyla bu firmalar asıl iş kolları GDS olan ve yan bir iş kolu olarak PSS sağlayan firmalar olarak nitelendirilebilir.

Hitit'in GDS Pazarındaki Konumu

Fiyat Tespit Raporu tarihi itibarıyla Hitit tarafından "Acente Dağıtım Sistemi" (ADS) adı verilen bir proje yürütülmektedir. ADS projesiyle amaç, NDC standartları başta olmak üzere İnternet çağının modern ihtiyaç ve kabiliyetleriyle uyumlu olarak en temelden tasarlanan ve bu sayede yerleşik GDS sistemlerine göre daha hızlı, daha düşük maliyetli ve daha zengin işlevsellikte "yeni nesil" bir GDS alternatifi geliştirmektir.

Bir ADS çözümü olan acente seyahat çözümleri; acenteler üzerinden uçak bileti satan havayollarından elde edilen, rezervasyon yapan yolcu başına alınan birim fiyata dayanan gelirlerdir. 2020 yılında başlayan Covid-19 pandemisinden havacılık sektörüne paralel olarak etkilenmiş olsa da, mevcut pazar büyüklüğü ve Şirket'in stratejik hedefleri göz önüne alındığında büyüme hedeflenen önemli alanlardan birisi konumundadır. Genel hatlarıyla büyüme planlarının odağını acente ağının genişletilmesi ve acentenin sağladığı diğer hizmetlerin de aynı ürün grubuna bağlanması oluşturmaktadır.

Hitit mevcut durumda; Pakistan Uluslararası Havayolları (PIA) ile bir pilot ADS projesi yürütmektedir ve ileriye dönük stratejik planları kapsamında ADS iş kolunu büyüterek uluslararası pazardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

4. Geçmiş Dönem Mali Tablolar, Önemli Finansal Bilgiler ve Analizler

Şirket'in gelirleri ağırlıklı olarak döviz cinsiden olduğundan ABD Doları; 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 dönemleri ve 31 Aralık 2020 yılı için Şirket'in fonksiyonel para birimi olup; 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 yıllarının gösteriminde sunum para birimi olarak kullanılmıştır.

30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 dokuz aylık dönemleri ve 31 Aralık 2020 yılı için ilgili dönem ve yılda finansal tablolar öncelikle Amerikan doları olarak hazırlanmıştır.

30 Eylül 2021 tarihli finansal durum tablosunda varlık ve yükümlülükler, 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD Doları döviz alış kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tabloları, 2021 ve 2020 yılları Ocak – Eylül dönemi dokuz aylık ortalama ABD Doları döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosunda varlık ve yükümlülükler, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD Doları döviz alış kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar tabloları, 2020 yılı Ocak – Aralık dönemi on iki aylık ortalama ABD Doları döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

4.1 Bilanço

Tablo 10: Bilanço Tablosu[7]

USD	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	30 Eylül 2021
Dönen Varlıklar	**5.674.273**	**7.255.979**	**10.714.970**	**9.315.297**
Nakit Ve Nakit Benzerleri	3.296.424	4.038.307	6.836.999	4.472.713
Ticari Alacaklar	1.629.616	2.155.313	2.483.209	3.243.177
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	401.011	484.523	772.405	437.332
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.228.605	1.670.790	1.710.804	2.805.845
Peşin Ödenmiş Giderler	536.242	823.080	929.288	1.105.319
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	171.636	-	136.430	34.203
Diğer Dönen Varlıklar	40.355	239.279	329.044	459.885
Toplam Dönen Varlıklar	**5.674.273**	**7.255.979**	**10.714.970**	**9.315.297**
Duran Varlıklar	**6.985.246**	**10.317.659**	**13.358.554**	**18.036.808**
Maddi Duran Varlıklar	201.840	246.805	268.393	546.352
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.010.920	9.016.586	11.956.428	16.210.260
Ertelenmiş Vergi Varlığı	168.618	183.809	81.776	74.772
Peşin Ödenmiş Giderler	533.355	812.974	989.859	1.144.487
Diğer Duran Varlıklar	70.513	57.485	62.098	60.937
Toplam Duran Varlıklar	**6.985.246**	**10.317.659**	**13.358.554**	**18.036.808**
Toplam Varlıklar	**12.659.519**	**17.573.638**	**24.073.524**	**27.352.105**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.135.323**	**2.535.606**	**5.773.821**	**5.603.398**
Ticari Borçlar	721.770	1.058.168	948.772	893.432
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	3.880.266	2.416.250
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	-	183.001	40.439	1.151.044
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	81.395	-	-

[7] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Ertelenmiş Gelirler	262.388	320.771	500.663	591.002
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	179.938	294.573	231.194	216.892
Kısa Vadeli Karşılıklar	881.839	573.745	161.355	267.608
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	881.839	573.745	161.355	267.608
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	89.388	23.953	11.132	67.170
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.135.323**	**2.535.606**	**5.773.821**	**5.603.398**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**675.746**	**1.067.637**	**1.128.199**	**2.310.934**
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	-	-	-	1.027.449
Ertelenmiş Gelirler	530.756	901.974	993.122	1.135.187
Uzun Vadeli Karşılıklar	144.990	165.663	135.077	148.298
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	144.990	165.663	135.077	148.298
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**675.746**	**1.067.637**	**1.128.199**	**2.310.934**
Özkaynaklar	**9.848.450**	**13.970.395**	**17.171.504**	**19.437.773**
Sermaye	53.440	53.440	53.440	16.853.349
Yasal Yedekler	20.260	20.260	20.260	20.260
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler Veya Giderler	1.063.248	(333.977)	(308.452)	(308.452)
Tanımlanmış Emeklilik Fayda Planlarındaki Vergi Sonrası Aktüeryal Kayıplar	(88.584)	(99.512)	(73.987)	(73.987)
Yabancı Para Çevrim Farkları	1.151.832	(234.465)	(234.465)	(234.465)
Net Dönem Karı	3.306.647	5.519.170	3.175.585	2.266.268
Geçmiş Yıllar Karları	5.404.855	8.711.502	14.230.671	606.348
Toplam Özkaynaklar	**9.848.450**	**13.970.395**	**17.171.504**	**19.437.773**
Toplam Kaynaklar	**12.659.519**	**17.573.638**	**24.073.524**	**27.352.105**

4.2 Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 30 Eylül 2021, 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren mali dönemlere ilişkin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu göstermektedir:

Tablo 11: Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu[8]

USD	2018	2019	2020	2020 9 aylık	2021 9 aylık
Hasılat	12.423.404	16.553.270	12.704.432	9.761.653	10.114.393
Büyüme %		*33,2%*	*-23,3%*		*3,6%*
Satışların Maliyeti (-)	(6.418.716)	(7.841.490)	(6.980.602)	(5.297.527)	(5.715.699)
Brüt Kar	**6.004.688**	**8.711.780**	**5.723.830**	**4.464.126**	**4.398.694**
Brüt kar marjı %	*48,3%*	*52,6%*	*45,1%*	*45,7%*	*43,5%*
Büyüme %		*45,1%*	*-34,3%*		*-1,5%*
Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	(1.328.861)	(2.326.468)	(1.210.028)	(976.759)	(861.859)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.451.177)	(1.890.686)	(1.576.413)	(1.191.518)	(1.410.282)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.548.278	2.023.319	708.425	338.208	655.528
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(2.406.844)	(919.691)	(275.944)	(38.498)	(407.891)
Esas Faaliyet Karı	**3.366.084**	**5.598.254**	**3.369.870**	**2.595.559**	**2.374.190**
Hasılata oranı %	*27,1%*	*33,8%*	*26,5%*	*26,6%*	*23,5%*

[8] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Büyüme %		*66,3%*	*-39,8%*		*-8,5%*
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	83.494	103.441	100.573	37.354	71.596
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	**3.449.578**	**5.701.695**	**3.470.443**	**2.632.913**	**2.445.786**
Finansman Giderleri (-)	-	-	(204.879)	(93.645)	(209.154)
Finansman Gelirleri	-	-	91.100	65.707	279.517
Vergi Öncesi Kar	**3.449.578**	**5.701.695**	**3.356.664**	**2.604.975**	**2.516.149**
Vergi Gideri	(142.931)	(182.525)	(181.079)	(225.009)	(249.881)
Dönem Vergi Gideri (-)	(188.918)	(217.226)	(80.675)	(222.221)	(242.877)
Ertelenmiş Vergi Geliri	45.987	34.701	(100.404)	(2.788)	(7.004)
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Dönem Karı	3.306.647	5.519.170	3.175.585	2.379.966	2.266.268
Dönem Karı	**3.306.647**	**5.519.170**	**3.175.585**	**2.379.966**	**2.266.268**
Hasılata oranı %	*26,6%*	*33,3%*	*25,0%*	*24,4%*	*22,4%*
Büyüme %		*66,9%*	*-42,5%*		*-4,8%*
Dönem Karının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları	3.306.647	5.519.170	3.175.585	2.379.966	2.266.268
Pay Başına Kazanç	**16,53**	**27,60**	**15,88**	**11,90**	**0,02**
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)					
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**(3.000.039)**	**(1.397.225)**	**25.525**	**-**	**-**
Yabancı Para Çevrim Farkları	(3.002.741)	(1.386.297)	-	-	-
Tanımlanmış Emeklilik Fayda Planlarındaki Aktüeryal Kazançlar / (Kayıplar)	2.875	(11.625)	32.429	-	-
Tanımlanmış Emeklilik Fayda Planlarındaki Aktüeryal Kazançlar / (Kayıplar) Ertelenmiş Vergi Etkisi	(173)	697	(6.904)	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	**(3.000.039)**	**(1.397.225)**	**25.525**	**-**	**-**
Toplam Kapsamlı Gelir	**306.608**	**4.121.945**	**3.201.110**	**2.379.966**	**2.266.268**

4.2.1 Hasılat

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30 Eylül 2021 itibariyle Şirket'in hasılat kırılımı aşağıda gösterilmiştir:

Tablo 12: Hasılat Kırılımı[9]

[9] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

USD k	2018	2019	2020	2021 9 aylık
Uygulama Kullanımı Hasılatı (SaaS)	**5.608**	**8.248**	**5.787**	**4.840**
Büyüme %		*47,1%*	*-29,8%*	
Uygulama Kullanımı İyileştirme, Geliştirme Hasılatı	**1.818**	**2.533**	**2.191**	**1.637**
Büyüme %		*39,3%*	*-13,5%*	
Bakım Hasılatı	**1.593**	**2.057**	**1.504**	**1.668**
Uygulama kullanım hasılatı	668	982	689	576
Diğer bakım hasılatı	926	1.075	815	1.092
Büyüme %		*29,1%*	*-26,9%*	
Alt Yapı Hizmet Hasılatı	**2.372**	**2.741**	**2.303**	**1.410**
Uygulama kullanım hasılatı	401	589	413	346
Diğer alt yapı hizmet hasılatı	1.971	2.152	1.890	1.064
Büyüme %		*15,6%*	*-16,0%*	
Kurulum Entegrasyon Hasılatı	**902**	**785**	**754**	**497**
Büyüme %		*-13,0%*	*-3,9%*	
Diğer	**131**	**190**	**165**	**62**
Toplam Hasılat	**12.423**	**16.553**	**12.704**	**10.114**
Büyüme %		*33,2%*	*-23,3%*	

Şirket'in yaratmış olduğu uygulama kullanım gelirleri (SaaS); Uygulama Kullanım Gelirleri altında muhasebeleştirilmekle birlikte, tabi olduğu vergi mevzuat gereği belirli bir kısmı Bakım ve Alt yapı hizmet gelirleri altında muhasebeleştirilmektedir. Aşağıdaki tabloda SaaS gelirlerinden Bakım ve Alt yapı hizmet gelirlerine aktarılan pay ayrıştırılarak yönetim raporlamasına uygun şekilde Uygulama Kullanımı Hasılatına ilave edilmiştir.

Tablo 13: Hasılat Kırılımı[10]

USD k	2018	2019	2020	2021 9 aylık
Uygulama Kullanımı Hasılatı (SaaS)	**6.676**	**9.820**	**6.889**	**5.762**
Büyüme %		*47,1%*	*-29,8%*	
Hasılata oranı %	*53,7%*	*59,3%*	*54,2%*	*57,0%*
Uygulama Kullanımı İyileştirme, Geliştirme Hasılatı	**1.818**	**2.533**	**2.191**	**1.637**
Büyüme %		*39,3%*	*-13,5%*	
Hasılata oranı %	*14,6%*	*15,3%*	*17,2%*	*16,2%*
Diğer	**3.930**	**4.201**	**3.624**	**2.715**
Büyüme %		*6,9%*	*-13,7%*	
Hasılata oranı %	*31,6%*	*25,4%*	*28,5%*	*26,8%*
Toplam	**12.423**	**16.553**	**12.704**	**10.114**
Büyüme %		*33,2%*	*-23,3%*	

Şirket hizmet verdiği sektörlere yönelik satışlarını altı kırılımda aşağıdaki gibi gerçekleştirmektedir:

1. **Uygulama Kullanımı Hasılatı (SaaS):** Şirket'in gelirlerinin ağırlığını oluşturan uygulama kullanım gelirleri SaaS olarak tabir edilen gelir sınıfına girmektedir. Yazılım çözümlerinin hizmet olarak kullandırılmasından

[7] Kaynak: Yönetim Finansalları

kaynaklanan ve Şirket'in ana faaliyet gelirini oluşturan gelir grubudur ve kullandıkça öde esasına dayalı hizmet olarak yazılım sağlanmaktadır. Şirket'in en önemli gelir kaynağı Passenger Services System "PSS" bu gelir altında sınıflanmaktadır. PSS altındaki ürünler içerikleri ve kullanım amaçları doğrultusunda farklı metriklere göre faturalandırılabilmektedir. Bu metrikler; PAX verisi, havayolu personelinden ürünü kullananlarının kullanıcı sayısı, havayolu bünyesinde bulunan uçak sayısı, konşimento sayısı ve acente üzerinden belirlenen PAX'tır. Uygulama Kullanımı Hasılatı ile ilgili daha fazla detay aşağıdaki "Uygulama Kullanımı Hasılatı (SaaS) Detayları" bölümünde yer almaktadır.

2. **Uygulama Kullanımı İyileştirme, Geliştirme Hasılatı:** Pegasus'un kullandığı Hitit ürünlerinin versiyon güncellemeleri, ürün iyileştirmeleri, yerel ya da uluslararası mevzuat gerekliliklerinden ya da kendi proje ve kampanyalarından kaynaklanan havayolu istekleri vb. için sağlanan hizmetlerden oluşmaktadır. Gelir kaleminin bazını, ilgili güncelleme ve iyileştirmeler için çalışan personelin çalışma süresi ve uygulanan birim fiyat oluşturmaktadır. Bu gelir grubunun tamamı Pegasus'a kesilen faturalardır. PSS gelir grubundan farklı olarak havayolunun herhangi bir metriğinin hacmine bağlı olmaksızın fiyatlandırma yapılması sebebiyle bu gelir grubunda Covid-19'un etkisinin çok daha az olduğu gözlemlenmiştir.

3. **Diğer Hasılat:** Bakım Gelirleri, Alt Yapı Hizmet Gelirleri, Kurulum-Entegrasyon Gelirleri, ve Diğer kalemlerden oluşmaktadır.

   Bakım Hasılatı: Sunulan yazılım çözümlerine ilişkin gerekli güncellemelerin, düzeltmelerin ve desteklerin sunulmasından doğan gelirlerdir. Temelde Pegasus'a kesilen faturalardan oluşmakla birlikte diğer müşterilere de hizmet olarak sunulabilmektedir.

   Alt Yapı Hizmet Hasılatı (IaaS): Amadeus'a satılan Yolcu Sadakat Programı kapsamında kesilen, kullandıkça öde esasına dayalı, hizmet olarak alt yapı (IaaS) bazlı kullanım faturalarıdır. Bu gelirin metrikleri Amadeus'un programdan faydalandırdığı aktif yolcu sayısı ve yolcu başına birim fiyat tutarlarından oluşmaktadır. Diğer müşterilere kesilen alt yapı hizmet faturaları da kategori altında bulunmaktadır.

   Kurulum-Entegrasyon Hasılatı: Ağırlıklı olarak yeni müşteri kazanımlarında veya ek ürün satışında yansıtılan tek seferlik kurulum bedellerinden oluşmaktadır.

   Diğer: Müşterilerden gelen iş emirleri / talepleri uyarınca verilen danışmanlık, teknik destek, eğitim ve benzeri hizmetler ile aracılık edilen lisans alım-satım işlemleri sonucu doğan gelirlerdir.

Uygulama Kullanımı Hasılatı (SaaS)'nın Detayları

2021 yılı 9 aylık dönemde Şirket'in toplam hasılatının %57'lik kısmını oluşturan Uygulama Kullanımı Gelirleri'nin (SaaS) alt kırılımları aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

Tablo 14: Uygulama Kullanımı Hasılatı[11]

Hasılat (USD '000)	2018	2019	2020	2021 9 aylık
I. PAX Bazlı PSS Hasılat	**6.651**	**9.176**	**6.094**	**4.925**
Yılbaşı İtibari ile Mevcut Müşterilerden Gelen Hasılat	5.316	9.076	5.510	4.736
İlgili Yıl İçinde Alınan Yeni Müşterilerden Gelen Hasılat	1.335	99	584	189
II. Diğer SaaS Hasılatı	**25**	**644**	**795**	**837**

[11] Kaynak: Yönetim Finansalları

Toplam SaaS Hasılatı	6.676	9.820	6.889	5.762
Yolcu Sayısı ('000)	2018	2019	2020	2021 9 aylık
Yılbaşı İtibari ile Mevcut Müşterilerden Gelen PAX	19.275	22.031	13.819	10.777
İlgili Yıl İçinde Alınan Yeni Müşterilerden Gelen PAX	2.437	339	1.223	610
Toplam Yolcu Sayısı	**21.713**	**22.370**	**15.042**	**11.387**

I. PAX Bazlı PSS Hasılatı

SaaS gelirlerini oluşturan en önemli gelir grubu müşteri havayollarının uçurdukları yolcu sayısına (PAX) bağlı gelirlerdir. Şirket, müşterilerine sunduğu PAX'a bağlı PSS ürünleri için havayollarının uçurdukları PAX adedine göre farklı baremlerde tanımlanan PAX başına birim fiyat üzerinden fatura kesmektedir. PAX'a bağlı faturalanan başlıca gelir kalemleri rezervasyon ve yolcu hizmetleri, mobil uygulama çözümleri, bagaj eşleşme sistemi, internet rezervasyon çözümleridir. PAX bazlı SaaS gelir yapısında mevcut portföyde bulunan müşteri havayolu adedi, bu müşterilerin uçurdukları PAX ve PAX başına birim fiyat gelişimi dikkate alınmalıdır.

Geçmiş dönem verileri analiz edilirken metriklerin müşteri bazında gelişimine bakılmış, Covid-19 pandemisi de göz önünde bulundurularak değerlendirme yapılmıştır. Bu kapsamda, geçmiş dönem PAX bazlı SaaS gelirleri 2 dönemde incelenmiştir; Covid-19 öncesi dönem (2018 öncesi, 2018 ve 2019) ve Covid-19 dönemi (2020 ve 2021 9 aylık). Bu sayede Covid-19'un havayolları PAX'larda meydana getirdiği etki ve bunun Şirket gelirlerine nasıl yansıdığı daha net bir şekilde ortaya konabilmektedir.

2018 yılında Şirket hatırı sayılır PAX hacmine sahip yeni müşteri kazanımları dolayısıyla ciddi bir gelir artışı sağlamıştır. 2019 yılında ise yıl içerisinde bağlanan müşterilerin bir kısmının geliri 2020 yılına sarkmıştır. Buna bağlı olarak, 2019 yılındaki gelir artışının büyük bir kısmı 2019 itibariyle mevcut müşterilerden ileri gelmektedir. Şirket, yeni bağladığı müşterilerden kurulum ve entegrasyon aşaması bittikten sonra gelir kazanmaya başlamaktadır. Kurulum süresi ise müşteri havayolunun büyüklüğüne, kurulumu sağlanan ürünlerin yapısına bağlı olarak farklılık göstermekle birlikte bu süre genellikle 4 ila 6 ay arasında değişebilen bir süreye tekabül etmektedir.

2018 yılındaki yeni müşterilerden elde edilen PAX hacmindeki artışın ana etmenleri; Global rakiplerden Sabre'den kazanılan ilk büyük müşteri (Pakistan Hava Yolları), buna ek olarak yeni fatura kesilen 1 Hibrit ve 1 Düşük Maliyetli havayolunun PAX hacimlerine olan pozitif etkisinden kaynaklanmaktadır. 2019 yılında ise yeni fatura kesilen 1 Düşük Maliyetli havayolu ve 1 Start-up havayolunun PAX hacimlerine etkisi o seneki yeni müşterilerden elde edilen PAX hacimlerinin yükseliş performansının ana etmenlerini oluşturmaktadır. Bunlara ek olarak; 2019 yılında mevcut müşterilerden gelen net PAX hacminin (devam eden müşterilerin PAX hacim artışı ve portföyden çıkanların PAX düşüşünün net değeri bazında) bir önceki yıla göre arttığı gözlemlenmektedir. Bu artışın sınırlı olmasında, İDO'nun (İstanbul Deniz Otobüsleri) portföyden çıkmasına bağlı olarak, 2018'e kıyasla mevcut müşteri PAX hacminin yaklaşık 4 milyon kadar düşmesinden kaynaklanmaktadır. Ancak buna rağmen, Şirket yeni müşteri kazanımları ve mevcut müşterilerin PAX hacmi artışına bağlı olarak 2018 yılına kıyasla 2019 yılında toplam PAX hacmini yaklaşık 1 milyon civarında artırmıştır.

Covid-19'un görüldüğü 2020 yılında ise Şirket, yeni müşteri kazanmaya devam etmiş, bu sayede mevcut müşterilerinin PAX hacimlerindeki düşüşe bağlı olarak oluşan gelir kaybını azaltmıştır.

II. Diğer SaaS Hasılatı

Kullanıcı Sayısı Bazlı

Müşteri havayollarının kullanıcı adetleri üzerine belirlenen birim fiyat ile hesaplanmaktadır. Bu gelir altında sınıflanan ürün gruplarından en önemlisi havayollarının gelir ve maliyet takibi için kullandığı muhasebe sistemleridir. Havayollarının sektörel ve ekonomik dalgalanmalar yaşadığı dönemlerde operasyonel ve finansal verimliliğini artıracak çözümlerin önemi daha iyi anlaşılmıştır. Buna istinaden Şirket'in muhasebe çözümleri sunan ürün grubunun da önemi artmıştır. 2018-2020 yılları arasında kullanıcı sayısı bazlı ürünlerinin gelirlerinde artış gözlemlenmiştir.

Uçak Sayısı Bazlı

PSS çatısı altında sınıflanan bir diğer gelir kalemi aktif uçak sayısına bağlı fiyatlanan gelirlerden oluşmaktadır. Bu ürün grubuna bağlı gelirler müşteri havayollarının aktif uçak sayıları üzerinden belirlenen birim fiyat ile hesaplanmaktadır. Aktif uçak sayısına bağlı olarak fiyatlanan başlıca ürünler operasyonel planlama ürünleridir. Uçakların uçuş rotasyonlarının ve planlamalarının yapılması ve buna bağlı operasyonel verimliliği arttıran diğer çözümlerin sunulmasını kapsamaktadır. 2018-2020 yılları arasında bu gelir grubunda artış gözlemlenmiştir.

Konşimento Sayısı Bazlı

Müşteri havayollarının konşimento adetleri üzerinden belirlenen birim fiyat ile hesaplanmaktadır. Konşimento sayısına bağlı olarak fiyatlanan başlıca ürün grubu Şirket'in havayolu kargo taşımacılığı için sağladığı yazılımlardan oluşmaktadır. Öncesinde PSS çatısı altında ve PAX' a bağlı olarak sunulan bu ürün grubunun, 2021 yılından itibaren ayrı bir ürün olarak müşterilere sunulmaya başlanması ve konşimento sayısı üzerinden fiyatlandırılması planlanmaktadır.

Rezervasyon Yapan Yolcu Sayısı Bazlı – ADS

Acenteler üzerinden uçak bileti satan havayollarından elde edilen, rezervasyon yapan yolcu başına alınan birim fiyata dayanan gelir kalemine verilen isimdir. Rezervasyon adedine bağlı olarak fiyatlanan bir ürün olması sebebiyle 2020 yılında başlayan Covid-19 pandemisinden etkilenmiş olsa da mevcut pazar büyüklüğü ve Şirket'in stratejik hedefleri göz önüne alındığında ADS; büyüme hedeflenen önemli alanlardan birisi konumundadır. Genel hatlarıyla büyüme planlarının odağını acente ağının genişletilmesi ve acentenin sağladığı diğer hizmetlerin de aynı ürün grubuna bağlanması oluşturmaktadır.

Diğer PAX Sayısı Bazlı – Charter Yönetimi

Havayollarının, koltuklarını tur operatörleri ve doğrudan satış kanalları arasında paylaştırmasına olanak tanıyan, akıllı envanter yaklaşımıyla çalışan ürünlerden oluşmaktadır. Bu ürün grubunun gelir yapısı da PAX hacmi ve PAX başına belirlenen birim fiyat üzerinden hesaplanmaktadır. Bu ürünün grubunun 2022 yılından itibaren bağımsız satışına başlanması planlanmaktadır.

4.2.2 Maliyet ve Operasyonel Giderler

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 30 Eylül 2020 ve 30 Eylül 2021 itibariyle Şirket'in satışların maliyeti, pazarlama ve satış giderleri ve genel yönetim giderleri aşağıda gösterilmiştir:.

4.2.2.1 Satışların Maliyeti[12]

Tablo 15:

USD k	2018	2019	2020	2020 9 aylık	2021 9 aylık
Personel Giderleri	(4.016)	(4.015)	(3.373)	(2.632)	(2.645)
Yazılım Destek Giderleri	(1.238)	(2.164)	(2.032)	(1.536)	(1.497)
Danışmanlık Giderleri	(129)	(198)	(109)	(86)	(124)
Konferans, Etkinlik ve Eğitim giderleri	(76)	(118)	(103)	(66)	(68)
Seyahat ve Konaklama Giderleri	(248)	(392)	(41)	(25)	(17)
Temsil Ağırlama Giderleri	(8)	(3)	(1)	(1)	(0)

[12] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Diğer	(59)	(59)	(31)	(25)	(96)
Toplam Satışların Maliyeti (Amortisman hariç)	**(5.773)**	**(6.949)**	**(5.691)**	**(4.372)**	**(4.447)**
Hasılata oranı %	*46,5%*	*42,0%*	*44,8%*	*44,8%*	*44,0%*
Amortisman Giderleri	(646)	(893)	(1.290)	(926)	(1.268)
Toplam Satışların Maliyeti (Amortisman dahil)	**(6.419)**	**(7.841)**	**(6.981)**	**(5.298)**	**(5.716)**

Şirket'in satışların maliyeti giderleri altında, yazılım geliştirme ve işletim faaliyetleri kapsamında oluşan ve bu faaliyetlerle ilişkilendirilen giderleri sınıflandırılmaktadır. Satışların maliyeti altında sınıflanan personeller yazılım geliştirme ve alt yapı & işletim faaliyetlerini yürüten personellerin maaş ve prim giderleridir. Yazılım destek giderleri hosting, VPN, bulut giderleri ve yazılımların geliştirilmesi için dışardan sağlanması gereken teknik desteğe ilişkin giderlerden oluşmaktadır.

4.2.2.2 Pazarlama ve Satış Giderleri[13]

Tablo 16:

USD k	2018	2019	2020	2020 9 aylık	2021 9 aylık
Personel Giderleri	(515)	(606)	(506)	(405)	(486)
Satış Prim Giderleri	(193)	(511)	(264)	(226)	(104)
Danışmanlık Giderleri	(118)	(120)	(150)	(123)	(51)
Reklam, Tanıtım ve Pazarlama giderleri	(116)	(224)	(101)	(73)	(75)
Seyahat ve Konaklama Giderleri	(109)	(458)	(95)	(80)	(42)
Konferans, Etkinlik ve Eğitim Giderleri	(241)	(330)	(32)	(27)	(6)
Diğer	(36)	(78)	(62)	(41)	(98)
Toplam Pazarlama ve Satış Giderleri	**(1.329)**	**(2.326)**	**(1.210)**	**(977)**	**(862)**
Hasılata oranı %	*10,7%*	*14,1%*	*9,5%*	*10,0%*	*8,5%*

4.2.2.3 Genel Yönetim Giderleri[10]

Tablo 17:

USD k	2018	2019	2020	2020 9 aylık	2021 9 aylık
Personel Giderleri	(601)	(628)	(539)	(437)	(496)
Kira Giderleri	(216)	(194)	(196)	(128)	(163)
Danışmanlık Giderleri	(199)	(179)	(160)	(127)	(144)
Ofis Giderleri	(138)	(131)	(103)	(80)	(65)

[13] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Sigorta Giderleri	(52)	(53)	(56)	(36)	(54)
Yazılım Destek Giderleri	(342)	(78)	(53)	(34)	(37)
Şüpheli Alacak Karşılığı Giderleri (Not: 6)	(488)	(115)	(27)	(12)	(44)
Vergi, Resim ve Harçlar	(15)	(23)	(9)	(3)	(10)
Seyahat ve Konaklama Giderleri	(37)	(23)	(4)	(3)	(2)
Konferans, Etkinlik ve Eğitim Giderleri	(28)	(31)	(17)	(7)	(9)
Temsil Ağırlama Giderleri	(5)	(8)	(0)	(0)	(0)
Diğer	(91)	(148)	(76)	(73)	(61)
Toplam Genel Yönetim Giderleri (Amortisman hariç)	**(2.211)**	**(1.613)**	**(1.239)**	**(940)**	**(1.086)**
Hasılata oranı %	*17,8%*	*9,7%*	*9,7%*	*9,6%*	*10,7%*
Amortisman ve İtfa Payları Giderleri	(240)	(278)	(338)	(252)	(325)
Toplam Genel Yönetim Giderleri (Amortisman dahil)	**(2.451)**	**(1.891)**	**(1.576)**	**(1.192)**	**(1.410)**

Şirket'in toplam maliyet ve operasyonel giderleri incelendiğinde en büyük gider kalemini personel giderleri oluşturmaktadır (2021 9 ay itibari ile Ar-Ge amortisman giderleri dahil olarak %61,3).

4.3 Özet Gelir Tablosu[14]

Tablo 18:

USD k	2018	2019	2020	2020 9 aylık	2021 9 aylık
Hasılat	**12.423**	**16.553**	**12.704**	**9.762**	**10.114**
Büyüme %		*33,2%*	*-23,3%*		*3,6%*
Satışların Maliyeti (Amortisman hariç)	(5.773)	(6.949)	(5.691)	(4.372)	(4.447)
Hasılata oranı %	*46,5%*	*42,0%*	*44,8%*	*44,8%*	*44,0%*
Brüt Kar (Amortisman hariç)	**6.651**	**9.604**	**7.014**	**5.390**	**5.667**
Brüt kar marjı (%)	*53,5%*	*58,0%*	*55,2%*	*55,2%*	*56,0%*
Büyüme %		*44,4%*	*-27,0%*		*5,1%*
Pazarlama ve Satış Giderleri	(1.329)	(2.326)	(1.210)	(977)	(862)
Büyüme %		*75,1%*	*-48,0%*		*-11,8%*
Genel Yönetim Giderleri (Amortisman hariç)	(2.211)	(1.613)	(1.239)	(940)	(1.086)
Büyüme %		*-27,1%*	*-23,2%*		*15,5%*
Operasyonel Giderler (Amortisman hariç)	**(3.540)**	**(3.939)**	**(2.449)**	**(1.916)**	**(1.947)**
Hasılata oranı %	*28,5%*	*23,8%*	*19,3%*	*19,6%*	*19,3%*
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler	**1.141**	**1.104**	**432**	**300**	**248**
Büyüme %		*-3,3%*	*-60,8%*		*-17,4%*

[14] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

ÜNLÜ Menkul

FAVÖK	**4.252**	**6.769**	**4.998**	**3.773**	**3.967**
FAVÖK marjı (%)	*34,2%*	*40,9%*	*39,3%*	*38,7%*	*39,2%*
Amortisman Giderleri	**(886)**	**(1.171)**	**(1.628)**	**(1.177)**	**(1.593)**
Hasılata oranı %	*7,1%*	*7,1%*	*12,8%*	*12,1%*	*15,7%*
FVÖK	**3.366**	**5.598**	**3.370**	**2.596**	**2.374**
FVÖK marjı (%)	*27,1%*	*33,8%*	*26,5%*	*26,6%*	*23,5%*
Vergi Öncesi Kar	**3.450**	**5.702**	**3.357**	**2.605**	**2.516**
Vergi öncesi kar marjı (%)	*27,8%*	*34,4%*	*26,4%*	*26,7%*	*24,9%*
Net Kar	**3.307**	**5.519**	**3.176**	**2.380**	**2.266**
Net kar marjı %	*26,6%*	*33,3%*	*25,0%*	*24,4%*	*22,4%*

Satışların Maliyeti ve Operasyonel Giderler kalemleri amortisman ve itfa giderleri arındırılarak hesaplanmıştır.

5. Değerleme

5.1 Değerleme Yaklaşımları

İşbu Fiyat Tespit Raporu'nun hazırlanması kapsamında UDS 105 Değerleme Yaklaşımları ve Yöntemleri' nde belirtilen 3 değerleme yaklaşımının (Maliyet Yaklaşımı, Gelir Yaklaşımı ve Pazar Yaklaşımı) tamamı dikkate alınmıştır.

Maliyet Yaklaşımı

Maliyet Yaklaşımı işletmelerin ve işletmedeki payların değerlemesinde nadiren uygulanmaktadır. Maliyet Yaklaşımı, bir alıcının, gereksiz külfet doğuran zaman, elverişsizlik, risk gibi etkenler söz konusu olmadıkça, belli bir varlık için ister satın alma, isterse yapım yoluyla edinilmiş olsun, kendisine eşit faydaya sahip başka bir varlığı elde etme maliyetinden daha fazla ödeme yapmayacağı ekonomik ilkesinin uygulanmasıyla gösterge niteliğindeki değerin belirlendiği yaklaşımdır. Şirket'in, pazar yaklaşımı kapsamında diğer işletmelerle yapılacak karşılaştırmalarının pratik ve güvenilir olduğunun düşünülmesi, kuruluş döneminde olmaması, toplama yönteminin uygulanabileceği bir yatırım ortaklığı veya holding şirketi olmaması, Şirket'in ürünlerinin Ar-GE faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ve özellikli faaliyet alanlarına hizmet veren yazılımlar olmasına bağlı olarak eşit faydaya sahip başka bir varlığın elde edilme maliyetinin hesaplanamayacak olması ve faaliyetlerinin sürekli olması dolayısıyla maliyet yaklaşımı değerleme kapsamında dikkate alınmış fakat kullanılmamıştır.

Bu raporda Şirket'in pay başına değeri hesaplanırken aşağıdaki yöntemler kullanılmıştır:

1- Gelir Yaklaşımı: İndirgenmiş Nakit Akışları Analizi ile değer belirlenmesi
2- Pazar Yaklaşımı: Piyasa Çarpanlarının Analizi ile değer belirlenmesi

Gelir Yaklaşımı

İndirgenmiş Nakit Akışı (İNA) yöntemi, şirketlerin faaliyet gösterdiği süre içerisinde yaratacağı varsayılan nakit akımlarının bugünkü değerlerine indirgenmeleri esasına dayanan bir değerleme yöntemidir. İNA yöntemi birçok varsayıma dayanarak şirketlerin uzun vadeli potansiyelini de yansıtarak özgün değerini bulmaya odaklanır. Bunu yaparken de şirket özelindeki riskleri belirli bir çerçevede barındırır. Bu yöntemin en önemli dezavantajı, varsayımlara çok duyarlı olması dolayısıyla objektif bir değerleme yapmanın zorluğudur. Bu değerleme raporunda yer alan İNA değerlemesi kapsamında, Şirket'in geçmişten gelen büyüme ivmesi ile 2020 yılı itibariyle Covid-19'un havacılık sektörü ve Şirket üzerindeki etkisi ve Şirket'in mevcut müşteri portföyünün Covid-19 etkisinden arındırılmış yolcu sayıları potansiyeli ve kazanılacak yeni müşterilerin yolcu sayıları öngörüleri dikkate alınmıştır. Bunun yanı sıra havacılık sektörünün büyümesine paralel olarak, havacılık yazılımları sektöründe faaliyet gösteren

Hitit'in, ikna edici bir büyüme hikayesine sahip olduğu düşünülmektedir. Bu potansiyel, şüphecilikten taviz vermeden, muhafazakâr varsayımlar baz alınarak İNA değerlemesine yansıtılmaya çalışılmıştır.

Pazar Yaklaşımı

Piyasa Çarpanları Yöntemi borsalarda işlem gören, rayiç değeri oluşmuş benzer şirketlerin işlem gördükleri güncel fiyat seviyeleri ile kamuya açıkladıkları finansal tablolardaki belirli verilerin oranlarını karşılaştırmaya dayanan bir değerleme yöntemidir. Kolay uygulanabilir olması ve görece nesnel bir yöntem olması itibariyle değerlemelerde sık kullanılan yöntemlerden biridir. Değerlemeye konu Şirket ile benzer sektörde faaliyet gösteren halka açık şirket bulunamaması ve ayrıca bulunan verilerden yalnızca belirli bir dönemdeki finansal verilerin finansal karşılaştırmaya baz teşkil ediyor olması bu değerleme yönteminin dezavantajlarıdır. İlave olarak, bu yöntem güncel piyasa fiyatlamalarına oldukça duyarlı olması sebebiyle, farklı dönemlerde değişen piyasa risk iştahına göre değerleme sonucu ulaşılan değer farklılık gösterebilmektedir.

Çarpan analizinde en çok kullanılan çarpanlar aşağıdaki gibidir:

- **Fiyat/Kazanç (F/K):** Borsa'da işlem gören bir şirketin belirli bir tarihteki Piyasa Değeri'nin, belirli bir tarih itibariyle son 12 aylık dönemdeki ana ortaklık net karına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.
- **Şirket Değeri/FAVÖK (ŞD/FAVÖK):** Borsa'da işlem gören bir şirketin belirli bir tarihteki Piyasa Değeri ve aynı tarih itibariyle açıklanmış olan en son finansal tablolarında yer alan net borcunun toplanmasıyla hesaplanan Şirket Değer'inin ilgili tarih itibariyle son 12 aylık dönemdeki FAVÖK'e bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.
- **Şirket Değeri/Net Satışlar (ŞD/Satışlar):** İşlem gören bir şirketin belirli bir tarihteki Piyasa Değeri ve aynı tarih itibariyle açıklanmış olan en son finansal tablolarında yer alan net borcunun toplanmasıyla hesaplanan Şirket Değer'inin, ilgili tarih itibariyle son 12 aylık net satışlarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.
- **Piyasa Değeri/Defter Değeri (PD/DD):** İşlem gören bir şirketin belirli bir tarihteki Piyasa Değer'inin, aynı tarih itibariyle açıklanmış olan en son finansal tablolarında yer alan toplam özkaynaklarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Çarpan analizi yönteminde Fiyat / Kazanç (F / K) , Şirket Değeri / Satış (ŞD / Satış) ve Şirket Değeri / FAVÖK (ŞD / FAVÖK) ve Piyasa Değeri / Defter Değeri (PD / DD) çarpanları incelenmiştir.

- F/K çarpanı şirketlerin piyasa değerlerinin şirketlerin kazançları doğrultusunda karşılaştırılmasına imkân tanıdığı ve borsa katılımcıları tarafından sıklıkla kullanılan değerleme çarpanlarından birisi olması sebebiyle dikkate alınmıştır.
- ŞD / FAVÖK çarpanı şirketlerin operasyonel kar performanslarına dayanması ve Borsa katılımcıları tarafından sıklıkla kullanılan değerleme çarpanlarından birisi olması sebebiyle dikkate alınmıştır.
- ŞD / Satışlar çarpanı aynı sektörde faaliyet gösteren şirketlerin kar marjlarındaki farklılıkları dikkate almadığı için tercih edilmemiştir.
- PD / DD çarpanı genelde yüksek özkaynağa ihtiyaç duyan bankacılık, sigorta gibi sektörler ya da bilançosunda önemli miktarlarda maddi duran varlık kalemi yer alan gayrimenkul gibi sektörlerdeki analizlerde kullanıldığı için tercih edilmemiştir.

5.2 Değerleme Yöntemleri

5.2.1 İndirgenmiş Nakit Akımı - İNA

Net Bugünkü Değer:

(Gelecekteki Nakit Akışı)/(1 + İndirgenme Oranı)^(Nakit Akışının Yılı-Mevcut Yıl)

Gelecekteki Nakit Akışı olarak şirketin yarattığı toplam serbest nakit akışı kullanılır. Toplam serbest nakit akışı ise aşağıdaki gibi hesaplanır:

Toplam Serbest Nakit Akışı:

Faiz ve Vergi Öncesi Kar(1-t) + Amortisman Gideri - İşletme Sermayesindeki Değişim - Yatırım Harcamaları*

Nakit akışının bir kısmı sermayedarların getiri beklentilerini bir kısmı da borç verenlerin getiri beklentilerini karşılamak üzere kullanılacaktır. Bu nedenle şirket değerlemesinde, net bugünkü değer formülündeki "indirgenme oranı" olarak şirketi fonlayan hissedar ve borç verenlerin beklentilerinin ağırlıklı ortalamasını ifade eden "Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM)" kullanılır.

r = E / (D+E) x re + D / (D+E) x rd x (1 - t)

r=AOSM

re = Özkaynak Maliyeti

rd = Borçlanma Maliyeti

E = Özkaynak Değeri

D = Finansal Borç Değeri

t = Kurumlar Vergisi Oranı

E/(D+E) = Sermaye yapısındaki özkaynak oranı, D/(D+E) = Sermaye yapısındaki finansal borç oranı

Özkaynak maliyeti ise aşağıdaki formülle hesaplanır:

re = rf + β x (rm - rf)

re = Özkaynak Maliyeti

rf = Risksiz Getiri Oranı (devletin en uzun vadeli ve likit tahvil getirisi)

rm = Piyasanın Ortalama Getiri Beklentisi

rm - rf = Piyasa Risk Primi

β = Beta = ilgili hissenin (veya sektörün) piyasa hareketleri ile olan ilişkisi - hisse senedi piyasa endeksi ile ilgili endeks / enstrüman getirisinin regresyon analizi ile bulunur.

İndirgenmiş Nakit Akışları Analizi'nde Şirket'in ömrü sonsuz olarak kabul edilmekte (Şirket'in ömrünün sonlu olduğu bilinmediği sürece) ve serbest nakit akışlarının bugünkü değeri iki farklı bileşenin toplamı olarak hesaplanmaktadır.

1) Projeksiyon Döneminden Gelen Değer:

"Projeksiyon Dönemi" olarak adlandırılan dönemde şirketin bütün operasyonları ve gelir kalemleri detaylı varsayımlarla öngörülerek, şirkete olan toplam serbest nakit akışları hesaplanmaktadır. Bu nakit akışları net bugünkü değer formülü ile bugüne indirgenmektedir.

2) Projeksiyon Dönemi Sonrasından Gelen Değer ("Uç Dönem"):

Projeksiyon döneminin bitişinden itibaren sonsuza kadar olan dönemde serbest nakit akışlarının sabit bir oranla (sonsuz büyüme oranı) büyüyeceği varsayılır ve projeksiyon dönemi sonundan sonsuza kadar gerçekleşecek olan serbest nakit akışlarının toplam değeri hesaplanır. Bu değer; net bugünkü değer formülü kullanılarak tekrar bugüne indirgenir ve "Uç Dönem" olarak isimlendirilir.

Toplam Şirket Değeri: *Projeksiyon Dönemi Net Bugünkü Değeri+ Uç Dönem Değeri*

Toplam Şirket Değeri hem hissedarlara hem de borç verenlere aittir. Hisse değerinin hesaplanabilmesi için şirketin net borcu toplam şirket değerinden çıkarılır varsa iştirak hisselerin değeri eklenir.

Toplam Özkaynak Değeri: *Toplam Şirket Değeri - Net Borç*

Projeksiyonlar

İNA değerlemesi kapsamında Şirket'in 2022 – 2031 yılları arasında yaratacağı nakit akımları ve 2031 sonrası için uç dönem değeri dikkate alınmıştır.

Genel Kabuller ve Yaklaşımlar:

- Şirket gelir tablosu projeksiyonu oluşturulurken iş birimleri baz alınmış ve farklı ürün ve hizmet kategorilerindeki gelirler ayrı ayrı analiz edilerek modellenmiştir. Buradan yola çıkarak bu analizler 2022 – 2031 dönemleri için uygulanmıştır. 2021 yılında ilk 9 ay gerçekleşen rakamlar, son 3 ay ise rapor tarihi itibarıyla belli olan verilerle Şirket tahminleri dikkate alınarak hesaplanmıştır. Değerlemeye konu dönem 2022 ve 2031 yılları arasıdır.

- Şirket, müşterilerine internet üzerinden bulut tabanlı uygulamalara erişim ve kullanım olanağı sağlayan, uygulamalarını merkezi olarak bünyesinde barındıran (hosting), lisanslama ve dağıtım modeli olarak tanımlanan bir hizmet olarak yazılım (SaaS) şirketidir. Şirket, SaaS bazlı iş modeline sahip olması sebebiyle bünyesine aldığı müşterisi olan havayolu şirketleri ile üyelikler üzerinden uzun dönemli çalışmaktadır. Bu iş modeli, Şirket'in portföyünde bulunan havayollarının taşıdıkları potansiyel PAX hacimlerine bağlı olarak değerlendirilmesi gereken bir yapıya sahiptir. Müşteri havayollarının makro veya endüstri koşullarından olumsuz etkilenmeleri halinde dahi taşıdıkları potansiyel PAX hacimleri Şirket için bir potansiyel PAX portföyü oluşturmakta, iyileşen koşullarda bu PAX potansiyeli kendini gerçekleştirmekte ve Şirket'in gelirlerinin yeni dönemde normalize olmasını sağlamaktadır. Bu durum Covid-19 pandemisi döneminde belirgin bir şekilde gözlemlenmiştir. 2020 yılı içerisinde pandeminin havayolu taşımacılığı üzerindeki olumsuz etkisine bağlı olarak müşteri havayollarının PAX hacimlerinde düşüşler meydana gelmiştir. Ancak pandeminin hafiflemesi ve havayolu taşımacılığının zamanla eski normaline geri dönmesi ile havayollarının PAX hacimleri eski normal dönemde taşıdıkları potansiyel PAX hacimlerine geri dönecektir. Şirket'in bünyesinde uzun dönemli abone havayolları bulundurması ve bu havayollarının PAX hacimlerinin normal seviyelere gelmesi ile Şirket'in PAX hacmine bağlı ana gelir kaleminde ciddi iyileşmeler olması beklenmektedir. Bu iş modelinden yola çıkarak pandemi koşullarının ortadan kalktığı dönemler için Şirket'in bünyesinde bulundurduğu havayollarının potansiyel PAX hacimlerinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.
- Projeksiyon dönemi için müşterilerin PAX hacimleri tahmin edilirken; Şirket yönetim tahminleri, müşteri özelindeki koşullar, sözleşmelerinde mevcut ise garanti PAX hacim uygulamaları ve önceki dönemlerdeki performansları göz önüne alınmıştır. Buna göre mevcut müşteri portföyü dikkate alındığında, Şirket'in gelir modelinde halihazırda mevcut müşterilerin coğrafya ve iş modellerine göre farklılık göstermek ile beraber ortalamada 2022 yılında 2019 seviyesine %89 oranında yakınsayacağı öngörülmüş, kazanılması beklenen müşterilerin ise yine coğrafya ve iş modeline göre tahmin edilen PAX hacimleri alınmıştır. Şirketin müşteri profilinin çok çeşitli coğrafyalarda, farklı tiplerde, farklı destinasyonlara uçan havayolu şirketlerinden oluşması, portföyde bulunan bu havayollarının birçoğunun Hibrit, Düşük Maliyetli, Start-up gibi orta ölçekte veya küçük boyutlu ancak örneğin iş seyahatleri gibi geleneksel havayolu iş modellerine daha az bağımlı ve daha optimum gelir ve gider yapısına sahip havayollarından oluşması ve bu havayollarının düşük fiyatlı opsiyonlar sunmaları sebebiyle zorlu ekonomik koşullarda daha tercih edilebilir olabilmesi, Şirket'in 5 kıtaya yayılmış zengin çeşitlilikteki müşteri portföyünün bulunması gibi sebepler ile global sektör genelinden daha hızlı toparlanacağı öngörülmektedir.

- Birim fiyat projeksiyonunda muhafazakâr bir tutum izlenerek, projeksiyon dönemi boyunca reel bazda azalan birim fiyat yaklaşımı benimsenmiştir. Farklı gelir türleri için müşteri ve hizmet bazında gerçekleşen birim fiyatlar incelenmiş, aksi belirtilmedikçe 2021 yılı sözleşme fiyatları ve 2021 9 aylık gerçekleşen birim fiyatlar sabit tutularak projeksiyon dönemi boyunca uygulanmıştır. Maliyetlerde Türk Lirası cinsinden giderler ağırlıklı olmakla beraber (2021 9 ay itibari ile %66) tüm projeksiyonlarda USD bakiyeler baz alınmış

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

ve enflasyon etkisinin uygulanması gerektiği durumlarda maliyetlerde USD enflasyon beklentisi uygulanmıştır. Birim fiyatlarda ise sözleşmelerde çoğunlukla enflasyon artışları yer almasına rağmen birim fiyatlar sabit bırakılmış ve enflasyon artışı uygulanmamıştır.

- Bu kapsamda bağımsız denetim raporundaki verilerden de faydalanılarak Şirket'in ürün segmentleri ve iş birimleri bazında gelir ve giderleri tahmin edilmiştir.

Tablo 19: Makroekonomik Tahminler[15]

USD Enflasyon	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
USD TÜFE	3,5%	2,7%	2,6%	2,5%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%

5.2.1.1 Gelir Tablosu Projeksiyonu

5.2.1.1.1 Hasılat Projeksiyonu

Covid-19 pandemi sebebi ile havayollarındaki uçuş hacimlerindeki düşüş ve 2022'den başlayarak sektörde beklenen normalleşmenin etkisini ayrıştırabilmek hem de Şirket'in portföyüne son 2 yılda katmış olduğu ve projeksiyon dönemi boyunca katmayı planladığı müşterilerin katkısını ayrıştırabilmek için en büyük gelir kelemini oluşturan PAX bazlı PSS hasılatı yıllar itibariyle Şirket portföyünde bulunan müşteriler ayrıştırılarak incelenmiş ve aşağıda sunulmuştur.

Tablo 20: Hasılat Projeksiyonu[16]

Hasılat (USD)	2018	2019	2020	2021B	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Uygulama Kullanımı Hasılatı (SaaS)	**6.676**	**9.820**	**6.889**	**8.322**	**14.715**	**19.468**	**24.605**	**31.499**	**36.187**	**40.766**	**44.154**	**47.451**	**50.709**	**53.350**
Hasılata oranı %	*53,7%*	*59,3%*	*54,2%*	*58,5%*	*72,8%*	*74,7%*	*76,7%*	*78,6%*	*79,3%*	*79,7%*	*79,8%*	*79,7%*	*79,6%*	*79,3%*
PAX Bazlı PSS Hasılatı	**6.651**	**9.176**	**6.094**	**7.099**	**12.745**	**16.739**	**20.697**	**26.949**	**31.177**	**35.202**	**37.970**	**40.562**	**43.015**	**44.735**
2020 evveli alınan müşteriler	**6.651**	**9.176**	**5.510**	**6.060**	**9.389**	**9.872**	**10.407**	**10.913**	**11.444**	**12.016**	**12.617**	**13.248**	**13.910**	**14.466**
Büyüme %		*38,0%*	*-39,9%*	*10,0%*	*54,9%*	*5,1%*	*5,4%*	*4,9%*	*4,9%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*4,0%*
2020-2021 alınanlar			**584**	**1.038**	**1.784**	**2.568**	**2.915**	**3.251**	**3.397**	**3.567**	**3.745**	**3.932**	**4.129**	**4.294**
Büyüme %				*77,9%*	*71,8%*	*43,9%*	*13,5%*	*11,6%*	*4,5%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*4,0%*
2022 ve sonrası alınanlar					**1.572**	**4.300**	**7.375**	**12.785**	**16.336**	**19.619**	**21.608**	**23.382**	**24.976**	**25.975**
Büyüme %						*173,5%*	*71,5%*	*73,3%*	*27,8%*	*20,1%*	*10,1%*	*8,2%*	*6,8%*	*4,0%*
Diğer PSS Hasılatı	**25**	**644**	**795**	**1.223**	**1.970**	**2.729**	**3.908**	**4.550**	**5.010**	**5.564**	**6.184**	**6.889**	**7.694**	**8.614**
Büyüme %		*2504,8%*	*23,5%*	*53,8%*	*61,1%*	*38,5%*	*43,2%*	*16,4%*	*10,1%*	*11,1%*	*11,1%*	*11,4%*	*11,7%*	*12,0%*
Uygulama Kullanımı İyileştirme, Geliştirme Hasılatı	**1.818**	**2.533**	**2.191**	**2.071**	**1.728**	**1.901**	**2.091**	**2.300**	**2.530**	**2.783**	**3.061**	**3.367**	**3.704**	**4.075**
Büyüme %		*39,3%*	*-13,5%*	*-5,5%*	*-16,6%*	*10,0%*	*10,0%*	*10,0%*	*10,0%*	*10,0%*	*10,0%*	*10,0%*	*10,0%*	*10,0%*
Hasılata oranı %	*14,6%*	*15,3%*	*17,2%*	*14,5%*	*8,6%*	*9,4%*	*8,0%*	*7,2%*	*6,3%*	*6,1%*	*6,0%*	*6,1%*	*6,2%*	*6,4%*
Diğer	**3.930**	**4.201**	**3.624**	**3.844**	**3.761**	**4.687**	**5.373**	**6.261**	**6.925**	**7.593**	**8.149**	**8.713**	**9.294**	**9.831**
Büyüme %		*6,9%*	*-13,7%*	*6,1%*	*-2,2%*	*24,6%*	*14,6%*	*16,5%*	*10,6%*	*9,6%*	*7,3%*	*6,9%*	*6,7%*	*5,8%*
Hasılata oranı %	*31,6%*	*25,4%*	*28,5%*	*27,0%*	*18,6%*	*23,2%*	*20,6%*	*19,5%*	*17,3%*	*16,6%*	*15,9%*	*15,7%*	*15,6%*	*15,4%*
Toplam Hasılat	**12.423**	**16.553**	**12.704**	**14.237**	**20.203**	**26.056**	**32.068**	**40.060**	**45.642**	**51.143**	**55.364**	**59.532**	**63.708**	**67.256**
Büyüme %		*33,2%*	*-23,3%*	*12,1%*	*41,9%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*

1. **Uygulama Kullanımı Hasılatı (SaaS):** Yazılım çözümlerinin kullandırılmasından kaynaklanan, şirketin ana faaliyet gelirini oluşturan gelir grubudur ve kullandıkça öde esasına dayalı hizmet olarak yazılım sağlamaktadır. Şirket'in en önemli gelir kalemi olan PSS bu gelir altında sınıflanmaktadır. PSS altındaki ürünler; PAX sayısı, havayolu personeli kullanıcı sayısı, havayolu bünyesinde bulunan uçak sayısı, konşimento sayısı ve acente üzerinden belirlenen PAX sayısı vb. farklı metriklere göre faturalandırılabilmektedir. Bu gelir kalemi altındaki ürünler ve faturalandırılma biçimleri Uygulama Kullanımı Hasılatı başlığı altında detaylıca incelenmiştir.

2. **Uygulama Kullanımı İyileştirme, Geliştirme Hasılatı:** Bu gelir kalemi Pegasus'a kesilen ve Pegasus'un kullandığı ürünlerin versiyon güncellemeleri ve ürünlerin iyileştirmeleri için Şirket bünyesinde çalışan personelin çalışma vakti ve bu vakit üzerinden belirlenen birim fiyat ile hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, 2023-2031 yılları arasında

[15] Kaynak: IMF

[16] Kaynak: Yönetim Finansalları

yıllık adam / gün çalışma süresinin her sene %10 artacağı, ortalama birim fiyatın ise projeksiyon dönemi boyunca (2022-2031) sabit kalacağı varsayımı ile modellenmiştir.

3. Diğer Gelirler

Bakım Gelirleri: Bu gelir grubu da yine temelde Pegasus'a kesilen faturalardan oluşmakla birlikte, diğer müşterilere de bakım hizmeti kapsamında servis sağlanıp fatura kesilebilmektedir. Sabit bir fiyat olarak kesilen bu fatura bedelleri, bu ürün grubunun gelir kalemini oluşturmaktadır. Pegasus ile yapılan sözleşme ile uyumlu olacak şekilde 2023 yılından itibaren %10 artması beklenerek modellenmiştir.

Altyapı Hizmet Gelirleri (IaaS): Bu gelir modeli tahmin edilirken konservatif bir yaklaşım benimsenmiştir. 2022 yılından itibaren Amadeus'un Şirket'in Sadakat Programını kullandırdığı yolcu sayısının yıllık sabit 102,5 milyon olacağı öngörülmüştür. Öngörülen bu rakam geçmiş faturalanan yolcu sayılarının aşağısındadır (2020: 149.038.276, 2019: 193.860.386). Projeksiyon dönemi boyunca yolcu başına birim fiyat 2021 9 ay geçekleşen fiyat baz alınarak sabit tutulmuştur.

Kurulum-Entegrasyon Gelirleri: Ağırlıklı olarak yeni müşteri kazanımlarında veya ek ürün satışında yansıtılan kurulum bedellerinden oluşmaktadır. PSS ürünlerine bağlı müşteri kazanımlarından doğması sebebiyle geçmişte gerçekleşen yönetim rakamlarının Uygulama Kullanım hasılatına oranı baz alınmıştır. İlgili oranın 2018 ve 2020 yılları arasında ortalama %12,9 olarak gerçekleştiği gözlemlenmektedir. Ancak konservatif kalınarak 2022 yılında Uygulama Kullanım hasılatının %8'ine, 2023 ve sonrasında ise %10'una tekabül edecek şekilde modellenmiştir.

Diğer Gelirler: Müşterilerden gelen iş emirleri / talepleri uyarınca verilen danışmanlık, teknik destek, eğitim ve benzeri hizmetler ile aracılık edilen lisans ve bakım alım-satım işlemleri sonucu doğan gelirlerdir. Bu gelir kaleminin Uygulama Kullanım Gelirleri ve Uygulama Kullanımı İyileştirme ve Geliştirme Gelirlerine bağlı olarak oluşması sebebiyle bu iki kaleme oranına bakılarak modellenmiştir.

Uygulama Kullanımı Hasılatı (SaaS)

1. PAX Bazlı PSS Hasılatı Projeksiyonu

Tablo 21: PAX bazlı PSS yolcu sayıları[17]

Yolcu Sayıları ('000)	2018	2019	2020	2021B	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
PAX Bazlı PSS Yolcu Sayıları	21.713	22.370	15.042	16.356	28.065	37.100	45.212	57.991	66.614	74.877	80.636	86.055	91.208	94.856
2020 evveli alınan müşteriler	21.713	22.370	13.819	13.656	20.000	21.028	22.183	23.261	24.394	25.614	26.894	28.239	29.651	30.837
Büyüme %		*3,0%*	*-38,2%*	*-1,2%*	*46,5%*	*5,1%*	*5,5%*	*4,9%*	*4,9%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*4,0%*
2020-2021 alınanlar			1.223	2.700	3.770	5.508	6.145	6.914	7.218	7.578	7.957	8.355	8.773	9.124
Büyüme %				*120,8%*	*39,6%*	*46,1%*	*11,6%*	*12,5%*	*4,4%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*4,0%*
2022 ve sonrası alınanlar					4.295	10.565	16.884	27.816	35.003	41.685	45.784	49.461	52.784	54.895
Büyüme %						*146,0%*	*59,8%*	*64,7%*	*25,8%*	*19,1%*	*9,8%*	*8,0%*	*6,7%*	*4,0%*

PAX bazlı PSS hasılatı modellenirken Şirket'in müşteri bazında geçmiş üç yıllık gelir ve PAX hacim verileri incelenmiş, müşteri bazında PAX başına ortalama yıllık fiyat gelişimi analiz edilmiştir. Müşteri bazında analizlerde havayolu tipleri de ayrıca dikkate alınmıştır. Gelir projeksiyonu yapılırken müşteri bazında tüme varım yaklaşımı benimsenmiş, her bir müşteri için birim fiyat ve yıllık PAX tahminleri yapılmıştır. Bu kapsamda, 2021 yılında gerçekleşen müşteri bazında güncel PAX başına sözleşme birim fiyatları, sözleşmelerde enflasyon artışları yer almasına rağmen, muhafazakar bakış açısı ile projeksiyon dönemi boyunca sabit tutulmuştur. İleriye dönük PAX hacim verileri de yine müşteri bazında ele alınmış; devam eden sözleşmelerin koşulları, sözleşmelerdeki garanti edilen PAX taahhütleri, sektörün ve müşterinin büyüme beklentisi/potansiyeli göz önünde bulundurularak yıllık hacim tahminleri yapılmıştır. Yeni gelecek müşteriler için ise yakın zamanda yapılması planlanan ihaleler, geçmiş

[17] Kaynak: Yönetim Finansalları

kazanımlara bakarak her yıl portföye alınabilecek havayolu tipleri, geçmiş dönemlerdeki yıllık ortalama müşteri ve PAX hacim kazanımları dikkate alınmıştır.

Covid-19'un havayolu sektöründe yarattığı etkinin kısmi açılmalar olmasına rağmen devam etmesine bağlı olarak, Şirket hasılatında 2021 yılında kısmen iyileşme gözlemlenmektedir. 2022 yılında ise sektör beklentilerine paralel olarak mevcut müşterilerin yolcu sayılarında iyileşmenin artarak devam etmesi beklenmektedir. Mevcut müşterilerin yolcu sayısı tahminleri yapılırken tek tek müşteri bazında geçmiş performansları ve gelecek hedefleri dikkate alınarak Şirket tarafından bütçelenmiş veriler üzerinden ilerlenmiştir. Toplama bakıldığında mevcut müşterilerin PAX sayıları 2022 yılında 2019 seviyesine %89 oranında yakınsamaktadır. Şirketin müşteri profilinin çok çeşitli coğrafyalarda, farklı tiplerde, farklı destinasyonlara uçan havayolu şirketlerinden oluşması, portföyde bulunan bu havayollarının birçoğunun Hibrit, Düşük Maliyetli, Start-up gibi orta ölçekte veya küçük boyutlu ancak örneğin iş seyahatleri gibi geleneksel havayolu iş modellerine daha az bağımlı ve daha optimum gelir ve gider yapısına sahip havayollarından oluşması ve bu havayollarının düşük fiyatlı opsiyonlar sunmaları sebebiyle zorlu ekonomik koşullarda daha tercih edilebilir olabilmesi, Şirket'in 5 kıtaya yayılmış zengin çeşitlilikteki müşteri portföyünün bulunması gibi sebepler ile global sektör genelinden daha hızlı toparlanacağı öngörülmektedir.

Ayrıca 2022 yılında müşteri kazanımları dolayısıyla yeni müşterilerden gelecek hasılat artışı da söz konusudur. Projeksiyon dönemi boyunca, PAX bazlı PSS gelirlerinin büyümesi hem mevcut müşterilerin yolcu sayısı büyümesinden hem de portföye yeni eklenmesi hedeflenen müşterilerden kaynaklanmaktadır.

Covid-19 sebebiyle ulaşım ve havayolu sektöründe zor geçen 2020 ve 2021 yıllarında Şirket'in PAX hacimlerinde düşüş gözlemlenmiştir. Ancak Şirket'in müşterilerinin yazılım ihtiyaçlarına tek elden çözümler sunabilen ürün portföyü, yeni kurulan veya daha düşük PAX hacmine sahip havayolları ile çalışılan garanti edilen minimum PAX hacmine bağlı gelir yapısı ve pandemi döneminde yaşanan durgunluğun yazılım adaptasyonları için uygun zemin oluşturması sayesinde 2021 yılında Şirket yeni müşteri kazanmaya devam etmiştir. 2021 yılında Şirket, Geleneksel, Düşük Maliyetli, Hibrit ve Start-up olmak üzere havayolu iş modellerinin tümünden portföyüne müşteri katmayı başarmıştır. Mevcut müşterilerden gelen PAX hacmindeki düşüş, portföyden çıkan müşterilerden ve mevcut müşterilerin PAX hacmindeki düşüşten kaynaklanmaktadır.

Şirket'in büyüyen bir yapıda olup, henüz olgun bir şirket olmamasına bağlı olarak yeni müşteri kazanımlarından gelen gelirlerinde dalgalanmalar olabilmektedir. Şirket büyüme stratejisini küçük ölçekli havayollarını portföyüne kazandırmaya devam etmenin yanı sıra Geleneksel havayollarını da portföyüne kazandırma hedefi üzerine kurmuştur. Buna bağlı olarak, her sene portföye eklenecek müşteri tipi ve bunlardan gelecek ilave gelir etkisinde dalgalanmalar olabilmektedir. Şirket, T2RL veri tabanından havayollarının çalıştıkları PSS sağlayıcıları ile kontratlarının ne zaman biteceğini takip etmekte ve buna bağlı olarak müşteri kazanımları için çalışmalarını yürütmektedir. Bu durum yeni kazanılması hedeflenen havayolu sayısının ve hedeflenen gelirlerin yıldan yıla farklılık göstermesine sebep olmaktadır.

2022 yılından başlayarak, Covid-19 etkilerinin normalize olmaya devam edeceği beklentisi ile her havayolu tipi bazında, bunların koşulları ayrı ayrı ele alınmak suretiyle 2020 yılında görülen dip seviyelerden iyileşmelerin devam edeceği ve bunların gelir üzerinde yaşanan toparlanmanın devam etmesini sağlayacağı tahmin edilmektedir.

2022 – 2031 yılları arasında, ihaleye çıkması beklenen müşteri adayları, bu konuda Şirket'in girmeyi beklediği ihaleler, bu ihalelerdeki başarı oranları ve piyasa öngörüleri gözönüne bulundurularak müşteri bazında tahminler oluşturulmuştur.

2. Diğer SaaS Hasılatı Projeksiyonu

Kullanıcı Sayısı Bazlı

Kullanıcı sayısı bazlı PSS gelirlerinin projeksiyonunda müşteri bazında fiyat ve hacim verileri göz önünde bulundurulmuştur. Projeksiyon döneminde 2021 yıl sonu itibariyle 19 olması beklenen kullanıcı sayısının 2022 ve sonrasında 22 olarak gerçekleşeceği, müşteri bazında birim fiyatın ise 2022 yılı sonrasında sabit kalacağı varsayılmıştır.

ÜNLÜ Menkul

Uçak Sayısı Bazlı

Uçak sayısı bazlı PSS gelirleri tahmin edilirken müşteri bazında fiyat ve hacim verileri göz önünde bulundurulmuştur. Bu ürün grubunun müşteri havayollarında önemli verimlilik artışı yaratmasına bağlı olarak, 2022 ve 2025 yılları arasında her sene ortalama 3 adet müşteri kazanılması beklenmektedir. Buna ilave olarak, mevcut müşterilerin uçak sayısı hacminde meydana gelen artışın da gelir üzerinde yaratacağı etki dikkate alınmıştır. Buna göre 2021 yılsonunda aktif uçak sayısının 55 olacağı, bu rakamın 2031 yıl sonunda ise 166'ya ulaşacağı öngörülmektedir. Müşterilerin her birinin uçak başına birim fiyatı farklılık göstermekle birlikte, müşteri bazında birim fiyatlar projeksiyon dönemi boyunca sabit kabul edilmiştir.

Konşimento Sayısı Bazlı

Konşimento sayısı bazlı PSS gelirleri tahmin edilirken her bir müşteri özelinde fiyat ve hacim verileri göz önünde bulundurulmuştur. Bu ürünün ayrı olarak satışının ilk kez 2021 yılında başlamış olduğu görülmektedir. Kargo alanında büyüme stratejisine paralel olarak projeksiyon döneminde her sene mevcut müşterilere ilave olarak yeni müşteri kazanılması beklenmektedir. Müşteri bazında konşimento sayısı başına dönemlik birim fiyat, ihtiyatlı davranmak adına projeksiyon dönemi boyunca sabit kabul edilmiştir.

Rezervasyon Yapan Yolcu Sayısı Bazlı - ADS

Acenteler üzerinden rezervasyon yapan yolcu sayısı bazlı PSS gelirleri olan ADS, projeksiyon döneminde tahmin edilirken müşteri bazında fiyat ve hacim verileri göz önünde bulundurulmuştur. Bu ürün; satışına ağırlık verilmesi hedeflenen, Şirket'in stratejik ürünleri arasındadır. Buna bağlı olarak, projeksiyon dönemi boyunca ilave müşteri kazanımları öngörülmüş, bunun yanı sıra mevcut müşteri portföyünün hacminde de artış olacağı tahmin edilmiştir. Müşteri bazında rezervasyon yapan yolcu sayısı başına birim fiyat projeksiyon dönemi boyunca sabit kabul edilmiştir.

PAX Sayısı Bazlı – Charter Yönetimi

PAX sayısı bazlı PSS gelirlerinden olan Charter Yönetim Sistemi gelirleri tahmin edilirken müşteri bazında fiyat ve hacim verileri göz önünde bulundurulmuştur. Bu ürünün bağımsız satışının ilk kez 2022 yılında yapılması hedeflenmektedir ve Şirket'in büyümeyi hedeflediği ürün gruplarından birisi konumundadır. Buna bağlı olarak, 2022-2025 yılları arasında her sene 1 adet yeni müşteri kazanılması hedeflenmiştir. İlave olarak mevcut müşterilerin de PAX hacminde artış olacağı varsayımı kabul edilmiştir. Müşteri bazında PAX sayısı başına birim fiyat projeksiyon dönemi boyunca sabit kabul edilmiştir.

5.2.1.1.2 Maliyet Projeksiyonu:

Hitit'in genel maliyet yapısına baktığımız zaman en önemli gider kaleminin personel gideri olduğunu görmekteyiz. Yapılan işin doğası gereği, satışların artması ile personel sayısının da bununla orantılı olarak artmasına ihtiyaç duyulmadığı ve belli bir sayı ile belli bir kapasiteye kadar müşteri artışının karşılanabileceği görülmektedir. Aynı şekilde özellikle satışların aşağı gittiği dönemlerde de Şirket elindeki kendisine esas katma değeri yaratan personelini bünyesinde tutmak isteyecek, operasyonlarını sürdürebilmek için buradaki maliyetlere katlanmak durumunda kalacaktır. Şirketin ikinci büyük gider kalemi de yazılım destek giderleridir. Burada da yapı yaklaşık %50 sabit, %50 değişken maliyet şeklindedir. Tüm bunlar göz önüne alındığında Şirketin maliyetlerinin kısmen sabit bir yapıda olmasının etkisiyle ölçek ekonomisinin önemi artmaktadır. Şirketin bu sayede hasılatındaki büyüme kar marjlarına da olumlu yansımaktadır.

Tablo 22: Satışların Maliyeti Projeksiyonu[18]

USD k	2018	2019	2020	2021B	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Personel Giderleri	4.016	4.015	3.373	3.558	4.139	5.122	5.994	7.360	8.153	8.990	9.676	10.599	11.257	11.839
Büyüme %		0,0%	-16,0%	5,5%	16,3%	23,8%	17,0%	22,8%	10,8%	10,3%	7,6%	9,5%	6,2%	5,2%
Hasılata oranı %	32,3%	24,3%	26,6%	25,0%	20,5%	19,7%	18,7%	18,4%	17,9%	17,6%	17,5%	17,8%	17,7%	17,6%
Yazılım Destek Giderleri	1.238	2.164	2.032	2.128	2.981	3.641	4.336	5.230	5.935	6.474	6.849	7.163	7.669	8.137
Büyüme %		74,9%	-6,1%	4,7%	40,1%	22,1%	19,1%	20,6%	13,5%	9,1%	5,8%	4,6%	7,1%	6,1%
Hasılata oranı %	10,0%	13,1%	16,0%	14,9%	14,8%	14,0%	13,5%	13,1%	13,0%	12,7%	12,4%	12,0%	12,0%	12,1%
Danışmanlık Giderleri	129	198	109	165	294	379	467	583	664	744	806	866	927	979
Büyüme %		53,1%	-44,9%	51,8%	77,9%	29,0%	23,1%	24,9%	13,9%	12,1%	8,3%	7,5%	7,0%	5,6%
Hasılata oranı %	1,0%	1,2%	0,9%	1,2%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%
Konferans ve Eğitim Giderleri	76	118	103	85	101	130	160	200	228	256	277	298	319	336
Büyüme %		55,7%	-12,3%	-18,1%	19,5%	29,0%	23,1%	24,9%	13,9%	12,1%	8,3%	7,5%	7,0%	5,6%
Hasılata oranı %	0,6%	0,7%	0,8%	0,6%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%
Seyahat ve Konaklama Giderleri	248	392	41	58	202	287	385	521	639	716	775	833	892	942
Büyüme %		57,9%	-89,6%	42,4%	246,8%	41,9%	34,3%	35,3%	22,7%	12,1%	8,3%	7,5%	7,0%	5,6%
Hasılata oranı %	2,0%	2,4%	0,3%	0,4%	1,0%	1,1%	1,2%	1,3%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%
Temsil Giderleri	8	3	1	3	4	5	6	8	9	10	11	12	12	13
Büyüme %		-59,2%	-53,4%	122,3%	17,9%	29,0%	23,1%	24,9%	13,9%	12,1%	8,3%	7,5%	7,0%	5,6%
Hasılata oranı %	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Diğer	59	59	31	117	152	169	176	180	183	185	187	190	192	195
Büyüme %		0,7%	-48,2%	281,9%	29,6%	11,8%	4,1%	2,2%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%
Hasılata oranı %	0,5%	0,4%	0,2%	0,8%	0,8%	0,7%	0,6%	0,5%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%
Toplam Satışların Maliyeti (Amortisman hariç)	5.773	6.949	5.691	6.114	7.873	9.733	11.524	14.082	15.812	17.375	18.581	19.960	21.269	22.440
Büyüme %		20,4%	-18,1%	7,4%	28,8%	23,6%	18,4%	22,2%	12,3%	9,9%	6,9%	7,4%	6,6%	5,5%
Hasılata oranı %	46,5%	42,0%	44,8%	42,9%	39,0%	37,4%	35,9%	35,2%	34,6%	34,0%	33,6%	33,5%	33,4%	33,4%
Amortisman ve itfa payları giderleri	646	893	1.290	1.732	2.253	2.860	3.570	4.842	5.268	5.690	6.159	6.462	6.682	7.164
Toplam Satışların Maliyeti (Amortisman dahil)	6.419	7.841	6.981	7.846	10.126	12.594	15.095	18.925	21.079	23.065	24.740	26.422	27.950	29.604

Personel Giderleri: Şirket'in en önemli maliyet kalemi personel kaynaklı oluşan giderlerdir. Personel maaşları TL olarak ödenmekle birlikte projeksiyonlarda IFRS Denetim Raporu'ndan gelen USD rakamlar baz alınarak yapılmıştır. Satışların maliyeti altında sınıflanan personel giderlerinin ilgili dönem ortalama personel sayısına oranlanması ile personel başına ortalama maliyet hesaplanmıştır. Geçmiş gerçekleşen personel başına birim maliyetler USD enflasyon beklentisi baz alınarak ileriye dönük olarak büyütülmüştür. Şirket'in satışların maliyeti altında sınıflanan personel sayısı ise Şirket'in büyüme trendine paralel olarak artırılmış, projeksiyon dönemi boyunca toplam 317 personel alımı öngörülmüştür. Şirket'in satışların maliyeti altında sınıflanan personel giderinin bir kısmı aktifleştirilmektedir.

Yazılım Destek Giderleri: Yazılım destek giderlerinin %50'si hasılata bağlı değişken, %50'sine tekabül eden bir kısmı ise sabit giderlerden oluşmaktadır. Değişken kısım hasılata bağlı olarak 2022 ve sonraki yıllar için Şirket'in yıllar itibari ile projekte edilen büyüme hızına uygun olarak hasılatın %12,5'tan %11 seviyesine kademeli olarak inecek şekilde, sabit kısım ise geçmiş büyüme oranları göz önünde bulundurularak 2022-2031 dönemi için %5 ila %10 arasında büyütülmüştür.

Diğer Satışların Maliyeti Kalemleri: Satışların maliyeti altında sınıflanan personel ve yazılım destek giderleri haricindeki kalemler; danışmanlık, konferans ve eğitim, seyahat ve konaklama, temsil giderleri ve diğer giderlerdir. Danışmanlık giderlerinin büyüme ile paralel olarak artacağı beklentisi mevcuttur. Bu sebeple geçmiş dönemlerde gerçekleşen bakiyelerin hasılata oranın daha yukarısına tekabül eden %1,5 oranı benimsenmiş ve projeksiyon dönemi boyunca sabit tutularak uygulanmıştır. Konferans ve eğitim giderleri ile temsil giderlerinin 2019 yılında hasılata oranları alınarak projeksiyon dönemi boyunca sabit tutulmuştur. Seyahat ve konaklama giderlerinin pandemi ile uzaktan çalışmanın yaygınlaşmasına bağlı olarak daha düşük seyredeceği öngörüsü ile hasılata oranının projeksiyon dönemi boyunca %1 ila %1,4 arasında olacağı varsayılmıştır.

[18] Kaynak: Denetim Raporu ve Yönetim Finansalları

Pazarlama ve Satış Giderleri Projeksiyonu:

Tablo 23: Pazarlama ve Satış Giderleri Projeksiyonu[19]

USD k	2018	2019	2020	2021B	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Personel Giderleri	515	606	506	625	692	829	1.012	1.245	1.486	1.651	1.777	1.909	2.046	2.093
Büyüme %		*17,6%*	*-16,5%*	*23,6%*	*10,7%*	*19,8%*	*22,1%*	*23,0%*	*19,4%*	*11,1%*	*7,7%*	*7,4%*	*7,2%*	*2,3%*
Hasılata oranı %	*4,1%*	*3,7%*	*4,0%*	*4,4%*	*3,4%*	*3,2%*	*3,2%*	*3,1%*	*3,3%*	*3,2%*	*3,2%*	*3,2%*	*3,2%*	*3,1%*
Satış ve Prim Giderleri	193	511	264	240	364	573	706	881	913	1.023	1.107	1.191	1.274	1.345
Büyüme %		*164,1%*	*-48,3%*	*-9,0%*	*51,5%*	*57,6%*	*23,1%*	*24,9%*	*3,6%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Hasılata oranı %	*1,6%*	*3,1%*	*2,1%*	*1,7%*	*1,8%*	*2,2%*	*2,2%*	*2,2%*	*2,0%*	*2,0%*	*2,0%*	*2,0%*	*2,0%*	*2,0%*
Danışmanlık Giderleri	118	120	150	84	202	261	321	401	456	511	554	595	637	673
Büyüme %		*1,5%*	*25,4%*	*-44,3%*	*141,9%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Hasılata oranı %	*0,9%*	*0,7%*	*1,2%*	*0,6%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*
Reklam ve Pazarlama Giderleri	116	224	101	121	202	313	385	481	548	614	664	714	764	807
Büyüme %		*92,5%*	*-55,1%*	*20,1%*	*67,2%*	*54,8%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Hasılata oranı %	*0,9%*	*1,4%*	*0,8%*	*0,8%*	*1,0%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*
Seyahat ve Konaklama	109	458	95	96	202	287	385	481	548	614	664	714	764	807
Büyüme %		*319,3%*	*-79,2%*	*0,9%*	*110,4%*	*41,9%*	*34,3%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Hasılata oranı %	*0,9%*	*2,8%*	*0,7%*	*0,7%*	*1,0%*	*1,1%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*	*1,2%*
Konferans ve Eğitim	241	330	32	56	354	456	561	701	799	895	969	1.042	1.115	1.177
Büyüme %		*37,3%*	*-90,2%*	*72,5%*	*536,2%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Hasılata oranı %	*1,9%*	*2,0%*	*0,3%*	*0,4%*	*1,8%*	*1,8%*	*1,8%*	*1,8%*	*1,8%*	*1,8%*	*1,8%*	*1,8%*	*1,8%*	*1,8%*
Diğer	36	78	62	114	152	195	241	280	297	332	360	387	414	437
Büyüme %		*114,1%*	*-19,4%*	*82,1%*	*33,3%*	*29,0%*	*23,1%*	*16,6%*	*5,8%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Hasılata oranı %	*0,3%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,8%*	*0,8%*	*0,8%*	*0,8%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*
Toplam Pazarlama ve Satış Giderleri	1.329	2.326	1.210	1.335	2.167	2.913	3.610	4.470	5.046	5.640	6.096	6.553	7.015	7.339
Büyüme %		*75,1%*	*-48,0%*	*10,3%*	*62,3%*	*34,5%*	*23,9%*	*23,8%*	*12,9%*	*11,8%*	*8,1%*	*7,5%*	*7,1%*	*4,6%*
Hasılata oranı %	*10,7%*	*14,1%*	*9,5%*	*9,4%*	*10,7%*	*11,2%*	*11,3%*	*11,2%*	*11,1%*	*11,0%*	*11,0%*	*11,0%*	*11,0%*	*10,9%*

Personel Giderleri: Personel maaşları TL olarak ödenmekle birlikte projeksiyonlarda IFRS Denetim Raporu'ndan gelen USD rakamlar baz alınarak yapılmıştır. Pazarlama ve satış altında sınıflanan personel giderlerinin ilgili dönem ortalama personel sayısına oranlanması ile personel başına ortalama maliyet hesaplanmıştır. Geçmiş gerçekleşen personel başına ortalama maliyetler USD enflasyon beklentisi ile ileriye dönük olarak büyütülmüştür. Şirket'in pazarlama ve satış altında sınıflanan personel sayısı ise Şirket'in büyüme trendine paralel olarak 2022-2031 yılları arasında her sene ortalama 3 kişi eklenecek şekilde tahmin edilmiştir. Şirket'in pazarlama ve satış giderleri altında sınıflanan personel giderinin bir kısmı aktifleştirilmektedir.

Diğer Pazarlama ve Satış Giderleri: Personel gideri hariç satış pazarlama giderlerinin en önemli kalemleri satış ve prim giderleri, danışmanlık giderleri, reklam ve pazarlama giderleri, seyahat ve konaklama giderleri, konferans ve eğitim giderleri ve diğer giderlerdir. Bu gider kalemlerinin tahmininde hasılata oranları baz alınmıştır. Satış ve prim giderlerinin Şirket'in büyüme beklentisi ile paralel olarak 2021 yılı için beklenen bakiyelerinin hasılata oranının hafif yukarısında %1,8 olarak kabul edilmiş, sonraki yıllar için ise satışların %2-2,2'si arasında olacak şekilde tahmin yapılmıştır. Danışmanlık giderlerinin hasılata oranının %1,0 olacağı kabul edilerek projeksiyon dönemi boyunca bu oran sabit alınarak tahmin edilmiştir. Reklam ve pazarlama giderlerinin hasılata oranının 2022 yılında %1,0 olacağı, 2023 ve sonrasında %1,2'ye çıkacağı beklenmektedir. Seyahat ve konaklama giderlerinin hasılata oranının 2022'de %1,0, 2023 yılında %1,1 ve 2024 sonrasında ise sabit olarak %1,2 olacağı öngörülmektedir. Konferans ve eğitim giderlerinin 2019 yılının hafif altında kalarak hasılata oranının projeksiyon dönemi boyunca sabit %1,8 olacağı varsayılmıştır.

[19] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu ve Yönetim Finansalları

Genel Yönetim Giderleri Projeksiyonu:

Tablo 24: Genel Yönetim Giderleri Projeksiyonu[20]

USD k	2018	2019	2020	2021B	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Personel gideri	601	628	539	646	664	741	821	904	925	946	1.002	1.025	1.048	1.072
Büyüme		*4,5%*	*-14,3%*	*20,0%*	*2,8%*	*11,6%*	*10,8%*	*10,1%*	*2,3%*	*2,3%*	*5,8%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*
Gelirlere oranı	*4,8%*	*3,8%*	*4,2%*	*4,5%*	*3,3%*	*2,8%*	*2,6%*	*2,3%*	*2,0%*	*1,9%*	*1,8%*	*1,7%*	*1,6%*	*1,6%*
Kira gideri	216	194	196	218	240	277	331	386	443	503	565	630	698	768
Büyüme		*-10,1%*	*0,7%*	*11,2%*	*10,4%*	*15,4%*	*19,3%*	*16,8%*	*14,8%*	*13,5%*	*12,4%*	*11,5%*	*10,7%*	*10,1%*
Gelirlere oranı	*1,7%*	*1,2%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,2%*	*1,1%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,0%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*
Danışmanlık	199	179	160	185	219	282	347	434	494	554	600	645	690	728
Büyüme		*-9,7%*	*-10,8%*	*15,8%*	*18,1%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Gelirlere oranı	*1,6%*	*1,1%*	*1,3%*	*1,3%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*	*1,1%*
Ofis	138	131	103	86	89	92	94	96	99	101	103	106	108	111
Büyüme		*-4,9%*	*-21,3%*	*-16,3%*	*3,5%*	*2,7%*	*2,6%*	*2,5%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*
Gelirlere oranı	*1,1%*	*0,8%*	*0,8%*	*0,6%*	*0,4%*	*0,4%*	*0,3%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*
Sigorta giderleri	52	53	56	72	74	76	78	80	82	84	86	88	90	92
Büyüme		*2,5%*	*4,2%*	*29,2%*	*3,5%*	*2,7%*	*2,6%*	*2,5%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*	*2,3%*
Gelirlere oranı	*0,4%*	*0,3%*	*0,4%*	*0,5%*	*0,4%*	*0,3%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*
Yazılım destek giderleri	342	78	53	49	95	123	151	189	215	241	261	281	300	317
Büyüme		*-77,1%*	*-32,2%*	*-6,7%*	*92,9%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Gelirlere oranı	*2,7%*	*0,5%*	*0,4%*	*0,3%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,5%*	*0,5%*
Şüpheli alacak giderleri	488	115	27	44	140	181	223	278	317	355	384	413	442	467
Büyüme		*-76,4%*	*-76,8%*	*65,6%*	*218,3%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Gelirlere oranı	*3,9%*	*0,7%*	*0,2%*	*0,3%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*	*0,7%*
Vergi, resim ve harçlar	15	23	9	18	28	36	45	56	64	71	77	83	89	94
Büyüme		*56,4%*	*-60,6%*	*97,6%*	*56,6%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Gelirlere oranı	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*
Seyahat ve konaklama giderleri	37	23	4	3	28	37	45	56	64	72	78	84	90	95
Büyüme		*-36,9%*	*-83,6%*	*-15,8%*	*782,1%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Gelirlere oranı	*0,3%*	*0,1%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,1%*
Konferans, etkinlik ve eğitim giderleri	28	31	17	26	37	48	59	74	84	94	102	110	118	124
Büyüme		*10,8%*	*-44,9%*	*52,7%*	*45,0%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Gelirlere oranı	*0,2%*	*0,2%*	*0,1%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*	*0,2%*
Temsil giderleri	5	8	0	42	10	13	15	19	22	25	27	29	31	32
Büyüme		*49,9%*	*-95,0%*	*10374,8%*	*-76,6%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Gelirlere oranı	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,3%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*
Diğer	91	148	76	74	181	233	287	359	409	458	496	533	571	602
Büyüme		*62,3%*	*-48,8%*	*-3,0%*	*145,9%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Gelirlere oranı	*0,7%*	*0,9%*	*0,6%*	*0,5%*	*0,9%*	*0,9%*	*0,9%*	*0,9%*	*0,9%*	*0,9%*	*0,9%*	*0,9%*	*0,9%*	*0,9%*
Toplam Genel Yönetim Giderleri (Amortisman hariç)	2.211	1.613	1.239	1.463	1.807	2.140	2.498	2.933	3.219	3.505	3.782	4.026	4.275	4.503
Büyüme		*-27,1%*	*-23,2%*	*18,1%*	*23,5%*	*18,4%*	*16,7%*	*17,4%*	*9,8%*	*8,9%*	*7,9%*	*6,5%*	*6,2%*	*5,4%*
Gelirlere oranı	*17,8%*	*9,7%*	*9,7%*	*10,3%*	*8,9%*	*8,2%*	*7,8%*	*7,3%*	*7,1%*	*6,9%*	*6,8%*	*6,8%*	*6,7%*	*6,7%*
Amortisman ve itfa payları gide	240	278	338	488	830	767	796	944	901	916	929	933	925	932
Toplam Genel Yönetim Giderleri (Amortisman dahil)	2.451	1.891	1.576	1.951	2.637	2.907	3.294	3.877	4.120	4.421	4.711	4.959	5.200	5.435

Personel Giderleri: Personel maaşları TL olarak ödenmekle birlikte projeksiyonlarda IFRS Denetim Raporu'ndan gelen USD rakamlar baz alınarak yapılmıştır. Genel yönetim altında sınıflanan personel giderlerinin ilgili dönem ortalama personel sayısına oranlanması ile personel başına ortalama maliyet hesaplanmıştır. Geçmiş gerçekleşen personel başına birim maliyetler USD enflasyon beklentisi ile ileriye dönük olarak büyütülmüştür. Şirket'in genel yönetim giderleri altında sınıflanan personel sayısı ise her sene ortalama 1 kişi eklenecek şekilde tahmin edilmiştir.

Diğer Genel Yönetim Giderleri: Personel gideri hariç genel yönetim giderlerinin en önemli kalemleri kira giderleri, danışmanlık giderleri, ofis giderleri, sigorta giderleri, yazılım destek giderleri, şüpheli alacak giderleri, vergi ve harçlar, seyahat ve konaklama giderleri, konferans ve eğitim, temsil giderleri ve diğer giderlerdir. Kira giderleri geçmişte gerçekleşen rakamlar üzerinden USD enflasyon beklentisi göz önünde bulundurularak modellenmiştir. Ek olarak, Şirket'in ilave ofis açma hedefi paralelinde ilave ofis başına kira gideri için 15.000 USD eklenerek tahmin yapılmıştır ve 3 ofis açacağı varsayılmıştır. Şirket'in öngörüleri doğrultusunda ofis giderleri ve sigorta giderleri USD enflasyon beklentisi ile modellenmiştir. Danışmanlık, yazılım destek, şüpheli alacak, vergi ve harçlar, seyahat ve konaklama, konferans ve eğitim, temsil ve diğer giderler ise 2019 yılında hasılat içerisindeki payları baz alınarak, her bir bakiyenin 2019 yılı hasılata oranının projeksiyon dönemi boyunca sabit kabul edilmesi ile modellenmiştir.

[20] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu ve Yönetim Finansalları

Tablo 25: Projeksiyon Dönemi Özet Gelir Tablosu[21]

USD k	2018	2019	2020	2021B	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Hasılat	12.423	16.553	12.704	14.237	20.203	26.056	32.068	40.060	45.642	51.143	55.364	59.532	63.708	67.256
Büyüme %		*33,2%*	*-23,3%*	*12,1%*	*41,9%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
Satışların Maliyeti	(5.773)	(6.949)	(5.691)	(6.114)	(7.873)	(9.733)	(11.524)	(14.082)	(15.812)	(17.375)	(18.581)	(19.960)	(21.269)	(22.440)
Hasılata Oranı (%)	46,5%	42,0%	44,8%	42,9%	39,0%	37,4%	35,9%	35,2%	34,6%	34,0%	33,6%	33,5%	33,4%	33,4%
Brüt Kar	6.651	9.604	7.014	8.123	12.331	16.323	20.544	25.978	29.831	33.768	36.783	39.572	42.439	44.816
Brüt Kar Marjı (%)	53,5%	58,0%	55,2%	57,1%	61,0%	62,6%	64,1%	64,8%	65,4%	66,0%	66,4%	66,5%	66,6%	66,6%
Büyüme %		*44,4%*	*-27,0%*	*15,8%*	*51,8%*	*32,4%*	*25,9%*	*26,4%*	*14,8%*	*13,2%*	*8,9%*	*7,6%*	*7,2%*	*5,6%*
Satış ve Pazarlama Giderleri	(1.329)	(2.326)	(1.210)	(1.335)	(2.167)	(2.913)	(3.610)	(4.470)	(5.046)	(5.640)	(6.096)	(6.553)	(7.015)	(7.339)
Büyüme %		*75,1%*	*-48,0%*	*10,3%*	*62,3%*	*34,5%*	*23,9%*	*23,8%*	*12,9%*	*11,8%*	*8,1%*	*7,5%*	*7,1%*	*4,6%*
Genel Yönetim Giderleri	(2.211)	(1.613)	(1.239)	(1.463)	(1.807)	(2.140)	(2.498)	(2.933)	(3.219)	(3.505)	(3.782)	(4.026)	(4.275)	(4.503)
Büyüme %		*-27,1%*	*-23,2%*	*18,1%*	*23,5%*	*18,4%*	*16,7%*	*17,4%*	*9,8%*	*8,9%*	*7,9%*	*6,5%*	*6,2%*	*5,4%*
Operasyonel Giderler	(3.540)	(3.939)	(2.449)	(2.797)	(3.974)	(5.053)	(6.107)	(7.403)	(8.265)	(9.145)	(9.877)	(10.579)	(11.290)	(11.842)
Hasılata Oranı (%)	28,5%	23,8%	19,3%	19,6%	19,7%	19,4%	19,0%	18,5%	18,1%	17,9%	17,8%	17,8%	17,7%	17,6%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler	1.141	1.104	432	(191)	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700
FAVÖK	4.252	6.769	4.998	5.135	9.057	11.970	15.137	19.275	22.265	25.323	27.606	29.693	31.849	33.674
FAVÖK Marjı (%)	34,2%	40,9%	39,3%	36,1%	44,8%	45,9%	47,2%	48,1%	48,8%	49,5%	49,9%	49,9%	50,0%	50,1%
Amortisman Giderleri	(886)	(1.171)	(1.628)	(2.220)	(3.084)	(3.627)	(4.367)	(5.787)	(6.168)	(6.606)	(7.088)	(7.395)	(7.607)	(8.096)
Hasılata Oranı %	7,1%	7,1%	12,8%	15,6%	15,3%	13,9%	13,6%	14,4%	13,5%	12,9%	12,8%	12,4%	11,9%	12,0%
FVÖK	3.366	5.598	3.370	2.915	5.973	8.343	10.770	13.488	16.097	18.717	20.517	22.298	24.243	25.577
FVÖK Marjı (%)	27,1%	33,8%	26,5%	20,5%	29,6%	32,0%	33,6%	33,7%	35,3%	36,6%	37,1%	37,5%	38,1%	38,0%
Vergi öncesi kar	3.450	5.702	3.357	3.098	5.973	8.343	10.770	13.488	16.097	18.717	20.517	22.298	24.243	25.577
Vergi öncesi kar marjı (%)	27,8%	34,4%	26,4%	21,8%	29,6%	32,0%	33,6%	33,7%	35,3%	36,6%	37,1%	37,5%	38,1%	38,0%
Net kar	3.307	5.519	3.176	2.658	5.675	7.925	10.232	12.814	15.292	17.781	19.491	21.183	23.030	24.298
Net kar marjı %	26,6%	33,3%	25,0%	18,7%	28,1%	30,4%	31,9%	32,0%	33,5%	34,8%	35,2%	35,6%	36,2%	36,1%

Gider kalemleri içerisinde yer alan personel giderleri, yazılım destek giderleri ve danışmanlık giderlerinin bir kısmı IFRS kapsamında geçmiş dönem uygulamaları göz önünde bulundurularak projeksiyon dönemi boyunca aktifleştirmeye tabii tutulmuştur. Aktifleştirmeler hesaplanırken 2018 yılından itibaren yıllık bazda her bir kalemin gider yazılan kısmı ve aktifleştirilen tutarları hesaplanarak bir aktifleştirme oranı bulunmuştur. Projeksiyon dönemi boyunca geçmiş aktifleştirme oranları göz önünde bulundurularak gelecek tahmini yapılmıştır.

Şirket, İTÜ Teknokent sahasında faaliyet gösterdiğinden ve yoğunlukla dış ülkelere hizmet ihraç edip döviz kazandırıcı işlem yaparak Türk markasını uluslararası alanda tanıtmakta olduğundan, bu alanlarda sağlanan Teknoloji, Ar-Ge, Sosyal Güvenlik, Turquality Marka desteklerinden faydalanmaktadır.

TURQUALITY Markalaşma Destekleri

TURQUALITY®, ülkemizin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmalarımızın, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli bir markalaşma programıdır.

Bu kapsamda Şirket tarafında devlet teşvikleri esas faaliyetlerden diğer gelirlerin içerisinde izlenmektedir.

Tablo 26: Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler Kırılımı[22]

USD ('000)	2018	2019	2020	2020 9 aylık	2021 9 aylık
Devlet Teşvik Gelirleri	86	308	214	207	556
Diğer (Net)	1.056	795	219	93	-308
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Gider (Net)	**1.141**	**1.104**	**432**	**300**	**248**

[21] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu ve Yönetim Finansalları

[22] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu ve Yönetim Finansalları

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Esas faaliyetlerden diğer giderler; önceki dönem giderlerini ve kur farkı giderlerini içermektedir.

Bu kapsamda 2022-2031 arası dönem için esas faaliyetlerden diğer gelir gider kalemi 700.000 USD seviyesinde sabit tutulmuş ve net olarak satışların %3,5'u ile başlayarak %1,0 seviyesine kadar inmiştir. Burada devlet teşvikleri en önemli kalem olduğu için bunun üzerinden şirket beklentileri de göz önüne alınarak tahminler yapılmıştır. Kur farkı gelir gideri ise kimi zaman şirket lehine, kimi zaman ise alehine çalıştığı ve ölçümünün zor olduğu göz önüne alınarak hesaplamalarımıza dahil edilmemiştir.

Şirket'in bunun yanında Ar-Ge faaliyetlerinden kazandığı vergi teşvikleri bulunmaktadır. Şirket, İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesinde faaliyet gösterdiği için kurumlar vergisi istisna ve indirimlerinden yararlanmaktadır.

Şirket Teknoloji Geliştirme Bölgesinde, 30 Eylül 2021 döneminde 708.087 USD'lik, 2020 yılında 550.637 USD'lik, 2019 yılında 1.183.910 USD'lik ve 2018 yılında ise 797.134 USD'lik "4691 Sayılı Kanun" kapsamında kurumlar vergisi ile personel ücret gelir ve damga vergisi indirimi elde etmiştir.

Bu kapsamda tahmin dönemi için de şirket beklentilerine bağlı olarak bu teşviklerin devam edeceği ve böylelikle efektif vergi oranın da projeksiyon dönemi için Şirket'in öngörüleri de dikkate alınarak %5 seviyesinde olacağı varsayılmıştır.

5.2.1.2 Net İşletme Sermayesi Projeksiyonu

Şirket, operasyonlarının olağan akışı dahilinde stok tutmamakta, ortalama ticari alacakları borçlarından yüksek seyretmektedir. Bu sebeple Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacı bulunmaktadır. Net işletme sermayesi hesaplaması için Şirket'in 2018, 2019, 2020 ve 2021 dokuz aylık ticari alacakları, ticari borçları, nakit ve finansal borçları hariç diğer dönen varlık ve diğer dönen borç bakiyeleri karşılaştırılmıştır. Covid-19 dönemine bağlı olarak havayolu sektöründe ortaya çıkan koşullar Şirket'in alacak tahsil günlerinin uzamasına sebep olmuştur.

Şirket'in 2021 yılı içerisinde Türkmenistan Havayolları'ndan tahsil etmeye başladığı geçmiş yıllardan sarkan alacakları mevcuttur. Tahsilatın kademeli olarak devam etmesinin de etkisiyle Şirket'in 2021 yılının ilk 9 ayı sonunda 3,2 milyon USD seviyesinde olan ticari alacaklarının 2021 yılı sonunda 2,7 milyon USD seviyesine ineceği tahmin edilmektedir. Tahsilatın kalan kısmının da bir sonraki dönemde kapatılması beklenmektedir. Buna bağlı olarak 2021 yılında Ticari Alacak Devir süresinin 70 gün, sonraki yılda 62 gün, 2023 ve sonrasında ise sabit 57 gün olması beklenmektedir. Bu rakam geçmiş 3 yılın ortalamasına yakınsamaktadır. Ticari Borç Devir süresinin 2021 9 ay gerçekleşen rakama yakınsaması beklenmektedir. Bu varsayımla 2022 yılından itibaren 43 gün olarak sabit tutulmuştur.

Tablo 27: Net İşletme Sermayesi[23]

USD k	2018	2019	2020	2021T	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ticari alacaklar	1.630	2.155	2.483	2.746	3.454	4.098	5.029	6.300	7.178	8.043	8.683	9.362	10.019	10.577
Stoklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	722	1.058	949	1.046	1.391	1.736	2.064	2.522	2.826	3.113	3.331	3.585	3.822	4.024
Ticari işletme sermayesi	908	1.097	1.534	1.700	2.064	2.362	2.966	3.778	4.352	4.930	5.352	5.778	6.197	6.553
Diğer dönen varlıklar	1.521	2.117	2.528	2.603	3.694	4.764	5.863	7.324	8.344	9.350	10.122	10.884	11.647	12.296
Diğer dönen borçlar	2.089	2.362	2.033	2.333	3.310	4.270	5.255	6.564	7.479	8.380	9.072	9.755	10.439	11.020
Diğer işletme sermayesi	(569)	(245)	496	270	383	494	608	760	865	970	1.050	1.129	1.208	1.275
Net işletme sermayesi	339	852	2.030	1.970	2.447	2.856	3.574	4.538	5.217	5.900	6.402	6.907	7.405	7.828
Hasılata oranı (%)		*5,1%*	*16,0%*	*13,8%*	*12,1%*	*11,0%*	*11,1%*	*11,3%*	*11,4%*	*11,5%*	*11,6%*	*11,6%*	*11,6%*	*11,6%*
Net işletme sermayesi değişimi		512	1.179	(60)	477	410	717	964	680	683	502	505	499	423

[23] Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu ve Yönetim Finansalları

5.2.1.3 Yatırım Harcamaları ve Amortisman Projeksiyonu

Tablo 28: Yatırım Projeksiyonu[24]

USD ('000)	2021B	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Personel aktifleştirmeleri	3.724	4.296	5.206	5.981	7.199	7.837	8.475	8.947	9.603	10.006	10.309
Diğer gider aktifleştirmeleri	1.201	1.438	1.731	2.026	2.383	2.625	2.811	2.918	2.996	3.137	3.253
Lisans alımları	2.040	100	100	335	452	243	263	231	197	164	100
Maddi duran varlık yatırımı	464	317	408	376	467	338	331	296	327	275	250
Toplam	**7.429**	**6.151**	**7.444**	**8.718**	**10.501**	**11.043**	**11.880**	**12.392**	**13.123**	**13.582**	**13.912**
Hasılata Oranı %	52,2%	30,4%	28,6%	27,2%	26,2%	24,2%	23,2%	22,4%	22,0%	21,3%	20,7%

Şirket'in yapmış olduğu yatırımların büyük bir kısmı AR-GE kapsamında değerlendirilen ve aktifleştirilerek amortisman gideri ayrılan yazılım geliştirme harcamalarından oluşmaktadır. Bu harcamaların içerisinde yazılım personeli giderleri ve aktifleştirme kapsamında değerlendirilen yazılım destek ve danışmanlık giderleri gibi operasyonel giderler bulunmaktadır. Aktifleştirilen bu bakiyeler bilançoda maddi olmayan duran varlıklar altında izlenmektedir. Aktifleştirmelere ilişkin amortisman gideri hesaplanırken 10 yıllık faydalı ömür dikkate alınmaktadır. Her sene Şirket'in büyüme hikayesine paralel olarak ilave yazılım personeli alınacak olması, operasyonel giderlerin artmasının beklenmesi sebebiyle bu giderlerin aktifleştirmelerinden doğan amortisman tutarlarının her sene artması beklenmektedir. Bir diğer maddi olmayan duran varlık yatırımları ise Şirket'in lisans alımlarıdır. Aktifleştirmelerden doğan amortisman gideri satışların maliyeti altında takip edilmektedir.

Şirket yazılım çözümlerini satın aldığı lisans kullanımları üzerine inşa etmektedir. Bu kapsamda artan müşteri sayısı göz önünde bulundurulduğunda 2021 yılında 2.040 bin USD tutarında bir lisans yatırımı yapılmıştır. İlerleyen süreçte ek lisans alımları doğsa bile tek seferlik yüksek tutarlı lisans alımına ihtiyaç olmamaktadır. Buna bağlı olarak, önümüzdeki yıllarda ulaşmayı hedeflediği müşteri sayısına göre ihtiyacı olacak lisans altyapısı yatırımını esas olarak 2021 yılında gerçekleştirmiştir.

Şirket'in maddi duran varlık yatırımları ise ağırlıklı demirbaş alımlarından oluşmaktadır. Bu alımlar bilgisayar, cep telefonu gibi elektronik ürünler, ofis mobilya ve ekipmanları ve diğer donanımsal malzemelerdir. Şirket yeni personel alımına bağlı olarak ilave alımlar yapabildiği gibi ayrıca eski demirbaşları yenileyebilmektedir.

2021 döneminde yüksek tutarlı lisans alımı sebebiyle toplam yatırımlar satışların yaklaşık %52'sine denk gelirken, 2022 ve 2031 yılları arasında toplam yatırımların hasılata oranı yaklaşık %30 ile %21 arasında seyretmektedir.

Amortisman Gideri Projeksiyonu[20]

Tablo 29:

USD ('000)	2021B	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Satışların Maliyeti Amortismanı	1.732	2.253	2.860	3.570	4.842	5.268	5.690	6.159	6.462	6.682	7.164
Genel Yönetim Giderleri Amorti:	488	830	767	796	944	901	916	929	933	925	932
Toplam	**2.220**	**3.084**	**3.627**	**4.367**	**5.787**	**6.168**	**6.606**	**7.088**	**7.395**	**7.607**	**8.096**

[24] Kaynak: Yönetim Finansalları

ÜNLÜ Menkul

5.2.1.4 Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM) Hesabı

Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti projeksiyon dönemi boyunca sabit kabul edilmiştir. Kaldıraçsız beta çalışmasında çarpan analizinde yer verilen yurtiçi ve yurtdışında benzer şirketlerin Reuters veri tabanından çekilen kaldıraçsız betaları göz önünde bulundurulmuştur. Amadeus ve Sabre yurtdışında Şirket ile aynı pazarda faaliyet göstermeleri ve benzer ürün portföyüne sahip olmaları sebebiyle, Logo, Ard, Matriks, Fonet, Kron, Kafein, Link, Smartiks, VBT Yazılım ve Atp ise yurtiçinde faaliyet gösteren yazılım şirketleri olmaları sebebiyle seçilmiştir. Global Seyahat Çözüm Yazılım şirketleri; Hitit'e faaliyet alanı olarak yukarıda belirtilen şirketlerden daha uzak bir havuzda yer almalarından ötürü Kaldıraçsız Beta hesaplamasına dahil edilmemiştir.

Tablo 30:[25]

	Kaldıraçsız Beta
Amadeus IT Group SA	0,99
Sabre Corp	0,76
Logo Yazilim Sanayi ve Ticaret AS	0,78
Ard Grup Bilisim Teknolojileri AS	0,79
Matriks Bilgi Dagitim Hizmetleri AS	0,57
Fonet Bilgi Teknolojileri AS	0,79
Kron Telekomunikasyon Hizmetleri AS	1,26
Kafein Yazilim Hizmetleri Ticaret AS	0,92
Link Bilgisayar Sistemleri Yazilimi ve Donanimi Sanayi ve Ticaret AS	1,05
Smartiks Yazilim AS	0,97
Vbt Yazilim AS	0,46
Atp Ticari Bilgisayar Agi ve Elektrik Guc Kaynaklari Uretim Pazarlama ve Ticaret AS	a.d.
Medyan	**0,79**

Tablo 31:

	Çarpan (x) / Yüzde (%)
Kaldıraçsız Beta medyanı (x)	0,79
Özkaynak / (Borç + Özkaynak) (%)	80,88%
Borçlanma Maliyeti (%)	7,65%
Borç / (Borç + Özsermaye) (%)	19,12%
Vergi oranı (%)	5,00%
Kaldıraçlı Beta (x)	**0,97**

Kaldıraçlı Beta Hesabı:

β (Kaldıraçlı) = β (Kaldıraçsız beta) x (1+ (D/E) x (1-t))

E = Özkaynak Değeri

D = Finansal Borç Değeri

t = Kurumlar Vergisi Oranı

[25] Kaynak: Thomson Reuters

ÜNLÜ Menkul

β = Beta = ilgili hissenin (veya sektörün) piyasa hareketleri ile olan ilişkisi - hisse senedi piyasa endeksi ile ilgili endeks / enstrüman getirisinin regresyon analizi ile bulunur.

Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti Hesaplaması (USD):

Tablo 32:

	Çarpan (x) / Yüzde (%)
Risksiz Faiz Oranı[26]	7,4%
Piyasa Risk Primi	5,0%
Kaldıraçlı Beta Medyanı	0,97
Özkaynak Maliyeti	**12,3%**
Özkaynak / (Borç + Özkaynak)	80,9%
Borçlanma Maliyeti	8,4%
Borç / (Borç + Özkaynak)	19,1%
Vergi Oranı	5,0%
AOSM	**11,4%**

Risksiz faiz oranı için sabit bir değer olarak, projeksiyon döneminin de 10 yıl olması göz önüne alınarak, 15 Ocak 2031 Eurobond faiz oranının son 3 aylık ortalaması kullanılmıştır. Bu sebeple, AOSM her yıl için değişken kabul edilmemiş, tek bir dönem için hesaplanarak sabit kabul edilmiştir.

Piyasa risk primi, genel kabul görmüş bir oran olarak %5 kabul edilmiştir. Beta hesaplaması için seçilen benzer şirketlerin ortalama kaldıraçsız beta olarak bulunan 0,79; AOSM tablosunda gösterilen borçlanma yapısı uyarınca kaldıraçlı betaya çevrilmiş ve 0,97 olarak hesaplanmıştır.

Şirket'in mevcut borç yapısı göz önünde bulundurularak, %19,1 borçluluk seviyesi hesaplanmıştır.

Şirket'in mevcut durumda USD borçlanmalarının maliyeti, ağırlıklı kısa süreli olan Eximbank kredilerinden oluşması sebebiyle %0,88'dir. Ancak mevcut piyasa koşulları göz önünde bulundurularak, borçlanma maliyeti risksiz faiz oranının 1 puan üzerinde alınarak %7,7 kabul edilmiştir.

Şirket çalışmalarını İTÜ Teknokent'te sürdürmesi sebebiyle "4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu"ndan faydalanmaktadır. Bu bölgedeki yazılım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar, faaliyete başlanılan tarihten bağımsız olmak üzere 31 Aralık 2028 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İlgili istisnanın 2028 sonrasında da yenilenerek devam edeceği düşünülmektedir. Bölgede faaliyette bulunan şirketlerin bölge dışında gerçekleştirdikleri faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar, %50 oranında istisna kapsamında sayılmaktadır. Buna göre Şirket'in efektif vergi oranı geçmiş dönemler de göz önünde bulundurularak %5 kabul edilmiştir.

[26] Kaynak: Thomson Reuters

Net Borç Hesaplaması:

Şirket'in 2021 Eylül dönemi itibariyle USD 122.030 tutarında net finansal borcu bulunmaktadır.

Tablo 33: Net Finansal Borç Tablosu[27]

USD k	30.09.2021
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	3.567
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.027
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.473
Net Finansal Borç / (Net nakit)	**122**

5.2.1.5 İNA Değerleme Sonucu

Değerleme çalışmasında Şirket'in mevcut yapısı ve potansiyeli, sektörel beklentiler, makroekonomik tahminler dikkate alınmıştır. Bunların yanı sıra değerlemedeki genel varsayımlar aşağıdaki gibidir:

- Şirket'in faaliyetlerini ciddi anlamda etkileyecek Halka Arz İzahnamesi'nde yer alan risklerin Şirket'in geçmişinde tekrarlanan türde olmaması nedeniyle projeksiyon döneminde Şirket'in sürdürülebilirliğini etkilemeyeceği,
- Şirket yönetimi ve kilit personel kadrosunda faaliyetlere etki edebilecek bir değişikliğin olmayacağı,
- Türkiye ve Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek diğer ülke ekonomilerinde ciddi dalgalanmaların yaşanmayacağı

İNA yönteminin yapısı gereği yapılan projeksiyonlar Şirket'in öngörüleri ile oluşturulması ve birçok varsayımsal parametreye bağlı olması nedeniyle, geleceğe dönük herhangi bir taahhüt anlamına gelmemektedir. Projeksiyonlar ve varsayımların farklılaşması halinde farklı özkaynak değeri ve pay başına değere ulaşılabilir.

Şirket'in serbest nakit akımları aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde tahmin edilmektedir.

[27] Bağımsız Denetim Raporu

ÜNLÜ Menkul
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

INA Projeksiyonları:

Tablo 34:

USD ('000)	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Hasılat	**20.203**	**26.056**	**32.068**	**40.060**	**45.642**	**51.143**	**55.364**	**59.532**	**63.708**	**67.256**
Büyüme	*41,9%*	*29,0%*	*23,1%*	*24,9%*	*13,9%*	*12,1%*	*8,3%*	*7,5%*	*7,0%*	*5,6%*
FAVÖK	**9.057**	**11.970**	**15.137**	**19.275**	**22.265**	**25.323**	**27.606**	**29.693**	**31.849**	**33.674**
FAVÖK marji	*44,8%*	*45,9%*	*47,2%*	*48,1%*	*48,8%*	*49,5%*	*49,9%*	*49,9%*	*50,0%*	*50,1%*
Amortisman	3.084	3.627	4.367	5.787	6.168	6.606	7.088	7.395	7.607	8.096
FVÖK	**5.973**	**8.343**	**10.770**	**13.488**	**16.097**	**18.717**	**20.517**	**22.298**	**24.243**	**25.577**
Vergi	299	417	539	674	805	936	1.026	1.115	1.212	1.279
Vergi oranı	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*	*5,0%*
Net işletme sermayesi ihtiyacı	(477)	(410)	(717)	(964)	(680)	(683)	(502)	(505)	(499)	(423)
Operasyonlardan yaratılan nakit	**8.282**	**11.143**	**13.881**	**17.636**	**20.781**	**23.705**	**26.078**	**28.073**	**30.138**	**31.972**
Yatırım	6.151	7.444	8.718	10.501	11.043	11.880	12.392	13.123	13.582	13.912
Yatırım / Ciro	*30,4%*	*28,6%*	*27,2%*	*26,2%*	*24,2%*	*23,2%*	*22,4%*	*22,0%*	*21,3%*	*20,7%*
Şirket serbest nakit akışı	**2.131**	**3.699**	**5.163**	**7.135**	**9.738**	**11.825**	**13.686**	**14.950**	**16.556**	**18.060**
İndirgeme dönemi	0,5	1,5	2,5	3,5	4,5	5,5	6,5	7,5	8,5	9,5
İndirgeme faktörü	0,9	0,8	0,8	0,7	0,6	0,6	0,5	0,4	0,4	0,4
İndirgenmiş nakit akışı	**2.018**	**3.144**	**3.937**	**4.883**	**5.980**	**6.515**	**6.766**	**6.632**	**6.590**	**6.450**

İNA Değerleme Özeti:

Tablo 35:

USD ('000)	
Projeksiyon Dönemi	52.916
Uç Dönem	72.142
Şirket Değeri	**125.058**
Net Finansal Borç /(Net Nakit)	122
Nakit ve Nakit benzerleri	4.473
Finansal Yükümlülükler	4.595
Özkaynak Değeri	**124.936**
AOSM	11,4%
Uç Dönem Büyüme Oranı	2,3%

Şirket'in USD bazlı nakit akımları projeksiyon dönemi itibarıyla sabit %11,4 AOSM ile indirgenmiştir. Uç dönem büyüme oranı 2031 yılı sonrası için şirketin hiç reel olarak büyümeyeceği varsayımı ile yalnızca USD uzun dönem enflasyon beklentisi olan %2,3 olarak kabul edilmiştir. Global havayolu yolcu sayısının 2000 ve 2019 yılları arasında YBBO bazında %5,8 büyümesi ise muhafazakar kalmak açısından uç büyüme değerlerine dahil edilmemiştir.

Duyarlılık Analizi

Tablo 36: AOSM ve Uç Dönem Büyüme Oranına Göre Özkaynak Değeri Duyarlılık Analizi

AOSM / Uç Dönem	%10,4	10,9%	11,4%	11,9%	12,4%
%1,3	133.468	124.884	117.190	110.260	103.990
%1,8	138.374	129.116	120.863	113.463	106.797
%2,3	143.883	133.838	124.936	116.998	109.881
%2,8	150.112	139.139	129.481	120.920	113.284
%3,3	157.213	145.134	134.583	125.295	117.060

Şirket'in İNA değerleme çalışması sonucunda ortaya çıkan Özkaynak Değeri 124.936 bin USD 'i olarak bulunmuştur.

5.2.2 Çarpan Analizi Yöntemi

Çarpan Analizi Çalışması için hem Türkiye hem de Dünya borsalarındaki benzer işlem gören şirketler incelenmiş olup, ana faaliyet alanları bakımından Hitit ile en çok benzerlik gösteren şirketler seçilmeye çalışılmıştır.

Global Havacılık Çözümleri Yazılım şirketleri olan Amadeus ve Sabre, Hitit ile birebir aynı işi yapmakta olan ve yurtdışındaki ihale süreçlerinde Hitit ile rekabet içinde olan şirketlerdir ve bu sebeple, Hitit'in ana faaliyet alanına en yakın şirketleri temsil etmektedirler. Ancak benzer şirket sayısını artırmak için Global Seyahat Çözümleri Yazılım şirketleri de yurtdışı benzer şirketler kümesine dahil edilmiştir.

Türkiye'de ise Havacılık Çözümleri Yazılımı ya da Seyahat Çözümleri Yazılımı sunan halka açık şirket bulunmamaktadır. Bu sebeple yurtiçi benzer şirketler olarak Borsa İstanbul'da işlem gören Türk Yazılım Şirketleri alınmıştır.

Ancak Türk Yazılım Şirketleri ile Global Havacılık ve Seyahat Çözümleri Yazılım şirketleri arasında geçmiş yıl performanslarında Covid-19 sebebi ile ciddi bir ayrışma söz konusudur. Türk Yazılım Şirketlerinin performansları Covid-19 sürecinden genel piyasalar kadar etkilenirken, Global Havacılık ve Seyahat Çözümleri Yazılım şirketleri havacılık ve seyahat sektörleri Covid-19'dan en derin etkilenen sektörler olduğundan piyasa genelinden daha negatif etkilenmişlerdir. İlgili şirketlerin piyasa çarpanları da bu farlılığı ortaya koymaktadır.

Aksi belirtilmedikçe çarpanlarda medyan kullanılmıştır.

ÜNLÜ Menkul

Thomson Reuters ve Rasyonet veri terminallerinden 04.02.2022 tarihi itibarıyla alınan veriler kullanılmıştır.

1. Yurtdışı Benzer Şirketler

Bu grupta Hitit ile birebir aynı işi yapmakta olan ve yurtdışındaki ihale süreçlerinde Hitit ile rekabet içinde olan Havacılık Yazılım Şirketleri ve Seyahat ve Konaklama Çözümleri sunan şirketler yer almaktadır.

Tablo 37: Global Havacılık Yazılımı Şirketleri

Şirket	Ülke	Şirket Değeri (mn USD)	Açıklama
Amadeus IT Group SA	İspanya	36.182	İspanya merkezli Amadeus'un, PSS iş koluna ek, seyahat acentelerine yazılım ve satış içeriği olarak uçak / otel / araç vs. envanter sağlayan ve bunlar üzerinden acente satış komisyonu kazandığı "küresel dağıtım sistemi" ("GDS") iş kolu da bulunmaktadır
Sabre Corp	ABD	6.457	Dünyada havacılık yazılımı konusunda özelleşmiş ilk firma olan Sabre'nin, PSS iş kolunun yanı sıra, seyahat acentelerine yazılım ve satış içeriği olarak uçak / otel / araç vs. envanter sağlayan ve bunlar üzerinden acente satış komisyonu kazandığı "küresel dağıtım sistemi" ("GDS") iş kolu da bulunmaktadır

Tablo 38: Global Seyahat Çözüm Yazılımı Şirketleri

Şirket	Ülke	Şirket Değeri (mn USD)	Açıklama
Airbnb Inc	ABD	87.720	Konaklama çözümleri sunan yazılım şirketi
Booking Holdings	ABD	95.679	Seyahat ve konaklama çözümleri sunan yazılım şirketi
Expedia Group	ABD	33.263	Seyahat ve konaklama çözümleri sunan yazılım şirketi
Tripadvisor	ABD	3.883	Seyahat ve konaklama çözümleri sunan yazılım şirketi
Unisys	ABD	1.174	Sistem entegrasyonu, danışmanlık, sunucu çözümleri, siber güvenlik ve bulut yönetimi hizmetleri ile birlikte seyahat çözümleri sunan IT şirketi
Despegar.com	Arjantin	726	Seyahat ve konaklama çözümleri sunan yazılım şirketi

ÜNLÜ Menkul

Trivago	Almanya	527	Seyahat ve konaklama çözümleri sunan yazılım şirketi
On The Beach Group	İngiltere	574	Seyahat ve konaklama çözümleri sunan yazılım şirketi
Hostelworld Group	İrlanda	121	Seyahat ve konaklama çözümleri sunan yazılım şirketi

2. Yurtiçi Benzer Şirketler

Yurt içinde halka açık global havacılık ya da seyahat çözümleri yazılım şirketleri olmadığı için yazılım çözümleri sunan halka açık Türk yazılım şirketleri benzer şirket olarak incelenmiştir.

Tablo 39: BIST Yazılım Şirketleri

Şirket	Şirket Değeri (mn USD)	Açıklama
Logo Yazılım	281	Logo Yazılım, kurumsal kaynak planlama, müşteri ilişki yönetimi, bordro ve insan kaynakları yönetimi, depo yönetim sitemleri ve iş analitiği gibi alanlarda yazılım çözümleri sunan bir yazılım firmasıdır.
Atp Ticari Bilgisayar	191	ATP Bilgisayar, finans ve konuk ağırlama sektörleri başta olmak üzere kurumsal şirketlerin ihtiyaç duyduğu yaşamsal platform, yazılım ve hizmetleri geliştiren bir teknoloji şirketidir
ARD Grup Bilişim Teknolojileri	105	ARD Grup Bilişim, bilişim sistemleri ve yazılım çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Başta sağlık ve hukuk alanlarında çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo yönetimi, müşteri ilişkileri yönetimi, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da projeler geliştirmiştir.
Kron Telekomunikasyon	44	Kron, başta telekomünikasyon olmak üzere, finans, enerji ve sağlık sektöründe yer alan kurumsal işletmelerin operasyonel verimlilik ve güvenlik ihtiyaçlarına yönelik yazılım ürünleri geliştirmektedir
Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri	35	Matriks; Türkiye ve Dünya finans piyasalarında oluşan verileri ve bu piyasalarla ilgili haber ve yorumları müşterilerine analiz imkanıyla birlikte anlık olarak sunan ve bu piyasalara yönelik işlem platformları, emir ve risk yönetim sistemleri başta olmak üzere teknolojik çözümleri geliştirip bunlara ilişkin hizmetleri sağlayan platformdur.
Vbt Yazilim	43	VBT Yazılım, kamu kurumları ve özel sektör şirketlerine bilgi teknolojileri, bilişim, yazılım, eğitim ve danışmanlık alanlarında katma değerli çözümler sunan bir yazılım firmasıdır.

İmzalıdır ÜNLÜ Menkul

Fonet Bilgi Teknolojileri	27	Fonet Bilgi Teknolojileri, hastane ve sağlık kurumlarına yönelik uçtan uca entegre çözümler sunan, bu sayede bu kurumların ihtiyacı olan idari, tıbbi ve finansal verilere tek bir noktadan erişilmesini sağlayan bir yazılım firmasıdır.
Kafein Yazılım Hizmetleri	49	Kafein Yazılım Hizmetleri, başta telekom olmak üzere bankacılık, teknoloji, turizm, hizmet, sigortacılık, perakende sektörlerindeki müşterilere teknoloji yazılımı ve yönetimi konusunda hizmet veren bir firmadır.
Link Bilgisayar Sistemleri	26	Link Bilgisayar Sistemleri, müşterilerine depo yönetimi, muhasebe-finansal, organizasyon yönetimi, stok yönetimi vb. birçok alanda hizmet sunan bir yazılım firmasıdır.
Smartiks Yazılım	13	Smartiks Yazılım, müşteri ilişkileri yönetim sistemleri, iş zekası, e-ticaret uygulamaları ve mobil uygulamalara odaklı çözümler sunan yazılım firmasıdır.

Yurtdışı şirketlerde 2021ve 2022 yılları tahmini ŞD/FAVÖK ve F/K çarpanları incelenmiştir.

Tablo 40: Yurtdışı Benzer Şirket Çarpanları

Şirket	Şirket Değeri (mn USD)	ŞD/FAVÖK 2021T	ŞD/FAVÖK 2022T	F/K 2021T	F/K 2022T
Airbnb	87.720	58,1x	47,5x	a.d	149,8x
Booking Holdings	95.679	35,0x	17,4x	57,6x	24,5x
Amadeus IT Group	36.182	46,4x	19,8x	a.d	40,6x
Expedia Group	33.263	24,1x	13,5x	132,5x	24,4x
Sabre Corp	6.457	a.d	29,7x	a.d	a.d
Tripadvisor	3.883	33,6x	10,6x	a.d	19,9x
Unisys Corp	1.174	3,3x	3,0x	11,2x	7,8x
Trivago	527	18,8x	8,5x	a.d	41,0x
Despegar.com	726	a.d	13,9x	a.d	a.d

ÜNLÜ Menkul

On The Beach Group	574	a.d	15,5x	a.d	27,9x
Hostelworld Group	121	a.d	a.d	a.d	a.d
Medyan		**24,1x**	**13,7x**	**11,2x**	**24,5x**

Yurtiçi şirketlerde daha fazla veri kullanabilmek için 2021 tahmini yerine 2021 SOA ve 2022 yılları tahmini ŞD/FAVÖK ve F/K çarpanları incelenmiştir.

Tablo 41: Yurt İçi Benzer Şirket Çarpanları[28]

Şirket	Şirket Değeri (mn USD)	ŞD / FAVÖK SOA	ŞD / FAVÖK 2022T	F / K SOA	F / K 2022T
Logo Yazilim	281	15,3x	10,8x	20,2x	14,2x
Atp Ticari Bilgisayar	191	75,2x	31,3x	77,8x	47,5x
Ard Grup Bilisim Teknolojileri	105	10,2x	m.d.	11,2x	m.d.
Matriks Bilgi Dagitim Hizmetleri	44	15,9x	8,4x	23,1x	m.d.
Fonet Bilgi Teknolojileri	35	12,0x	m.d.	13,8x	m.d.
Kron Telekomunikasyon Hizmetleri	43	58,5x	m.d.	64,0x	m.d.
Kafein Yazilim Hizmetleri Ticaret	27	7,5x	m.d.	42,2x	m.d.
Vbt Yazilim	49	34,3x	23,3x	39,4x	m.d.
Link Bilgisayar Sistemleri	26	36,6x	m.d.	36,7x	m.d.

[28] Atp, Matriks ve VBT Yazılım şirketlerinin 2022 yılı için FAVÖK tahminleri ile Atp'nin 2022 yılı için Net Kar tahmini ilgili şirketlerin Halka Arz Fiyat Tespit Raporlarından alınmıştır.

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ & Co | ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Smartiks Yazilim AS	13	10,7x	m.d.	58,5x	m.d.
Medyan		**15,6x**	**17,1x**	**38,0x**	**30,8x**

Benzer Şirketler ve Çarpan Yaklaşımı:

Yurtdışı benzer şirketler Hitit gibi havayollarına çözümler üreten yazılım şirketleri ya da seyahat çözümleri yazılım şirketleridir ve Covid-19 sürecinden benzer şekilde etkilenmişler ve negatif olarak ayrışmışlardır. Yurtiçi benzer şirketler ise havayolu taşımacılığı gibi Covid-19 pandemisinden etkilenen odak bir sektöre hizmet sağlamamaları sebebiyle pandemi koşullarından daha limitli etkilenmiş ve negatif olarak ayrışmamışlardır. Bu iki grubun pandemi koşullarından farklı etkilenmeleri sebebiyle çarpan analizinde kullanılan çarpan dönemleri farklılaştırılmıştır.

Ayrı bir çarpan analizi ise Şirket'in Covid-19 etkisinden arındırılmış 2021 performansı baz alınarak yapılmış ve potansiyel yıl (PT) analizi olarak adlandırılmıştır. Bu analizde 2021 yılında Şirket'in hizmet vermekte olduğu müşterilerin pandemi evveli 2019 yılı uçuş, iş hacmi ve potansiyel verileri dikkate alınarak Şirket için normalize bir potansiyel yıl analizi bulunmuştur. Bu çalışma bir nevi "Pandemi yaşanmasaydı, Şirket hangi gelir ve karlılık seviyesi ile 2021 yılında faaliyet gösteriyor olacaktı?" sorusunun analizi niteliğindedir. Bu analizde gelir ve gider tarafında genel olarak 2021 yılı birim fiyat değerleri korunmuş ve artan hacimle hesaplanmıştır.

Tablo 42: Kullanılan Finansallar

USD k	30.09.2021	2021 SOA	2021 B	2021 PT	2022F
FAVÖK		5.192	5.135	8.872	9.057
Net Kar		3.062	2.658	5.570	5.675
Net Borç	122				

1. **Yurtdışı ve Yurtiçi Benzer Şirket Çarpan Analizi**

Global havacılık ve seyahat çözümleri yazılım şirketleri ve Türk yazılım şirketlerinin ŞD/FAVÖK ve F/K çarpanları değerlendirilmiştir.

ÜNLÜ Menkul

Tablo 43: Benzer Şirket Çarpanları

	2022T	
	ŞD/FAVÖK	F/K
Global Havacılık ve Seyahat Yazılım Çözümleri Şirketleri	14,7x	26,2x
Türk Yazılım Şirketleri	17,1x	30,8x

Covid-19'dan etkilendiği gözlemlenen global havacılık ve seyahat çözümleri yazılım şirketlerinin nispeten toparlanmasının yansımalarının beklendiği 2022 çarpanları, Şirket'in de benzer şekilde Covid-19 etkilerinden toparlanmaya başladığı 2022T rakamları ile kullanılmıştır.

Türk yazılım şirketleri için de 2021 yılında Covid-19'dan, global havacılık ve seyahat yazılım çözümleri şirketlerine göre çok daha az etkilendiklerinden, Türk yazılım şirketlerinin 2021 çarpanları kullanılmamıştır. Türk yazılım şirketlerinin 2022 çarpanları ise Şirket'in Covid-19 etkisinin azalmaya başlayacağı beklentisini yansıtan 2022 finansalları ile kullanılmıştır.

Tablo 44: Benzer Şirket Çarpanları ile Hitit Özkaynak Hesaplaması

	Çarpanlar	Şirket Finansalları	Özkaynak Değeri	Ağırlıklan-dırma	Ağırlıklandırılmış Özkaynak Değeri
Global Havacılık ve Seyahat Yazılım Çözümleri Şirketleri					
ŞD/FAVÖK 2022	14,7x	9.057	133.014	50%	66.507
F/K 2022	26,2x	5.675	148.677	50%	74.339
Ağırlıklı Toplam					**140.846**
Türk Yazılım Şirketleri					
ŞD/FAVÖK 2022	17,1x	9.057	154.541	50%	77.271
F/K 2022	30,8x	5.675	174.873	50%	87.436
Ağırlıklı Toplam					**164.707**

Tablo 45: Yurtdışı ve Yurtiçi Benzer Şirket Çarpan Analizi ile Hitit Özkaynak Hesaplaması

			Özkaynak Değeri
Global Havacılık ve Seyahat Yazılım Çözümleri Şirketleri	140.846	75%	105.634
Türk Yazılım Şirketleri	164.707	25%	41.151
Hitit Özkaynak Değeri			**146.785**

ÜNLÜ Menkul

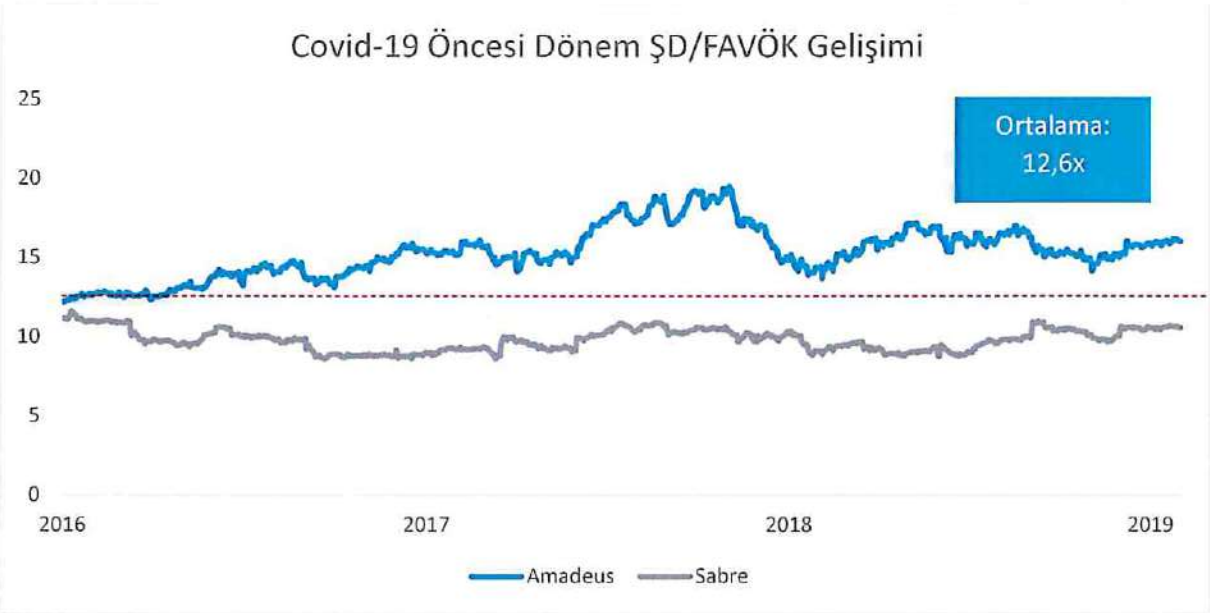
2. Covid-19 Etkisinden Ayrıştırılmış Potansiyel Yıl (2021PT) Analizi

Bu yaklaşımda Türk yazılım şirketlerinin 2021 yılı performansı, Şirket'in Covid-19'dan Türk yazılım şirketlerine kıyasla negatif anlamda ayrışarak etkilendiği 2021 yılı performansından ziyade Şirket'in potansiyel yıl performansı ile kıyaslanmıştır. Dolayısı ile Türk Yazılım Şirketlerinin 2021 son on iki ay ŞD/FAVÖK çarpanı, Şirket'in 2021PT analizinde bulunan ve Covid-19 etkisinden arındırılmış potansiyel FAVÖK değerleri ile kullanılmıştır. Bu grup için 2021 SOA F/K medyanından çıkan sonuç ise ihtiyatlı tarafta kalmak adına hesaplamalara dahil edilmemiştir.

2021PT analizi Covid-19 etkisini içermediğinden, yurtdışı benzer şirketlerde ise Hitit ile birebir rekabet içinde olan global havacılık yazılımları şirketlerinin Covid-19 öncesi üç yıllık ortalama çarpanları değerlendirilmiştir.

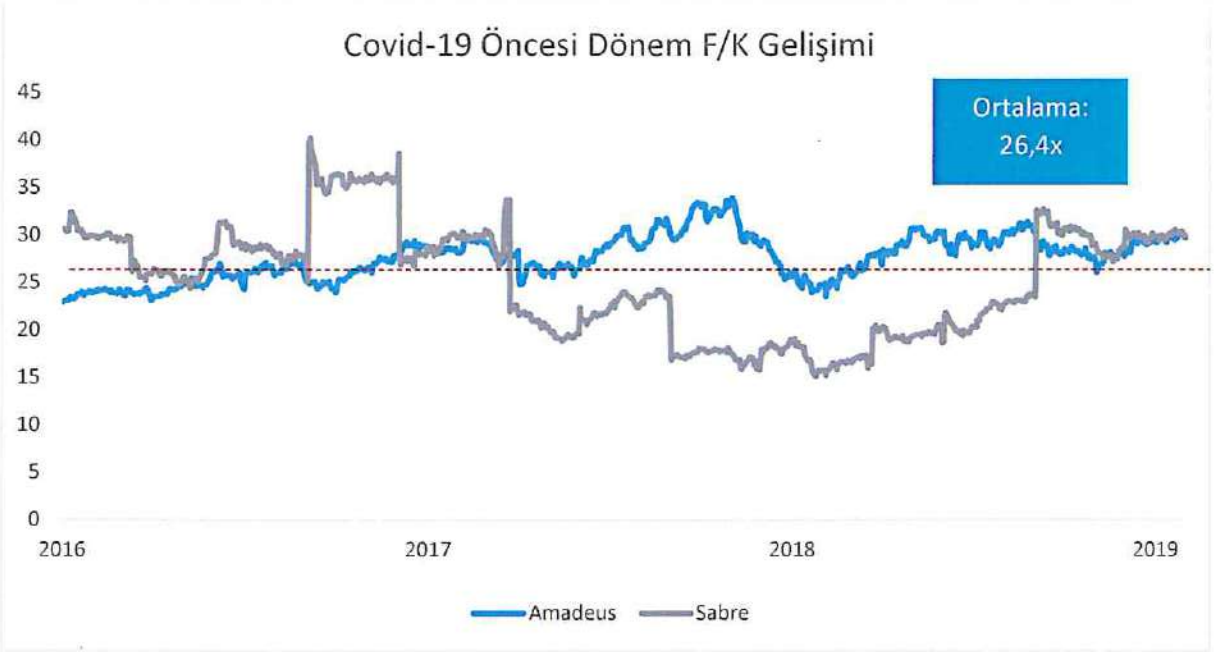
Global Havacılık Yazılımı Benzer Şirketler Covid-19 Öncesi Dönem Çarpan Gelişimleri

Tablo 46: Çarpan Gelişimi[29]



[29] Kaynak: Thomson Reuters

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.



Tablo 47: Benzer Şirket Çarpanları

	Ortalama (2017, 2018, 2019)		2021 SOA	
	ŞD/FAVÖK	F/K	ŞD/FAVÖK	F/K
Türk Yazılım Şirketleri			15,6x	38,0x
Global Havacılık Yazılım Şirketleri	12,6x	26,4x		

Tablo 48: Benzer Şirket Çarpanları ile Hitit Özkaynak Hesaplaması

	Çarpanlar	Şirket 2021 PT Finansalları	Özkaynak Değeri	Ağırlıklandırma	Ağırlıklandırılmış Özkaynak Değeri
Türk Yazılım Şirketleri					
ŞD/FAVÖK SOA	15,6x	8.872	137.906	100%	137.906
F/K SOA	38,0x	5.570	211.715	0%	0
Ağırlıklı Toplam					**137.906**
Global Havacılık Yazılım Şirketleri					
ŞD/FAVÖK (17-18-19 ortalaması)	12,6x	8.872	111.586	50%	55.793
F/K (17-18-19 ortalaması)	26,4x	5.570	147.208	50%	73.604
Ağırlıklı Toplam					**129.397**

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Tablo 49: Covid-19 Etkisinden Ayrıştırılmış Potansiyel Yıl Analizi ile Hitit Özkaynak Hesaplaması

			Özkaynak Değeri
Türk Yazılım Şirketleri	137.906	25%	34.477
Global Havacılık Yazılım Şirketleri	129.397	75%	97.048
Hitit Özkaynak Değeri			**131.524**

6. Sonuçlar ve Görüş

Yukarıda açıklanan yöntemler doğrultusunda Hitit için belirlenen değer sonuçları aşağıdaki tabloda verilmektedir. İNA ve çarpan analizlerine eşit ağırlık verilerek nihai değere ulaşılmıştır. Çarpan analizinin içinde ise Şirket'in mevcut performansının baz alındığı yurtiçi ve yurtdışı benzer şirket analizi ve Covid-19 etkisinden ayrıştırılmış 2021 potansiyel analizi eşit ağırlıklandırılmıştır.

Değerleme Yöntemleri Sonuçları:

Tablo 50:

	Ağırlıklandırma	Ağırlıklandırılmış Özkaynak Değeri
INA	**%50**	**62.468**
Çarpan	**%50**	
1. Grup: Yurtdışı ve Yurtiçi Benzer Şirket Çarpan Analizi	%25	36.696
2. Grup: Covid-19 Etkisinden Ayrıştırılmış Potansiyel Yıl Analizi	%25	32.881
Halka Arz Öncesi Özkaynak Değeri (USD '000)		**132.045**
10.02.2022 USD/TL kuru[30]		**13,5444**
Halka Arz Öncesi Özkaynak Değeri (TL '000)		**1.788.475**

Değerleme Sonucu

Tablo 51:

		Sonuç
Nominal Sermaye ('000)		100.000
Hesaplanan Halka Arz Öncesi Özkaynak Değeri (TL '000)		1.788.475
Halka Arz İskontosu Öncesi Pay Değeri		**17,88**
Halka Arz İskonto Oranı	%35,7	%30,1
Halka Arz İskontolu Özkaynak Değeri (TL '000)	1.150.000	1.250.000
Halka Arz Fiyatı (TL/pay) (Taban-Tavan)	**11,50**	**12,50**

[30] Kaynak: TCMB verileri baz alınarak 10.02.2022 tarihli USD/TL alış satış kuru ortalaması kullanılmıştır

ÜNLÜ Menkul

Potansiyel Yıl Analizi – 2021PT

Temel Yaklaşımlar ve Covid – 19 Pandemi Etkisi

Havacılık sektörü Covid-19 pandemisi dolayısıyla 2020 ve 2021 yıllarında düşüş göstermiştir. Bir PSS sağlayıcısının büyüklüğü ve piyasa hacmini ölçmek için kullanılan endüstri standardı, o PSS sistemini kullanan tüm havayollarının senelik toplam yolcu rakamlarından oluşmaktadır. Pandemi koşulları, havayolu şirketlerine yazılım çözümleri sağlayan bir PSS şirketi olarak Hitit'i de doğrudan etkilemiştir. Şirket, SaaS bazlı iş modeline sahip olmakla birlikte bünyesine aldığı müşterisi olan havayolu şirketleri ile üyelikler üzerinden uzun dönemli çalışmaktadır. Bu iş modeli, Şirket'in portföyünde bulunan havayollarının taşıdıkları potansiyel PAX hacimlerine bağlı olarak değerlendirilmesi gereken bir yapıya sahiptir. Müşteri havayollarının makro veya endüstri koşullarından olumsuz etkilenmeleri halinde dahi taşıdıkları potansiyel PAX hacimleri Hitit için bir potansiyel PAX portföyü oluşturmakta, iyileşen koşullarda bu PAX potansiyeli kendini gerçekleştirmekte ve Şirket'in gelirlerinin yeni dönemde normalize olmasını sağlamaktadır. Bu sebeple, Şirket'in mevcut PAX verilerini değerlendirirken havayollarının pandemi döneminde uçurdukları gerçekleşen yolcu sayılarının yanı sıra taşıdıkları potansiyel PAX verilerini de dikkate almak doğru değerlendirme yapmak açısından önem arz etmektedir. Bu durumdan yola çıkarak Şirket'i hem pandeminin mevcut koşullarından ari olarak taşıdığı potansiyel PAX üzerinden analiz etmek hem de mevcut koşullardaki performansı ile değerlendirmek adına ortaya konmuştur.

Potansiyel Yıl Analizi:

Yukarıda bahsedildiği üzere Covid 19 pandemisinin etkileri havacılık ve seyahat sektöründe özellikle 2020 ve 2021 yıllarında oldukça hissedilmiştir. Bu kapsamda Hitit'in Covid etkisinden arındırılmış performansını ölçebilmek adına bir potansiyel yıl analizi yapılmıştır. Bu potansiyel yıl analizi Şirket'in 31.12.2021 tarihi itibarıyla kontrat imzalamış olduğu müşterilerin Covid etkisinden arındırılmış PAX potansiyelini göstermeyi hedeflemektedir. Potansiyel yıl analizinde, Şirket'in pandemi koşullarının olmadığı durumda olası potansiyel gelir ve gider tahminleri hesaplanmıştır. İlgili potansiyel hesaplanırken müşteri havayollarının Covid19 evveli uçuş performansları, 2022 beklentileri ve sözleşmelerin minimum garanti yolcu rakamları dikkate alınmıştır. Covid-19'un etkisinin görülmediği son normal yıl olan 2019 yılına ait PAX verilerinin birçok durumda pandemi etkisinden arındırılmış verileri temsil ettiği varsayımı da yapılmıştır. Müşteri bazında PAX başına birim fiyatlarda 2021 yılı sözleşme fiyatları baz alınmıştır. PAX'a bağlı olmayan diğer gelirlerde mevcut 2021B verileri benimsenmiştir.

Potansiyel yıl analizi yaklaşımına göre, sabit giderler 2021B rakamları ile aynı bırakılmış, değişken giderler de 2021B ciro yüzdeleri alınarak 2021 potansiyel yıl gelirine uygulanmıştır. Personel giderleri tahminlerinde ortalama personel maaş verisi 2021B verileri ile aynı kabul edilmiş, aynı şekilde personel sayıları da 2021B seviyesinde tutulmuştur. Bu kapsamda 2021B'de satışların maliyeti altında kayıtlı yazılım ve ürün geliştirmeden sorumlu personelin sayısı 232 olarak öngörülmüştür. Uygulanan analizden yola çıkarak 2021 potansiyel yıl analizinde de personel sayısı 232 alınmıştır. Bu yaklaşımın makul noktayı temsil ettiği düşünülmektedir. Pandemi öncesi normalize yıl olan 2019 yılında satışların maliyeti altında kayıtlı personel sayısı 200 olup PSS'e bağlı gerçekleşen toplam PAX verisi 22,4 mn iken, 2021 potansiyel yıl analizinde ulaşılan PAX sayısı 29,1 mn ve satışların maliyeti altında kayıtlı personel sayısı tahmini 232 olmuştur. Benzer yaklaşım diğer kalemler altında sınıflanan personel giderleri için de geçerlidir. Personel haricindeki operasyonel gider kalemlerinde ise pandemi etkisinin olmadığı koşullar göz önünde bulundurulduğunda 2021B kabullerinden farklılaşması gerekmedikçe değişiklik yapılmamıştır. Aktifleştirme kabulleri de 2021B bazında tutulmuştur.

ÜNLÜ Menkul
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

Bu analiz kapsamında ulaşılan rakamlar ve analizden bağımsız tahmin edilen rakamlar aşağıdaki tabloda özetlemiştir:

Tablo 52:

USD (000')	2019	2021 PT[31]	2022T
Hasılat	**16,553**	**20.032**	**20.203**
Büyüme		21,0%	0,9%
FAVÖK	**6,769**	**8.872**	**9.057**
Marj	*40,9%*	44,3%	44,8%
Amortisman	**1,171**	**3.009**	**3.084**
FVÖK	5,598	5.863	5.973
Net Kar	**5,519**	**5.570**	**5.675**
Marj	*33,3%*	27,8%	28,1%
Toplam PAX	**22,370**	**29.079**	**28.065**
2020 Evveli Alınan Müşteriler	22.370	20.009	20.000
Büyüme		-10,6%	0,0%
2020 Sonrası Alınan Müşteriler		9.070	8.065
Büyüme			-11,1%

[31] Potansiyel Yıl Analizi

ÜNLÜ Menkul

Hitit

Market Study



Author: Travel in Motion GmbH

Release Date: October 2021

travel in motion
INDUSTRY CONSULTING GMBH

ASLI GİBİDİR

Contents

1 Exec Summary 4
2 Background and Methodology 6
3 Airline Commercial System Environment 8
3.1 Airline Retailing 9
3.2 Airline Distribution 10
3.3 The Importance of Ancillaries 10
4 The Airlines' Need for New Revenue Streams 12
4.1 Industry Direction 12
5 Offer and Order Management Systems 14
5.1 Offer Management 14
5.2 Order Management 15
6 The Changing Market for Airline Commercial Systems 16
6.1 The Landscape of Airline Distribution 17
6.2 A Market View of PSS Suppliers 17
6.2.1 The Effects of the Covid Pandemic 18
6.3 A Forward-looking Market View on PSS 18
7 IHH's Position 20
7.1 The Passenger Service System Crane PSS 20
7.2 Growing Client Base 20
7.3 Constant Innovation 22
7.4 Staff and Operations 23
8 Assessment of Opportunities and Challenges 24
8.1 Opportunities 24
8.1.1 Aggregation Market 24
8.1.2 Organisation 25
8.1.3 High Growth Potential 25
8.1.4 Innovation 25
8.1.5 Consolidation 26

ASLI GİBİDİR

8.2 Challenges 27
8.2.1 Geopolitical Position 27
8.2.2 GDS Negotiating Power 27
8.2.3 Alliance Logo 28
8.2.4 Overcoming legacy PSS centricity 28
8.2.5 Pegasus 28
9 About Travel in Motion 29

AŞLI GİBİDİR

1. Exec Summary

Hitit has announced through public filing of main shareholder Pegasus Airlines that it is considering an Initial Public Offering (IPO). This is a significant development in the market for airline commercial IT systems, as this sector is currently going through a structural change which is resulting a consolidation of players. Hitit's potential IPO may be regarded as a response to the current market movements and thus, Travel in Motion GmbH (TiM) is taking a closer look at Hitit and how it is positioned within the industry.

This document provides a view by TiM of Hitit as an IT supplier for airline commercial systems. TiM's assessment is based on market research, information publicly made available from Hitit, and data established by TiM through numerous engagements during the last years.

Since 1954, Hitit has been providing IT services to the airline industry. From the beginning, the company has achieved constant business growth, only interrupted by the Covid-19 pandemic which hit global aviation heavily. With the effects of the pandemic slowly receding through the high degree of vaccinations, the industry is experiencing a gradual recovery. This could an ideal moment for Hitit to execute a strategic growth plan, as basis for further corporate developments, such as acquisitions or an IPO, especially as airlines are restarting their business and the willingness to invest has returned.

Hitit provides numerous IT services to its global airline customer community with the Passenger Service System (PSS) being the most important and strategic one. Thus, TiM's assessment focuses on this key market, especially as the traditional PSS market is changing. Legacy PSS services are being commoditized as airlines are opting to modernise their sales and distribution approach. While a few years ago there has been a healthy spread of vendors in all sizes and geographies, the vendor community now moves into two very opposite directions. On one hand, three large suppliers dominate the market, but are often perceived as (too) big, slow and in some cases as not innovative enough. On the other, a number of smaller suppliers, often with very low business volume and thus lacking the ability to innovate, populate the market. Hitit is at a stage where it will either move towards the big suppliers or will stagnate within the community of smaller suppliers.

Additionally, airlines are thriving to move away from transaction-centric distribution of flights towards a customer centric and retail driven business model. Providers of commercial airline IT systems such as Hitit need keep pace with the industry evolution and aim to position themselves as thought leaders to support the airline community in this transition.

It is TiM's perception that Hitit has understood these challenges and is addressing them with two main streams of execution:

1. Hitit is executing a growth strategy by winning additional airlines either in Hitit's traditional market segment of tier three and four airlines. More significant is Hitit's entry into the tier two market segment. This contains airlines with over 10 million passengers boarded (RPB) per year and are often more complex full-service carriers. Sales successes over the past years have proven that Hitit is able to succeed.
2. Hitit has taken the challenge to support the new ways airlines sell their services and products. Based on its PSS, Crane FAX, Hitit is executing a product roadmap towards offer and order management that will provide solutions enabling airline to become retailers. Meeting latest industry certification by IATA is a proof point of Hitit's successful execution. This will also offer entry into new markets, such as NDC-based content aggregation.

ASLI GİBİDİR
HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

With the opportunities Hitit has created, Hitit's willingness to adapt to changing market requirements, the company's response to the Covid-19 crisis and, most importantly, Hitit's proven ability to win gives an excellent starting point into the next chapter of Hitit's path forward.

In summary Hitit is very well positioned to further grow the business. Hitit has chosen to challenge the group of the "Big Three." With the recent successes in winning new airline logos, executing the roadmap and positioning as alternative vendor Hitit has excellent chances to become a very solid and trustful alternative to on the market of commercial airline IT.

ASLI GİBİDİR

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.

2 Background and Methodology

In this report, TIM analyse Hitit's strengths and weaknesses. This includes a view of the product suite, market position and Hitit's competitive landscape.

This research was conducted by analysing documentation publicly available from Hitit, own documentations, and through market research.

From a solution perspective, this study focuses on Hitit's position in the market of airline commercial systems, especially in the area of Passenger Service Systems (PSS), as Hitit's Crane PSS is a major pillar of Hitit's business activities.

PSS is regarded as the core IT System of an airline's commercial operations. A PSS covers many functions required within the planning, sales, and travel processes where these are related to the traveller. The two key components are Reservations and Departure Control (DCS), each having several sub-components. PSS may differ in scope and definition for each vendor, thus TIM has attempted to normalise the definitions as per Figure 1: Passenger Service System[1]. Several sources also refer to a PSS with this scope as "core PSS".

The PSS landscape is undergoing considerable change. The traditional PSS solution and data architecture is morphing into a retail-focused environment as opposed to a transactional processing utility. Airlines are adding "value-add" features in components sitting outside of the PSS, thus in many cases utilising less of the overall (core) PSS functionality. The trend is clearly to minimise the influence of the traditional PSS – largely commodity solutions – and focusing on offer and order management with greater flexibility for the airline, new solution providers and a somewhat heterogenous landscape. These offer and order management solutions are closely related to modern retailing and ecommerce solutions, moving from a transactional-based process to a customer and product centric process.

With the industry moving towards a retail focus in airlines sales, the current systems are only partially fit for purpose. To stay relevant in the market, suppliers such as Hitit have to adapt to support the airline's path to become retailers. The vendors who do not follow this transformation now will struggle in the coming years as the procurement of airline commercial systems changes. As this shift in airline commercial systems will be a gradual one over time, the industry and its suppliers have to continue supporting the required and well-established legacy structures and at the same time, supporting the transition from old to new by filling capability gaps with existing solutions which better integrate with more traditional airlines and their systems.

[1] See paragraph 3.

AS LI GIBIDIR

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

To provide the readers of this report additional industry insight related to the importance of the digital transformation the airline industry is going through, section 3 outlines the traditional PSS environment as well as the modernised commercial system needs. This is followed by a detailed look into the overall aviation market with a focus on PSS and the results of the pandemic. In this chapter Hitit's PSS solution will also be compared to competitive PSS in terms of volume and overall product maturity.

Based on this initial review of airline retailing and the PSS market this study will further focus on Hitit's capabilities and market potential by analysing the maturity and development direction of Crane PSS, its roadmap, user community model, as well as Hitit's roadmap and key differentiators.

The study closes with TIM's assessment of Hitit's position in the global market for airline commercial systems.

ASLI GİBİDİR

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

3 Airline Commercial System Environment

As the core system of an airline commercial IT environment, PSS is tightly integrated into other IT systems. A typical major global network airline environment consists of between 200 and 300 different systems, with about 30% to 50% of those being related to the commercial IT. These related systems typically all depend on PSS in some form – either as data recipients or data providers.

TIM categorises the overall airline IT landscape into five areas.

	COMMERCIAL	Commercial systems focus on providing core offer and order management solutions, pricing as well as ancillary product catalogues. Customer interactions at the airport are included, as these have become sales touchpoints.
	CUSTOMER	The customer solutions provide the capabilities required to collect, store, and manage customer data, generate customer insights, and manage customer interactions and marketing.
	OPERATIONS	Flight and operations planning, crew management, fleet planning and MRO are key components of the operational solutions as are capabilities required by operations control for day-to-day operations.
	CORPORATE / ENTERPRISE	Corporate or enterprise solutions include HR and ERP systems as well as training platforms, asset management solutions and digital management dashboards.
	WORKPLACE	Workplace solutions for the employees at the headquarters, but also tools for crew and airport employees.

The airline's PSS is part basically the core of the commercial solutions. The (traditional) PSS can be further broken down as per the illustration below.

Current Airline PSS-based Distribution Environment



Figure 2: Passenger Service System

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

Figure 1 provides a generic overview of traditional PSS functionalities or capabilities. While some may argue that Departure Control System (DCS) is not a part of the PSS, in TIM's definition, it is included as it is essential to passenger handling. This is also the case if the DCS is provided by a different provider than the reservation component of the PSS. Reservation services include Schedules, Inventory, Availability, Seating, Fares & Pricing for own flights, Passenger Name Record (PNR), Ticketing and Electronic Miscellaneous Documents (EMD).

The Departure Control System consists of Check-in Services, Boarding Services and – in many cases – aircraft Weight and Balance.

Other services, such as Fares/Pricing/Shopping for 3rd party flights, Revenue Management, Revenue Accounting, airline.com or Direct Connect are tightly connected to and integrated into a PSS, and in some definitions, they are included. In TIM's definition, these are connected and dependent (both ways in some cases) but not part of the core PSS.

However, as mentioned previously, there is a transformation taking place. A modernised PSS, or sometimes referred to as a retailing system or offer and order management system (OMS), has a different structure.



Figure 2 - Simplified view of modern airline retailing solution or OMS

In the simplified structure above, the grouping is closely related to the "Shop – Order – Pay" process used within consumer retail. Each of the areas has various capabilities and solutions, however these are defined in different ways by different entities.

3.1 Airline Retailing

Airline retailing is the term used to describe the airline industry's change in behaviour when it comes to selling their products and services. It is the amalgamation of trends which could be observed over the past years – an increase in various products and services sold (ancillaries), a stronger focus on customer service, an aim to increase customer experience and loyalty, driving the need to collect more customer data to help with purchase and service behavioural predictions.

On an industry level, IATA has defined a set of projects within the Airline Industry Retailing (AIR) initiative. Therein are various well-known concepts such as the New Distribution Capability (NDC), ONE Order, and Dynamic Offers. However, the AIR initiatives also encompass or at least interact with the Future of Interline work as well as with the concepts related to Settlement with Orders (SwO). All these industry initiatives driven forward by IATA, the member airlines and many of the key vendors, are slowly enabling the airlines to introduce true retailing capabilities into their day-to-day business processes and customer interactions.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

3.2 Airline Distribution

The history of airline distribution from the 1960's until today outlines GDS distribution and the transition to airline-controlled distribution. TIM has defined five stages of airline distribution:

1. Pre-1960s with manual reservations, none to very little automation.
2. The rise of automation – from 1960 to the 1970s allowed somewhat automated own sales and through sales agents having direct access to content (agency terminals).
3. The rise of the Global Distribution Systems (GDS) in the 1980s as the airline Computer Reservation Systems (CRS) becomes a GDS.
4. The age of internet bookings, through Online Travel Agencies (OTA) and airline Internet Booking Engines (IBE).
5. The age of airlines retailing starting in 2015 onward – attempting to align airline sales to global omni-channel retailing and commerce.



Figure 3: Five Stages of Airline Distribution

As an industry, we are well into stage five. However, we must also admit that stages three to five all run concurrently and will continue to do so for considerable time. It is also essential to recognise that to serve all three ages and stages, airlines must become more efficient and combine the systems used for offer and order creation and management.

In many cases today, airlines treat the three stages completely independent from each other in commercial, procedural, sales and marketing, distribution, and technology terms. This is not sustainable.

At the same time, this creates complexity for the travel agencies and other subscribers of the content, as they must start considering which channel to use in which situations, and for which airline. Some of these channels have no integration with their mid- and back-office systems, thus increasing their administrative complexity greatly.

3.3 The Importance of Ancillaries

Distribution has been changing in another way as well – the sale of ancillary products, both flight and non-flight ancillaries. For clarity, we refer to flight ancillaries when the product or service is directly related to the flight experience and is offered directly by the airline. This would include things such as priority boarding, lounge, fast track security, extra-legroom seats, Wi-Fi on board or baggage. Some of these have been sold for a long time, mainly seats and bags. Non-flight ancillaries refer to products and services typically offered by third parties. Examples are transfer services such as the London Heathrow Express, rental cars, hotels, tours, or baggage delivery services. Most of these are what we refer to as "commissionable ancillaries" as airlines will earn a commission from the supplier for selling the service.

The reasons airlines offer ancillary services are twofold. First and foremost, it is an additional revenue stream. The second reason – at least for some ancillaries – is to enhance the customer experience and thus tie the customer to the airline even more. Initially introduced by the Low-Cost Carriers (LCC) to help

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

compensate for rock bottom airfares, the notion of ancillaries has been widely adopted by all airline in the meantime. As a matter of fact, the Full-Service Carriers (FSC) were almost forced to adopt the flight-ancillary concept to unbundle the product, thus being able to reduce the airfare to more competitive levels with the LCCs, offering the flight with no extras, and upselling flexibility and service such as baggage and seat selection. Still addressing ancillary revenues differs also by geography. Airlines, regardless of business model, in Europe and the Americas achieve significantly higher ancillary revenues compared to airlines in APAC and MEA.

[illegible]						
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Figure 8: Ancillary revenues by region and airline business model

Note: Numbers include a la carte and commissionable ancillaries. Frequent Flyer and Credit Card Revenues have been excluded. Source: IATA, MidtermsCompany, TIM research

Ancillary revenues are becoming one of the largest EBIT contributors for airlines. Although the industry has already embarked on this profit stream, geographical differences are significant. Especially in South America, APAC and MEA, per passenger revenue numbers are far behind Europe and America. This is applicable for all airline models.

In addition, commissionable ancillaries still carry a huge potential for profitable growth. The non-flight ancillaries are focused on revenue generation; these have become important elements for the airlines, especially in their digital direct channels. With commissions from sales ranging anywhere from 5% to 20%, these revenue streams are welcome additions to the airline's overall revenue targets, especially as they are typically not too complex to implement and manage.

With the advent of more and more unique ancillaries, many IT systems are unable to cope. Previously, with mainly the sale of seats, bags, and other simple ancillaries, these could be managed within the PSS. However, as airlines are getting more innovative and creating products such as Air New Zealand's SkyCouch™ and other products, these are getting more difficult to manage within PSS. This prevents airlines from implementing various ancillaries. In podium discussions and during events, both Lufthansa and Air Canada have stated that their "path to freedom" may well be to move to an order management system, utilising a PSS only for a skeleton booking to ensure operations, however, to utilise a retail order which contains all products and services. This restriction has even led to Air Canada stating that they have had several ideas in the past, however, to merely experiment their market acceptance would have cost hundreds of thousands of dollars and up to a year of development time. That is not a viable path to test new products, and thus these ideas are then dropped.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
[illegible]
AS LI GIBIDIR

4 The Airlines' Need for New Revenue Streams

The airline industry is constantly seeking to increase its revenue through sales of additional products and services through as many channels (direct and indirect) as possible. This can only be achieved if the retail strategies of the airlines are built on several key strategic factors – the customer journey, customer demand spaces, distribution channels, products and services, and markets.

This leads to considerable changes taking place in the airline product and service distribution landscape globally. Airlines are aspiring to become travel retailers, or in some cases even, retailers of any type of products. There are two key reasons for this trend – the airline's need to increase revenues on one hand, and consumer behaviour on the other. For the traveller, the cost of air travel has decreased significantly over the past years. Margins for the airlines remain low – and volatile, while slightly improved in the last few years prior to the COVID-19 crises thanks to the drop of oil prices. Thus, airlines have been keen to find additional revenue streams. This is achieved by unbundling products, through the introduction of additional products and services as well as retailing products from third-party providers, generating commissions and incentives to support bottom-line earnings.

Consumers, especially the younger generations, have become accustomed to new purchasing behaviours. Due to the sheer number of options available to shop and compare - all from the comfort of a laptop computer, tablet, or mobile phone anywhere in the world - consumers have moved to an online world for purchasing. Often, they no longer look for the level of service and recognition of a trusted travel agent. This behaviour aligns well with consumer behaviour when purchasing other goods as well, be it consumer electronics, household wares or any number of other products.

These factors are driving major changes in the industry, and the industry has already reacted pre-COVID with methods to simplify and enhance airlines' distribution capabilities.

4.1 Industry Direction

The methods and processes used in the distribution of airlines products have changed drastically over the past years, with the industry finding itself transitioning to the fifth generation of airline distribution. The order creation is slowly following step, however often still caught in the legacy world to ensure backwards compatibility to the industry. However, continuing down this path, the airline industry is stifling innovation. Several airlines and IATA are strongly pushing forward the concept of the order and true order management. While ONE Order is a few years behind NDC in terms of maturity, it is at the stage where vendors can, and should, develop solutions for the airlines. It is very important that the vendors take and create initiative in this area, promoting their own ideas and concepts, and especially focus on several elements of the solutions:

1) Efficiency – how will the order management system make the airline more efficient, more automated or provide more and better data
2) Customer centricity – how will the solution focus on the customer, enabling the airline to increase the level of and improve the quality and scope of self-servicing, customer information, journey management and similar aspects.
3) Transition – how will the vendor support the airline in transitioning from the legacy-based solution to an order-based solution, ensuring the lowest possible risk approach is taken. It is key that the airline can guarantee operation continuity during this transition, and the costs can be managed.

While the eCommerce vendors on the market (companies such as Datalex, Openlaw and Farelogix, now part of Accelya) have done better than the traditional PSS vendors in keeping their technology and

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Beybiçası Mah. Kalar Cad. No:47 Ak Teknokent
2 İç Kapı No:501 34408 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 19 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 465002 3091 Tic. Sic. No: 313048

systems current, they only have a limited influence on airline business processes related to offer creation and offer servicing due to their role within the airline solution landscape. Currently, this role is largely limited to sitting in front of a traditional PSS system to serve the "airline.com" IBE channel as well as a limited number of direct connect channels such as via NDC. They do not have the capability to independently serve as a "reservation" system for airlines, since they (generally speaking) do not have some of the critical PSS components, namely airline inventory, seating, ticketing, industry messaging and in some cases, pricing. Furthermore, they have relied on the PSS for most, if not all, airline booking servicing features, irregular operations capabilities, and product management capabilities. At the same time, more and more, airlines are looking at the consumer retailing model for distribution, both in terms of process management and technology. These generic retailing systems may not be aligned to the airline industry yet, but some do excel in retailing products via many different channels.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Beytepe Mah. Kutlu Cad. No:4/1 Ari Teknopark
2 İç Kapı No:601 34955 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 65 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 463002 3001 Tic. Sic. No: 315049

ASLI GİBİDİR

5 Offer and Order Management Systems

The "new world" of airline commercial systems is moving towards offer and order management. While these systems generally somewhat align to traditional PSS in terms of capability, the move towards offer and order management implies a change of airline business behaviour as well. Commercial system vendors will need to adapt to this new world, combining these concepts with the current airline reservation terminology and methodology to ensure backwards and industry-wide compatibility.

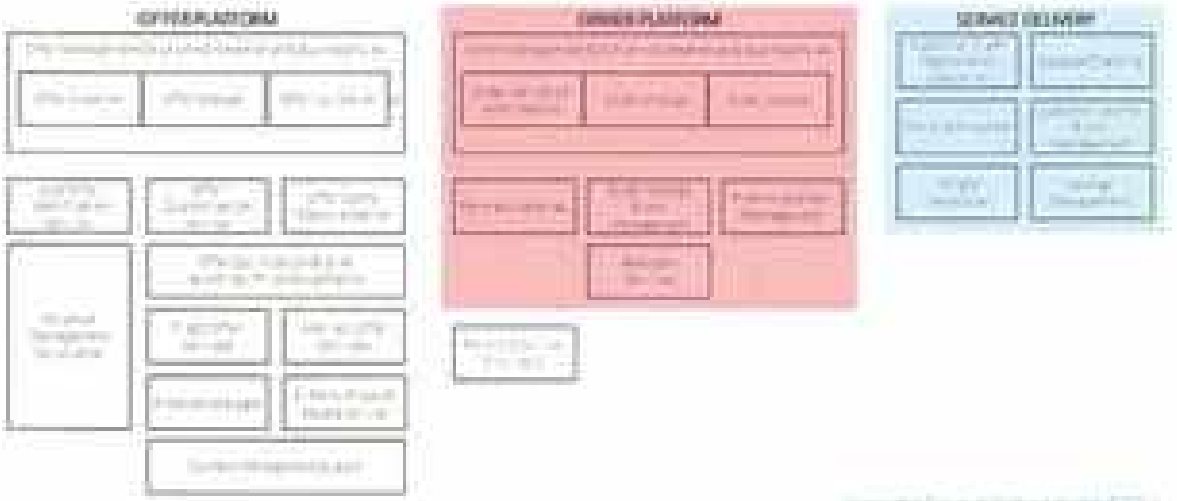


Figure 5 - Travel.ai Modular Digital Retailing Environment (DRE) Offer and Order Management Solution Architecture

5.1 Offer Management

The offer management capabilities are typically the first direct interaction with an airline during the sales process. Optimally, an airline will utilise a single offer process as opposed to various processes and solutions by channel as is often the case. The offer management environment consists of several key components, namely a product catalogue for ancillaries, flight inventory, pricing and shopping and integrations to revenue management and third-party content. More advanced solutions have the ability to apply personalisation, segmentation, and contextualisation to the shopping processes. Bundling of products is typically possible, however several airlines are moving to dynamic offers which includes dynamic bundling of products. This is well beyond most system's capabilities at this time.



Figure 6 - Travel.ai Modular Digital Retailing Environment (DRE) Offer Management capabilities map

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

A further step into the retail future is the implementation or integration of dynamic pricing, or systems capable of calculating dynamic prices. Optimally, this calculation will consider the complete offer with ancillary services, however this is currently beyond the ability of most airlines and system vendors.

5.2 Order Management

Typically, an Order Management System (OMS) encompasses all capabilities related to creating, servicing, and managing an order. This includes payment, managing changes to the order and delivering order information to third parties (systems or companies) for further use (e.g., governments, catering, departure control, etc.). From a capability perspective, TIM has subdivided the order into the capabilities as per the capability matrix below.



Figure 7 – Travel at Market Digital Retailing Environment (DRE) Order Management capability as map

© TAM 2021. May not be distributed or reused without permission.

We consider the creation of the order (via, for example, the IATA OrderCreate API) as the trigger to the order management functionalities. This can be with or without payment, and payment can be direct or indirect. The order may also only be provisional, as there may be time limits for payment, inventory hold or other reasons to not fully confirm the order.

Basically, one set of capabilities is related to payment, utilising payment service providers and utilising alternative payments via vouchers and other means.

The second set are directly related to the order creation, and the management thereof. It is to be noted that the TIM capability map also has capabilities related to the transition state, allowing order management systems to synchronise the order with a legacy PSS. These are captured in the "Booking and Ticketing" capability block. Further, this model assumes non-traditional Departure Control System (DCS) usage, thereby an exchange of related messages via "Airport and Journey Interactions". However, in the current situation, airlines will need to cater for traditional interaction with the legacy DCS systems using traditional message exchange methods such as PNL/ADL exchange.

From a system component perspective, the order platform consists of two key elements – the order platform solutions and the service delivery solutions. Furthermore, there are additional interfaces (via IATA APIs or proprietary interfaces) to accounting systems and customer service systems.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Nispetiye Mah. Kültür Cad. Ege Apt. An Teknoloji 2 İş Kapı No:901 34460 Maslak Sarıyer – İST. Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17 Sarıyer V.D. 460052 3061 Tic. Sic. No: 315849

ASLI GİBİDİR

6 The Changing Market for Airline Commercial Systems

The Covid-19 crisis has heavily hit global aviation. Although the domestic markets in geographies such as mainland China or the USA have partially recovered, the overall volumes are recovering slowly. In 2019, 4.6 billion passengers boarded commercial aircraft, with a traditional year-on-year growth averaging 5%. The volume dramatically shrank in 2020, with various sources estimating[1] between 55% and 60%. It is assumed by IATA that the recovery to pre-COVID volumes will not happen before 2024. Thereafter, if an average year-on-year growth of 5% is assumed as in the pre-Covid environment, it is estimated that by end of this decade global passenger volume will be 6.1 billion.

Volumes are calculated in Revenue Passengers Boarded (RPBs) in the following texts and charts.

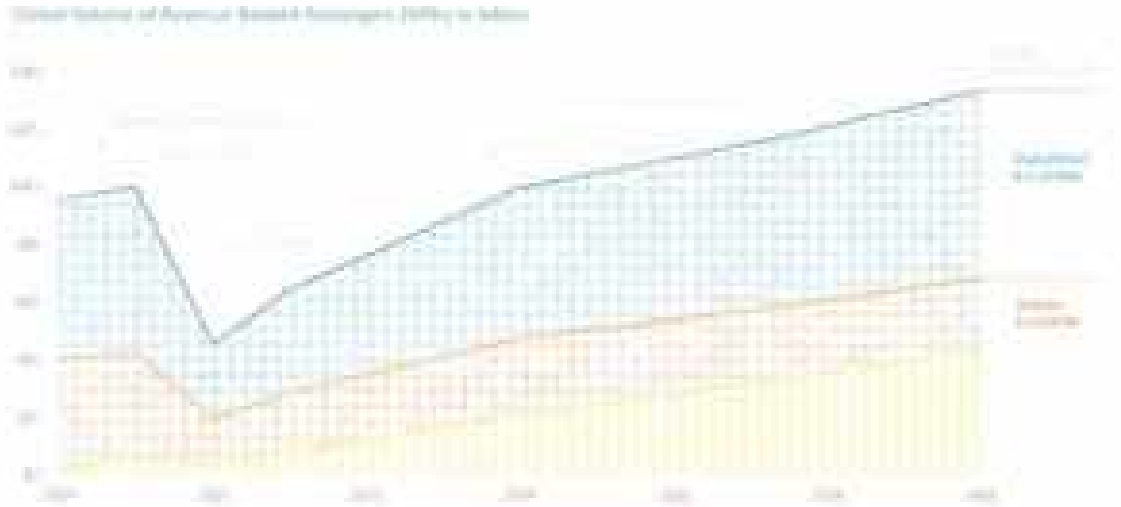


Figure 8: Expected RPB volumes

For clarification, TIM uses following terminology to describe the distribution methods:

- Digital Direct – airlines directly distribute content to consumers / travellers via their website, mobile application, etc.
- Direct Connect – airlines distribute content to consumers via travel agencies and other intermediaries; however, these are directly connected to the airline's content systems (booking system, product catalogue, etc) allowing the airline to create specific offers. This channel includes NDC, or API based distribution through GDS.
- Indirect – traditional distribution via the travel agencies with an intermediary which construes the flight price and any ancillaries through internal databases. These are only updated a few times per day, and the airline has no control over what is offered and how. A typical example for the channel is legacy, EDIFACT-based GDS distribution.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Beştepe Mah. Kutlu Cad. No:4/1 An Teknoloji
2 1; Kapı No:601 34488 Mahmutbey - Sancaktepe - İST.
Tel: +90 212 226 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sancaktepe V.D. 4630032 3001 Tic. Sic. No: 315040

[1] https://www.iata.org/en/pressroom/2021-releases/2021-03-01/

6.1 The Landscape of Airline Distribution

At the same time that the market is changing, the landscape of distribution is also changing. Through the implementation of Offer and Order Management Systems and NDC, the split of distribution channels is shifting with traditional indirect distribution losing share, in favour of lower cost and better to control Digital Direct or Direct Connect channels.

TIM's prediction on the overall market recovery and distribution mix is based several assumptions related to current trends and observations. The key observation is that there is a faster recovery on the digital direct channel and a continued focus on the direct connect channels while the indirect channel using traditional GDS messaging (via EDIFACT) is slowest to recover. Airlines will try to maintain this channel shift as it is beneficial to their business. For this study, TIM assumes an additional annual 2.5% channel shift from Digital Direct to Direct Connect and an additional annual 7.5% channel shift from Indirect to Direct Connect, but it is important to mention that there will be considerable global variances.

The Digital Direct channel will recover and grow faster in comparison to indirect distribution. TIM estimates that by 2030 more than 50% of all RPB will be distributed through Digital Direct. Thus, Digital Direct will become the most important sales channel for airlines, although a higher yield might be addressed through Indirect, as Indirect remains an important footprint in the business traveller market. TIM estimates that the volume of Direct Connect will reach up to 2 billion RPB by 2030 while Indirect will carry an estimated volume of 1 billion RPB in 2030.

6.2 A Market View of PSS Suppliers

Currently, traditional PSS suppliers still dominate the market for commercial airline distribution systems. The market is dominated by three Tier 1 suppliers, namely Amadeus, Sabre and Travelsky. TravelSky's volume is based on its business in Mainland China. Due to de-facto trade restrictions non-Chinese PSS suppliers are heavily disadvantaged in doing business there. Thus, Travelsky is a de-facto monopolist, but with very little presence outside China. In 2019 and 2020 they had a market share of roughly 75%, which has been continuously growing from 70% in 2016. In addition, the ongoing consolidation of PSS suppliers has further increased the dominance of the "Big Three" Amadeus, Sabre and Travelsky. Amadeus acquired LCC specialist Navitaire while Radixx was acquired by Sabre.



Figure 8: Market Share of PSS Suppliers pre-Covid 2019

Source: own research, IATA, UK aviation, annual company reports

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Beybuşa Mah. Kazım Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 20 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 4430551081 Tic. Sic. No: 315049

However, not all airlines are using third-party PSS services as SaaS. About 17% of all RPBs were handled on an airline's in-house PSS systems in 2019. Some of the largest airlines, such as Delta, United (licensed version of DXC's PSS), Emirates and Turkish provide PSS services inhouse, with Delta also hosting Virgin Atlantic.

At the other end of the market, about 35 PSS suppliers operate the remaining volume of about 10% of RPB. Excluding the three tier 1 vendors and the airline inhouse systems, a multitude of PSS suppliers are in the market, many of these directly competing with Hitit. The ongoing shift in airline retailing from PNR-based systems to Offer and Order Management is challenging. They vendors tend to react in one of two ways.

AeroCRS, Bravo, DXC, ISA, Intelisys, KIU, SITA (exiting the market), Sirena, TTI, Videcom and Worldticket still operate PNR based systems with the intention to continue using them as their core. They jointly handled about 173m RPBs in 2019. TIM assumes that due to further price erosion and marginalization of legacy PSS these group of suppliers will undergo further consolidation.

Darwin, Hitit, IBS, Radixx and Takeflite are operating (least partly) an Offer and Order Management based system or are currently transitioning to it. In total this group of PSS vendors operated roughly 150m RBP in 2019. They are generally better positioned to address the future structure of airline commercial systems. Their corporate setup and environments, however, differ tremendously:

- Darwin and Takeflite are relatively new market entrants with very little business volume and often "niche" airlines as customers, as both have not yet had any highly marketable customer acquisitions.
- Radixx was acquired by Sabre. It is still unclear into which direction the acquisition will lead and how independent the system will remain.
- Hitit and IBS are addressing future airline distribution by moving toward offer and order management-based systems. Both companies are well established, independent, and have been achieving constant growth. Their offering also consists of further IT services for the aviation industry.

6.2.1 The Effects of the Covid Pandemic

The volume of RPB dropped significantly in 2020 due to the pandemic. This greatly affected PSS suppliers. The three large suppliers lost approximately 50% of the RPB volume with Amadeus suffering a loss of about 68%, Sabre (not including Radixx) of about 61% and Navitaire of about 60%. Travelsky, which has its business focus on Mainland China, volumes decreased by "only" 36%, which is mainly based on the relatively fast recovery of domestic Chinese traffic. All other PSS suppliers, including in-house ones, lost around 42% of their pre-Covid RPB. In essence Covid-19 hit volumes of the big suppliers harder than the smaller suppliers. This is most likely due to the fact that many smaller providers serve regional and domestic airlines which were less affected by international travel bans.

6.3 A Forward-looking Market View on PSS

TIM groups PSS systems into three tiers. Note that this is a system-based evaluation as opposed to a provider-based evaluation. This is to ensure that systems such as Navitaire, Radixx and Quick are reflected as individual systems although they are owned by the big three vendors.

- Tier 1 PSS systems are all provided by the "Big Three". These are Amadeus' Altea, Amadeus' Navitaire, Sabre's SabreSonic and Travelsky PSS. Each company operates hundreds of million RPB annually, and leverages GDS based, indirect, distribution in their business relationship with

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

airlines. It is fair to say that this structure has elements of an oligopoly, and the market has traditionally been heavily controlled by them.

- Tier 2 PSS systems have a reasonable size, with at least 30m RPB annually (pre-Covid). They have greater functional maturity than the tier three, however in most cases not the functional richness which the tier one providers can offer. They have embarked towards modern offer and order-based airline distribution. TIM places Hitit's Crane solution, IBS' iFlyRES and Sabre's Radixx into this group. In 2019 all three systems had between 35m and 65m RPB with Hitit being the largest in volume.
- Tier 3 PSS systems are solutions that either have a very small customer base or remain on a PNR based legacy system and comparatively low functional maturity (for network and alliance airlines). With few exceptions, tier three PSS systems only operate a very small volume of RPB, generally not reaching more than 10m per year. TIM places AeroCRS, Bravo, Darwin, DXC, ISA, Intelisys, KIU, SITA, Sirena, Takeflite, TTI, Videcom and Worldticket into this group with SITA currently exiting the market. TIM expects further consolidation in this segment.

TIM's segmentation into three tiers of PSS systems is, to a certain extent, a discretionary one. Some suppliers have attributes that could fit numerous supplier groups, although they are regarded by TIM as tier 3 PSS systems:

- PNR based Intelisys operates more than 20m RPB per year, but the volume is very depended on VietJet as a single anchor client.
- Sirena handled about 40m PRB in 2019, but mainly focuses its business on CIS countries.
- Darwin and Takeflite are based on a modern architecture, addressing the new structure of airline distribution, but struggle to gain remarkable market share.



Figure 22: TIM PSS Maturity Index

The graph above illustrates TIM's clustering of the different PSS systems in three tiers. While the systems provided by the *Big Three* are far ahead in volumes, their product maturity is only a competitive advantage for airlines which are pure network carriers and in a global airline alliance.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.

7 Hitit's Position

Hitit has been providing IT services to its airline customers since 1994. Hitit's solutions do not only cover commercial systems for airlines. Hitit offers a broad scope of solutions for the airline and travel industry. An airline can procure a wide range of products from Hitit to cover a large part of their operational and commercial systems. Besides the core reservations system, Hitit covers Operations Planning, Accounting and Cargo. In the past years, Hitit has also expanded their product suite with several powerful point solutions such as the Travel Merchandiser and others – many of which can be used independent of the core PSS. Especially smaller airlines can procure most of the required IT systems from Hitit in a one stop shop approach to reduce multi-vendor complexities. Thus, Hitit's customer base also consists of airlines that are using other solution then the Crane PSS.

7.1 The Passenger Service System Crane PSS

Hitit's Crane PAX is the core portfolio solution, consisting of seven modules. It has continuously grown its volume and currently handles up to 65m #PB (2019 pre-Covid figures). The pandemic, and its effect on the airlines, caused an intermittent dip of passenger volumes in 2020 to 32m #PB. This is a lower decrease in volume compared to the larger competitors, partially due to the markets and airline segment which Hitit currently mainly serves. Currently, Hitit currently hosts over 30 airlines on Crane PAX and has had some significant wins over the last two years. In total, 40 airlines have migrated, are currently migrating, or scheduled to migrate onto Crane PSS since 2016.

Hitit's Crane PSS supports all commonly required legacy PSS functionalities, such as e-ticketing and EMD, IATCI, interlining, various codeshare methods, and operates a DCS supporting specific security requirements for more than 40 countries. The solution also provides numerous integrations to/from 3rd party systems such as GDS connectivity, Revenue Accounting (Rapid, Maureva), Revenue Management (AirRM, RTS, Maxamation and an ongoing implementation of PROS O+D) and loyalty systems.

In addition, Hitit's core IT system has taken first steps towards offer and order management systems. Several of the capabilities outlined in *Figure 5 - Travel in Motion Digital Retailing Environment (DRE), Offer and Order Management Solution Architecture*, are already supported. The next few years will give Hitit the opportunity to further move towards an airline digital retail environment with the implementation of full offer and order management as an extension to the current strong core PSS portfolio. Hitit has started moving towards providing new offer and order management based commercial processes of airlines, while continuing to support traditional legacy concepts.

7.2 Growing Client Base

Hitit positions its PSS as a solution suitable for all type of airlines, from tier 4 carriers to large and complex airline which are integrated into an alliance. Hitit can also cover the various airline business models from a low-cost airline, an airline applying the hybrid model to a full-service carrier. Although Hitit has not yet implemented a large alliance carrier, the company does have a detailed understanding of the required functionalities. Hitit was in the position to review and validate these requirements during a recent and far advanced sales process with an alliance carrier. While the sale could not be closed due to the effects of the pandemic, Hitit gained enough insight and information to create and execute a committed roadmap to close the remaining open alliance requirements. It is in these sales processes and detailed workshops with airlines where it proved invaluable to have a skilled team with knowledge not only of the own system, but with a solid airline background, helping to understand the airline processes and challenges.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Hayriyeye Mah. Kalin Cad. No:4/1 Ari Teknokent 2 İç Kap. No:601 34469 Maslak-Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 4620662 3091 Tic. Sic. No: 315040

Hitit has been able to boast a solid and steady customer growth over the past years. In just the space of five years, Hitit has increased its processed volume by roughly 40% in a combination of new clients and organic growth of the existing customer base. In the last five years in total 40 airlines have been migrated or are due to be migrated onto Crane PAX, while only four airlines have been de-migrated to other PSS systems.

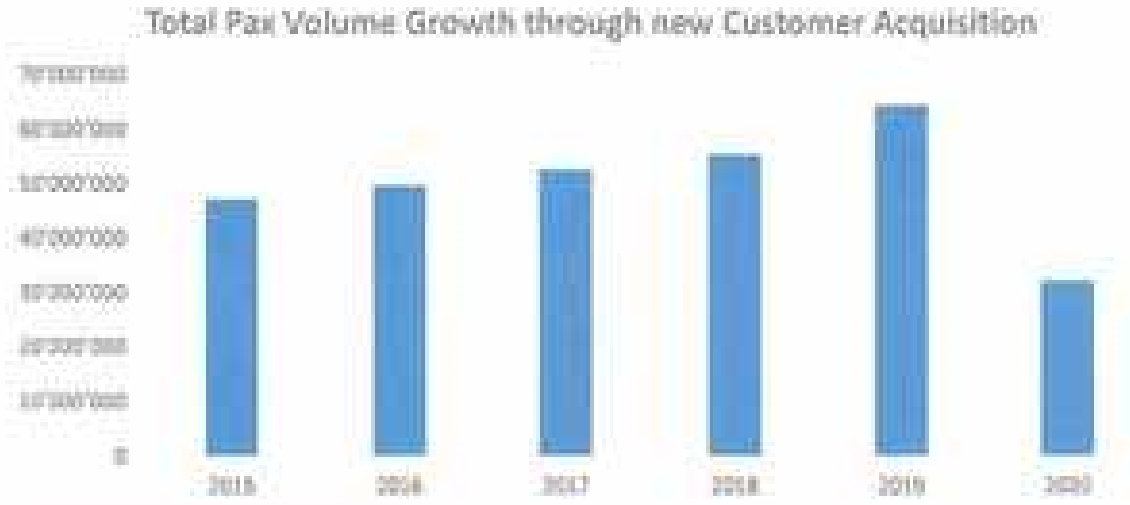


Figure 11 - Volume growth through acquisition

In the most recent past, Hitit has also proven that it has taken a large step from being a large tier 3 PSS provider to becoming a significant tier 2 PSS provider. TIM defines the tier by a combination of processed volume and functional maturity. The latter is already beyond some of the tier one providers, and it is only a question of growing volumes to enter the realm of the tier one's. While the gap is still rather substantial, recent wins have proved that Hitit is a serious contender. Pakistan International Airline has already migrated from tier one PSS Sabre, and currently Royal Brunei is migrating from Amadeus, the market leader, to Hitit. Both airlines are network carriers with considerable functional and procedural complexity needed as an airline fitting into a route network with other airline partners through codeshare and interline agreements. It worth emphasising that HITIT has been the only PSS provider that has managed to win full-service carriers from Sabre and Amadeus in the last few years.

In the past, Hitit has had its focus on the EMEA market. However, with recent wins in the Americas and in APAC, Hitit is extending its business geographies. A special focus is put on Latin America and Central Asia where Hitit also considers engaging local partners as sales channels. Both Asia Pacific and South America are rapidly growing markets, and it is expected that they will grow over proportionally as the pandemic fades.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Beytepe Mah. Kekik Cad. No:6/1 An Teknopark 2 İç Kapı No:601 34403 Mimar- Sarıyer - İST.
Tel: +90 212 376 15 00 Fax: +90 212 278 15 12
Sarıyer V.D. 4600002 3351 Tic. Sic. No: 315045



Figure 11 - Hitit global customer base. Source: Hitit

7.3 Constant Innovation

Learning from customer engagements provides significant input to Hitit's product road map. Analysing past losses in terms of functional gaps has enabled Hitit to win larger and more complex airlines. A focus on learning from the loss, and defining what can be changed, updated, or developed to improve the product offering has allowed the product to mature considerably, and has brought Hitit in striking distance with the tier one PSS providers. This process is driven by sales, business development and the product team working jointly on ongoing customer engagement and feeding the results back. In addition, Hitit has always worked towards keeping a single codebase for the various customers to keep maintenance and operations efficient. Hitit splits its research and development budget into three dedicated areas: 40% of the budget is available to user community governance. 30% is reserved for industry innovations and invested at Hitit's discretion while the remaining 30% are dedicated to meet new or changing industry mandates and government regulations.

It is within the first 40% mentioned above where Hitit differentiates itself from the major PSS vendors. While with most vendors' community models, the "voting power" of the community is prorate based on the airline's size, Hitit has a model which promotes equality. Each customer airline has equal voting rights, ensuring that the smaller airlines also have a voice in the community.

Recently, Hitit has also put an increased focus on NDC, recently obtaining IATA's NDC Level 4 certification as an aggregator. This enables Hitit to further strengthen its ability to aggregate content for travel retailers. Hitit is already connected to 80'000 agents, 45 airlines and numerous hotels, car, and tour providers (see section 8.1.1 below).

Hitit's offer and order management components are currently not sold stand alone, they are part of the overall PSS offering. Therefore, Hitit is not competing with standalone offer and order management providers such as Accelya, Datalex or Openjaw. At the same time, an airline utilising Hitit typically will not have a need for the use of one of those systems, which is often the case for airlines using Amadeus or Sabre. The mobile app and internet booking engine are sold as standalone solutions, however there is not a large market for these as standalone products, they are typically sold in conjunction with PSS.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Beştepe Mah. Nurol Cad. No:6/1 Ak Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 329 15 00 Fax: +90 212 329 15 17
Sarıyer V.D. 460062 3081 Tic. Sic. No: 318049

7.4 Staff and Operations

Based on TIM's industry research it is assumed that Hitit has grown its employee base over the years, well in line with the publicly announced customer growth. Based on TIM's interaction with Hitit, while running a procurement on behalf of an airline and during several public discussion at industry events, TIM regards of education background of Hitit's staff as well balanced, however additional skills from an aviation background may be helpful for airline focussed vendors, in general. There is a massive opportunity in the market for such skills currently due to the considerable airline restructuring as a result of Covid-19.

In general, the industry perceives that Hitit has a very strong and experienced management team, with a wealth of industry background and knowledge of the market as well as the market needs and developments. Due to the stability of the organisation over the past decade and more, the executive team has been able to build upon the knowledge and ensure that the employees have pride in working for a company which is growing sustainably, and keeping step with the industry, challenging the major players more and more.

Hitit regards itself as an agile company which operates very close to its airline customers and is therefore able to develop and enhance the PSS is a very fast manner. TIM could not take an in-depth look at the DevOps processes within Hitit and cannot make a qualified statement in this regard. However, this approach generally reduces time to market for solutions and new functionality. In addition, Hitit has operated its Crane PAX on hybrid cloud since 2017. The strategic planning foresees to have the solution suite fully cloud based in the near future, enhancing scalability, performance, and meeting data location requirements.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Katar Cad. İkitiT An Teknoloji
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 15 50 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 4630023061 Tic. Sic. No: 315049

ASLI GİBİDİR

8 Assessment of Opportunities and Challenges

TIM has carefully assessed all available information during the market research of Hitit and its position in the industry as a provider of airline commercial and operational systems. While Hitit does provide additional solutions, these were not weighted in the same way as the core solution, PSS. However, these have been considered in the section 8.1 below (Opportunities).

As a result of the assessment, TIM has identified opportunities and challenges for Hitit in the coming years. Addressing the challenges early will allow Hitit a more seamless growth and enable the company to not only strengthens its position as the top tier two PSS provider, but also move it closer to the tier one providers. The gap in terms of volume and market presence is considerable, thus a realistic target over the next five years is to close the gap to an extent both in terms of volumes and system maturity, and to increase the gap to the main competitors as a first step. The identified opportunities can further expedite this trajectory should Hitit define a clear execution strategy for growth over the next years.

8.1 Opportunities

8.1.1 Aggregation Market

Hitit has traditionally connected numerous travel agencies to its core system, offering an airline direct-connect methodology. In total, more than 80'000 agencies have a direct connection to airline content via Hitit's platform. In addition, Hitit provides content of 45 airlines and numerous hotels, cars, and tour providers. With Hitit's recent Level 4 certification as NDC Aggregator for its Crane Agent Portal Plus (Crane APP) solution, Hitit is in the position to provide content, based on latest industry standards, to its travel agency community. The great benefit of this solution which other tier two and three PSS providers cannot provide is the ability to connect non-hosted airlines via NDC, thus increasing the content available to travel retailers considerably. This enables Hitit to partially replace GDS based distribution channels in certain markets. Hitit's position as aggregator in Pakistan is a successful example of the company's capability to grow this complementary business sector. Hitit's airline customer base and its extensive network of agencies connected provides an excellent base to further achieve business growth in this area by entering a new market segment. While there is competition in this space from companies such as Duffel, Atriis, Travelfusion and others, the market is by far not saturated as the airlines shift away from higher-cost GDS distribution. A clever strategy in terms of commercial agreements, further acquisition of retailers and further connection of non-hosted airlines will allow Hitit a new, additional, and typically very profitable revenue stream.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kültür Cad. Sp:4/1 An Teknoloji
3 İş Kişi No:501 34469 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 276 13 00 Fax: +90 212 276 13 77
Sarıyer V.D. 462052 3301 Tic. Sic. No: 619040

8.1.2 Organisation

Hitit's size and organizational structure is set up to enable adaptability. The pandemic has proven the resilience of the organisation in changing market conditions. The move towards NDC and content aggregation shows Hitit's ability to adapt to market requirements. Quick decision and approval processes as well as an agile organization support Hitit's airline community to shorten the time to market. As Hitit is headquartered in Turkey and provides most of the labour-intensive work out of Istanbul, Hitit has a cost advantage compared to some of its peers. In addition, Hitit's close relationships to local universities provides easier access to talent and provides opportunities to innovate in technology areas such as machine learning and artificial intelligence, areas of great relevance in the future.

8.1.3 High Growth Potential

Hitit has executed a strong line of acquisitions of new airlines for its Crane PAX PSS. With SITA exiting the PSS market, Hitit was an early beneficiary, acquiring more airlines than any other tier 2 or tier 3 PSS supplier. In addition, Hitit has won carriers from Amadeus, Navitaire, Mercator, Sabre, Radixx, TTI and Videcom over the past five years, in total 40 migrations executed or due to be executed, while only four airlines were de-migrated to other PSS providers. Winning Royal Brunei from Amadeus and Pakistan International Airlines from Sabre has shown Hitit's ability to accommodate network airlines which operate a more complex environment than regional airlines or LCCs. In addition, Hitit has been able to close transactions in geographies where it previously had no business. This growth in South America and Southeast Asia will allow Hitit to establish a market presence to drive further growth. The current pipeline consist of promising opportunities and its successful delivery will communicate further strength to other airline targets, also including mid-size airlines and a select number of large, global carriers which are currently hosted by tier one PSS suppliers. With its growing airline base and handled RPB volume, Hitit is able to leverage economies of scale for further competitiveness.

There are two additional drivers to expedite the growth opportunities. PSS modernisation towards retail - a journey already started – and utilising the opportunity outline in section 8.1.1 above to compete with Amadeus and Sabre by adding an element of distribution to the negotiations. Adding a distribution landscape and access to travel retailers can be of considerable value to an airline, especially if this has an effect on the overall distribution cost.

8.1.4 Innovation

Hitit's certifications for NDC both as an IT solution provider and as an aggregator demonstrate that the company is following industry trends and direction. Hitit's ongoing expansion in terms of functional capabilities and products such as Travel Merchandiser and Agency Portal Plus, and the continued investment in Crane PAX demonstrate Hitit's investment and mindset towards innovation.

With its speed and agility, Hitit could also grasp the opportunity to be a leading vendor driving the industry agenda towards offer and order management. The offer management capabilities are largely covered with the Hitit products as well as the partnerships with the various revenue management vendors. The strategy to move towards order management, and thus removing most traditional PSS concepts and data structures, is not yet well elaborated. However, the larger PSS providers have much more complexity to transform this area, and Hitit could well have a head start if a strategy is formulated and executed as quickly as possible. This would underline Hitit's drive towards being one of the most agile and innovative PSS players in the market.

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ A.Ş.
Beytepe Mah. Kültür Cad. No:6/1 Ari Teknokent 2 İç Kapı No:301 34406 Kağıthane - İSTANBUL
Tel: +90 212 279 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sicil No: 483052 Ticaret Sicil No: 319349

With the planned migration onto full cloud infrastructure, Hitit's will remain competitive and further support scalability and innovative solutions, and potentially have a strong technology partnership to build on for the areas mentioned previously – machine learning and artificial intelligence experimentation.

8.1.5 Consolidation

There is a host of tier three PSS providers in the market as can be seen in the chart in section 6.3 above. Many of these are struggling to invest into their systems at the rate they should be, others are challenged with finding new customers due to the lack of sufficient sales resources and capabilities, lack of market presence or lack of solution maturity. Consolidation of third tier PSS vendors may offer opportunities for Hitit. This, however, would typically result in considerable migration costs to move small airlines from one system to another with only marginal volume growth with each one. There are some vendors who have exceptionally large airlines such at Intelisys hosting Vietjet or Bravo hosting Edelweiss, both carriers with over 1 million RPBs in normal times. However, neither of these vendors is open to merger or acquisition discussions. As a matter of fact, there is no golden opportunity at this point in time. Nonetheless, we outline the consolidation aspect as we also feel Hitit must remain aware of market movements and when an opportunity should arise, consider it, potentially even if it is just to avoid a competitor gaining "easy" market share.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Yeşilköy Mah. Kâtip Çel. No:47/ An Teknoloji
3 İç Kapı No:601 34149 Yeşilköy - İST.
Tel: +90 212 370 15 00 Fax: +90 212 278 15 17
Ticaret V.D. 463032 3061 Tic. Sic. No: 315049

8.2 Challenges

8.2.1 Geopolitical Position

Being a Turkey-based company, Hitit's location might be regarded as less economical than vendors which have outsourced their development to countries such as India, Brazil, China, or others. However, this can be counteracted with a skill and efficiency gain. The larger challenge may be the perceived political stability and political relationships of Turkey compared to other PSS providers headquartered in the European Union or Northern America. One measure to counter this – the move to a fully cloud hosted solution with local data – is already in planning. Also, since Hitit already has a liaison office in Amsterdam it could expand this operation and start to serve at least some customers in certain regions directly from of the European Union.

A further factor which may be seen as detrimental by some potential airline customer could be the fact that much of Hitit's client base includes airlines in economically and politically challenged countries and geographies. This typically lends to some uncertainty towards the company's overall stability. However, as the customer base is growing with additional airlines, this will be less of a challenge going forward.

8.2.2 GDS Negotiating Power

Hitit's does not provide a legacy GDS. Distribution through GDS is still a major channel for airline sales especially outside of Europe and North America. Amadeus, Sabre and Travelsky provide globally GDS services to the airline community and can therefore provide distribution through all channels. This is often used to enhance the commercial proposal by the companies which are both PSS and GDS providers. These "inclusive" agreements will make the difference in a "like for like" comparison, as they can be worth more than the PSS costs over a span of five years.

Hitit can mitigate this challenge in two ways. One path would be by renewing the opportunity to create a strategic collaboration with Travelport, the only major global GDS which does not provide a PSS. This could potentially be a win-win situation, as Travelport has lost market share to Amadeus and Sabre in the past years and should have a vested interest in clawing back as much as possible. Further, Hitit may benefit from Travelport's global sales capability and representation. However, this would also result in a collaboration with a large and less agile company, and without clear rules of engagement, may slow Hitit's growth and agility.

The other option is simpler, however may be less effective in the short term. This would be to further strengthening the capability to distribute directly using the NDC aggregator as a strategic pillar as outlie in section 8.1.1 above, thus growing the aggregation business and looking at this as a key strategic element over the next years.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Beytepe Mah. Kıbrıs Cad. No:4/1 Ak Teknopark
2. Kat Kapı No:601 34682 Maslak- Sarıyer – İST.
Tel: +90 212 270 18 00 Fax: +90 212 270 15 17
Sarıyer V.D. 4630026051 Ticaret Sicil No: 315049

8.2.3 Alliance Logo

Although Hitit has had numerous significant successes in winning more complex carriers, the company still has to win a big alliance network carrier to prove to the market that it is able to meet the required complex business processes and the heightened integration challenges. Hitit has been very close to signing an alliance airline, however the transaction was not completed due to the pandemic, with the airline opting to extend their contract with their current provider to mitigate migration costs at this time. Hitit needs to continue to close as many alliance-functionality gaps as possible (without a customer) to ensure that with the next opportunity, the remaining gaps are not enough to deter the potential airline to select Hitit. Once Hitit has an alliance carrier on board, the last major hurdle to becoming a tier one PSS supplier will have been overcome. Strategically, it may be wise to proactively approach certain alliance airlines which are not as tied into the complete alliance complexity, and which at the same time are a better fit for Hitit than Amadeus or Sabre. These are airlines such as Croatia Airlines which have a secondary status within their alliance.

8.2.4 Overcoming legacy PSS centricity

Hitit's core offering is based on Crane.PAX which in many parts is still a somewhat traditional PSS. While this is still needed in today's market and can greatly support the transition to the offer and order concept, Hitit must continue its diversification in supporting commercial requirements by airlines by executing its offer and order management road map. This roadmap is not well enough defined and should be built to offer at least a three-year high-level outlook.

8.2.5 Pegasus

Pegasus Airlines is Hitit's biggest customer and a major shareholder. Thus, airlines competing with Pegasus might have reservations against a service provision by Hitit and perceive Pegasus' influence as a danger to their own business. This could be either because they are uncertain about the access to data or due to the perception that the largest customer and shareholder drives the product development agenda, and there is no room for individual needs.

Hitit repeatedly states that its corporate governance prevents such conflict of interest, and TIM has not discovered any indications to the contrary. However, this must still be made more transparent to provide more confidence to potential customers. Also, potential ownership evolutions, such as an IPO, could further minimize the influence of Pegasus Airlines and provide greater transparency on the organisation and the governance as a whole which will also improve this situation considerably.

Nonetheless, Hitit must stay vigilant to address potential conflicts of interest and communicate its mitigation to potential airlines targets.

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Beşiktaş Mah. Kahir Cad. No:47 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:501 34699 Mecidiye-Sancak – İST.
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sancak V.D. 4630028 3551 Tic. Sic. No: 315040

9 About Travel in Motion

Creative. Efficient. Trustworthy.

TiM focuses on airline digital distribution, eCommerce, IATA AIR programmes (NDC, ONE Order, and Dynamic Offers), PSS transformation, revenue management, airline retailing and customer experience related travel topics. We support our customers in creating business strategies and translate those into business solutions.

Travel in Motion will accompany their customers from ideation to strategy creation, from business process modelling to requirements definition and finally from solution definition to vendor and partner selection.

Authors



Daniel Friedli

Daniel, a Swiss and Canadian national, is a solution and results driven travel industry consultant with extensive knowledge in the passenger airline and consumer driven domain.

daniel@travelinmotion.ch - +41 79 540 1241



Boris Padovan, PhD

Boris is a business executive with 20 years of experience in IT and aviation with senior roles in EDS, SITA and Travelport. He is located in Zurich Switzerland.

boris@travelinmotion.ch - +41 79 238 2431

Travel in Motion GmbH
Hermetholzgasse 35
8810 Horgen, Zurich
Switzerland

www.travelinmotion.ch
info@travelinmotion.ch

HİTİT BİLGİSAYAR
HİZMETLERİ A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Kolar Cad. No:4/1 Ari Teknokent
2 İç Kapı No:601 34469 Maslak-İstanbul - TÜRKİYE
Tel: +90 212 276 15 00 Fax: +90 212 276 15 17
Sarıyer V.D. 460002 2651 Tic. Sic. No: 315040

travel in motion
INDUSTRY CONSULTING GMBH

HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ **HİTİT BİLGİSAYAR HİZMETLERİ AŞ**

Bir kısım payları Borsa İstanbul'da işlem görmek üzere Halka Arz sürecinde olduğu kamuya açık kaynaklarda yayınlanan Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin İzahnamesinin ekinde yer verilen tarafımızca imzalı ekteki Ekim 2021 tarihli TIM raporumuzun ve raporumuz içindeki bilgilerin, gerek Hitit gerek global havacılık teknolojileri sektörüne ilişkin sahip olduğumuz tüm uzmanlık,deneyim ve bilgiler çerçevesinde, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamini değiştirecek nitelikte bir eksik bulunmamasi için her türlü makul özenin gosterilmiş o lduğunu beyan ederiz. EK : 1 TIM Raporu	We declare that the TIM report dated October 2021 attached herewith, signed by our party, that is attached to the Prospectus of Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. which is published in the public resources and of which some portion of the shares are in the process of public offering in order to be traded in Borsa İstanbul and the information contained in the mentioned report are true in all aspects to the best of our expertise, experience and knowledge with respect to Hitit and global aviation technologies sector and that all reasonable attention is paid so that there are no deficiencies which would alter the meaning of such information. ATTACHMENT : 1 TIM Report

Daniel Friedli
Managing Director
Travel in Motion GmbH